

# EMBRACING A SUSTAINABLE FUTURE

MENGGAPAI MASA DEPAN YANG BERKELANJUTAN



# Daftar Isi

## Table of Contents

2	Daftar Isi/ Table of Contents
5	Daftar Istilah/ Glossary
<b>6</b>	<b>Ikhtisar Kinerja</b> Performance Highlight
6	Ikhtisar Keuangan/ Financial Highlight
7	Ikhtisar Perdagangan Saham/ Share Trading Highlight
<b>8</b>	<b>Laporan Manajemen</b> Management Report
8	Laporan Dewan Komisaris/ Report by the Board of Commissioners
13	Profil Dewan Komisaris/ Profile of the Board of Commissioners
18	Laporan Direksi/ Report by the Board of Directors
24	Profil Direksi/ Profile of the Board of Directors
<b>28</b>	<b>Profil Perusahaan</b> Company Profile
28	Informasi Umum Perseroan/ General Information of the Company
29	Kronologi Pencatatan Saham/ Chronology of Share Listing
29	Pencatatan Saham Entitas Anak/ Shares Listing of the Company's Subsidiaries
29	Keanggotaan Asosiasi Perseroan dan Entitas Anak di Tahun 2020/ Association Membership of the Company and Subsidiaries in 2020
30	Sekilas tentang Perseroan/ Overview of the Company
31	Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Keberlanjutan Perseroan/ Vision, Mission, and Sustainability Values of the Company
32	Peristiwa Penting dan Penghargaan di Tahun 2020/ Important Events and Awards in 2020
33	Peta Jaringan Bisnis/ Business Network Map
34	Struktur Organisasi Perseroan/ Organizational Structure of the Company
35	Komposisi Pemegang Saham dan Struktur Perusahaan/ Shareholding Composition and Corporate Structure
37	Daftar Entitas Anak/ List of Subsidiaries
37	• Entitas Anak Langsung/ Direct Subsidiaries
37	• Entitas Anak Tidak Langsung/ Indirect Subsidiaries
42	• Entitas Asosiasi/ Associates Entity

43 Lembaga dan Profesi Penunjang  
Pasar Modal Tahun 2020/  
Capital Market Supporting  
Institutions and Professions in 2020

44 Sumber Daya Manusia/  
Human Resources

44 • Profil Karyawan/  
Employee Profile

46 • Rekrutmen dan Seleksi/  
Recruitment and Selection

46 • Program Pengenalan Perusahaan  
bagi Karyawan Baru/  
Induction Program for New Employees

46 • Program Pendidikan dan Pelatihan  
Umum/  
General Education and  
Training Program

48 • Program Pendidikan dan Pelatihan  
Khusus/  
Special Education and  
Training Program

49 • Kesetaraan Kesempatan Kerja  
Karyawan/  
Equal Employment  
Opportunity

50 • Kesejahteraan Karyawan/  
Employee Welfare

51 • Hubungan Industrial/  
Industrial Relations

## 52 Analisis & Pembahasan Manajemen

Management Discussion &  
Analysis

52 Tinjauan Industri, Prospek Usaha,  
dan Strategi Perseroan/  
Industry Review, Business Outlook,  
and the Company's Strategy

53 • Pertambangan dan Perdagangan  
Batubara/  
Coal Mining and Trading

54 • Penyediaan Tenaga Listrik/  
Power Generation

55 • Teknologi/  
Technology

56 • Perdagangan Pupuk dan Bahan  
Kimia/  
Fertilizer and Chemical  
Trading

57 Tinjauan Operasi/  
Operations Review

57 • Pertambangan dan Perdagangan  
Batubara/  
Coal Mining and Trading

60 • Penyediaan Tenaga Listrik/  
Power Generation

62 • Teknologi/  
Technology

63 • Perdagangan Pupuk dan Bahan  
Kimia/  
Fertilizer and Chemical  
Trading

64 Tinjauan Pemasaran/  
Marketing Review

64 • Pertambangan dan Perdagangan  
Batubara/  
Coal Mining and Trading

65 • Penyediaan Tenaga Listrik/  
Power Generation

66 • Teknologi/  
Technology

66 • Perdagangan Pupuk dan Bahan  
Kimia/  
Fertilizer and Chemical  
Trading

66 Teknologi Informasi/  
Information Technology

67 • Organisasi Divisi Teknologi  
Informasi/  
Organization of the  
Information Technology Division

67 • Pencapaian Umum/  
General Achievement

67 • Rencana Kerja untuk Tahun 2021/  
Work Plan for 2021

68 Peristiwa dan/atau Transaksi  
Material dan Pihak Berelasi/  
Material and Related Party  
Transactions and/or Events

68 • Informasi mengenai Aksi  
Korporasi/  
Information on  
Corporate Actions

70 • Informasi mengenai Transaksi  
Afiliasi/  
Berelasi dan Transaksi  
Benturan Kepentingan/  
Information on Affiliated/Related  
Party Transactions and Conflict-  
of-Interest Transactions

70 • Informasi mengenai Transaksi  
Material/  
Information on Material  
Transactions

71 Perubahan Peraturan yang  
Berpengaruh Signifikan  
terhadap Perseroan/  
Regulatory Changes with  
Significant Impact on the Company

72 Tinjauan Keuangan/  
Financial Review

72 • Standar Penyajian Informasi/  
Information Presentation Standard

72 • Kebijakan Akuntansi dan  
Perubahannya/  
Accounting Policy  
and its Changes

73 • Posisi Keuangan/  
Financial Position

86 • Laba Rugi/  
Profit and Loss

93 • Arus Kas/  
Cash Flows

95 • Rasio Keuangan/  
Financial Ratios

96 • Kemampuan Membayar Utang/  
Solvency

96 • Tingkat Kolektibilitas Piutang/  
Receivables Collectability

97 • Struktur Modal dan Kebijakan atas  
Struktur Modal/  
Capital Structure  
and Capital Structure Policy

98 • Ikatan Material untuk Investasi  
Barang Modal/  
Material  
Commitment Related to Capital  
Expenditure

98 • Realisasi Investasi Barang Modal/  
Realization of Capital Expenditure

98 • Perbandingan antara Target dan  
Pencapaian Tahun 2019 dan 2020,  
dan Target Tahun 2021/  
Comparison Between Targets and  
Realization of 2019 and 2020,  
and Targets for 2021

98 • Kebijakan dan Pembagian Dividen/  
Dividend Policy and Distribution

99 • Dampak Nilai Tukar Mata Uang  
Asing/  
Impact of Foreign Currency  
Exchange Rates

99 • Realisasi Penggunaan Dana Hasil  
Penawaran Umum/  
Realization of the Use of Proceeds  
from Public Offering

99 • Informasi dan Fakta Material yang  
Terjadi setelah Tanggal Laporan  
Akuntan/  
Material Information and  
Facts Occurring After the Date of  
Independent Auditor's Report

99 • Informasi Kelangsungan Usaha/  
Going Concern Information

## 100 Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

### 100 Penerapan dan Penilaian Tata Kelola Perusahaan/ Implementation and Assessment of Corporate Governance

#### 100 • Penerapan Tata Kelola Perusahaan/ Implementation of Corporate Governance

#### 101 • Penilaian Tata Kelola Perusahaan/ Assessment of Corporate Governance

### 102 Prinsip, Tujuan, dan Struktur Tata Kelola Perusahaan/ Corporate Governance Principles, Purpose, and Structure

#### 102 • Prinsip Tata Kelola Perusahaan/ Principles of Corporate Governance

#### 103 • Tujuan Tata Kelola Perusahaan/ Purpose of Corporate Governance

#### 104 • Struktur Tata Kelola Perusahaan/ Structure of Corporate Governance

### 104 Kode Etik & Budaya Perusahaan/ Code of Conduct & Corporate Culture

#### 106 • Kebijakan Anti Korupsi/ Anti-Corruption Policy

#### 106 • Kebijakan Transaksi Afiliasi/ Berelasi dan Transaksi Benturan Kepentingan/Affiliated/Related Party Transactions and Conflict- of-Interest Transactions Policies

### 107 RUPS/ GMS

#### 107 • Hak Pemegang Saham/Rights of Shareholders

#### 109 • Mekanisme Pengambilan Suara dalam RUPS/Voting Mechanism at the GMS

#### 109 • Kuorum Kehadiran dan Keputusan RUPS/Quorum of the GMS Attendance and Resolutions

#### 110 • RUPS Tahun 2020/GMS in 2020

#### 112 • Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPS untuk Tahun Buku 2019/Resolutions and the Execution of GMS Resolutions for Financial Year 2019

#### 120 • Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPST untuk Tahun Buku 2018/Resolutions and the Execution of AGM Resolutions for Financial Year 2018

### 126 Dewan Komisaris/ Board of Commissioners

#### 126 • Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris/Duties, Authorities, and Responsibilities of the Board of Commissioners

#### 128 • Piagam Dewan Komisaris/Charter of the Board of Commissioners

#### 129 • Komposisi, Persyaratan, Pangkat, Pemberhentian, Masa Jabatan, dan Keberagaman Dewan Komisaris/Composition, Requirements, Appointment, Dismissal, Service Period, and Diversity of the Board of Commissioners

#### 132 • Program Pengenalan Perusahaan bagi Anggota Dewan Komisaris Baru/Induction Program for New Member of the Board of Commissioners

#### 132 • Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris Tahun 2020/Implementation of Duties of the Board of Commissioners in 2020

#### 134 • Rapat Dewan Komisaris/Meetings of the Board of Commissioners

#### 138 • Penilaian Kinerja dan Remunerasi Dewan Komisaris/Performance Appraisal and Remuneration of the Board of Commissioners

#### 138 • Prosedur Penetapan dan Besarnya Remunerasi Anggota Dewan Komisaris/Procedure for Determining and the Amount of Remuneration for Members of the Board of Commissioners

#### 138 • Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Direksi Tahun 2020/Board of Commissioners' Appraisal on the Board of Directors' Performance in 2020

#### 139 • Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Audit Tahun 2020/ Board of Commissioners' Appraisal on the Audit Committee's Performance in 2020

#### 140 • Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Nominasi dan Komite Remunerasi Tahun 2020/ Board of Commissioners' Appraisal on the Nomination Committee and the Remuneration Committee's Performance in 2020

#### 140 • Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Dewan Komisaris/ Competency Improvement for Members of the Board of Commissioners

#### 141 • Hubungan Keluarga, Keuangan, dan Kepengurusan antara Anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama/Family, Financial, and Management Relationship Between the Members of the Board of Commissioners, the Members of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders

#### 142 • Rangkap Jabatan Dewan Komisaris/ Concurrent Positions of the Board of Commissioners

#### 143 • Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dalam Perseroan/ Share Ownership of the Board of Commissioners in the Company

#### 144 • Komisaris Independen/ Independent Commissioner

### 146 Direksi/ Board of Directors

#### 146 • Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Direksi/Duties, Authorities, and Responsibilities of the Board of Directors

#### 148 • Piagam Direksi/Charter of the Board of Directors

#### 149 • Komposisi, Persyaratan, Pangkat, Pemberhentian, Masa Jabatan, dan Keberagaman Direksi/Composition, Requirements, Appointment, Dismissal, Service Period, and Diversity of the Board of Directors

#### 151 • Program Pengenalan Perusahaan bagi Anggota Direksi Baru/ Induction Program for New Member of the Board of Directors

#### 152 • Pelaksanaan Tugas Direksi Tahun 2020/Implementation of Duties of the Board of Directors in 2020

#### 156 • Rapat Direksi/Meetings of the Board of Directors

#### 161 • Penilaian Kinerja dan Remunerasi Direksi/Performance Appraisal and Remuneration of the Board of Directors

#### 161 • Prosedur Penetapan Remunerasi Anggota Direksi/Procedure for Determining the Remuneration of Members of the Board of Directors

#### 161 • Kebijakan Suksesi Direksi/ Succession Policy for the Board of Directors

#### 162 • Penilaian Direksi atas Kinerja Unit Audit Internal dan Unit Manajemen Risiko Tahun 2020/ Board of Directors' Appraisal on the Performance of the Internal Audit Unit and Risk Management Unit in 2020

#### 162 • Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Direksi/Competency Improvement for Members of the Board of Directors

#### 163 • Hubungan Keluarga, Keuangan, dan Kepengurusan antara Anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama/Family, Financial, and Management Relationship Between the Members of the Board of Directors, the Members of the Board of Commissioners, and the Ultimate Shareholders

#### 164 • Rangkap Jabatan Direksi/ Concurrent Positions of the Board of Directors

#### 165 • Kepemilikan Saham Direksi dalam Perseroan/Share Ownership of the Board of Directors in the Company

### 165 Komite Audit/ Audit Committee

#### 165 • Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Komite Audit/Duties, Authorities, and Responsibilities of the Audit Committee

#### 168 • Piagam Komite Audit/Charter of the Audit Committee

#### 169 • Persyaratan, Pangkat, Pemberhentian, dan Masa Jabatan Komite Audit/Requirements, Appointment, Dismissal, and Service Period of the Audit Committee

#### 170 • Susunan Komite Audit/Composition of the Audit Committee

#### 172 • Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Komite Audit/Competency Improvement for Members of the Audit Committee

#### 172 • Independensi Komite Audit/Audit Committee Independency

#### 173 • Pelaksanaan Tugas Komite Audit Tahun 2020/Implementation of Duties of the Audit Committee in 2020

#### 174 • Rapat Komite Audit/Meetings of the Audit Committee

### 176 Komite Nominasi/ Nomination Committee

176	• Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi/Duties and Responsibilities of the Nomination Committee
177	• Piagam Komite Nominasi/Charter of the Nomination Committee
178	• Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, dan Masa Jabatan Komite Nominasi/Requirements, Appointment, Dismissal, and Service Period of the Nomination Committee
178	• Susunan Komite Nominasi/Composition of the Nomination Committee
180	• Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Komite Nominasi/Competency Improvement for Members of the Nomination Committee
181	• Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi Tahun 2020/Implementation of Duties of the Nomination Committee in 2020
181	• Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi/Performance Appraisal of the Board of Commissioners and the Board of Directors
182	• Kebijakan Suksesi Direksi/Succession Policy for the Board of Directors
183	• Rapat Komite Nominasi/Meetings of the Nomination Committee
184	Komite Remunerasi/ Remuneration Committee
184	• Tugas dan Tanggung Jawab Komite Remunerasi/Duties and Responsibilities of the Remuneration Committee
184	• Piagam Komite Remunerasi/Charter of the Remuneration Committee
185	• Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, dan Masa Jabatan Komite Remunerasi/Requirements, Appointment, Dismissal, and Service Period of the Remuneration Committee
186	• Susunan Komite Remunerasi/Composition of the Remuneration Committee
187	• Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Komite Remunerasi/Competency Improvement for Members of the Remuneration Committee
187	• Pelaksanaan Tugas Komite Remunerasi Tahun 2020/Implementation of Duties of the Remuneration Committee in 2020
188	• Prosedur Penetapan Remunerasi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi/Procedure for Determining the Remuneration of Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors
189	• Rapat Komite Remunerasi/Meetings of the Remuneration Committee
191	Unit Audit Internal/ Internal Audit Unit
191	• Piagam Unit Audit Internal/Charter of the Internal Audit Unit

191	• Susunan Unit Audit Internal/ Structure of the Internal Audit Unit
193	• Rapat Unit Audit Internal/ Meetings of the Internal Audit Unit
193	• Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal Tahun 2020/Implementation of Duties of the Internal Audit Unit in 2020
194	• Program Pengembangan untuk Anggota Unit Audit Internal/ Development Program for Members of the Internal Audit Unit
195	• Sistem Pengendalian Internal/ Internal Control System
197	• Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran/Whistleblowing System
199	Unit Manajemen Risiko/ Risk Management Unit
199	• Susunan Unit Manajemen Risiko/ Structure of the Risk Management Unit
199	• Sistem Pengelolaan Risiko/Risk Management System
201	• Pelaksanaan Tugas Unit Manajemen Risiko Tahun 2020/ Implementation of Duties of the Risk Management Unit in 2020
205	• Efektivitas Manajemen Risiko/ Effectiveness of Risk Management
206	• Program Pengembangan untuk Anggota Unit Manajemen Risiko/Development Program for Members of the Risk Management Unit
206	Sekretaris Perusahaan/ Corporate Secretary
206	• Piagam Sekretaris Perusahaan/ Charter of Corporate Secretary
207	• Profil Sekretaris Perusahaan/ Profile of Corporate Secretary
207	• Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2020/ Implementation of Duties of Corporate Secretary in 2020
208	• Program Pengembangan Sekretaris Perusahaan/Development Program for Corporate Secretary
209	Keterbukaan Informasi/ Information Disclosure
211	• Perkara Hukum yang Dihadapi/ Ongoing Legal Cases
211	• Kepatuhan dan Sanksi Administratif/Compliance and Administrative Sanction
212	• Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan/ Share Ownership Program by the Management and/or Employees
212	• Kepemilikan Saham oleh Karyawan Senior/Share Ownership by Senior Employees
212	• Media Keterbukaan Informasi/ Media for Information Disclosure
213	• Informasi pada Laman Perseroan/ Information on the Company's Website
214	Paparan Publik/ Public Expose

<b>216</b>	<b>Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b> Corporate Social Responsibility
217	Aspek Lingkungan Hidup/ Environmental Aspect
217	• Kebijakan/Policy
218	• Program/Programs
220	Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja/ Employment, Health, and Safety Aspect
220	• Kebijakan/Policy
223	• Program/Programs
226	Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan/ Social and Community Development Aspect
226	• Kebijakan/Policy
227	• Program/Programs
236	Aspek Tanggung Jawab Produk/ Product Responsibility Aspect
236	• Kebijakan/Policy
238	• Program/Programs
240	Aspek Operasi yang Wajar/ Fair Operating Practices Aspect
240	• Kebijakan/Policy
240	• Program/Programs
241	Aspek Hak Asasi Manusia/ Human Rights Aspect
241	• Kebijakan/Policy
242	• Program/Programs
244	Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan dari Program CSR/ Achievement of the Sustainable Development Goals from CSR Programs
248	Mekanisme Pelaporan Indikasi Pelanggaran/ Reporting Mechanism for Indication of Violation
248	Realisasi Alokasi Dana/ Realization of Funds Allocation
249	Rencana Tahun 2021/ Plans in 2021

