

# PAPARAN PUBLIK TAHUNAN

**PT DIAN SWASTATIKA  
SENTOSA TBK**

Selasa, 9 Juni 2026



# Agenda

- TINJAUAN UMUM PERSEROAN
- TINJAUAN OPERASI 2025
- TINJAUAN KEUANGAN 2025
- STRATEGI BISNIS
- GOVERNANSI KORPORAT



# Agenda

- **TINJAUAN UMUM PERSEROAN**
- TINJAUAN OPERASI 2025
- TINJAUAN KEUANGAN 2025
- STRATEGI BISNIS
- GOVERNANSI KORPORAT



# Sekilas tentang Perseroan

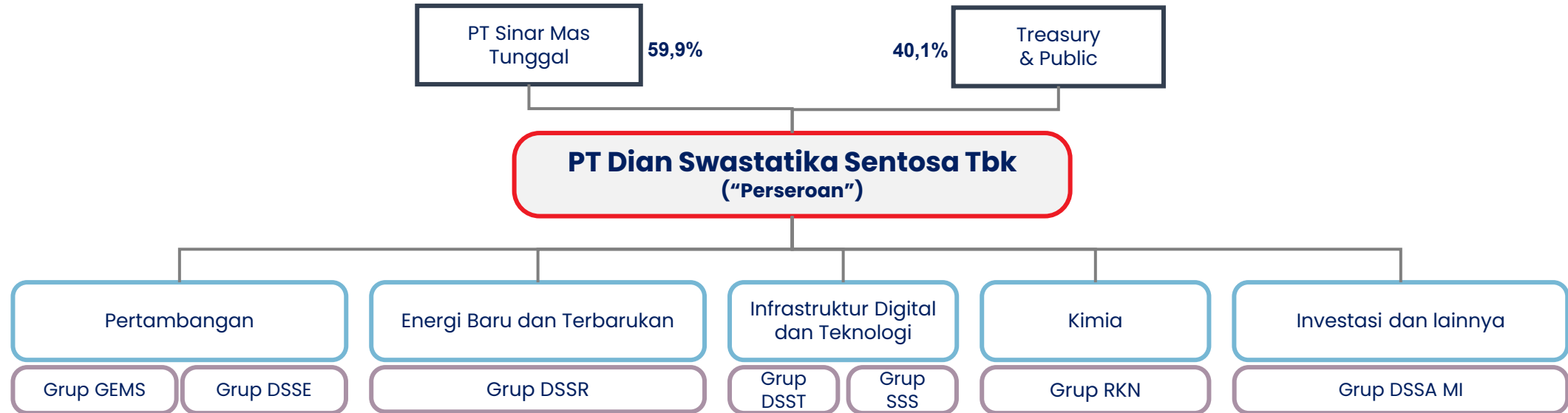
## Kegiatan Usaha



## Produk / Jasa

<p>Penambangan Batu Bara</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energi Panas Bumi</li> <li>• Energi Solar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>FTTH</i> dan <i>Backbone</i></li> <li>• Layanan Pusat Data</li> <li>• Solusi Digital AI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agrokimia (Pupuk dan Pestisida)</li> <li>• Bahan Kimia (Umum dan Khusus)</li> </ul>	<p>Investasi sebagai Minoritas Lainnya</p>
 		    		

# Struktur Perusahaan (per 31 Desember 2025)



## Pertambangan

GEMS : PT Golden Energy Mines Tbk  
DSSE EMU : PT DSSE Energi Mas Utama

## Energi Baru dan Terbarukan

DSSR : PT Daya Sentosa Sakti Renewable

## Infrastruktur Digital dan Teknologi

DSST : PT DSST Mas Gemilang  
SSS : PT Sinarmas Sukses Sejahtera

## Kimia

RKN : PT Rolimex Kimia Nusamas

## Investasi dan Lainnya

DSSA MI : PT DSSA Mas Infrastruktur

Jumlah entitas anak : **115** entitas  
Jumlah karyawan : **2.016** karyawan

# Agenda

- TINJAUAN UMUM PERSEROAN
- **TINJAUAN OPERASI 2025**
- TINJAUAN KEUANGAN 2025
- STRATEGI BISNIS
- GOVERNANSI KORPORAT





# PERTAMBANGAN

# Lokasi Tambang Utama

■ Lokasi Tambang



Kepemilikan Efektif  
Effective Ownership



Konsesi  
Pertambangan  
Mining Concessions



Meliputi Area Agregat  
(kira-kira)  
Covering an Aggregate  
Area (approximately)



Cadangan Batu Bara,  
(lebih dari)  
Coal Reserved. (over)

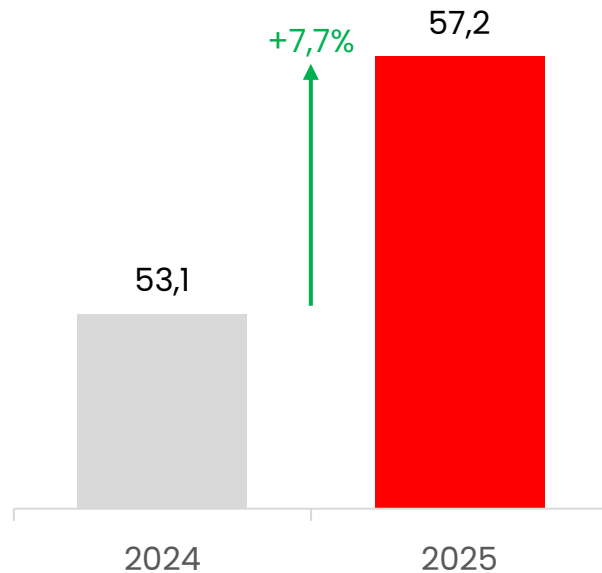


Nilai Kalori Rata-Rata  
Average Calorific  
Value

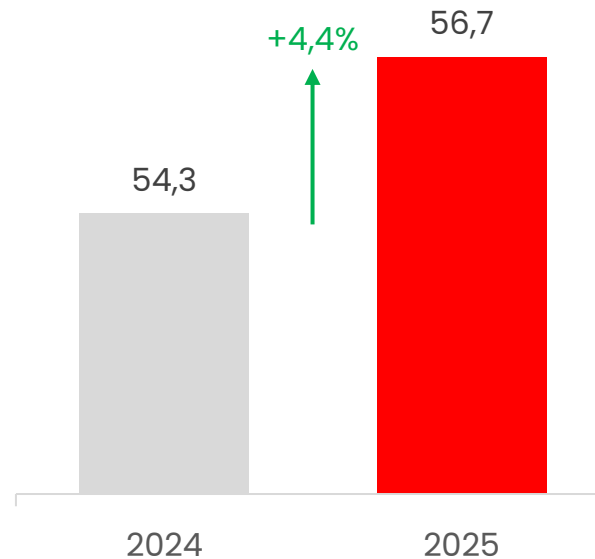
	%	Konsesi Aktif	Ha	Juta ton	Kcal/kg (arb)
 golden energy mines	<b>51,0</b>	<b>5</b>	<b>66.204</b>	<b>844,4</b>	<b>3.000 – 6.600</b>
 DSSE energy & mining	<b>99,9</b>	<b>3</b>	<b>98.297</b>	<b>277,8</b>	<b>3.300 – 3.580</b>

# Kinerja Operasi

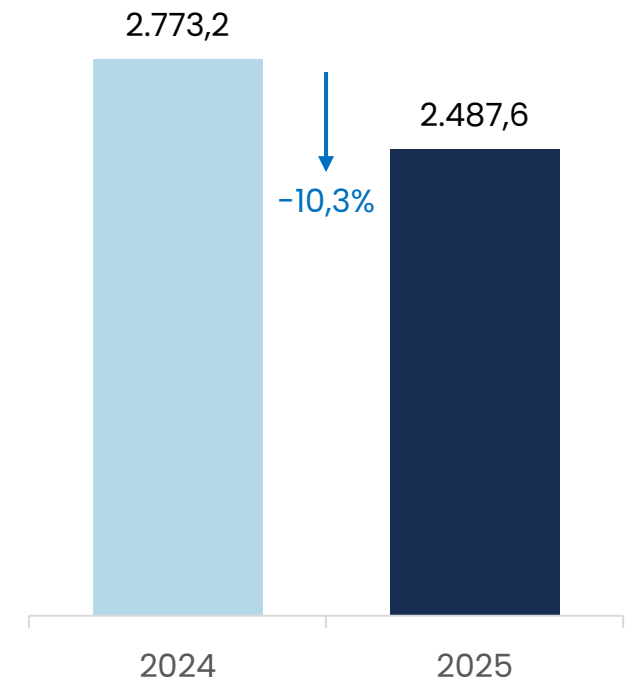
**Volume Produksi**  
(juta ton)



**Volume Penjualan**  
(juta ton)



**Pendapatan**  
(juta USD)



Sepanjang tahun 2025, pasar batu bara Indonesia mengalami normalisasi harga yang signifikan, yang tercermin dari penurunan pendapatan batu bara perusahaan sebesar 10,3%. Meskipun menghadapi tekanan, Perseroan tetap mempertahankan fundamental operasional yang kuat dengan total produksi dan penjualan batu bara grup masing-masing sebesar 57,2 juta ton dan 56,7 juta ton.