<b>250</b>	<b>Laporan Keberlanjutan</b> Sustainability Report
251	Pelibatan Pemangku Kepentingan/ Stakeholders Engagement
254	Strategi Keberlanjutan/ Sustainability Strategy
256	Topik Material/ Material Topics
259	SDGs dalam Strategi Keberlanjutan Perseroan/ SDGs in the Sustainability Strategy of the Company
260	Ikhtisar Keberlanjutan/ Sustainability Highlight
262	Aspek Ekonomi/ Economic Aspects
262	• Kinerja Ekonomi/Economic Performance

263	Aspek Sosial/ Social Aspects
264	Aspek Lingkungan Hidup/ Environmental Aspects
264	• Penggunaan Energi/Energy Consumption
266	• Pengelolaan Emisi Gas Rumah Kaca/Greenhouse Gas Emission Management
267	• Pengelolaan Kualitas Udara/Air Quality Management
270	• Pengelolaan Limbah/Waste Management
272	• Pengelolan Sumber Air dan Effluen/ Water Resource and Effluent Management
274	• Pengelolaan Lahan/Land Management
276	• Mekanisme Pengaduan Isu Lingkungan/Complaint Mechanism for Environmental Issues
277	Verifikasi Pihak Independen/ Verification by Independent Party
277	Umpan Balik/ Feedback
277	Pelepasan dan Batasan Tanggung Jawab/ Disclaimer and Limitation of Liability
279	Implementasi Rekomendasi OJK/ Implementation of OJK Recommendations
283	Referensi Surat Edaran OJK No. 30/SEOJK.04/2016/ Reference to OJK Circular Letter No. 30/SEOJK.04/2016
298	Referensi ASEAN Corporate Governance Scorecard, Versi 2.0/ Reference to ASEAN Corporate Governance Scorecard, Version 2.0
316	Referensi Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017/ Reference to OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017
320	Indeks Isi GRI/ GRI Content Index
324	Surat Pernyataan Pertanggungjawaban Dewan Komisaris atas Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2020/ Statement of Responsibility on the 2020 Annual Report and Sustainability Report by the Board of Commissioners
325	Surat Pernyataan Pertanggungjawaban Direksi atas Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2020/ Statement of Responsibility on the 2020 Annual Report and Sustainability Report by the Board of Directors

### Lampiran Attachments

Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan/ Consolidated Financial Statements of the Company
Surat Kuasa Menghadiri RUPST/ Proxy to Attend the AGM



# Daftar Istilah Glossary

<b>AGM</b>	Annual General Meeting of Shareholders
<b>AP</b>	Akuntan Publik Public Accountant
<b>BCM</b>	Bank Cubic Meter
<b>BEI</b>	Bursa Efek Indonesia
<b>BIB</b>	PT Borneo Indobara
<b>CSR</b>	Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility
<b>Company</b>	PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
<b>DMO</b>	Domestic Market Obligation
<b>EDP</b>	Engineering Development Program
<b>EGM</b>	Extraordinary General Meeting of Shareholders
<b>ESDM</b>	Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral The Ministry of Energy and Mineral Resources
<b>FABA</b>	Abu terbang, abu dasar Fly Ash, Bottom Ash
<b>GCG</b>	Tata Kelola Perusahaan yang Baik Good Corporate Governance
<b>GEAR</b>	Golden Energy and Resources Limited
<b>GEMS</b>	PT Golden Energy Mines Tbk
<b>GHG</b>	Greenhouse Gas
<b>GMS</b>	General Meeting of Shareholders
<b>GRI</b>	Global Reporting Initiative
<b>GRK</b>	Gas Rumah Kaca
<b>HBA</b>	Harga Batubara Acuan Coal Price Reference
<b>HR</b>	Human Resources
<b>IDX</b>	Indonesia Stock Exchange
<b>IPP</b>	Produsen Listrik Swasta Independent Power Producer
<b>IPP PLTU Kalteng-1</b>	PLTU berkapasitas 2 X 100 MW yang terletak di Tumbang Kajuei, Kalimantan Tengah Coal-fired power plant with a capacity of 2 X 100 MW, located in Tumbang Kajuei, Central Kalimantan
<b>IPP PLTU Kendari-3</b>	PLTU berkapasitas 2 X 50 MW yang terletak di Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara Coal-fired power plant with a capacity of 2 X 50 MW, located in Konawe Selatan, South-East Sulawesi
<b>IPP PLTU Sumsel-5</b>	PLTU berkapasitas 2 X 150 MW yang terletak di Musi Banyuasin, Sumatra Selatan Coal-fired power plant with a capacity of 2 X 150 MW, located in Musi Banyuasin, South Sumatra
<b>ISAK</b>	Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan Interpretation of Financial Accounting Standards
<b>KAP</b>	Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm
<b>ODP</b>	Officer Development Program
<b>OJK</b>	Otoritas Jasa Keuangan Indonesia's Financial Services Authority
<b>Perseroan</b>	PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
<b>PLN</b>	PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)
<b>PLTU</b>	Pembangkit Listrik Tenaga Uap Coal-fired Power Plant
<b>PSAK</b>	Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan Statements of Financial Accounting Standards
<b>PTPL</b>	Pendidikan Tenaga Pembangkit Listrik Operator & Technician Development Program
<b>RUPS</b>	Rapat Umum Pemegang Saham
<b>RUPSLB</b>	Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa
<b>RUPST</b>	Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan
<b>RUPTL</b>	Rencana Usaha Penyediaan Tenaga Listrik Electricity Supply Business Plan
<b>SDGs</b>	Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Sustainable Development Goals
<b>SDM</b>	Sumber Daya Manusia
<b>SOP</b>	Prosedur Operasi Standar Standard Operating Procedure
<b>UMR</b>	Upah Minimum Regional
<b>UUPT</b>	Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company

# 01 IKHTISAR KINERJA

## Performance Highlight

### Ikhtisar Keuangan [102-7]

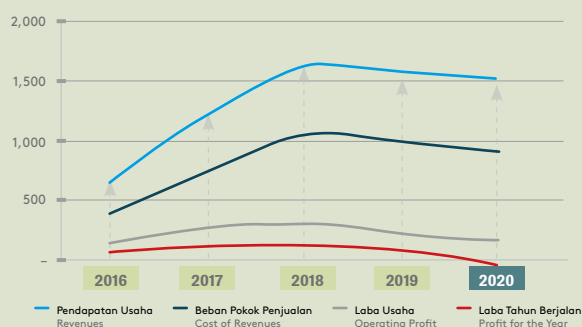
#### Financial Highlight

dalam juta USD, kecuali dinyatakan lain/in million USD, unless otherwise stated

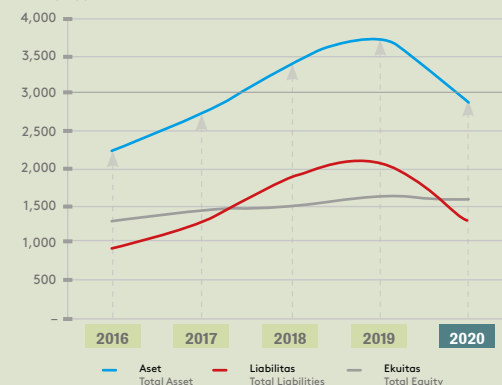
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	2020	2019	2018	2017 *)	2016	Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Pendapatan Usaha	1,507.3	1,666.4	1,768.8	1,321.7	712.1	Revenues
Beban Pokok Penjualan	979.4	1,086.0	1,140.1	804.1	424.2	Cost of Revenues
Laba Kotor	527.9	580.4	628.7	517.7	287.8	Gross Profit
Laba (Rugi) Usaha	173.6	237.9	329.4	295.5	137.1	Operating Profit (Loss)
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	(57.9)	71.7	120.7	127.2	64.8	Profit (Loss) for the Year
Jumlah Penghasilan (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	(71.7)	135.1	77.1	191.0	82.7	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Teratribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	(83.8)	50.2	89.4	84.7	55.6	Profit (Loss) for the Year Attributable to Owners of the Parent Company
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Teratribusikan kepada Kepentingan Nonpengendali	25.9	21.4	31.4	42.5	9.2	Profit (Loss) for the Year Attributable to Non-Controlling Interests
Penghasilan (Rugi) Komprehensif yang Teratribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	(111.3)	109.3	49.8	148.9	74.0	Comprehensive Income (Loss) Attributable to Owners of the Parent Company
Penghasilan (Rugi) Komprehensif yang Teratribusikan kepada Kepentingan Nonpengendali	39.7	25.8	27.3	42.2	8.7	Comprehensive Income (Loss) Attributable to Non-Controlling Interests
Laba (Rugi) Bersih per Saham Dasar Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (USD)	(0.11)	0.07	0.12	0.11	0.07	Earning per Share Attributable to Owners of the Parent Company (USD)
Posisi Keuangan	2020	2019	2018	2017 *)	2016 *)	Financial Position
Aset Lancar	1,124.9	865.3	793.6	686.3	422.0	Current Assets
Aset Tidak Lancar	1,775.3	2,853.7	2,593.2	2,050.9	1,811.2	Non-Current Assets
Jumlah Aset	2,900.2	3,719.0	3,386.8	2,737.2	2,233.2	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	724.5	667.4	651.0	413.0	241.1	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	586.8	1,413.5	1,222.5	870.5	707.5	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	1,311.3	2,080.9	1,873.5	1,283.5	948.6	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	1,588.9	1,638.1	1,513.3	1,453.8	1,284.7	Total Equity
Modal Kerja Bersih	400.4	197.9	142.6	273.3	180.9	Net Working Capital
Jumlah Investasi dalam Saham	494.9	305.7	176.9	162.5	90.5	Total Investment in Shares
Rasio Keuangan	2020	2019	2018	2017 *)	2016 *)	Financial Ratios
Rasio Laba (Rugi) terhadap Aset (%)	(2.0)	1.9	3.6	4.6	2.9	Return on Assets (%)
Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas (%)	(3.6)	4.4	8.0	8.8	5.0	Return on Equity (%)
Marjin Laba Kotor (%)	35.0	34.8	35.5	39.2	40.4	Gross Profit Margin (%)
Marjin Laba Bersih (%)	(3.8)	4.3	6.8	9.6	9.1	Net Profit Margin (%)
Rasio Lancar (%)	155.3	129.7	121.9	166.2	175.1	Current Ratio (%)
Rasio Liabilitas terhadap Aset (%)	45.2	56.0	55.3	46.9	42.5	Liabilities-to-Assets Ratio (%)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (%)	82.5	127.0	123.8	88.3	73.8	Liabilities-to-Equity Ratio (%)
Tingkat Perputaran Persediaan (x)	12.6	15.4	15.4	15.4	11.7	Inventory Turnover (x)
Tingkat Perputaran Aset Tetap (x)	3.4	3.9	4.1	3.1	1.7	Fixed Asset Turnover (x)
Tingkat Perputaran Aset Total (x)	0.5	0.5	0.6	0.5	0.3	Total Asset Turnover (x)

\*) disajikan kembali/restated

dalam juta USD  
in million USD



dalam juta USD  
in million USD



## Ikhtisar Perdagangan Saham Share Trading Highlight

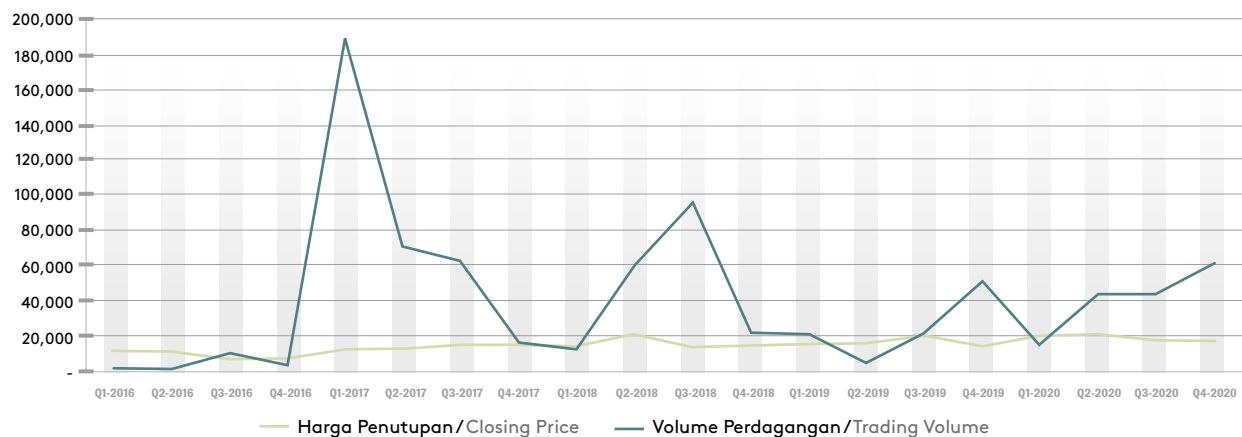
Sejak Penawaran Umum Perdana Saham tanggal 10 Desember 2009 hingga 31 Desember 2020, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang berkaitan dengan penerbitan dan pencatatan efek lain, pemecahan saham, penggabungan saham, perubahan nilai nominal saham, pembagian dividen saham, dan pembagian saham bonus. Per 31 Desember 2020, jumlah saham tercatat Perseroan adalah sebanyak 770.552.320 saham. Dengan harga penutupan saham sebesar Rp. 16.000 pada 31 Desember 2020, nilai kapitalisasi pasar saham Perseroan adalah Rp. 12.328.837.120.000 atau setara dengan USD 874.075.655 pada kurs Rp. 14.105/USD.

Hingga 31 Desember 2020, Perseroan tidak menerbitkan obligasi/sukuk/obligasi konversi, sehingga informasi mengenai obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar tidak relevan.

Since the Initial Public Offering on December 10, 2009 until December 31, 2020, the Company had not performed any corporate action related to the issuance and recording of other securities, stock splits, reverse stock split, change in nominal value of share, stock dividend distribution, and bonus share distribution. As of December 31, 2020, the total listed shares of the Company were 770,552,320 shares. With the share closing price of Rp. 16,000 as of December 31, 2020, the value of the stock market capitalization of the Company was Rp. 12,328,837,120,000 or equivalent to USD 874,075,655 at the exchange rate of Rp. 14,105/USD.

Until December 31, 2020, the Company had not issue bonds/sukuk/convertible bonds, therefore information related to the outstanding bonds/sukuk/convertible bonds is not applicable.

### Grafik Saham / Share Chart Periode / Period 2016 – 2020



### Tabel Saham / Share Table Periode / Period 2016 – 2020

Periode Period	Jumlah Saham Beredar Total Number of Issued Shares	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)	Harga Saham Share Price			Volume Perdagangan Trading Volume
			Tertinggi (Rp) Highest (Rp)	Terendah (Rp) Lowest (Rp)	Penutupan (Rp) Closing (Rp)	
Q1 - 2016	770,552,320	8,090,799,360,000	12,100	10,500	10,500	1,000
Q2 - 2016	770,552,320	7,705,523,200,000	10,500	10,000	10,000	600
Q3 - 2016	770,552,320	4,931,534,848,000	10,000	6,400	6,400	9,400
Q4 - 2016	770,552,320	4,276,565,376,000	6,400	5,375	5,550	2,200
Q1 - 2017	770,552,320	8,861,351,680,000	11,500	5,550	11,500	188,200
Q2 - 2017	770,552,320	9,246,627,840,000	12,100	11,700	12,000	69,700
Q3 - 2017	770,552,320	10,633,622,016,000	14,200	9,600	13,800	62,800
Q4 - 2017	770,552,320	10,710,677,248,000	14,000	13,800	13,900	16,500
Q1 - 2018	770,552,320	10,017,180,160,000	14,100	11,200	13,000	11,500
Q2 - 2018	770,552,320	15,449,574,016,000	35,000	10,000	20,050	59,300
Q3 - 2018	770,552,320	10,845,523,904,000	26,200	11,300	14,075	95,100
Q4 - 2018	770,552,320	10,402,456,320,000	16,000	11,600	13,500	21,200
Q1 - 2019	770,552,320	11,173,008,640,000	17,900	13,500	14,500	20,000
Q2 - 2019	770,552,320	11,173,008,640,000	14,525	14,500	14,500	4,200
Q3 - 2019	770,552,320	14,775,340,736,000	20,000	14,250	19,175	20,400
Q4 - 2019	770,552,320	10,691,413,440,000	19,000	12,150	13,875	50,100
Q1 - 2020	770.552.320	15.218.408.320.000	19.750	12.775	19.750	13.700
Q2 - 2020	770.552.320	14.967.978.816.000	22.000	17.625	19.425	43.000
Q3 - 2020	770.552.320	12.675.585.664.000	22.500	13.975	16.450	43.200
Q4 - 2020	770.552.320	12.328.837.120.000	17.475	14.225	16.000	60.000

# 02 LAPORAN MANAJEMEN

## Management Report

### Laporan Dewan Komisaris

#### Report by the Board of Commissioners

#### Salam sejahtera kepada para pemegang saham dan para pemangku kepentingan lainnya, Greetings to the shareholders and other stakeholders,

Organisasi Kesehatan Dunia mendeklarasikan wabah Covid-19 sebagai keadaan darurat kesehatan publik untuk kepedulian internasional pada bulan Januari 2020 dan menyatakan Covid-19 sebagai pandemi global pada bulan Maret 2020. Rantai pasokan dunia pada masa-masa awal pandemi Covid-19 terganggu secara signifikan. Sementara itu, *lockdown* dan pembatasan-pembatasan yang diberlakukan di sejumlah negara menyebabkan penurunan aktivitas industri dan perdagangan dunia yang cukup signifikan sehingga menyebabkan kemunduran pertumbuhan ekonomi dunia. Dana Moneter Internasional mengumumkan perekonomian dunia melemah 3,3% pada tahun 2020.

Sejalan dengan kemunduran pertumbuhan ekonomi dunia, pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2020 tercatat sebesar -2,1%, berada jauh di bawah target APBN tahun 2020 sebesar 5,3%. Tingkat inflasi pada tahun 2020 tercatat sebesar 1,68%, lebih rendah dari target inflasi berdasarkan APBN sebesar 3,1% dan terendah selama lima tahun terakhir. Sementara itu, nilai tukar Rupiah juga melemah dari Rp. 13.901 per USD pada akhir tahun 2019 menjadi Rp. 14.105 per USD pada akhir tahun 2020.