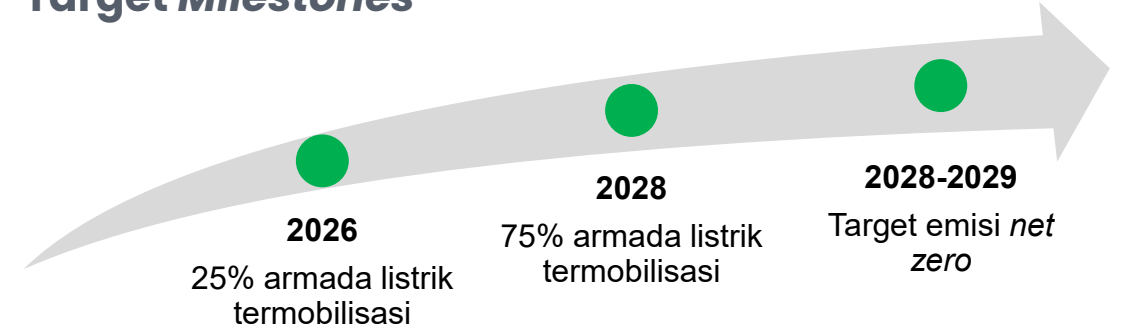
# Elektrifikasi di PT Borneo Indobara (BIB) – GEMS



## Tentang Program

Pada tanggal 9 Februari 2026, PT Borneo Indobara (BIB) secara resmi meluncurkan program **Elektrifikasi & Green Mining**. Hingga Mei 2026, sebanyak **176 unit kendaraan listrik dan hybrid** telah digunakan, menjadikan proyek ini sebagai **inisiatif elektrifikasi pertambangan terbesar di Indonesia**.

## Target Milestones



### Kemitraan Strategis dengan PLN



Peningkatan kapasitas listrik dari 40 MVA menjadi **200–240 MVA tahun 2028** untuk mendukung operasional unit listrik dan *hybrid*

### Inovasi Operasional Berkelanjutan



- Pelopor dalam **implementasi modifikasi cuaca** yang **sistematis dan terintegrasi**
- Implementasi teknologi **Weigh-in-Motion (WIM)** truk untuk meningkatkan produktivitas

### Kasus Penggunaan Terbukti



**Mitra kontraktor**, PT Anugerah Energi Kalimantan, telah **melakukan elektrifikasi pada ~20% dari armadanya**



**ENERGI BARU DAN TERBARUKAN**

# Lokasi Proyek Energi Surya & Panas Bumi



# EBT – Solar PV

## Solar PV Developer

Perseroan, melalui PT Daya Mas Agra Sejahtera (“**DMAS**”), mendirikan usaha pengembangan panel surya dengan merek dagang Dian Solar. Hingga 2025, DMAS telah merealisasikan beberapa proyek solar atap Dian Solar, antara lain, di Marunda, Sentul, dan Riau.



## Solar PV Manufacture

Pada bulan Juni 2025, Perseroan melalui PT Daya Sukses Makmur Selaras meresmikan fasilitas manufaktur sel dan modul surya terintegrasi berkapasitas 1 GW per tahun di Kawasan Industri Kendal, Jawa Tengah.



# EBT – Panas Bumi



Pada bulan Oktober 2025, Perseroan melalui kemitraan strategis antara PT DSSR Daya Mas Sakti dengan PT FirstGen Geothermal Indonesia – entitas anak First Gen Corporation yang merupakan produsen EBT terbesar di Filipina, memperluas portofolio sumber daya panas bumi dengan potensi kapasitas awal sebesar 440 megawatt, yang tersebar di 6 (enam) wilayah strategis yang berlokasi di Jawa Barat, Nusa Tenggara Timur, Jambi, Sumatra Barat, dan Sulawesi Tengah.

**Metro Data Center (Dalam Tahap Konstruksi)**



**INFRASTRUKTUR DIGITAL DAN TEKNOLOGI**

# Wilayah Layanan Infrastruktur Digital & Teknologi



■ Wilayah Layanan

● % of Kepemilikan Efektif

 **MyRepublic™** 99,9

PT Eka Mas Republik



**162 Kota dan Kabupaten**

 **SM+** 99,9

PT SMPlus Digital Investama



**24 Kota**



# Infrastruktur Digital & Teknologi



## FTTH & Backbone



Pada Desember 2025, PT Eka Mas Republik dan PT Mora Telematika Indonesia Tbk (MORA) melakukan kesepakatan untuk melaksanakan penggabungan usaha, menjadi PT Ekamas Mora Republik Tbk.

Penggabungan tersebut secara hukum telah efektif pada 22 April 2026, dengan kepemilikan efektif Perusahaan sebesar 50,5%. Penggabungan ini menggabungkan infrastruktur *backbone* serat optik MORA yang luas dengan kapabilitas *FTTH* MyRepublic yang kuat, menciptakan entitas unggulan di industri telekomunikasi.

## Pusat Data



Pada bulan Juli 2025, Perseroan, melalui entitas anak, melakukan kemitraan strategis dengan KIRA SG One Pte. Ltd. – bagian dari Korea Investment Real Asset Management Co., Ltd., mengembangkan layanan bisnis pusat data berstandar internasional bersama dengan penerapan teknologi canggih seperti AI dan komputasi awan skala besar di Indonesia.

Saat ini, proyek tersebut sedang dalam tahap konstruksi (*IT Load* 18 MW yang dapat ditingkatkan hingga 60 MW). Proyek tersebut diharapkan beroperasi pada semester kedua tahun 2026.

## + Edge Data Center: SME01 - SME24



**24** Kota      **25** Pusat Data      **~10,0 MW** Kapasitas Terpasang      **~12,0 MW** Dalam Pengembangan

### Faktor Pendorong di Pasar

- **Cloud Migration:** Perusahaan beralih dari sistem *on-premise* ke arsitektur *cloud* dan *hybrid*
- **Data Sovereignty:** Regulasi pemerintah yang mewajibkan penyimpanan data di dalam negeri
- **5G Rollout:** Komputasi *edge* dan aplikasi berlatensi rendah mendorong permintaan pusat data terdistribusi

## + Metro Data Center: SMX01



**24%**  
Progress  
per Des 25

Secure, Reliable, Scalable, and Connected  
AI-Ready DC Facility for High Density Deployment

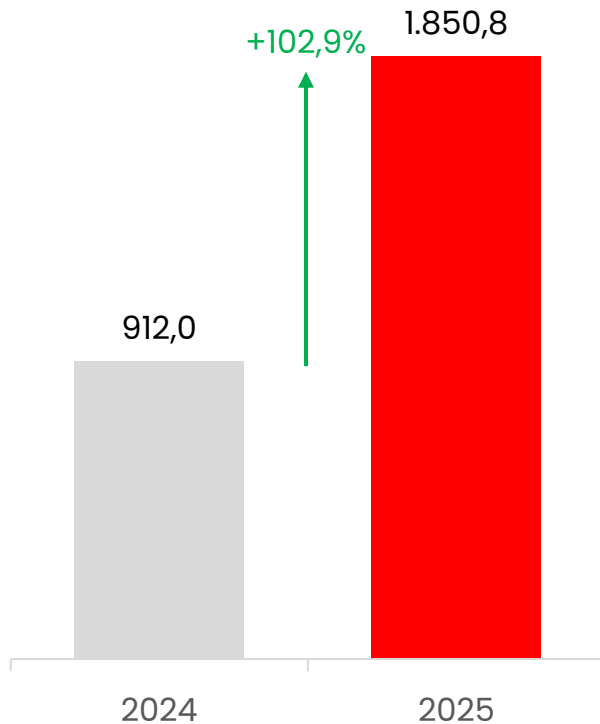
**Q4-2026** Ready for Service      **18,0 MW+** IT Load      **Tier IV** Design Tiering

### Keunggulan Kompetitif

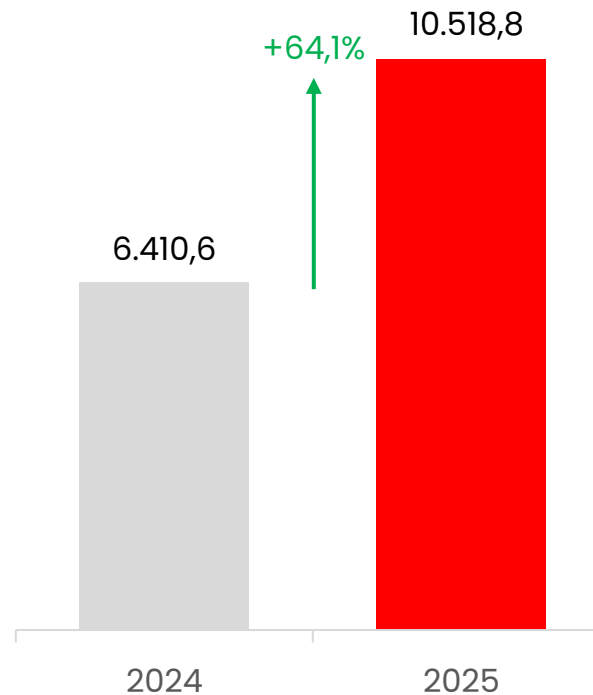
- **Lokasi Prima:** Berada di CBD Jakarta dengan latensi terendah ke distrik keuangan
- **Scalable Power:** Kapasitas listrik besar untuk mendukung pertumbuhan *AI/ML workload*
- **Strong Partner:** LG CNS Co. Ltd berpengalaman dalam pengoperasian dan pengembangan lebih dari 600 MW kapasitas pusat data di Korea