#### Kinerja Direksi

Di tengah kondisi ekonomi yang sulit di tahun 2020, Perseroan membukukan pendapatan usaha sebesar USD 1.507,3 juta dan rugi tahun berjalan sebesar USD 57,9 juta. Pencapaian ini lebih rendah dibandingkan pendapatan usaha dan laba tahun berjalan sebesar USD 1.666,4 juta dan USD 71,7 juta pada tahun 2019, terutama disebabkan karena penurunan pendapatan dari bisnis penyediaan tenaga listrik, antara lain karena penerapan ISAK 16 pada laporan keuangan entitas anak dan bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia. Namun, Dewan Komisaris mengapresiasi kerja keras dan upaya Direksi dalam mempertahankan kinerja keuangan Perseroan tahun 2020.

Dewan Komisaris menilai bahwa selama pandemi Covid-19, Direksi telah mengelola Perseroan dan entitas anak dengan hati-hati, sehingga dapat menghindarkan Perseroan dan entitas anak dari tantangan yang timbul akibat pandemi Covid-19.

Direksi juga telah melakukan langkah mitigasi yang tepat sehingga seluruh kegiatan operasional Perseroan

The World Health Organization declared Covid-19 as a public health emergency of international concern in January 2020 and declared Covid-19 a global pandemic in March 2020. The world's supply chains in the early days of the Covid-19 pandemic were significantly disrupted. Meanwhile, lockdowns and restrictions imposed in a number of countries resulted to significant decline in world industrial and trade activities resulting to a deterioration of global economy. The International Monetary Fund announced that the world economy weakened by 3.3% in 2020.

In line with the decline in global economic growth, Indonesia's economic growth in 2020 was recorded at -2.1%, much below the 2020 State Budget target of 5.3%. The inflation rate in 2020 was recorded at 1.68%, lower than the inflation target of 3.1% based on the State Budget and the lowest in the last five years. Meanwhile, the Rupiah exchange rate also weakened from Rp. 13,901 per USD at the end of 2019 to Rp. 14,105 per USD at the end of 2020.

#### Performance of the Board of Directors

Amidst difficult economic conditions in 2020, the Company recorded revenues of USD 1,507.3 million and loss of the year of USD 57.9 million. These achievements were lower than the revenues of USD 1,666.4 million and profit of the year of USD 71.7 million in 2019, mainly due to lower revenues from the power generation business, among others, due to the implementation of ISAK 16 on the financial statements of subsidiaries and the fertilizer and chemical trading business. Nevertheless, the Board of Commissioners appreciates the hard work and efforts of the Board of Directors in maintaining the Company's financial performance in 2020.

The Board of Commissioners assessed that during the Covid-19 pandemic, the Board of Directors had managed the Company and its subsidiaries with prudence, so as to windshield the Company and its subsidiaries from the challenges arising from Covid-19 pandemic.

The Board of Directors had also taken appropriate mitigation measures so that all operational activities of the Company



dan entitas anak dapat berjalan lancar selama pandemi Covid-19. Pada tahun 2020, Direksi berhasil meningkatkan volume produksi dan penjualan di bisnis pertambangan dan perdagangan batubara dan meningkatkan jumlah *home-pass* dan pelanggan untuk bisnis multimedia.

Atas pencapaian kinerja Perseroan, Perseroan memperoleh penghargaan peringkat ke-11 dalam dalam 100 *Excellent Growth-Company Ranks 2020* berdasarkan penilaian oleh majalah *Bisnis Indonesia*. Pada tahun sebelumnya, Perseroan menduduki peringkat 25 dalam 100 *Excellent Growth-Company Ranks 2019* berdasarkan penilaian oleh majalah yang sama.

Beberapa pencapaian lain yang berhasil diraih selama pandemi Covid-19 tahun 2020 dapat dilihat, antara lain, dengan pembelian tambahan saham Stanmore Coal Limited pada bulan Mei 2020, penyelesaian pembangunan IPP PLTU Kalteng-1, sehingga IPP PLTU Kalteng-1 telah dapat beroperasi secara komersial sejak bulan November 2020, dan pelaksanaan kemitraan strategis dengan Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited melalui pengalihan 75% saham PT DSSP Power Mas Utama pada bulan Desember 2020.

Pada bulan Maret 2021, Dewan Komisaris telah melakukan evaluasi atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi dan unit pendukung yang membantu pelaksanaan tugas Direksi, dengan mempertimbangkan antara lain kinerja Perseroan, pencapaian target, kualitas analisis, perumusan strategi dan kebijakan keberlanjutan, masukan dari Komite Audit, serta rekomendasi dari Komite Nominasi. Berdasarkan evaluasi tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa tugas pengelolaan perusahaan tahun 2020 dilaksanakan oleh Direksi dengan hati-hati dan bertanggung jawab.

## Pengawasan terhadap Implementasi Strategi Perseroan

Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris telah menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat atas kepengurusan Perseroan.

Dewan Komisaris secara rutin memantau pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan, kesesuaiannya dengan visi, misi, dan anggaran yang telah ditetapkan, serta kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Fungsi pengawasan dilakukan secara berkala melalui rapat Dewan Komisaris, rapat gabungan dengan Direksi, rapat dengan Komite Audit, Unit Audit Internal, Unit Risiko Manajemen, serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Secara khusus, Komisaris Independen Perseroan juga telah mengadakan rapat tanpa kehadiran pejabat eksekutif Perseroan untuk menilai pengelolaan perusahaan.

Berdasarkan laporan dan pemaparan Direksi terkait *update* rencana kerja, pelaksanaan kegiatan operasional,

and its subsidiaries were able to run smoothly during the Covid-19 pandemic. In 2020, the Board of Directors had succeeded in increasing production and sales volume in coal mining and increasing the number of *home-passes* and subscribers for multimedia business.

For the achievement of the Company's performance, the Company was awarded the 11th rank in the 100 *Excellent Growth-Company Ranks 2020* based on the assessment by *Bisnis Indonesia* magazine. Previously, the Company was ranked 25th in the 100 *Excellent Growth - Company Ranks 2019* based on the assessment by the same magazine.

Some other achievements achieved during Covid-19 pandemic in 2020 were, among others, the purchase of additional shares of Stanmore Coal Limited in May 2020, the completion of the construction of IPP PLTU Kalteng-1, so that IPP PLTU Kalteng-1 had been able to operate commercially effective from November 2020, and the establishment of strategic partnership with Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited through the divestment of 75% shares of PT DSSP Power Mas Utama in December 2020.

In March 2021, the Board of Commissioners evaluated the implementation of duties and responsibilities of the Board of Directors and supporting units in the implementation of duties of the Board of Directors by considering, among others, the Company's performance, achievement of targets, quality of analysis, formulation of sustainability strategies and policies, inputs from the Audit Committee, as well as recommendations from the Nomination Committee. Based on the evaluation, the Board of Commissioners assessed that the company's management duties in 2020 were carried out by the Board of Directors carefully and responsibly.

## Supervision of the Implementation of the Company's Strategy

Throughout 2020, the Board of Commissioners has carried out supervisory and advisory functions for the management of the Company.

The Board of Commissioners routinely monitored the implementation of the Company's operational activities, compliance with the vision, mission, and budget that had been set, as well as the compliance with the prevailing laws and regulations. The supervision function was carried out regularly through meetings of the Board of Commissioners, joint meetings with the Board of Directors, meetings with the Audit Committee, Internal Audit Unit, Risk Management Unit, and the Nomination and Remuneration Committee. In particular, the Company's Independent Commissioners had also held meetings without the presence of the Company's executive officers to assess the company's management.

Based on reports and presentations from the Board of Directors regarding updates on working plan, operational

kondisi keuangan, rencana aksi korporasi, serta laporan dan informasi dari Komite Audit, Dewan Komisaris telah memberikan saran, nasihat, kritik, dan tanggapan kepada Direksi atas kebijakan dan strategi pengelolaan Perseroan.

Dewan Komisaris telah menelaah, memberikan masukan, serta mendukung sepenuhnya rencana kerja Direksi tahun 2021.

## Prospek Usaha Perseroan

Pertumbuhan ekonomi dunia masih sangat bergantung pada keberhasilan penanganan Covid-19. Dana Moneter Internasional memperkirakan perekonomian dunia akan tumbuh 6,0% pada tahun 2021.

Dewan Komisaris menilai bahwa prospek usaha dan strategi yang disusun oleh Direksi sudah sejalan dengan proyeksi pertumbuhan ekonomi yang telah dipublikasikan oleh pemerintah. Kebijakan-kebijakan yang diambil pemerintah Indonesia diharapkan akan dapat mendukung kondisi perekonomian Indonesia dan memberikan iklim kondusif bagi kegiatan usaha Perseroan. Sejalan dengan pertumbuhan perekonomian dunia, Dana Moneter Internasional memperkirakan perekonomian Indonesia akan tumbuh 4,3% pada tahun 2021. Turbulensi diharapkan berakhir, antara lain dengan keberhasilan pelaksanaan vaksinasi masal Covid-19, pengaturan kebijakan fiskal, pemberlakuan Undang-Undang Cipta Kerja, dan bergabungnya Indonesia dalam pakta perdagangan *Regional Comprehensive Economic Partnership* pada bulan November 2020.

Harga batubara diharapkan mendapat sentimen positif pada tahun 2021. Peningkatan permintaan batubara dunia yang terjadi pada akhir tahun 2020 dengan prospek ekspor yang kembali membaik ke Tiongkok, India, dan negara-negara di Asia Tenggara lainnya, diharapkan masih berlanjut pada tahun 2021. Pembatasan impor batubara Australia oleh Tiongkok dan ditandatanganinya perjanjian kerjasama investasi dan perdagangan batubara antara Indonesia dan Tiongkok pada bulan November 2020 lalu, diharapkan dapat meningkatkan permintaan batubara Indonesia.

Bisnis penyediaan tenaga listrik berbahan bakar batubara diperkirakan masih memiliki peluang usaha yang cukup menjanjikan, mempertimbangkan bahwa bauran energi masih akan bergantung pada bahan bakar fosil. Namun demikian, peluang bisnis energi terbarukan akan semakin berkembang dengan semakin gencarnya kampanye penggunaan energi bersih di seluruh dunia.

Di bisnis multimedia, pemberlakuan *social distancing*, pembatasan sosial berskala besar, dan perkembangan teknologi yang pesat mempercepat perubahan gaya hidup masyarakat ke arah digitalisasi. Internet tidak lagi digunakan hanya sebagai sarana untuk mencari informasi ataupun hiburan, tetapi juga sebagai penunjang

activities, financial situation, corporate action plan, as well as reports and information from the Audit Committee, the Board of Commissioners had provided comments and inputs to the Board of Directors on the Company's management policies and strategies.

The Board of Commissioners has reviewed, provided input, and fully supported the Board of Directors' work plan for 2021.

## Business Prospect of the Company

The world economic growth still relies on the success of the control of the Covid-19 outbreak. The International Monetary Fund expects the world economy to grow 6.0% in 2021.

The Board of Commissioners considers that the business prospect and strategies prepared by the Board of Directors are in line with the projection of economic growth that has been published by the government. The policies taken by the Indonesian government are expected to support Indonesia's economic conditions and provide conducive environment to the Company's business activities. In line with world economic growth, the International Monetary Fund projects that Indonesia's economy will grow by 4.3% in 2021. Turbulence is expected to end, among others, with the successful implementation of mass vaccination of Covid-19, fiscal policy arrangements, the enactment of Omnibus Law, and Indonesia's joining the Regional Comprehensive Economic Partnership trade pact in November 2020.

Coal prices are expected to get positive sentiment in 2021. The increase in world coal demand, which occurred by the end of 2020 with improved export prospects to China, India and other countries in Southeast Asia, is expected to continue in 2021. The limitation of Australian coal imports by China and the signing of the coal investment and trade cooperation agreement between Indonesia and China in November 2020, are expected to increase the demand for Indonesian coal.

Coal-fired power generation business is estimated to still have promising business opportunities, considering that the energy mix will still depend on fossil fuels. However, business opportunities for renewable energy will continue to grow in line with the campaign of clean energy use around the world.

In the multimedia business, the implementation of social distancing, large-scale social restrictions, and rapid development of technology accelerate changes in people's lifestyles towards digitalization. The internet is no longer used only as a tool to find information or entertainment, but also as key support for office or school activities and as

utama kegiatan kantor atau sekolah dan *platform* untuk mengembangkan bisnis. Bisnis ini diprediksi memiliki peluang usaha yang besar sejalan dengan pertumbuhan penduduk dan perkembangan teknologi yang pesat.

Pada bisnis pupuk dan bahan kimia, pemerintah Indonesia memberikan perhatian lebih kepada sektor pangan guna meningkatkan ketahanan pangan masyarakat selama masa pandemi Covid-19. Untuk menunjang kegiatan pertanian, ketersediaan sarana produksi pertanian, termasuk pasokan pupuk dan bahan kimia, akan senantiasa dijaga.

## Tata Kelola Perusahaan

Pada tahun 2020, Perseroan menerima 3 (tiga) laporan indikasi pelanggaran. Laporan ini sudah ditindaklanjuti oleh Unit Audit Internal Perseroan.

Dewan Komisaris, dengan bantuan Komite Audit, Unit Audit Internal, dan Unit Manajemen Risiko, telah meninjau kembali dan memberikan masukan atas penerapan sistem pengendalian internal, sistem pelaporan indikasi pelanggaran, manajemen risiko, dan strategi mitigasi risiko bisnis Perseroan. Sehubungan dengan telah diberlakukannya Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 dan Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020, Perseroan menyempurnakan kembali SOP Pengadaan Barang (penunjukan pemasok) dan/atau Jasa (penunjukan kontraktor), termasuk pengadaan barang dan jasa dari pihak terafiliasi (transaksi afiliasi).

Untuk mendukung pelaksanaan GCG secara berkesinambungan, setiap anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan komite mengikuti dalam lokakarya/pelatihan/seminar minimal 1 (satu) kali dalam setahun.

Perseroan menyadari bahwa GCG dan perhatian terhadap aspek sosial dan aspek lingkungan merupakan salah satu faktor penting dalam mencapai kinerja Perseroan yang berkelanjutan. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa berupaya memastikan agar kepentingan sosial dan lingkungan dari para pemangku kepentingan dapat terpenuhi secara tepat dan selaras dengan kegiatan bisnis Perseroan. Sehubungan dengan pandemi Covid-19, Perseroan dan entitas anak mengambil inisiatif untuk berfokus dalam melaksanakan program-program pencegahan dan penanggulangan Covid-19, seperti pemberian fasilitas cuci tangan, bantuan alat pelindung diri, sarana dan prasarana kesehatan lainnya, dan sembako kepada masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak, serta melakukan percepatan penyerahan fasilitas puskesmas dan ambulans.

Atas program-program CSR yang telah dilaksanakan, Perseroan memperoleh penghargaan Top CSR Awards 2020 #Star 4. Selain itu, Bapak L. Krisnan Cahya, selaku Presiden Direktur Perseroan, memperoleh penghargaan *Top Leader on CSR Commitment 2020* yang diselenggarakan oleh majalah Top Business.

a platform to develop businesses. This business is predicted to still have great business opportunities in line with population growth and rapid technological development.

In the fertilizer and chemical business, the government of Indonesia pays more attention to the food sector in order to improve people's food security during the Covid-19 pandemic. To support agricultural activities, the availability of agricultural production facilities, including the supply of fertilizers and chemicals, will always be maintained.

## Corporate Governance

In 2020, the Company received 3 (three) whistleblowing messages. These messages had been followed up by the Company's Internal Audit Unit.

The Board of Commissioners, with the assistance of the Audit Committee, Internal Audit Unit, and Risk Management Unit, had reviewed and provided input on the implementation of internal control systems, indication of violation reporting systems, risk management, and the Company's business risk mitigation strategies. In connection with the enactment of OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 and OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020, the Company had refined its SOP for Procurement of Goods (supplier appointment) and/or Services (contractor appointment), including procurement of goods and services from affiliated parties (affiliated transactions).

To support the continuous implementation of GCG, each member of the Board of Commissioners, Board of Directors, and committees participated in workshop/training/seminar at least once a year.

The Company realizes that GCG and attention to social aspect and environmental aspect are some of the important factors in achieving sustainable performance of the Company. Therefore, the Company always strives to ensure that the social and environmental interests of the stakeholders can be fulfilled appropriately and in line with the Company's business activities. In connection with the Covid-19 pandemic, the Company and its subsidiaries have taken the initiative to focus on implementing programs for prevention and control of the spread of Covid-19, including the distribution of hand washing facilities, personal protective equipment, other health facilities and infrastructure, and foodstuffs to local communities around the operational areas of the Company and subsidiaries, as well as the acceleration of community healthcare facilities and ambulance delivery.

For CSR programs that had been implemented, the Company received the Top CSR Awards 2020 #Star 4. In addition, Mr. L. Krisnan Cahya, as President Director of the Company, received the award of Top Leader on CSR Commitment 2020 held by Top Business magazine.

## Pandangan atas Penerapan Pelaporan Indikasi Pelanggaran

Perseroan telah memiliki sistem pelaporan indikasi pelanggaran yang diharapkan dapat menciptakan lingkungan kerja yang produktif, menjaga citra perusahaan, dan memastikan keberlangsungan kegiatan usaha dalam jangka panjang. Dewan Komisaris mempunyai pandangan bahwa sistem pelaporan indikasi pelanggaran Perseroan sudah berjalan cukup baik.

## Komposisi Dewan Komisaris

Selama tahun 2020, Perseroan tidak melakukan perubahan komposisi Dewan Komisaris.

Untuk menjaga independensi pengawasan atas pengelolaan perusahaan, Perseroan mengambil kebijakan untuk mempertahankan komposisi Dewan Komisaris Perseroan sebanyak 5 (lima) orang anggota, dimana 3 (tiga) orang diantaranya adalah Komisaris Independen.

## Penutup

Dewan Komisaris mengapresiasi kerja keras dan pencapaian Direksi, karyawan Perseroan, dan para pemangku kepentingan lainnya atas peran serta dan dukungan yang telah diberikan di sepanjang tahun 2020.

Dewan Komisaris berkomitmen melaksanakan tugas pengawasan dan pemberian nasihat dengan lebih baik dan mengajak seluruh pihak yang terkait untuk terus berkontribusi dalam mendukung kinerja keberlanjutan Perseroan yang lebih baik di masa depan.

## Views on the Implementation of Whistleblowing

The Company has a whistleblowing system which was expected to create productive working environment, maintain good reputation, and ensure the sustainability of business activities in the long run. The Board of Commissioners has the opinion that the implementation of whistleblowing system has been handled quite well.

## The Composition of the Board of Commissioners

In 2020, the Company did not change the composition of the Board of Commissioners.


To maintain the independence of supervision over the management of the company, the Company has a policy to maintain the composition of the Board of Commissioners of the Company as many as 5 (five) members, of which 3 (three) of them are Independent Commissioners.

## Closing Remark

The Board of Commissioners appreciates the hard work and achievements of the Board of Directors, all employees of the Company, and other stakeholders for their participation and support throughout 2020.

The Board of Commissioners is committed to carrying out its supervisory and advisory duties better and invites all relevant parties to continue their contribution in supporting the Company's better sustainable performance in the future.

### Dewan Komisaris PT Dian Swastatika Sentosa Tbk The Board of Commissioners of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk



**Franky Oesman Widjaja**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner



**Indra Widjaja**  
Wakil Presiden Komisaris  
Vice President Commissioner



**Dr.-Ing. Evita Herawati Legowo**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D.**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

# Profil Dewan Komisaris

## Profile of the Board of Commissioners



### Franky Oesman Widjaja

**Presiden Komisaris/  
President Commissioner**

Kewarganegaraan/  
Citizenship  
Indonesia

Usia/Age  
63 tahun/years old

Domisili/Domicile  
Jakarta

**Riwayat Pendidikan/  
Educational Background**  
Gelar Sarjana Bisnis  
dari Aoyama Gakuin  
University, Jepang  
(1979)/  
Bachelor of Commerce,  
Aoyama Gakuin  
University, Jepang  
(1979)

### Riwayat Jabatan

#### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 31 Mei 2011 dan diangkat kembali sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan pada tanggal 18 Juni 2014 dan 18 Juni 2019. Beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Komite Remunerasi Perseroan sesuai dengan keputusan sirkuler Dewan Komisaris tanggal 18 Juni 2019. Masa tugas sebagai anggota Komite Nominasi dan Komite Remunerasi adalah sesuai dengan masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan.

#### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Komisaris Utama di beberapa entitas anak Perseroan
- Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT SMART Tbk (sejak 2015)
- Komisaris Utama PT SMART Tbk (sejak 2003)
- Komisaris Utama PT Plaza Indonesia Realty Tbk (sejak 2001)
- Chairman Golden Agri-Resources Ltd. (sejak 2000)
- Co-Chairman Partnership for Indonesia Sustainable Agriculture (PISAgro)
- Anggota World Economic Forum (WEF): Global Agenda Trustee bidang Ketahanan Pangan dan Pertanian Dunia
- Wakil Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN) bidang Agribisnis, Pangan, dan Kehutanan
- Anggota Dewan Pembina Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI)
- Anggota Dewan Pengarah Gabungan Pengusaha Makanan Minuman Seluruh Indonesia (GAPMMI)
- Anggota Dewan Penasehat Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)
- Anggota Dewan Pertimbangan Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)

#### • Rangkap Jabatan

Memenuhi Peraturan OJK No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik

### Hubungan Afiliasi

Beliau mempunyai hubungan afiliasi dengan Bapak Indra Widjaja, selaku Wakil Presiden Komisaris Perseroan dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

### Kepemilikan Saham Perseroan

Kepemilikan tidak langsung melalui PT Sinar Mas Tunggal

### Position History

#### • Legal Basis of Appointment

He was first appointed as the President Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM on May 31, 2011 and was reappointed as the President Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014 and June 18, 2019. He also serves as a member of the Nomination Committee and the Remuneration Committee of the Company based on the circular resolution of the Board of Commissioners dated June 18, 2019. The period of duty as a member of the Nomination Committee and the Remuneration Committee are in accordance with the tenure of the Board of Commissioners of the Company.

#### • Work Experience (among others)

- President Commissioner in several subsidiaries of the Company
- Member of Nomination and Remuneration Committee of PT SMART Tbk (since 2015)
- President Commissioner of PT SMART Tbk (since 2003)
- President Commissioner of PT Plaza Indonesia Realty Tbk (since 2001)
- Chairman of Golden Agri-Resources Ltd. (since 2000)
- Co-Chairman of Partnership for Indonesia Sustainable Agriculture (PISAgro)
- Member of World Economic Forum (WEF): Global Agenda Trustee for World Food Security and Agriculture Sector
- Vice Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN) for Agribusiness, Food, and Forestry Sector
- Member of the Advisory Board of the Indonesian Palm Oil Association (GAPKI)
- Member of the Advisory Board of the Indonesian Food and Beverage Entrepreneurs Association (GAPMMI)
- Member of the Advisory Board of the Indonesian Listed Companies Association (AEI)
- Member of the Advisory Council of the Indonesian Employers' Association (APINDO)

#### • Concurrent Position

Comply with OJK Regulation No.33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Public Company.

### Affiliate Relationship

He is affiliated with Mr. Indra Widjaja, the Company's Vice President Commissioner and the Ultimate Shareholder of the Company.

### Share Ownership in the Company

Indirect ownership through PT Sinar Mas Tunggal



## Indra Widjaja

**Wakil Presiden Komisaris/  
Vice President  
Commissioner**

**Kewarganegaraan/  
Citizenship  
Indonesia**

**Usia / Age  
68 tahun / years old**

**Domisili / Domicile  
Jakarta**

**Riwayat Pendidikan/  
Educational Background  
Gelar Sarjana Bisnis  
dari Nanyang University  
(1974) /  
Bachelor of Commerce  
degree from Nanyang  
University (1974)**

### Riwayat Jabatan

#### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Wakil Presiden Komisaris berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 16 Mei 2013 dan diangkat kembali sebagai Wakil Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan pada tanggal 18 Juni 2014 dan 18 Juni 2019.

#### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Komisaris Utama PT Asuransi Sinar Mas (sejak 2013)
- Komisaris Utama PT AB Sinar Mas Multifinance (sejak 2009)
- Komisaris Utama PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG (sejak 2007)
- Komisaris Utama PT Sinar Mas Multifinance (sejak 2004)
- Komisaris Utama PT Sinartama Gunita (sejak 2002)
- Komisaris Utama PT Sinar Mas Multiartha Tbk (sejak 2001)
- Komisaris Utama PT Sinar Mas Sekuritas (sejak 1999)
- Anggota Direksi PT Bank Internasional Indonesia Tbk (1982-1999)
- Direktur PT Bimoli dan PT Witikco (1974-1982)

#### • Rangkap Jabatan

Memenuhi Peraturan OJK No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan.

### Hubungan Afiliasi

Beliau mempunyai hubungan afiliasi dengan Bapak Franky Oesman Widjaja, selaku Presiden Komisaris dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

### Kepemilikan Saham Perseroan

Kepemilikan tidak langsung melalui PT Sinar Mas Tunggal

### Position History

#### • Legal Basis of Appointment

He was first appointed as Vice President Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM on May 16, 2013 and was reappointed as Vice President Commissioner of the Company based on the resolution of the AGM of the Company held on June 18, 2014 and June 18, 2019.

#### • Work Experience (among others)

- President Commissioner of PT Asuransi Sinar Mas (since 2013)
- President Commissioner of PT AB Sinar Mas Multifinance (since 2009)
- President Commissioner of PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG (since 2007)
- President Commissioner of PT Sinar Mas Multifinance (since 2004)
- President Commissioner of PT Sinartama Gunita (since 2002)
- President Commissioner of PT Sinar Mas Multiartha Tbk (since 2001)
- President Commissioner of PT Sinar Mas Sekuritas (since 1999)
- Member of the Board of Directors of PT Bank Internasional Indonesia Tbk (1982-1999)
- Director of PT Bimoli and PT Witikco (1974-1982)

#### • Concurrent Position

Comply with OJK Regulation No.33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Public Company

### Affiliate Relationship

He is affiliated with Mr. Franky Oesman Widjaja, President Commissioner and the Ultimate Shareholder of the Company.

### Share Ownership in the Company

Indirect ownership through PT Sinar Mas Tunggal



## Dr.-Ing. Evita Herawati Legowo

**Komisaris Independen/  
Independent Commissioner**

Kewarganegaraan/  
Citizenship  
Indonesia

Usia/Age  
69 tahun/years old

Domisili/Domicile  
Tangerang

### Riwayat Pendidikan/ Educational Background

- Gelar Sarjana Kimia dari Institut Teknologi Bandung (1974)
- Gelar Doktor.-Ing bidang Kimia Perminyakan dari Technische Universitaet Clausthal Jerman (1991)
- Bachelor's Degree in Chemistry from Institut Teknologi Bandung (1974)
- Doctoral Degree in Petroleum Chemistry from the Technische Universitaet Clausthal Germany (1991)

### Riwayat Jabatan

#### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 16 Mei 2013 dan diangkat kembali sebagai Komisaris Independen berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 18 Juni 2014 dan 18 Juni 2019. Beliau juga menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Komite Remunerasi Perseroan sesuai dengan keputusan sirkuler Dewan Komisaris tanggal 18 Juni 2019. Masa tugas sebagai Ketua Nominasi dan Komite Remunerasi adalah sesuai dengan masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan.

#### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Dosen di Swiss German University (sejak Juni 2013)
- Presiden Komisaris di PT Kaltim Methanol Industri (sejak Mei 2013)
- Komisaris PT. Pertamina (Persero) (Mei 2010 – April 2013)
- Direktur Jenderal Minyak dan Gas Bumi Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (2008-2012)
- Staf Ahli Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral (2006-2008)
- Kepala Pusat Penelitian dan Pengembangan Teknologi Minyak dan Gas Bumi Lemigas (2002-2006)
- Kepala Pusat Penelitian dan Pengembangan Teknologi Energi dan Ketenagalistrikan (2001-2002)
- Berkarir di Lemigas (1974-2001)

#### • Rangkap Jabatan

Beliau tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

### Kepemilikan Saham Perseroan

-

### Position History

#### • Legal Basis of Appointment

She was first appointed as Vice President Commissioner and Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM on May 16, 2013 and was reappointed as the Independent Commissioner based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014 and June 18, 2019. She also serves as Chairman of the Nomination Committee and Remuneration Committee of the Company based on the circular resolution of the Board of Commissioners dated June 18, 2019. The period of duty as a Chairman of the Nomination Committee and Remuneration Committee is in accordance with the tenure of the Board of Commissioners of the Company.

#### • Work Experience (among others)

- Lecturer in Swiss German University (since June 2013)
- President Commissioner of PT Kaltim Methanol Industri (since May 2013)
- Commissioner of PT Pertamina (Persero) (May 2010 - April 2013)
- Director General of Oil and Gas of the Ministry of Energy and Mineral Resources (2008-2012)
- Assistant to the Minister of Energy and Mineral Resources (2006-2008)
- Head of Research and Development Center for Oil and Gas of Lemigas (2002-2006)
- Head of Research and Development Center for Energy and Electricity (2001-2002)
- Worked at Lemigas (1974-2001)

#### • Concurrent Position

She does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

### Affiliate Relationship

She is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

### Share Ownership in the Company

-



## Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D

**Komisaris Independen/  
Independent Commissioner**

**Kewarganegaraan/  
Citizenship**  
Indonesia

**Usia / Age**  
58 tahun / years old

**Domisili / Domicile**  
Jakarta

### Riwayat Pendidikan/ Educational Background

- Gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia (1986)
- Gelar Master Ekonomi dari University of Birmingham (1988)
- Gelar Doktor Ekonomi dari University of Birmingham (1998)
- Bachelor's Degree in Economics from Universitas Indonesia (1986)
- Master's Degree in Economics from University of Birmingham (1988)
- Doctoral Degree in Economics from University of Birmingham (1998)

### Riwayat Jabatan

#### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 18 Juni 2019. Beliau juga menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan sesuai dengan keputusan sirkuler Dewan Komisaris Perseroan tanggal 18 Juni 2019. Masa tugas sebagai Ketua Komite Audit adalah sesuai dengan masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan.

#### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Staf Khusus Kementerian Riset dan Teknologi/BRIN Bidang Ekonomi Inovasi (sejak 2020)
- Pihak Independen PT Prudential Indonesia (sejak 2016)
- Wakil Ketua Dewan Pembina Komite Pemantauan Pelaksanaan Otonomi Daerah (sejak 2009)
- Guru Besar Ilmu Ekonomi Keuangan Negara, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (sejak 2008)
- Staf Khusus Menteri Keuangan Bidang Perumusan Kebijakan Fiskal (2013-2019)
- Komisaris PT Aneka Tambang Tbk (2014-2019)
- Komisaris PT Perkebunan Nusantara VII (2013-2014)
- Ketua Tim Asistensi Menteri Keuangan Bidang Desentralisasi Fiskal (2009-2014)
- Komisaris Independen PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk (2010-2012)
- Ketua Departemen Ilmu Ekonomi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (2005-2009)
- Direktur Program Magister Perencanaan dan Kebijakan Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (1999-2005)
- Tenaga Ahli Panitia Anggaran DPR-RI (2003-2004)

#### • Rangkap Jabatan

Beliau tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

### Kepemilikan Saham Perseroan

-

### Position History

#### • Legal Basis of Appointment

He was first appointed as Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2019. He also serves as Chairman of the Audit Committee of the Company based on the circular resolution of the Board of Commissioners of the Company dated June 18, 2019. The period of duty as a Chairman of the Audit Committee is in accordance with the tenure of the Board of Commissioners of the Company.

#### • Work Experience (among others)

- Advisor to the Minister of Research and Technology/BRIN for Economic Innovation (since 2020)
- Independent Party, PT Prudential Indonesia (since 2016)
- Vice Chairman of the Board of Trustees, Monitoring Committee for the Implementation of Regional Autonomy (since 2009)
- Professor of Public Finance, Faculty of Economics and Business, Universitas Indonesia (since 2008)
- Advisor to the Minister of Finance for Formulation of Fiscal Policy (2013-2019)
- Commissioner of PT Aneka Tambang Tbk (2014-2019)
- Commissioner of PT Perkebunan Nusantara VII (2013-2014)
- Chairman of the Ministry of Finance Assistance Team for Fiscal Decentralization (2009-2014)
- Independent Commissioner of PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk (2010-2012)
- Chairman of Economics Department, Faculty of Economics and Business, Universitas Indonesia (2005-2009)
- Director of the Master of Public Planning and Policy Program, Faculty of Economics and Business, Universitas Indonesia (1999-2005)
- Expert Staff of the Budget Committee of the House of Representatives (2003-2004)

#### • Concurrent Position

He does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

### Affiliate Relationship

He is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

### Share Ownership in the Company

-





## Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA

**Komisaris Independen/  
Independent Commissioner**

Kewarganegaraan/  
Citizenship  
Indonesia

Usia/Age  
61 tahun/years old

Domisili/Domicile  
Bogor

### Riwayat Pendidikan/ Educational Background

- Gelar Sarjana Teknik Gas dari Universitas Indonesia (1984)
- Gelar Master Teknik Kimia dan Komputer dari University of Compiègne (1989)
- Gelar Doktor Teknik Kimia dan Komputer, École Centrale Paris (1993)
- Bachelor's Degree in Gas Engineering from Universitas Indonesia (1984)
- Master's Degree in Chemical and Computer Engineering from the University of Compiègne (1989)
- Doctoral Degree in Chemical and Computer Engineering, École Centrale Paris (1993)

### Riwayat Jabatan

#### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada RUPST Perseroan tanggal 18 Juni 2019.

#### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Dosen di Fakultas Teknik, Universitas Indonesia (sejak 1986)
- Komisaris PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) (2017-2019)
- Komisaris PT Pertamina Power Indonesia (2017-2018)
- Direktur Jenderal Ketenagalistrikan, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (2017)
- Kepala BPH MIGAS (2012-2017)
- Komisaris Independen PT Badak LNG (2014-2016)
- Direktur Jenderal Hak Kekayaan Intelektual (HKI) Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia (2007-2010)
- Direktur Teknologi Informasi Direktorat Jenderal HKI (2001-2007)
- Wakil Dekan IV Bidang Kerjasama Universitas Indonesia (2000-2001)
- Ketua Jurusan Teknik Gas dan Petrokimia di Fakultas Teknik, Universitas Indonesia (1995-1999)

#### • Rangkap Jabatan

Beliau tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

### Kepemilikan Saham Perseroan

-

### Position History

#### • Legal Basis of Appointment

He was first appointed as Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's shareholders at the Company's AGM held on June 18, 2019.

#### • Work Experience (among others)

- Lecturer in the Faculty of Engineering, Universitas Indonesia (since 1986)
- Commissioner of PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) (2017-2019)
- Commissioner of PT Pertamina Power Indonesia (2017-2018)
- Director General of Electricity, Ministry of Energy and Mineral Resources (2017)
- Chairman of BPH MIGAS (2012-2017)
- Independent Commissioner of PT Badak LNG (2014-2016)
- Director General of Intellectual Property Rights (HKI), Ministry of Law and Human Rights (2007-2010)
- Director of Information Technology Directorate General of HKI (2001-2007)
- Vice Dean IV in Partnership, Universitas Indonesia (2000- 2001)
- Head of the Department of Gas and Petrochemical Engineering at the Faculty of Engineering, Universitas Indonesia (1995-1999)

#### • Concurrent Position

He does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

### Affiliate Relationship

He is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

### Share Ownership in the Company

-

# Laporan Direksi

## Report by the Board of Directors

**Para pemegang saham dan para pemangku kepentingan lainnya yang terhormat,**  
**Dear shareholders and other stakeholders,**

Perekonomian dunia melemah pada tahun 2020 sebagai dampak dari pandemi Covid-19. Aktivitas industri dan perdagangan dunia mengalami penurunan yang cukup signifikan pada tiga kuartal pertama tahun 2020, sehingga perbaikan kondisi perekonomian yang tidak terlalu signifikan yang terjadi di penghujung tahun 2020, tidak berhasil mendongkrak laju pertumbuhan ekonomi dunia ke level yang positif. Dana Moneter Internasional mengumumkan perekonomian dunia melemah sebesar 3,3% pada tahun 2020.