# Kinerja Operasi

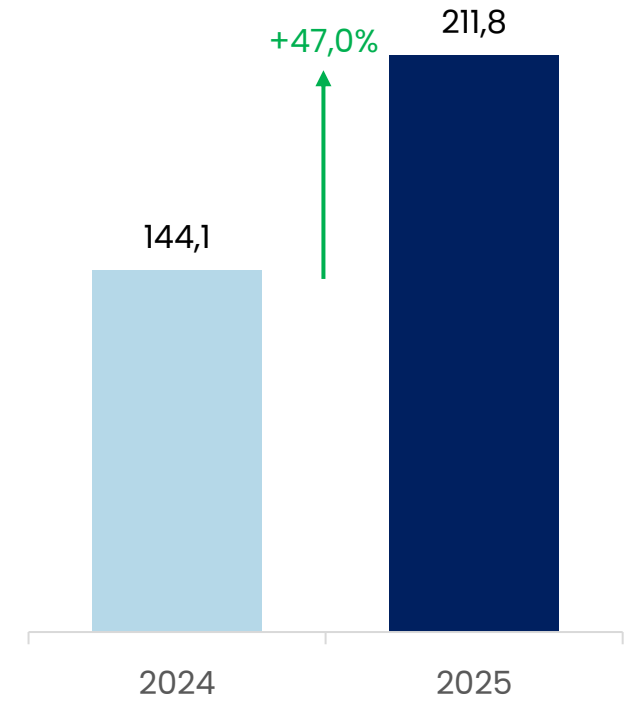
**Pelanggan EMR\***  
(ribu pelanggan)



**Homepass EMR\***  
(ribu homepass)



**Pendapatan**  
(juta USD)



Pada tahun 2025, segmen infrastruktur digital & teknologi mencatat pertumbuhan sebesar 47,0% YoY, didorong oleh percepatan ekspansi jaringan *homepass* (meningkat 64,1% YoY) serta penerapan strategi pemasaran yang lebih agresif untuk memperluas jangkauan pasar (menghasilkan sekitar 1,85 juta pelanggan) – menjadi pemain FTTH terbesar kedua di Indonesia

\*sebelum penggabungan

# Gambaran Operasional Pasca Penggabungan



PT Ekamas Mora Republik Tbk




## Target:

- ✓ Layanan yang lebih stabil dan lebih cepat dengan cakupan yang lebih luas
- ✓ Sinergi keuangan
- ✓ Entitas yang lebih kuat dan kompetitif di industri
- ✓ Mendukung agenda digital Indonesia melalui pemerataan distribusi infrastruktur digital di seluruh wilayah




**KIMIA**


# Lokasi Kantor dan Cabang

 **ROLIMEX** (99,50% kepemilikan efektif)



 **1** Kantor Pusat  
Head Office - Jakarta

 **3** Fasilitas Manufaktur  
Manufacturing Facilities

 **12** Pusat Distribusi  
Distribution Centers

# Kinerja Operasi

## Volume Penjualan

## Pendapatan (juta USD)

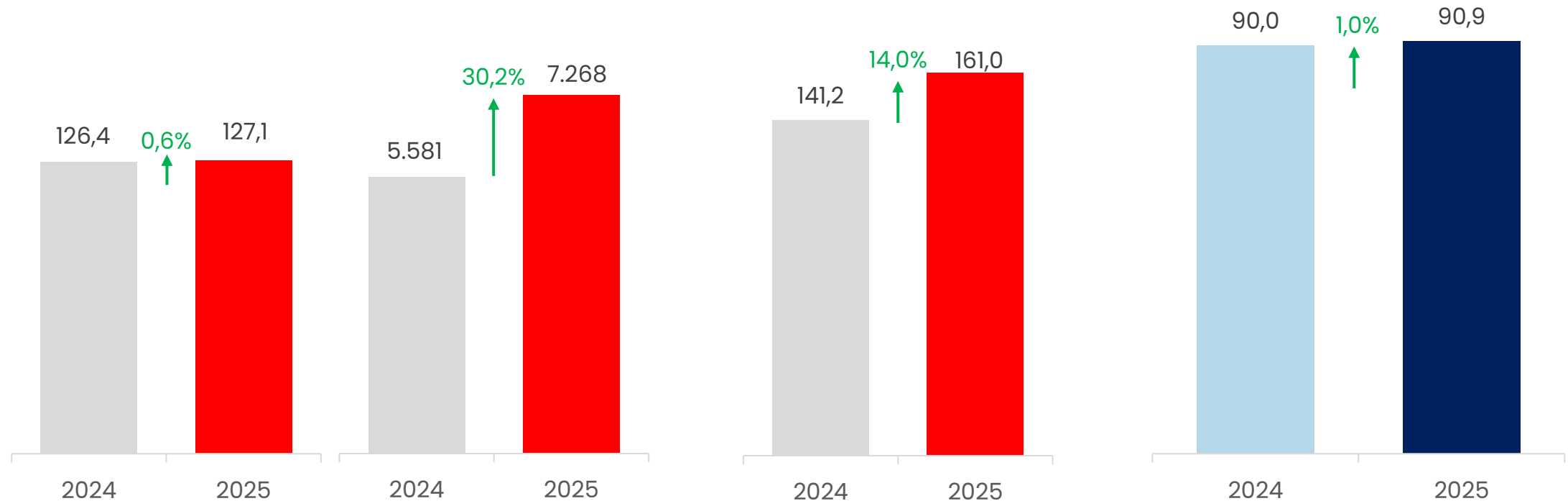
### Agrikimia

### Bahan Kimia

**Pupuk**  
(ribu ton)

**Pestisida**  
(ribu kL)

**Bahan Kimia**  
(ribu ton)



Volume penjualan yang positif di seluruh lini produk mencerminkan eksekusi yang kuat dalam bisnis distribusi, sehingga menghasilkan pendapatan sebesar USD 90,9 juta pada tahun 2025.