Kemunduran ekonomi global juga memberikan dampak negatif pada perekonomian Indonesia tahun 2020. Penerapan *work-from-home* dan pembatasan sosial berskala besar di tahun 2020 menyebabkan hambatan kegiatan industri dan perdagangan, konsumsi, serta investasi. Laju pertumbuhan ekonomi Indonesia diperkirakan berada dalam posisi -2,1% pada tahun 2020. Sementara itu, nilai tukar Rupiah melemah ke level Rp. 14.105 per USD pada akhir tahun 2020.

Direksi Perseroan dengan ini menyampaikan laporan kinerja Perseroan dan entitas anak dan aktivitas pengelolaan perusahaan yang telah dilakukan pada tahun buku 2020.

### Kinerja Perseroan pada Tahun 2020

Selama pandemi Covid-19, Perseroan sangat berhati-hati dalam melakukan pengeluaran biaya dan selektif dalam melakukan belanja modal. Perseroan bersyukur dapat melalui masa sulit tahun 2020 dengan membukukan pendapatan usaha sebesar USD 1.507,3 juta, meskipun membukukan rugi tahun berjalan sebesar USD 57,9 juta. Pada tahun 2019, Perseroan membukukan pendapatan usaha sebesar USD 1.666,4 juta dan laba tahun berjalan sebesar USD 71,7 juta.

Di bisnis pertambangan dan perdagangan batubara, HBA ditutup melemah dari USD 66,3/ton pada bulan Desember 2019 menjadi USD 59,65/ton pada bulan Desember 2020. Melemahnya harga batubara memberikan tekanan pada bisnis pertambangan dan perdagangan batubara Perseroan.

Perseroan melalui entitas anak telah meninjau kembali rencana penambangan untuk memastikan struktur biaya tetap *feasible*, mengambil langkah pengamanan likuiditas, menerapkan protokol kesehatan kerja pencegahan penularan Covid-19 bagi karyawan dan kontraktor, berupaya

The world economy weakened in 2020 as a result of Covid-19 pandemic. World industrial and trade activities experienced a significant decline in the first three quarters of 2020, so that the insignificant improvement of the economic conditions at the end of 2020 failed to boost the world economic growth rate to a positive level. The International Monetary Fund announced that the world economy weakened by 3.3% in 2020.

The global economic downturn also had negative impact on Indonesia's economy in 2020. Work-from-home practices and large-scale social restrictions in 2020 caused barriers to industrial and trading activities, consumption, and investment. Indonesia's economy growth rate was -2.1% in 2020. Meanwhile, Rupiah exchange rate weakened to Rp. 14,105 per USD as of year-end 2020.

The Board of Directors of the Company hereby reports the performance of the Company and subsidiaries and the corporate governance practices that had been carried out in 2020.

### The Company's Performance in 2020

During the Covid-19 pandemic, the Company was cost-conscious and selective in capital expenditures. The Company is grateful to be able to go through the difficult time in 2020 by posting revenue of USD 1,507.3 million, despite the loss for the year of USD 57.9 million. In 2019, the Company posted revenues of USD 1,666.4 million and profit for the year of USD 71.7 million.

In the coal mining and trading business, HBA decreased from USD 66.3/ton in December 2019 to USD 59.65/ton in December 2020. The weakening coal price put pressure on the Company's coal mining and trading business.

The Company through its subsidiaries had reviewed the mining plans to ensure feasible cost structure, protected company's liquidity, implemented occupational health protocols to prevent the spread of Covid-19 for employees and contractors, sought to balance the market portfolio

menyeimbangkan portofolio pasar dengan menjangkau pasar batubara baru, serta menjaga komunikasi yang baik dengan para pemangku kepentingan. Didukung dengan tersedianya infrastruktur yang memadai, kegiatan operasi penambangan batubara tetap dapat berjalan lancar, sehingga Perseroan tetap dapat mempertahankan kinerja penambangan yang positif di masa yang sulit pada tahun 2020. Perseroan mampu meningkatkan volume produksi batubara sebesar 12,7% dari 32,2 juta ton pada tahun 2019 menjadi 36,3 juta ton pada tahun 2020. Volume penjualan batubara adalah sebanyak 35,2 juta ton pada tahun 2020 (meningkat 13,2% dibanding tahun sebelumnya sebanyak 31,1 juta ton). Realisasi volume produksi dan penjualan batubara melebihi target yang ditetapkan Perseroan yaitu sebesar 29,9 juta ton dan 30,3 juta ton.

Melalui peningkatan volume penjualan batubara, bisnis pertambangan batubara berhasil mencatatkan pendapatan usaha sebesar USD 1.143,2 juta, meningkat 3,5% dibandingkan pencapaian tahun 2019 sebesar USD 1.104,5 juta.

Di bisnis penyediaan tenaga listrik, kegiatan operasional secara umum berjalan baik dan sesuai dengan yang telah ditargetkan. Perseroan memperoleh kontribusi pendapatan sebesar USD 221,7 juta pada tahun 2020, turun 27,0% dari tahun sebelumnya sebesar USD 303,9 juta. Penurunan ini disebabkan, antara lain karena penerapan ISAK 16 pada laporan keuangan entitas anak.

Perseroan berhasil merampungkan pembangunan IPP PLTU Kalteng-1 pada bulan November 2020. Dengan rampungnya pembangunan IPP PLTU Kalteng-1, pada akhir tahun 2020, IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, dan IPP PLTU-Kalteng-1 telah beroperasi secara komersial untuk memenuhi permintaan listrik dari PLN.

Untuk bisnis multimedia, Perseroan mencatatkan pendapatan usaha sebesar USD 44,9 juta pada tahun 2020, mengalami kenaikan sebesar 6,5% dari pendapatan tahun 2019 sebesar USD 42,2 juta. Pada akhir tahun 2020, jaringan yang telah terpasang tercatat adalah sebanyak 918.838 *home-pass* dan telah berhasil menarik sebanyak 187.269 pelanggan, meningkat dibandingkan tahun 2019 yang tercatat sebanyak 777.126 *home-pass* dan 154.101 pelanggan.

Di bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia, Perseroan mencatatkan pendapatan usaha sebesar USD 96,3 juta, turun 55,1% dibandingkan dengan tahun 2019 sebesar USD 214,4 juta. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan penjualan pupuk dari sebanyak 503.435 ton pada tahun 2019 menjadi sebanyak 181.421 ton pada tahun 2020 dan kebijakan untuk bersikap lebih selektif kepada pelanggan guna menjaga kualitas piutang perusahaan.

by reaching new coal markets, and maintained good communication with stakeholders. Supported by the availability of adequate infrastructure, coal mining operations was able to continue to run smoothly, so that the Company was able to maintain a positive mining performance during difficult times in 2020. The Company was able to increase coal production volume by 12.7% from 32.2 million tons in 2019 to 36.3 million tons in 2020. Coal sales volume was 35.2 million tons in 2020 (an increase of 13.2% compared to the previous year of 31.1 million tons). The realization of coal production and sales volume exceeded the target set by the Company which was 29.9 million tons and 30.3 million tons.

Through increasing coal sales volume, the coal mining business recorded revenues of USD 1,143.2 million, increased 3.5% compared to the achievement in 2019 of USD 1,104.5 million.

In the power generation business, operational activities in general ran well and in line with the target. The Company contributed USD 221.7 million revenue in 2020, decreased by 27.0% from the previous year of USD 303.9 million. This decrease was due to, among others, the implementation of ISAK 16 on the financial statements of subsidiaries.

The Company had successfully completed the construction of IPP PLTU Kalteng-1 in November 2020. With the completion of IPP PLTU Kalteng-1, at the end of 2020, IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, and IPP PLTU-Kalteng-1 had been operating commercially to meet the power demand from PLN.

For the multimedia business, the Company recorded revenues of USD 44.9 million in 2020, an increase of 6.5% from 2019 revenues of USD 42.2 million. By the end of 2020, the installed network had reached 918,838 *home-passes* and attracted 187,269 subscribers, increased compared to that in 2019 which was 777,126 *home-passes* and 154,101 subscribers.

In the fertilizer and chemical trading business, the Company recorded revenues of USD 96.3 million, decreased by 55.1% compared to 2019 of USD 214.4 million. This decrease was mainly due to a decrease in fertilizer sales from 503,435 tons in 2019 to 181,421 tons in 2020 as well as the policy to be more selective with customers in order to maintain the quality of accounts receivable of the company.

## Tantangan pada Tahun 2020

Di tengah ketidakpastian perekonomian akibat pandemi Covid-19, penerapan *work-from-home* dan pembatasan sosial berskala besar pada tahun 2020, Perseroan telah mempertimbangkan berbagai langkah untuk memastikan kelancaran kegiatan operasional dengan tetap memperhatikan protokol keselamatan dan kesehatan kerja.

Dengan dukungan sarana dan prasarana teknologi informasi, kesiapan SDM, dan kerjasama yang baik antara karyawan dan manajemen, tantangan tersebut dapat diatasi dengan cukup baik sehingga seluruh kegiatan operasional tetap dapat berjalan lancar secara umum sepanjang tahun 2020.

## Prospek Usaha dan Strategi Keberlanjutan Usaha

Pemulihan perekonomian dunia yang terjadi di akhir tahun 2020, diharapkan berlanjut di tahun 2021. Sejalan dengan pertumbuhan perekonomian dunia, Dana Moneter Internasional memperkirakan perekonomian Indonesia akan tumbuh 4,3% pada tahun 2021. Kerisauan perekonomian akibat pandemi Covid-19 diharapkan mereda dengan keberhasilan pelaksanaan vaksinasi masal Covid-19, pengaturan kebijakan fiskal, pemberian bantuan sosial oleh pemerintah, pemberlakuan Undang-Undang Cipta Kerja, dan bergabungnya Indonesia dalam pakta perdagangan Regional *Comprehensive Economic Partnership*. Namun demikian, stabilitas pasar Asia-Pasifik juga akan dipengaruhi oleh perkembangan perang dagang Tiongkok-Australia.

Peningkatan permintaan batubara dunia yang terjadi pada akhir tahun 2020, diharapkan masih berlanjut pada tahun 2021. Pembatasan impor batubara Australia oleh Tiongkok dan ditandatangani perjanjian kerjasama investasi dan perdagangan batubara antara Indonesia dan Tiongkok pada bulan November 2020 lalu, diharapkan dapat meningkatkan permintaan batubara Indonesia sebanyak 200 juta ton. Sementara di dalam negeri, sejalan dengan kenaikan kebutuhan batubara dalam negeri, ESDM memperkirakan produksi batubara Indonesia meningkat menjadi 625 juta ton pada tahun 2021, dimana dari jumlah ini sebanyak 137,5 juta ton ditargetkan untuk memenuhi DMO.

Perseroan melalui entitas anak berencana untuk fokus dalam memenuhi kebutuhan batubara dalam negeri hingga 35%, berupaya memperbesar pangsa pasar dengan memasok batubara di proyek-proyek smelter di Indonesia dengan kontrak jangka waktu pendek hingga menengah, menyeimbangkan portofolio pasar dengan memperkuat pemasaran batubara termal baik ke pasar domestik maupun pasar internasional, dan mengembangkan dan melakukan diversifikasi risiko bisnis ke bisnis pertambangan batubara metalurgi dan pertambangan emas. **[102-14]**

## Challenges in 2020

In the midst of economic uncertainty due to the Covid-19 pandemic, *work-from-home* practices and large-scale social restrictions in 2020, the Company had taken into account various steps to maintain smooth operational activities while observing employee's safety and health protocols.

With the support of information technology facilities and infrastructure, the readiness of HR, and good cooperation between employees and management, the above challenges was handled quite well, so that business operations could run relatively undisturbed throughout the year 2020.

## Business Outlook and Sustainable Business Strategy

The global economic recovery, which occurred at the end of 2020, is expected to continue in 2021. In line with world economic growth, the International Monetary Fund expects Indonesia's economy to grow by 4.3% in 2021. Economic concerns due to Covid-19 pandemic are expected to subside with the successful implementation of mass vaccination of Covid-19, fiscal policy arrangements, the provision of social assistance by the government, the enactment of the Omnibus Law, and Indonesia's joining the Regional Comprehensive Economic Partnership trade pact. However, the stability of the Asia-Pacific market will also be affected by the development of the China-Australia trade war.

The increase in global coal demand, which occurred at the end of 2020, is expected to continue in 2021. The limitation of Australian coal imports by China and the signing of the coal investment and trade cooperation agreement between Indonesia and China in November 2020, are expected to increase the demand for Indonesian coal by 200 million tons. While domestically, in line with the increasing domestic coal demand, ESDM estimates Indonesia's coal production to increase to 625 million tons by 2021, of which 137.5 million tons are targeted to meet the DMO.

The Company through its subsidiaries plans to focus on meeting domestic coal needs by up to 35%, seeks to increase market share by supplying coal in smelter projects in Indonesia with short-to-medium term contracts, balances market portfolio by strengthening thermal coal marketing both to domestic and international markets, and develops as well as diversifies business risks into metallurgical coal mining and gold mining businesses. **[102-14]**

Bisnis penyediaan tenaga listrik berbahan bakar batubara diperkirakan masih memiliki prospek usaha yang cukup menjanjikan. Namun, sejalan dengan semakin gencarnya kampanye penggunaan energi bersih di seluruh dunia, pemerintah Indonesia menargetkan 23% bauran energi primer akan berasal dari energi terbarukan pada tahun 2025. Angka ini diharapkan akan terus meningkat hingga mencapai 31% pada tahun 2050. Oleh karena itu, seiring dengan pengembangan pembangkit-pembangkit listrik tenaga batubara milik PLN, saat ini pemerintah juga berupaya untuk memenuhi pencapaian target energi terbarukan. Peran swasta dalam pengembangan pembangkit listrik energi terbarukan diperkirakan juga akan terus meningkat.

Salah satu strategi keberlanjutan yang telah diambil Perseroan adalah menjalin kemitraan strategis melalui pengalihan 75% saham PT DSSP Power Mas Utama, entitas anak, kepada Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited. Strategi ini diharapkan dapat mendukung upaya Perseroan dalam merealisasikan rencana ekspansi lanjutan di tahun 2021, termasuk menganalisis peluang bisnis energi terbarukan yang dapat memberikan nilai tambah bagi Perseroan. [102-14]

Di bisnis multimedia, pemberlakuan *social distancing* dan pembatasan sosial berskala besar akibat pandemi Covid-19 juga semakin mempercepat perubahan gaya hidup masyarakat ke arah digitalisasi. Jumlah pengguna internet semakin bertambah pada tahun 2020 dibandingkan tahun sebelumnya. Berdasarkan survei Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia, jumlah pengguna internet di Indonesia tercatat mengalami peningkatan dari sebanyak 171 juta pengguna pada tahun 2018 menjadi 197 juta pengguna hingga kuartal kedua tahun 2020.

Melalui penyediaan internet yang stabil dan cepat serta penawaran ragam produk yang sesuai dengan kebutuhan pasar dengan harga yang kompetitif, Perseroan melalui entitas anak berupaya memanfaatkan peluang yang ada dengan terus memperluas area layanan bisnis multimedia. [102-14]

Di bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia, Perseroan dan entitas anak menjajaki pengembangan model bisnis *total solution*. Perseroan dan entitas anak juga terus meningkatkan penjualan pupuk dan bahan kimia kepada pihak ketiga, melakukan penataan struktur biaya yang lebih baik, dan meningkatkan ragam produk kimia khusus untuk berbagai industri. [102-14]

Perseroan menyadari bahwa hubungan yang harmonis dan saling menguntungkan dengan para pemangku kepentingan sangat penting untuk mendukung keberlanjutan usaha Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan mengacu pada prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P (*planet, people, dan profit*) dalam merumuskan strategi keberlanjutan. [102-14]

Coal-fired power generation business is expected to still have promising business outlook. However, in line with the growing campaign to use clean energy around the world, the government of Indonesia has targeted 23% of the primary energy mix to come from renewable energy by 2025. This figure is expected to continue to increase until it reaches 31% by 2050. Therefore, in line with the development of PLN coal-fired power plants, the government is also currently working to meet the achievement of renewable energy targets. The role of the private sector in the development of renewable energy power plants is also expected to continue to increase.

One of the sustainability strategies that had been taken by the Company is to establish a strategic partnership through the divestment of 75% shares of PT DSSP Power Mas Utama, a subsidiary, to Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited. This strategy is expected to support the Company's efforts in realizing further expansion plans in 2021, including exploring potential renewable energy business opportunities that can provide added value to the Company. [102-14]

In the multimedia business, the imposition of social distancing and large-scale social restrictions due to the Covid-19 pandemic had also further accelerated changes in people's lifestyles towards digitalization. The number of internet users was increasing in 2020 compared to the previous year. Based on a survey by the Association of Indonesian Internet Service Providers, the number of internet users in Indonesia has increased from 171 million users in 2018 to 197 million users until the second quarter of 2020.

Through providing a stable and fast internet, and offering variety of products that fulfill the needs of the market at competitive prices, the Company through its subsidiaries has taken advantage of existing opportunities by continuously expanding the multimedia business service area. [102-14]

In the fertilizer and chemical trading business, the Company through its subsidiaries explores the development of total solution business model. The Company through its subsidiaries will also continue to increase sales to third parties, manage the cost structure better, and increase the sales of specialty chemical products for various industries. [102-14]

The Company realizes that harmonious and mutually beneficial relationship with its stakeholders is very important to support the sustainability of the Company's business. Therefore, the Company refers to the Triple Bottom Line or 3P (*planet, people, and profit*) principle in formulating its sustainability strategy. [102-14]

## Tata Kelola Perusahaan

Perseroan berkomitmen untuk mengedepankan GCG dalam setiap kegiatan bisnis dalam mendukung pencapaian tujuan strategis Perseroan dan terus berusaha meninjau kekurangan yang ada untuk mengambil langkah-langkah perbaikan. Dalam menerapkan GCG, Perseroan berupaya untuk senantiasa berpedoman, antara lain pada kerangka *Governance, Risk, and Compliance*, Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dengan pendekatan “terapkan atau jelaskan”, serta Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, untuk mencapai kinerja keuangan Perseroan dengan tetap memperhatikan aspek sosial dan lingkungan.

Pada tahun 2020, Perseroan telah mengevaluasi kembali sistem pengendalian internal, sistem pelaporan indikasi pelanggaran, pendekatan manajemen risiko, dan strategi mitigasi risiko bisnis Perseroan, serta berupaya untuk terus meningkatkan transparansi melalui perbaikan keterbukaan informasi pada Laporan Tahunan, Laporan Keberlanjutan, dan laman Perseroan disesuaikan dengan standar yang berlaku.