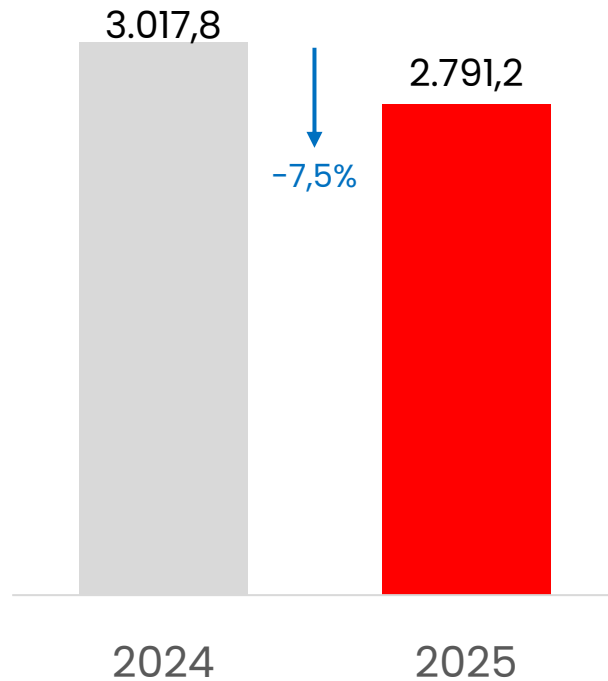
# Agenda

- TINJAUAN UMUM PERSEROAN
- TINJAUAN OPERASI 2025
- **TINJAUAN KEUANGAN 2025**
- STRATEGI BISNIS
- GOVERNANSI KORPORAT

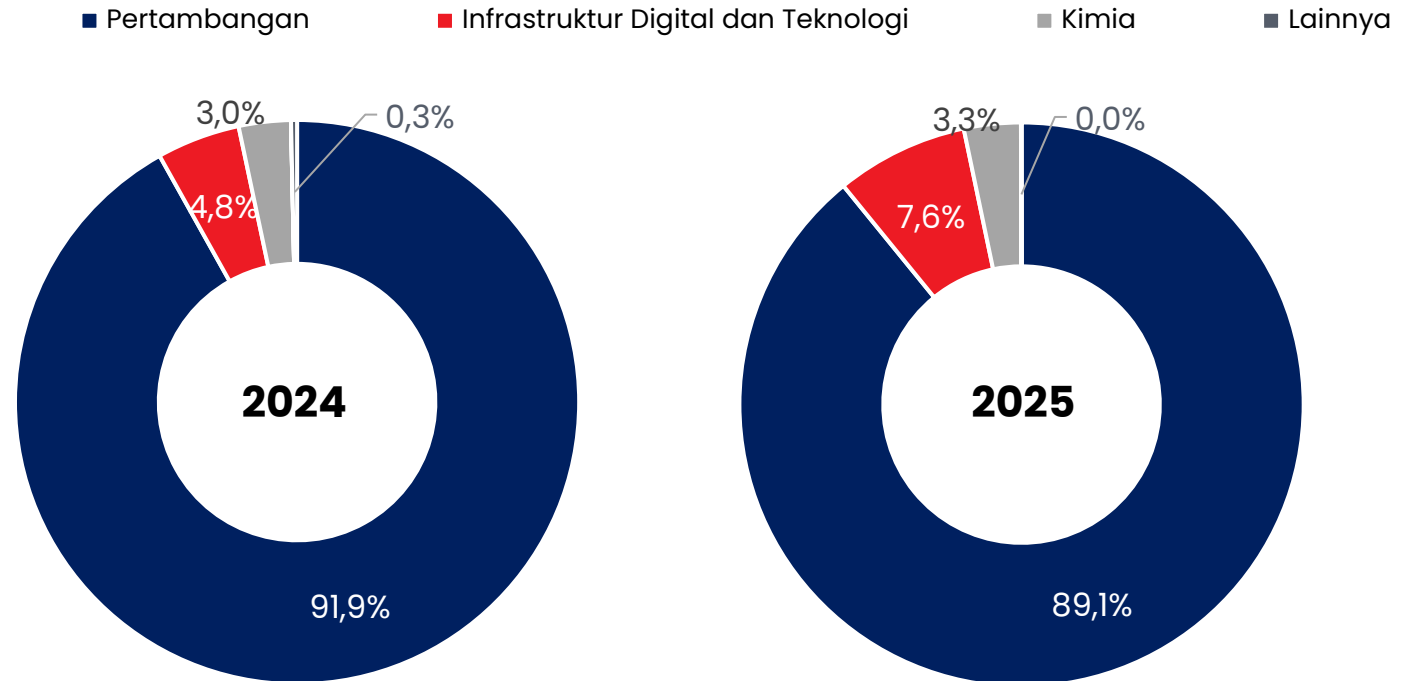


# Pendapatan (juta USD)

## Konsolidasi



## Pendapatan per Segmen



Perseroan mencatat penurunan pendapatan sebesar 7,5%, yang didorong oleh penurunan pendapatan bisnis pertambangan akibat turunnya harga acuan batu bara. Namun demikian, Perseroan menunjukkan momentum diversifikasi yang berkelanjutan, di mana kontribusi segmen infrastruktur digital & teknologi meningkat dari 4,8% menjadi 7,6% terhadap total pendapatan pada tahun 2025.

# Ikhtisar Keuangan



	2024 (juta USD)	2025 (juta USD)	Perubahan (%)
Pendapatan	3.017,8	2.791,2	-7,5
Laba Kotor	1.228,4	941,7	-23,3
Laba Usaha	650,7	400,9	-38,4
Laba Sebelum Pajak	710,2	464,1	-34,7
Laba tahun Berjalan	542,8	361,2	-33,5

	2024 (juta USD)	2025 (juta USD)	Perubahan (%)
Aset Lancar	1.998,3	1.821,0	-8,9
Aset Tidak Lancar	1.696,8	2.594,0	52,9
<b>Jumlah Aset</b>	<b>3.695,1</b>	<b>4.415,0</b>	<b>19,5</b>
Liabilitas Jangka Pendek	857,4	826,1	-3,7
Liabilitas Jangka Panjang	894,1	1.327,7	48,5
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>1.751,5</b>	<b>2.153,8</b>	<b>23,0</b>
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>1.943,6</b>	<b>2.261,2</b>	<b>16,3</b>

# Rasio Keuangan

	2024	2025
Rasio Lancar	2,33x	2,20x
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	0,90x	0,95x
Rasio Liabilitas terhadap Aset	0,47x	0,49x
Rasio Laba (Rugi) terhadap Aset	14,7%	8,2%
Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas	27,9%	16,0%
Marjin Laba Kotor	40,7%	33,7%

# Agenda

- TINJAUAN UMUM PERSEROAN
- TINJAUAN OPERASI 2025
- TINJAUAN KEUANGAN 2025
- **STRATEGI BISNIS**
- GOVERNANSI KORPORAT



# Strategi Bisnis 2026



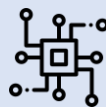
## Pertambangan

- Menjaga stabilitas produksi
- Mengoptimalkan digitalisasi untuk meningkatkan efisiensi produksi (contoh: via elektrifikasi armada)
- Meninjau peluang pengembangan lini bisnis hilirisasi batu bara



## Energi Baru & Terbarukan

- Mempercepat tahapan eksplorasi dan pengembangan proyek panas bumi



## Infrastruktur Digital & Teknologi

- Memperkuat infrastruktur, kapasitas, jangkauan, dan kualitas layanan
- Memperkuat ekosistem digital terintegrasi dengan realisasi penggabungan, investasi, dan pengeluaran modal