Untuk mendukung pelaksanaan GCG secara berkesinambungan, Perseroan telah mengikutsertakan setiap anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite dalam lokayarya/pelatihan/seminar minimal 1 (satu) kali dalam setahun.

Selama tahun 2020, Direksi telah melaksanakan 17 (tujuh belas) kali rapat, termasuk diantaranya 4 (empat) kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Dalam rapat gabungan, Direksi memberikan paparan terkait kegiatan operasional, kondisi keuangan, dan rencana aksi korporasi. Di luar rapat gabungan, Direksi juga mengadakan berbagai rapat untuk membahas dan mengarahkan strategi bisnis Perseroan dan entitas anak. Untuk menjamin pelaksanaan strategi bisnis, masing-masing Direktur secara rutin melakukan rapat dengan divisi-divisi yang menjadi tanggung jawabnya.

Pada tahun 2020, Perseroan telah mengadakan 2 (dua) kali RUPS, yaitu RUPST dan RUPSLB pada tanggal 29 Juni 2020, serta 1 (satu) kali Paparan Publik pada tanggal 21 Oktober 2020.

Perseroan telah menyampaikan keterbukaan informasi material di laman Perseroan, BEI, OJK, dan publikasi Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan di surat kabar secara berkala.

## Corporate Governance

The Company is committed to promoting GCG in every business activity to support the achievement of the Company's strategic objectives and continues to review existing deficiency to take corrective measures. In implementing GCG, the Company strives to always be guided by, among others, the framework of Governance, Risk, and Compliance, OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Governance Guidelines of Public Companies with a “apply or explain” approach, as well as OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 concerning the Governance Guidelines of Public Companies, to achieve the Company's financial performance while paying attention to social and environmental aspects.

In 2020, the Company had re-evaluated the internal control system, whistleblowing system, risk management approach, and business risk mitigation strategy of the Company, as well as strived to continuously improve transparency through improved information disclosure on the Annual Report, Sustainability Report, and the Company's website in accordance with applicable standards.

To support the continuous implementation of GCG, the Company has included every member of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Committee in workshop/training/seminar at least once a year.

In 2020, the Board of Directors had held 17 (seventeen) meetings, including 4 (four) joint meetings with the Board of Commissioners. In the joint meetings, the Board of Directors presented information related to operational activities, financial situation, and corporate action plan. Apart from the joint meetings, the Board of Directors also held various meetings to discuss and direct the business strategy of the Company and subsidiaries. To ensure the implementation of the business strategy, each Director regularly conducted meetings with the divisions for which he was responsible.

In 2020, the Company held 2 (two) GMS, i.e. AGM and EGM on June 29, 2020, and 1 (one) Public Expose on October 21, 2020.

The Company had submitted the disclosure of material information on the Company's website, IDX, OJK, and the publication of the Company's Consolidated Financial Statements in newspapers periodically.

## Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2020, Perseroan menerima permohonan pengunduran diri Ibu Lanny dari jabatannya sebagai Direktur Perseroan.

Sehubungan dengan permohonan pengunduran diri tersebut dan sesuai keputusan RUPST tanggal 29 Juni 2020, Perseroan telah melakukan perubahan komposisi Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:

Jabatan Job Title	Sebelum RUPST Pre-AGM	Setelah RUPST Post-AGM
Presiden Direktur/President Director	L. Krisnan Cahya	L. Krisnan Cahya
Direktur/Director	Lanny	Andrijanto
Direktur/Director	Hermawan Tarjono	Hermawan Tarjono
Direktur/Director	Lokita Prasetya	Lokita Prasetya

## Penutup

Direksi menyampaikan apresiasi kepada para pemegang saham, Dewan Komisaris, karyawan, pemasok, dan pemangku kepentingan lainnya yang telah turut berkontribusi terhadap pencapaian kinerja Perseroan pada tahun 2020.

Direksi berkomitmen untuk terus memberikan upaya terbaik dan membina kerjasama yang lebih baik dengan semua pihak untuk mendukung peningkatan kinerja berkelanjutan di tahun-tahun mendatang.

## Changes in the Composition of the Board of Directors

In 2020, the Company received the resignation letter of Mrs. Lanny from her position as the Director of the Company.


In relation to her resignation and in accordance with the resolution of AGM dated June 29, 2020, the Company had changed the composition of the Board of Directors as follows:

## Closing Remark


The Board of Directors expresses its appreciation to the shareholders, the Board of Commissioners, employees, suppliers, and other stakeholders who had contributed to the Company's performance in 2020.

The Board of Directors is committed to giving the best effort and maintaining good cooperation with all parties to support continuous performance improvement in the coming years.


**Direksi PT Dian Swastatika Sentosa Tbk**  
Board of Directors of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk




**L. Krisnan Cahya**  
Presiden Direktur  
President Director



**Lokita Prasetya**  
Direktur  
Director



**Hermawan Tarjono**  
Direktur  
Director



**Andrijanto**  
Direktur  
Director

## Profil Direksi

### Profile of the Board of Directors



#### L. Krisnan Cahya

**Presiden Direktur/  
President Director**

Kewarganegaraan/  
Citizenship  
Indonesia

Usia / Age  
60 tahun / years old

Domisili / Domicile  
Jakarta

#### Riwayat Pendidikan/ Educational Background

- Gelar Sarjana di bidang Akuntansi dari Universitas Tarumanagara (1986)
- Fellow dari Institute of Public Accountants, Australia
- Bachelor's Degree in Accounting from Universitas Tarumanagara (1986)
- Fellow of the Institute of Public Accountants, Australia

#### Riwayat Jabatan

##### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Presiden Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 24 Juli 2009 dan diangkat kembali sebagai Presiden Direktur berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada RUPST Perseroan tanggal 18 Juni 2014 dan 18 Juni 2019.

##### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Komisaris di beberapa entitas anak Perseroan
- Presiden Komisaris PT Golden Energy Mines Tbk (sejak Januari 2012)
- Non-Executive Chairman di Golden Energy and Resources Limited (2015-Februari 2021)
- Anggota Komite Audit & Komite Nominasi di Golden Energy and Resources Limited (2015-Februari 2021)
- Presiden Direktur PT Golden Energy Mines Tbk (2011-2012)
- Presiden Komisaris PT Borneo Indobara (2011-2012)
- Direktur PT Lippo Karawaci Tbk (2005-2008)
- Komisaris dan Direktur PT Multipolar Tbk (2001-2008)
- Beberapa posisi senior di PT Bank Bali Tbk (1995-2000) dan PT Bank Panin Tbk (1984-1995)

##### • Rangkap Jabatan

Memenuhi Peraturan OJK No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

#### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

#### Kepemilikan Saham Perseroan

-

#### Position History

##### • Legal Basis of Appointment

He was first appointed as President Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM on July 24, 2009 and was reappointed as the Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014 and June 18, 2019.

##### • Work Experience (among others)

- Commissioner in various subsidiaries of the Company
- President Commissioner of PT Golden Energy Mines Tbk (since January 2012)
- Non-Executive Chairman of Golden Energy and Resources Limited (2015-February 2021)
- Member of Audit Committee & Nomination Committee of Golden Energy and Resources Limited (2015-February 2021)
- President Director of PT Golden Energy Mines Tbk (2011-2012)
- President Commissioner of PT Borneo Indobara (2011-2012)
- Director of PT Lippo Karawaci Tbk (2005-2008)
- Commissioner and Director of PT Multipolar Tbk (2001-2008)
- Several senior positions at PT Bank Bali Tbk (1995-2000) and PT Bank Panin Tbk (1984-1995)

##### • Concurrent Position

Comply with OJK Regulation No.33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Public Company.

#### Affiliate Relationship

He is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

#### Share Ownership in the Company

-





## Lokita Prasetya

**Direktur Bisnis Energi /**  
Energy Business Director

Kewarganegaraan/  
Citizenship  
Indonesia

Usia / Age  
55 tahun / years old

Domisili / Domicile  
Tangerang

### Riwayat Pendidikan/ Educational Background

- Gelar Sarjana Teknik Mesin dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember (1987)
- Gelar Magister Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI (2004)
- Bachelor's Degree in Mechanical Engineering from Institut Teknologi Sepuluh Nopember (1987)
- Master's Degree in Management from Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI (2004)

### Riwayat Jabatan

#### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018 dan diangkat kembali sebagai Direktur berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada RUPST Perseroan tanggal 18 Juni 2019.

#### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Komisaris dan Direktur di beberapa entitas anak Perseroan
- Presiden Direktur PT Sulfindo Adiusaha (2016-2017)
- Direktur PT Artha Sumatera Energi (2010-2016)
- Presiden Direktur PT Merak Energi Indonesia (2007-2016)
- Direktur PT Satomo Indovyl Polymer dan PT Satomo Indovyl Monomer (1994-2002)
- Direktur Eksekutif PT Standard Toyo Polymer (1993-1995)

#### • Rangkap Jabatan

Beliau tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

### Kepemilikan Saham Perseroan

-

### Position History

#### • Legal Basis of Appointment

He was first appointed as Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM on May 25, 2018 and was reappointed as the Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2019.

#### • Work Experience (among others)

- Commissioner and Director in various subsidiaries of the Company
- President Director of PT Sulfindo Adiusaha (2016-2017)
- Director of PT Artha Sumatera Energi (2010-2016)
- President Director of PT Merak Energi Indonesia (2007-2016)
- Director of PT Satomo Indovyl Polymer and PT Satomo Indovyl Monomer (1994-2002)
- Executive Director of PT Standard Toyo Polymer (1993-1995)

#### • Concurrent Position

He does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

### Affiliate Relationship

He is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

### Share Ownership in the Company

-



## Hermawan Tarjono

**Direktur SDM dan  
Kepatuhan/  
HR and Compliance  
Director**

Kewarganegaraan/  
Citizenship  
Indonesia

Usia/Age  
54 tahun/years old

Domisili/Domicile  
Tangerang

### Riwayat Pendidikan/ Educational Background

- Gelar Sarjana Teknik Elektro dari Universitas Indonesia (1991)
- Gelar Magister Manajemen dari Prasetiya Mulya Business School (1993)
- Gelar Doktor dalam Ilmu Ekonomi kekhususan Manajemen Jasa dari Universitas Trisakti (2010)
- Bachelor's Degree in Electrical Engineering from Universitas Indonesia (1991)
- Master of Business Administration Degree from Prasetiya Mulya Business School (1993)
- Doctoral Degree in Economics with specialization in Service Management from Universitas Trisakti (2010)

### Riwayat Jabatan

#### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 31 Mei 2011 dan diangkat kembali sebagai Direktur berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada RUPST Perseroan tanggal 18 Juni 2014 dan 18 Juni 2019.

#### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Komisaris dan Direktur di beberapa entitas anak Perseroan
- Kepala Divisi SDM dan Teknologi Informasi Perseroan (1998-2011)
- Senior HR Manager di Bank Ciputra (1996-1998)
- Assistant Building Manager dan HR Manager di Aspac Property (1993-1996)

#### • Rangkap Jabatan

Beliau tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

### Kepemilikan Saham Perseroan

-

### Position History

#### • Legal Basis of Appointment

He was first appointed as Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM on May 31, 2011 and was reappointed as the Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014 and June 18, 2019.

#### • Work Experience (among others)

- Commissioner and Director in various subsidiaries of the Company
- Head of HR and Information Technology Division of the Company (1998-2011)
- Senior HR Manager at Bank Ciputra (1996-1998)
- Assistant Building Manager and HR Manager at Aspac Property (1993-1996)

#### • Concurrent Position

He does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

### Affiliate Relationship

He is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

### Share Ownership in the Company

-



## Andrijanto

**Direktur Bisnis Teknologi dan Keuangan/  
Technology Business and Finance Director**

Kewarganegaraan/  
Citizenship  
Indonesia

Usia/Age  
50 tahun/years old

Domisili/Domicile  
Jakarta

### Riwayat Pendidikan/ Educational Background

- Gelar Sarjana Teknik Industri dari Universitas Indonesia (1994)
- Gelar Magister Manajemen dari Prasetiya Mulya Business School (2006)
- Bachelor's Degree in Industrial Engineering from Universitas Indonesia (1994)
- Master of Management from Prasetiya Mulya Business School (2006)

### Riwayat Jabatan

#### • Dasar Hukum Penunjukan

Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020.

#### • Pengalaman Kerja (antara lain)

- Komisaris dan Direktur di beberapa entitas anak Perseroan
- CEO PT Ciptadana Capital (2018-2019)
- Direktur Finance & Operation PT Surya Artha Nusantara Finance (SAN Finance) (2008-2018)
- Direktur Sales & Marketing SAN Finance (2005-2007)

#### • Rangkap Jabatan

Beliau tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

### Kepemilikan Saham Perseroan

-

### Position History

#### • Legal Basis of Appointment

He was first appointed as Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM on June 29, 2020.

#### • Work Experience (among others)

- Commissioner and Director in various subsidiaries of the Company
- CEO of PT Ciptadana Capital (2018-2019)
- Finance & Operation Director of PT Surya Artha Nusantara Finance (SAN Finance) (2008-2018)
- Sales & Marketing Director of PT Surya Artha Nusantara Finance (SAN Finance) (2005-2007)

#### • Concurrent Position

He does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

### Affiliate Relationship

He is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

### Share Ownership in the Company

-

03

## PROFIL PERUSAHAAN

### Company Profile

## Informasi Umum Perseroan

### General Information of the Company



**Nama Perusahaan** [102-1]  
Company's Name

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk<sup>1)</sup>



**Tanggal Pendirian**  
Date of Establishment

2 Agustus 1996 August 2, 1996



**Bidang Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan**

Field of Business Based on the Company's Articles of Association

Penyediaan tenaga listrik dan uap, perdagangan besar, jasa dan pembangunan perumahan, infrastruktur, konsultasi manajemen, dan perusahaan *holding*

Power and steam generation, wholesale trading, real estate development and services, infrastructure, management consulting, and holding company



**Kegiatan Usaha Utama yang Dijalankan Saat ini** [102-2]  
Current Key Business Activities

Penyediaan tenaga listrik dan uap (induk perusahaan), pertambangan dan perdagangan batubara dan emas, bisnis teknologi, dan perdagangan pupuk & bahan-bahan kimia (entitas anak)

Power and steam generation (parent company), coal and gold mining and trading, technology business, and fertilizer & chemical trading (subsidiaries)

**Jumlah Karyawan** [102-7]  
Number of Employees

1.843 karyawan/employees

**Dasar Hukum Pendirian**  
Legal Basis of Incorporation

Akta No. 6 tanggal 2 Agustus 1996 dan Akta No. 35 tanggal 8 Oktober 1996, keduanya dibuat di hadapan Linda Herawati, S.H., Notaris di Jakarta, dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2-9854.HT.01.01.TH'96 tanggal 28 Oktober 1996.

Deed No. 6 dated August 2, 1996, and Deed No. 35 dated October 8, 1996, both are made before Linda Herawati, S.H., Notary in Jakarta, and had been approved by Minister of Justice of Republic of Indonesia based on Decision Letter of Minister of Justice of Republic of Indonesia No. C2-9854-HT.01.01.TH'96 dated October 28, 1996.



**Produk dan Jasa yang Dipasarkan** [102-2]  
Marketed Product and Service

Listrik, Batubara, Emas, TV Berbayar, Internet, Pestisida, Pupuk, dan Bahan Kimia

Electricity, Coal, Gold, Pay TV, Internet, Pesticide, Fertilizer, and Chemicals

**Modal Dasar**  
Authorized Capital

2.400.000.000 saham dengan nilai nominal keseluruhan sebesar Rp600.000.000.000  
2,400,000,000 shares with total nominal value of Rp600,000,000,000

**Modal Ditempatkan dan Disetor**  
Issued and Paid Up Capital

770.552.320 saham dengan nilai nominal keseluruhan sebesar Rp192.638.080.000  
770,552,320 shares with total nominal value of Rp192,638,080,000



**Kepemilikan** [102-5]  
Shareholding

- PT Sinar Mas Tunggal : 59.90%
- Masyarakat / Public : 40.10%

**Alamat** [102-3]  
Address

Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor  
Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia  
Telepon / Telephone: +62 21 31990258  
Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259  
Surat Elektronik / Email: corsec@dss.co.id  
Laman / Website: www.dssa.co.id

#### Keterangan / Notes:

<sup>1)</sup> PT Dian Swastatika Sentosa Tbk adalah suatu perusahaan publik yang didirikan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Negara Republik Indonesia, yang sahamnya tercatat di BEI. Perseroan didirikan dengan nama PT Dian Swastatika Sentosa, kemudian nama Perseroan diubah menjadi PT Dian Swastatika Sentosa Tbk pada tahun 2009 dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham berdasarkan Akta No. 75 tanggal 24 Juli 2009 dibuat di hadapan Linda Herawati, S.H., Notaris di Jakarta dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan tertanggal 29 Juli 2009 Nomor AHU-36038.AH.01.02.Tahun 2009, dan telah diterima dan dicatat dalam basis data Sistem Administrasi Badan Hukum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan dan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar, keduanya tertanggal 4 Agustus 2009 Nomor AHU-AH.01.10-12198 dan AHU-AH.01.10-12199. [102-5]

<sup>2)</sup> PT Dian Swastatika Sentosa Tbk is a public company incorporated under the laws of the Republic of Indonesia, of which the shares are listed on IDX. The Company was incorporated under the name of PT Dian Swastatika Sentosa, and changed its name to PT Dian Swastatika Sentosa Tbk in 2009 in relation to the Initial Public Offering based on Deed No. 75 dated July 24, 2009 made before Linda Herawati S.H., Notary in Jakarta and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree dated July 29, 2009 No. AHU-36038.AH.01.02.Tahun 2009, and has been received and recorded in Legal Entity Administration Database System of the Directorate General of General Law Administration of the Department of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Receipt of Notification in Changes in Company Data and the Receipt of Notification of Amendment to Articles of Association, both dated August 4, 2009 Number AHU-AH.01.10-12198 and AHU-AH.01.10-12199. [102-5]

## Kronologi Pencatatan Saham

### Chronology of Share Listing

Bursa Pencatatan Saham Stock Exchange	BEI IDX
Kode Saham Stock Code	DSSA
Tanggal Pencatatan Listing Date	10 Desember 2009 December 10, 2009
Harga Nominal per Saham Nominal Price per Share	Rp. 250
Harga IPO per Saham IPO Price per Share	Rp. 1,500
Jumlah Saham Tercatat Total Number of Listed Shares	770,552,320

#### Keterangan/Notes:

Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang berkaitan dengan penerbitan dan pencatatan efek lain, pemecahan saham, penggabungan saham, perubahan nilai nominal saham, pembagian dividen saham, dan pembagian saham bonus. Perseroan juga tidak melakukan pemeringkatan efek.