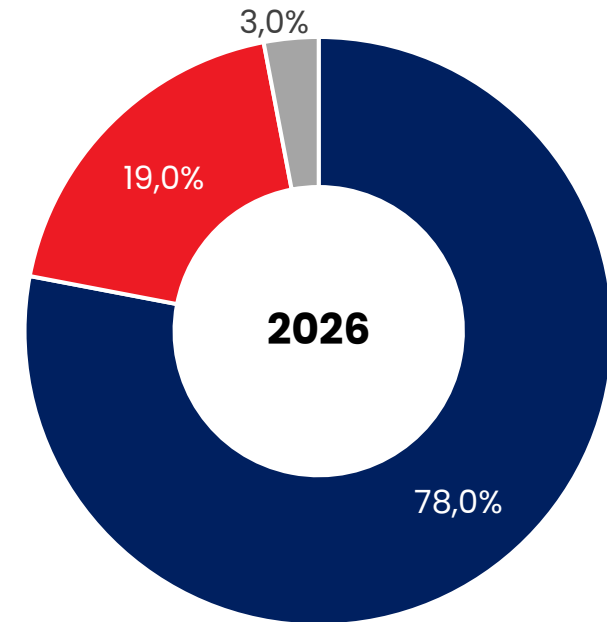


## Kimia

- Memperkuat portofolio produk bernilai tambah
- Memperluas basis pelanggan
- Melakukan disiplin biaya, manajemen risiko harga, dan pengelolaan modal secara ketat

## Target Pendapatan per Segmen

■ Pertambangan ■ Infrastruktur Digital & Teknologi ■ Kimia



# Agenda

- TINJAUAN UMUM PERSEROAN
- TINJAUAN OPERASI 2025
- TINJAUAN KEUANGAN 2025
- STRATEGI BISNIS
- **GOVERNANSI KORPORAT**



# Rapat 2025

Pada tahun 2025, Perseroan telah menyelenggarakan rapat-rapat sebagai berikut:

<b>1x</b> RUPS Tahunan	<b>1x</b> RUPS Luar Biasa	<b>6x</b> Rapat Dewan Komisaris	<b>11x</b> Rapat Direksi
<b>5x</b> Rapat Gabungan	<b>11x</b> Rapat Komite Audit	<b>6x</b> Rapat Komite Nominasi & Remunerasi	<b>6x</b> Rapat Komite Manajemen Risiko

Perseroan telah melaporkan informasi keuangan dan non-keuangan Perseroan secara transparan melalui situs web Perseroan [www.dssa.co.id](http://www.dssa.co.id) dan situs web BEI [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)

# Aksi Korporasi 2025



## Penawaran Umum atas Obligasi dan Sukuk Mudharabah

Nama Efek	Seri	Nilai Nominal (juta Rp)	Bunga Obligasi atau Tingkat Bagi Hasil	Peringkat Efek - Pefindo	Periode	Jatuh Tempo	Tanggal Pencatatan di BEI
Obligasi Berkelanjutan I Dian Swastatika Sentosa Tahap IV Tahun 2025	-	256.700	6,875%	AA	5 tahun	9 Oktober 2030	10 Oktober 2025
Sukuk Mudharabah Berkelanjutan I Dian Swastatika Sentosa Tahap IV Tahun 2025	Seri A	90.000	15,541% dari pendapatan yang dibagihasilkan dengan indikasi bagi hasil sebesar ekuivalen 6,250%/tahun	AA syariah	3 tahun	9 Oktober 2028	10 Oktober 2025
Sukuk Mudharabah Berkelanjutan I Dian Swastatika Sentosa Tahap IV Tahun 2025	Seri B	1.153.300	17,095% dari pendapatan yang dibagihasilkan dengan indikasi bagi hasil sebesar ekuivalen 6,875%/tahun	AA syariah	5 tahun	9 Oktober 2030	10 Oktober 2025

# Aksi Korporasi 2025



## Realisasi Penggunaan Dana Obligasi dan Sukuk Mudharabah per 31 Desember 2025

			(dalam juta Rupiah)		
Penawaran Umum Berkelanjutan I *)			Perolehan Dana **)	Realisasi Penggunaan Dana	Sisa Dana
Tahap II Tahun 2024	Obligasi	Peringkat <sub>id</sub> AA dari Pefindo	1.044.348	770.299	274.049
	Sukuk Mudharabah	Peringkat <sub>id</sub> AA <sub>(sy)</sub> dari Pefindo	443.824	443.824	-
Tahap III Tahun 2024	Obligasi	Peringkat <sub>id</sub> AA dari Pefindo	2.522.092	1.902.377	619.715
	Sukuk Mudharabah	Peringkat <sub>id</sub> AA <sub>(sy)</sub> dari Pefindo	952.010	708.894	243.116
Tahap IV Tahun 2025	Obligasi	Peringkat <sub>id</sub> AA dari Pefindo	254.736	160.672	94.064
	Sukuk Mudharabah	Peringkat <sub>id</sub> AA <sub>(sy)</sub> dari Pefindo	1.233.723	783.261	450.462
<b>Jumlah</b>			<b>6.450.733</b>	<b>4.769.327</b>	<b>1.681.406</b>

Keterangan:

\*) Plafon Rp7 triliun

\*\*\*) Sesudah dikurangi biaya penerbitan



# Terima Kasih