The Company did not perform any corporate action related to issuance and listing of other securities, stock split, reverse stock split, change of nominal value of share, stock dividend distribution, and bonus share distribution. The Company also did not perform any securities rating.

## Pencatatan Saham Entitas Anak

### Shares Listing of the Company's Subsidiaries

Nama Entitas Entity Name	Bursa Pencatatan Stock Exchange	Kode Saham Stock Code	Harga Saham per 31 Des 2020 Share Price as of Dec 31, 2020	Kapitalisasi Pasar per 31 Des 2020 Market Capitalization as of Dec 31, 2020
Golden Energy and Resources Limited	SGX	AUE	SGD 0.16	USD 284,115,892
PT Golden Energy Mines Tbk	IDX	GEMS	Rp. 2,550	USD 1,063,452,687

## Keanggotaan Asosiasi Perseroan dan Entitas Anak di Tahun 2020 102-131

### Association Membership of the Company and Subsidiaries in 2020



## Sekilas tentang Perseroan

### Overview of the Company

1996

Perseroan didirikan dengan nama PT Dian Swastatika Sentosa.  
The Company was incorporated under the name of PT Dian Swastatika Sentosa.

1998

Perseroan beroperasi secara komersial.  
The Company started its commercial operations.

2009

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham dan mengubah nama menjadi PT Dian Swastatika Sentosa Tbk.  
The Company completed an Initial Public Offering and changed its name to PT Dian Swastatika Sentosa Tbk.

2011

PT Golden Energy Mines Tbk, entitas anak, melakukan Penawaran Umum Perdana Saham.  
PT Golden Energy Mines Tbk, a subsidiary, completed an Initial Public Offering.

2020

**IPP PLTU Kalteng-1 beroperasi secara komersial.**

IPP PLTU Kalteng-1 started its commercial operation.

**Perseroan menjalin kemitraan strategis dengan Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited melalui pengalihan 75% saham PT DSSP Power Mas Utama.**

The Company established a strategic partnership with Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited through the divestment of 75% shares of PT DSSP Power Mas Utama.

2019

**IPP PLTU Kendari-3 beroperasi secara komersial.**

IPP PLTU Kendari-3 started its commercial operation.

2016

**IPP PLTU Sumsel-5 beroperasi secara komersial.**

IPP PLTU Sumsel-5 started its commercial operation.

2015

**Transaksi *reverse take-over* Golden Energy and Resources Limited, entitas anak.**

Reverse takeover transaction of Golden Energy and Resources Limited, a subsidiary.

**Peluncuran merek MyRepublic.**

The launch of MyRepublic brand.

## Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Keberlanjutan Perseroan [102-16] Vision, Mission, and Sustainability Values of the Company

Pada bulan April 2021, Dewan Komisaris dan Direksi telah mengkaji visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan, dan berpendapat bahwa kegiatan usaha Perseroan telah sesuai dengan visi, misi, dan nilai keberlanjutan yang ditetapkan. Dewan Komisaris dan Direksi menyetujui untuk mempertahankan visi, misi, dan nilai-nilai keberlanjutan Perseroan sebagai berikut:

In April 2021, the Board of Commissioners and the Board of Directors have reviewed the Company's vision, mission, and values, and were on the opinion that the Company's business activities were in accordance with its vision, mission, and sustainability values. The Board of Commissioners and the Board of Directors have approved to maintain the vision, mission, and sustainability values of the Company as follows:



### Visi Vision

**Menjadi perusahaan terkemuka di bidang energi dan infrastruktur di Indonesia / To become a leading energy and infrastructure company in Indonesia**



### Misi Mission

**Menciptakan pertumbuhan usaha yang berkesinambungan dengan memberikan solusi terbaik bagi pelanggan / To create a sustainable business growth by providing the right solutions for our customers**



## Nilai-Nilai Keberlanjutan Sustainability Values

#### Integritas Integrity

Bertindak sesuai ucapan atau janji sehingga dapat menumbuhkan kepercayaan pihak lain. / Put statements or promises into actions so that one can earn the trust of others.

#### Komitmen Commitment

Melaksanakan pekerjaan dengan sepenuh hati untuk mencapai hasil terbaik. / Carry out work wholeheartedly in order to achieve the best result.

#### Inovasi Innovation

Memunculkan gagasan baru yang dapat meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan Perseroan. / Bring up ideas that can increase productivity and the Company's growth.

#### Sikap Positif Positive Attitude

Menampilkan perilaku yang mendukung terciptanya lingkungan kerja yang saling menghargai dan kondusif. / Demonstrate encouraging behaviour towards the creation of mutually appreciative and conducive working environment.

#### Perbaikan Berkelanjutan Continuous Improvement

Meningkatkan kemampuan diri, unit kerja, dan organisasi secara terus-menerus tanpa batas untuk mencapai hasil terbaik. / Continuously enhance the capability of oneself, working unit, and organization to achieve the best result.

#### Loyalitas Loyalty

Menumbuhkembangkan semangat untuk mengerti, memahami, dan melaksanakan nilai-nilai Perseroan sebagai bagian dari keluarga besar Sinarmas. / Cultivate the spirit of knowing, understanding, and implementing the Company's core values as a part of Sinarmas big family.

## Peristiwa Penting dan Penghargaan di Tahun 2020

### Important Events and Awards in 2020

1



2

1. **29 Juni 2020** June 29, 2020

Penyelenggaraan RUPST dan RUPSLB tahun 2020.  
AGM and EGM in 2020.

2. **Juli 2020** July 2020

Perseroan memperoleh penghargaan *Top CSR Awards 2020 #Star 4* dan Bapak L. Krisnan Cahya, selaku Presiden Direktur Perseroan, memperoleh penghargaan *Top Leader on CSR Commitment 2020*. [102-12]

The Company received the award of Top CSR Awards 2020 #Star 4 and Mr. L. Krisnan Cahya, as the President Director of the Company, received the award of Top Leader on CSR Commitment 2020. [102-12]

3. **21 Oktober 2020** October 21, 2020

Penyelenggaraan Paparan Publik tahun 2020 secara virtual.  
Virtual Public Expose in 2020.

4. **4 November 2020** November 4, 2020

IPP PLTU Kalteng-1 mulai beroperasi secara komersial.  
IPP PLTU Kalteng-1 started its commercial operation.

3



4



5



6

5. **Desember 2020** December 2020

Perseroan menduduki peringkat 11 dalam 100 *Excellent Growth-Company Ranks 2020* berdasarkan penilaian majalah *Bisnis Indonesia*.

The Company ranked 11<sup>th</sup> on the 100 Excellent Growth-Company Ranks 2020 based on the assessment of *Bisnis Indonesia* magazine.

6. **23 Desember 2020** December 23, 2020

Perseroan dan PT DSSE Energi Mas Utama, entitas anak, melakukan kemitraan strategis dengan Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited melalui pengalihan 75% saham PT DSSP Power Mas Utama.

The Company and PT DSSE Energi Mas Utama, a subsidiary, established a strategic partnership with Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited through the divestment of 75% shares of PT DSSP Power Mas Utama.



## Peta Jaringan Bisnis [102-4] [102-6] Business Network Map

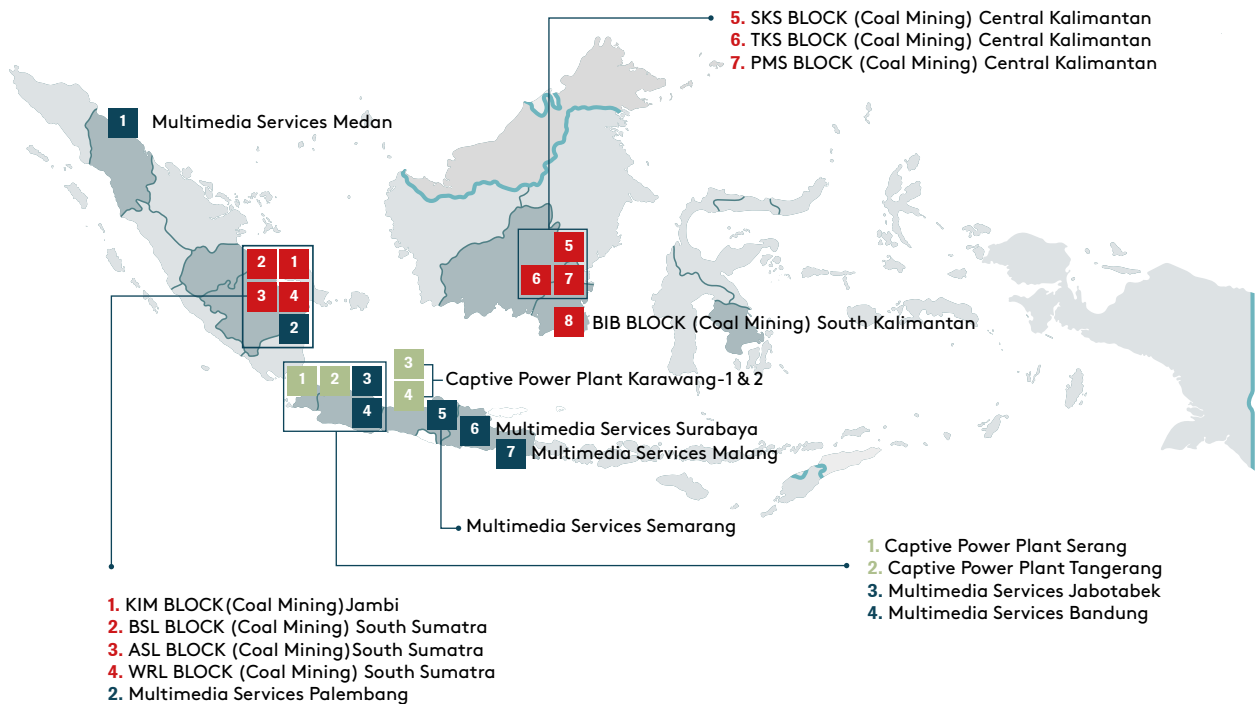
Jaringan bisnis Perseroan tersebar di pulau-pulau di Indonesia. Dengan mengakuisisi Stanmore Coal Limited, Perseroan memperluas jaringannya ke Australia, dengan perluasan pemasaran produk ke Jepang, Korea, dan Eropa.

The Company's business network were spread across the islands of Indonesia. By acquiring Stanmore Coal Limited, the Company has expanded its business network to Australia, with product marketing expanding to Japan, Korea, and Europe.

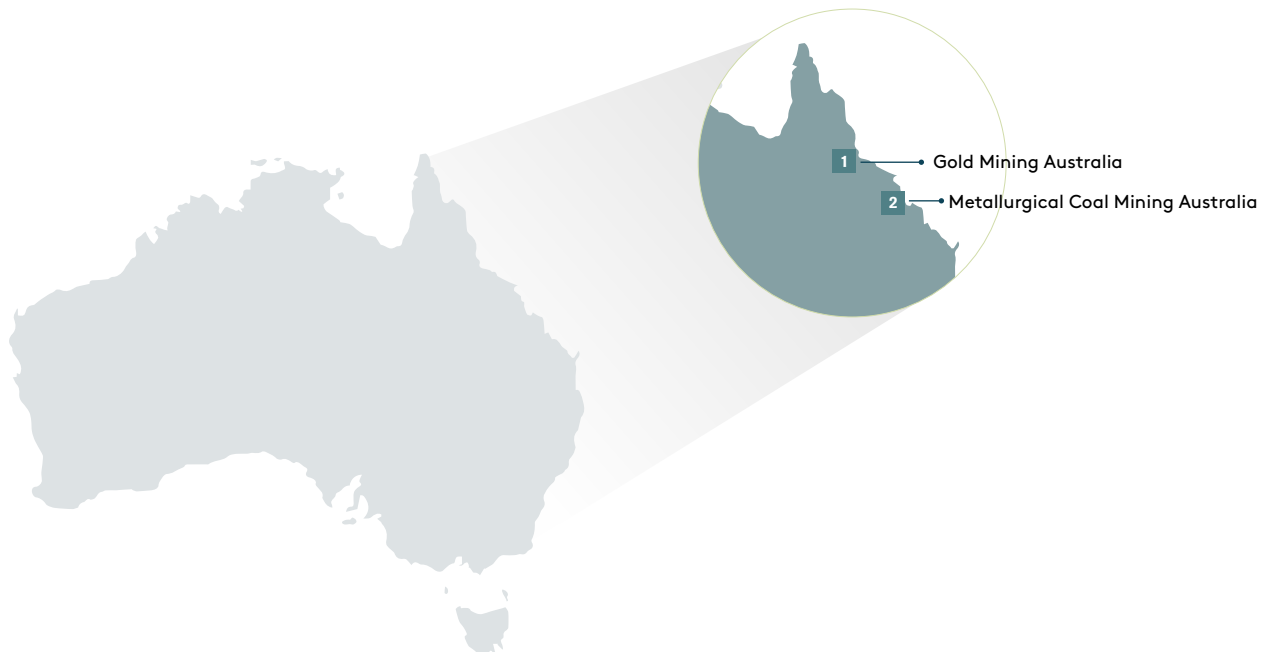
Berikut merupakan peta jaringan bisnis Perseroan per 31 Desember 2020:

The following map depicts the Company's business network as of December 31, 2020:

### INDONESIA



### AUSTRALIA

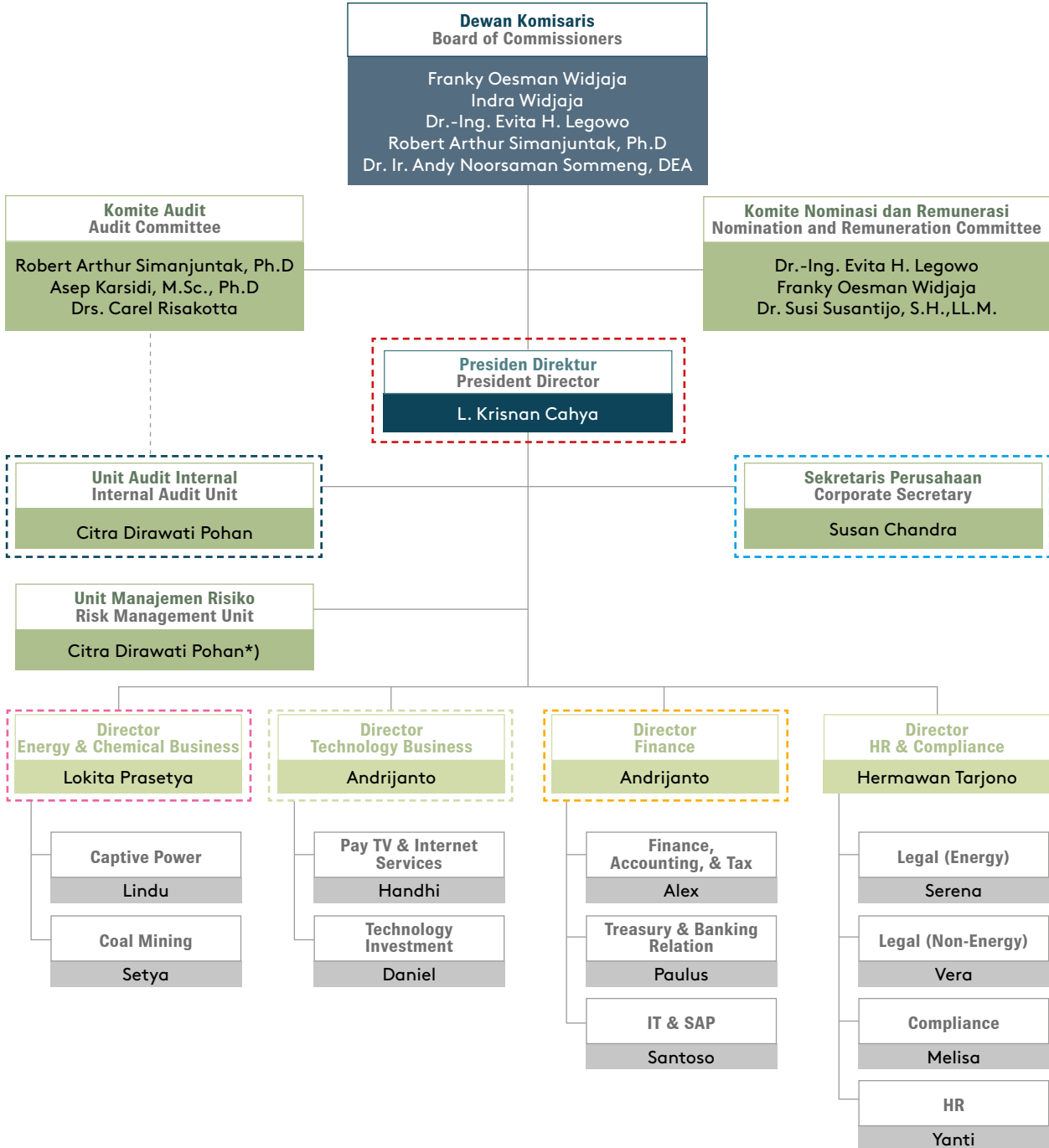


# Struktur Organisasi Perseroan [102-18]

## Organizational Structure of the Company

Struktur organisasi Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

The organizational structure of the Company as of December 31, 2020 was as follows:



Keterangan/Notes:

\*) Pejabat pengganti sementara/Acting



Pihak yang memiliki tanggung jawab tertinggi atas isu keberlanjutan  
Person ultimately responsible for sustainability issues



Pihak yang menindaklanjuti laporan indikasi pelanggaran isu keberlanjutan  
Person responsible for follow up reports regarding indications of violations of sustainability issues



Pihak yang menindaklanjuti umpan balik Laporan Keberlanjutan  
Person responsible for follow up feedbacks relating to Sustainability Report



Pihak yang memiliki tanggung jawab atas isu keberlanjutan sosial dan lingkungan – Bisnis Energi & Bahan Kimia  
Person responsible for social and environmental sustainability issues – Energy & Chemical Business



Pihak yang memiliki tanggung jawab atas isu keberlanjutan sosial dan lingkungan – Bisnis Teknologi  
Person responsible for social and environmental sustainability issues – Technology Business



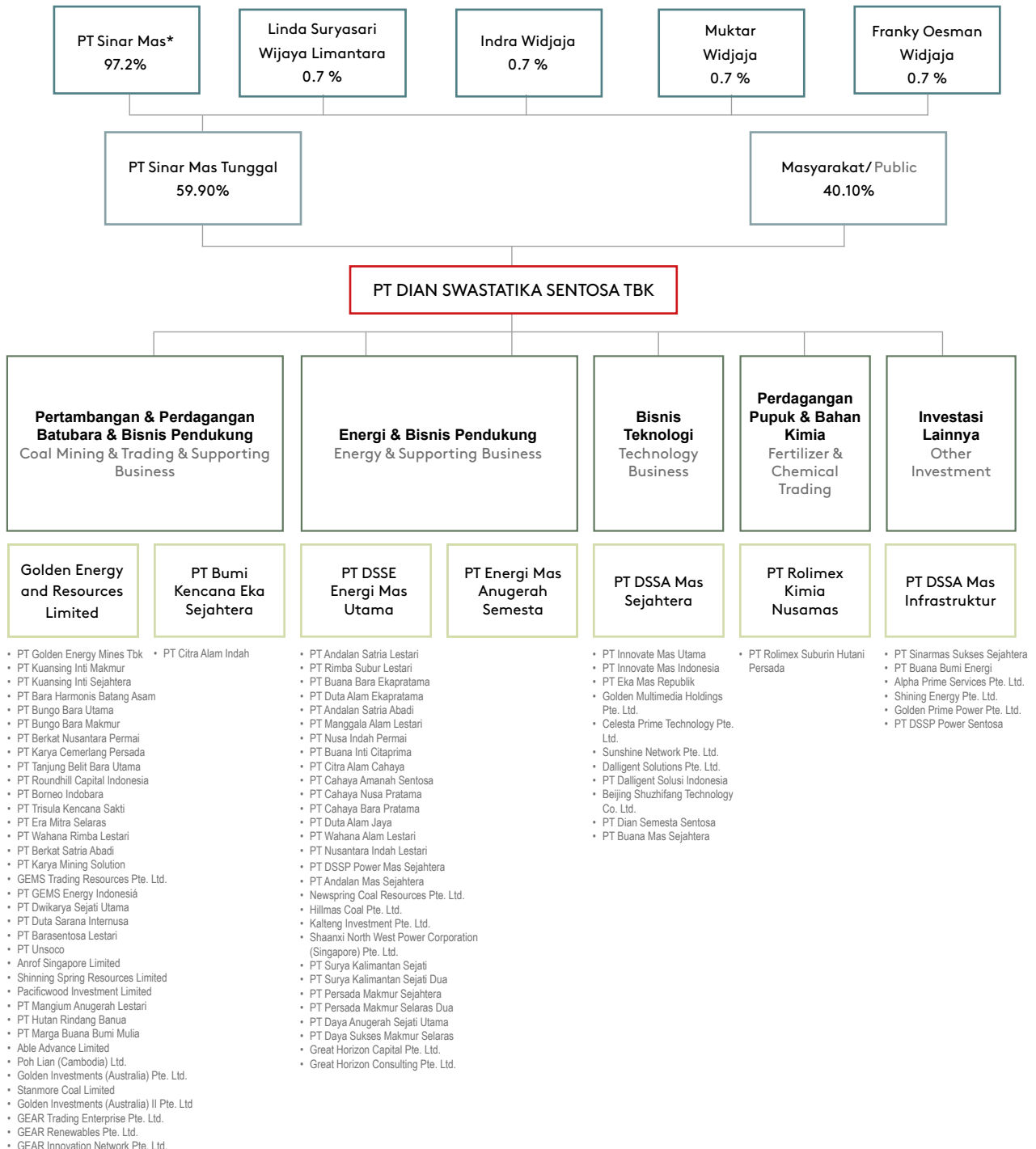
Pihak yang memiliki tanggung jawab atas isu keberlanjutan ekonomi  
Person responsible for economic sustainability issues

# Komposisi Pemegang Saham dan Struktur Perusahaan

## Shareholding Composition and Corporate Structure

Komposisi Pemegang Saham Utama dan struktur Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

The composition of the Ultimate Shareholders and the structure of the Company as of December 31, 2020 were as follows:



**Keterangan/Notes:**

- \* PT Sinar Mas dimiliki oleh keluarga Widjaja; Pemegang Saham Pengendali PT Sinar Mas adalah Bapak Franky Oesman Widjaja, Bapak Indra Widjaja, dan Bapak Muktar Widjaja.
- \* PT Sinar Mas is owned by the Widjaja family; The Controlling Shareholders of PT Sinar Mas are Mr. Franky Oesman Widjaja, Mr. Indra Widjaja, and Mr. Muktar Widjaja.

Pemegang saham substansial Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut: **[102-5]**

The substantial shareholders of the Company as of December 31, 2020 were as follows: **[102-5]**

Pemegang Saham Substansial Substantial Shareholders	Kepemilikan Saham Langsung Direct Interest		Dianggap Memiliki Saham Deemed Interest	
	Jumlah Saham Number of Shares	%	Jumlah Saham Number of Shares	%
PT Sinar Mas Tunggal	461,552,320	59.9%	-	-
PT Sinar Mas <sup>1)</sup>	-	-	461,552,320	59.9%
PT Sinar Mas Cakrawala <sup>1)</sup>	-	-	461,552,320	59.9%
PT Sinarindo Gerbangmas <sup>1)</sup>	-	-	461,552,320	59.9%
Franky Oesman Widjaja, Indra Widjaja, Muktar Widjaja <sup>2)</sup>	-	-	461,552,320	59.9%

Keterangan/Notes:

<sup>1)</sup> PT Sinar Mas dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dimiliki oleh PT Sinar Mas Tunggal berdasarkan kepemilikan tidak kurang dari 20% saham dengan hak suara di PT Sinar Mas Tunggal. PT Sinar Mas Cakrawala dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dimiliki oleh PT Sinar Mas berdasarkan kepemilikan tidak kurang dari 20% saham dengan hak suara di PT Sinar Mas. PT Sinarindo Gerbangmas dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dimiliki oleh PT Sinar Mas Cakrawala berdasarkan kepemilikan tidak kurang dari 20% saham dengan hak suara di PT Sinar Mas Cakrawala.

<sup>2)</sup> Bapak Franky Oesman Widjaja, Bapak Indra Widjaja, dan Bapak Muktar Widjaja secara kolektif dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dimiliki oleh PT Sinar Mas Tunggal berdasarkan kepemilikan tidak kurang dari 20% saham dengan hak suara di PT Sinarindo Gerbangmas.

Persentase kepemilikan saham di atas dihitung berdasarkan jumlah total saham dengan hak suara yang telah dikeluarkan sebanyak 770.552.320 saham.

<sup>1)</sup> PT Sinar Mas was deemed interested in 461,552,320 shares owned by PT Sinar Mas Tunggal by virtue of its shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinar Mas Tunggal. PT Sinar Mas Cakrawala was deemed interested in 461,552,320 shares owned by PT Sinar Mas by virtue of its shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinar Mas. PT Sinarindo Gerbangmas was deemed interested in 461,552,320 shares owned by PT Sinar Mas Cakrawala by virtue of its shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinar Mas Cakrawala.

<sup>2)</sup> Mr. Franky Oesman Widjaja, Mr. Indra Widjaja, and Mr. Muktar Widjaja were collectively deemed interested in 461,552,320 shares owned by PT Sinar Mas Tunggal by virtue of their shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinarindo Gerbangmas.

The percentage of shareholding above was calculated based on the total number of issued voting shares of 770,552,320 shares.

Komposisi kepemilikan saham Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's share ownership as of December 31, 2020 was as follows:

Kategori Pemegang Saham Shareholder Category		Jumlah Pemilik Total Holder(s)	Jumlah Saham Total Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Non Publik Non-Public	Pemodal Nasional - Institusi National Shareholder - Institution	1	461,552,320	59.90%
	<b>Subtotal</b>	<b>1</b>	<b>461,552,320</b>	<b>59.90%</b>
Publik Public	Pemodal Nasional - Individual National Shareholder(s) - Individual(s)	555	409,500	0.05%
	Pemodal Nasional - Institusi National Shareholder(s) - Institution(s)	5	39,853,199	5.17%
	Pemodal Asing - Individual Foreign Shareholder(s) - Individual(s)	12	26,785,327	3.48%
	Pemodal Asing - Institusi Foreign Shareholder(s) - Institution(s)	19	241,951,974	31.40%
	<b>Subtotal</b>	<b>591</b>	<b>309,000,000</b>	<b>40.10%</b>
	<b>Total</b>	<b>592</b>	<b>770,552,320</b>	<b>100.00%</b>

Keterangan/Notes:

● Pemegang saham Perseroan dengan kepemilikan di atas 5% hanya PT Sinar Mas Tunggal.

● Tidak ada pemegang saham publik yang memiliki saham 5% atau lebih.

● Pada tahun 2020, Bapak Franky Oesman Widjaja (Presiden Komisaris) dan Bapak Indra Widjaja (Wakil Presiden Komisaris) memiliki saham Perseroan secara tidak langsung melalui PT Sinar Mas Tunggal. Selain Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja, anggota Dewan Komisaris lainnya dan seluruh anggota Direksi Perseroan tidak memiliki saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.

● PT Sinar Mas Tunggal was the only shareholder with ownership of more than 5%.

● No public shareholder owned 5% or more of the Company's share.

● In 2020, Mr. Franky Oesman Widjaja (President Commissioner) and Mr. Indra Widjaja (Vice President Commissioner) owned the Company's shares indirectly through PT Sinar Mas Tunggal. Other than Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja, other members of the Board of Commissioners and all members of the Board of Directors did not own Company's shares either directly or indirectly.

## Daftar Entitas Anak

### List of Subsidiaries

Daftar entitas anak langsung dan tidak langsung Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

The lists of the Company's direct and indirect subsidiaries as of December 31, 2020 were as follows:

#### Entitas Anak Langsung / Direct Subsidiaries [102-45]

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
Golden Energy and Resources Limited	Penyertaan saham Investment	20 Cecil Street, #05-05 Plus Singapore 049705 Telepon/Telephone: +65 68387500 Faksimili/Facsimile: +65 62840074	86.870	Beroperasi Operating
PT Bumi Kencana Eka Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSE Energi Mas Utama	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Beroperasi Operating
PT DSSA Mas Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Rolimex Kimia Nusamas	Perdagangan pupuk dan bahan kimia Fertilizer and chemical trading	ITC Cempaka Mas Office Tower, 11th Floor Jl. Letjen Suprpto Kav.1, Jakarta 10640, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 42887070 Faksimili/Facsimile: +62 21 42887722	99.504	Beroperasi Operating
PT DSSA Mas Infrastruktur	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.737	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Energi Mas Anugerah Semesta	Penyertaan saham Investment	Wisma BCA, Wing A Zona 5 & 6, 3rd Floor Jl. Kapten Soebijanto Djohadikusumo Tangerang Selatan, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 29004378 Faksimili/Facsimile: -	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>

#### Entitas Anak Tidak Langsung / Indirect Subsidiaries [102-45]

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Golden Energy Mines Tbk	Perdagangan batubara Coal trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Beroperasi Operating
PT Kuansing Inti Makmur	Pertambangan batubara Coal mining	Tanjung Belit Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating
PT Kuansing Inti Sejahtera	Pertambangan batubara Coal mining	Tanjung Belit Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Bara Harmonis Batang Asam	Pertambangan batubara Coal mining	Ujung Tanjung Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating
PT Bungo Bara Utama	Pertambangan batubara Coal mining	Jl. Rangkayo Hitam RT/RW 014/005, Kelurahan Bungo Timur, Pasar Muara Bungo Sub-District, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating
PT Bungo Bara Makmur	Pertambangan batubara Coal mining	Jl. Rangkayo Hitam RT/RW 014/005, Kelurahan Bungo Timur, Pasar Muara Bungo Sub-District, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Berkat Nusantara Permai	Pertambangan batubara Coal mining	Tanjung Belit Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Karya Cemerlang Persada	Pertambangan batubara Coal mining	Tanjung Belit Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating
PT Tanjung Belit Bara Utama	Pertambangan batubara Coal mining	Jl. Rangkayo Hitam RT/RW 014/005, Kelurahan Bungo Timur, Pasar Muara Bungo Sub-District, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Roundhill Capital Indonesia	Penyertaan saham dan perdagangan Investment and trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 7th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.614	Beroperasi Operating
PT Borneo Indobara	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 7th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.069	Beroperasi Operating
PT Trisula Kencana Sakti	Pertambangan batubara Coal mining	Jl. Panti Ajar No. 63, RT 06 RW 13, Lanjas-Teweh Tengah, North Barito, Central Kalimantan, Indonesia	40.742	Beroperasi Operating
PT Era Mitra Selaras	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Wahana Rimba Lestari	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Berkat Satria Abadi	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Karya Mining Solution	Jasa pertambangan Coal mining services	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
GEMS Trading Resources Pte. Ltd.	Perdagangan Trading	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place, Singapore 048616	58.203	Beroperasi Operating
PT GEMS Energy Indonesia	Perdagangan Trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.207	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Dwikarya Sejati Utama	Modal ventura dan manajemen Venture capital and management	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Duta Sarana Internusa	Jasa konsultasi manajemen Management consulting services	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Barasentosa Lestari	Pertambangan batubara dan pengembangan pembangkit listrik mulut tambang Coal mining and development of mine mouth power plants	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Beroperasi Operating
PT Unsoco	Jasa konsultasi manajemen Management consulting services	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50186888 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Anrof Singapore Limited	Penyertaan saham Investment	SGG Corporate Services (Mauritius) Ltd 33 Edith Cavell Street, Port Louis, 11324 Mauritius	86.870	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Shinning Spring Resources Limited	Penyertaan saham Investment	P.O Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	86.870	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
Pacificwood Investment Limited	Penyertaan saham Investment	CKLB International Management Ltd PO Box 80, 1st Floor, Felix House 24 Dr, Joseph Riviere Street, Port Louis, Mauritius	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Mangium Anugerah Lestari	Pengolahan kayu Wood chip mill	Menara Sun Life/Menara Prima 2, 18th Floor, Jl. Dr. Ide Anak Agung Gde Blok 6.3, Kawasan Mega Kuningan, Jakarta 12950	86.868	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Hutan Rindang Banua	Kehutanan Forestry	Menara Sun Life/Menara Prima 2, 18th Floor, Jl. Dr. Ide Anak Agung Gde Blok 6.3, Kawasan Mega Kuningan, Jakarta 12950	86.870	Beroperasi Operating
PT Marga Buana Bumi Mulia	Pengolahan bubur kertas Pulp mill	Menara Sun Life, 18th Floor, Unit I Jl. Dr. Ide Anak Agung Gde Blok 6.3 East Kuningan, Jakarta 12950, Indonesia	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
Able Advance Limited	Penyertaan saham Investment	P.O Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
Poh Lian (Cambodia) Ltd.	Penyertaan saham Investment	216E, Road 72, Sangkat Sras Chak Khan DaunPenh, PhnomPenh, Cambodia	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	20 Cecil Street, #05-05 Plus Singapore 049705 Telepon/Telephone: +65 68387500 Faksimili/Facsimile: +65 62840074	69.210	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Stanmore Coal Limited dan entitas anak/and subsidiaries	Perdagangan dan pertambangan batubara Trading and coal mining	Level 15, 133 Mary Street Brisbane QLD 4001 Telepon/Telephone: +61 7 32381000 Faksimili/Facsimile: -	52.136	Beroperasi Operating
Golden Investments (Australia) II Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	20 Cecil Street, #05-05 Plus Singapore 049705 Telepon/Telephone: +65 68387500 Faksimili/Facsimile: +65 62840074	86.870	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
GEAR Trading Enterprise Pte. Ltd.	Perdagangan Trading	20 Cecil Street, #05-05 Plus Singapore 049705 Telepon/Telephone: +65 68387500 Faksimili/Facsimile: +65 62840074	86.870	Beroperasi Operating
GEAR Renewables Pte. Ltd.	Investasi proyek energi terbarukan Investment in renewable energy project	20 Cecil Street, #05-05 Plus Singapore 049705 Telepon/Telephone: +65 68387500 Faksimili/Facsimile: +65 62840074	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
GEAR Innovation Network Pte. Ltd.	Penelitian dan pengembangan untuk industri pertambangan, energi, dan sumber daya Research and development for mining, energy, and resources industries	20 Cecil Street, #05-05 Plus Singapore 049705 Telepon/Telephone: +65 68387500 Faksimili/Facsimile: +65 62840074	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Citra Alam Indah	Perdagangan Trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Andalan Satria Lestari	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Beroperasi Operating
PT Rimba Subur Lestari	Pertambangan batubara Coal mining	Griya Pramuka Blok A-9, Jl. Lintas Palembang-Sekayu Kayuara, Sekayu Sub-District, Musi Banyuasin District South Sumatra, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Buana Bara Ekapatama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Beroperasi Operating
PT Duta Alam Ekapatama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Andalan Satria Abadi	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Manggala Alam Lestari	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Beroperasi Operating
PT Nusa Indah Permai	Pertambangan batubara Coal mining	Griya Pramuka Blok A-9, Jl. Lintas Palembang-Sekayu Kayuara, Sekayu Sub- District, Musi Banyuasin District South Sumatra, Indonesia	99.993	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Buana Inti Citraprima	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Citra Alam Cahaya	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Cahaya Amanah Sentosa	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Cahaya Nusa Pratama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Cahaya Bara Pratama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Duta Alam Jaya	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Wahana Alam Lestari	Perdagangan dan pertambangan batubara Trading and coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Nusantara Indah Lestari	Perdagangan dan pertambangan batubara Trading and coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSP Power Mas Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Andalan Mas Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Newspring Coal Resources Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Hillmas Coal Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Kalteng Investment Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Shaanxi North West Power Corporation (Singapore) Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Surya Kalimantan Sejati	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	98.499	Beroperasi Operating



Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Surya Kalimantan Sejati Dua	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.234	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Persada Makmur Sejahtera	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	91.489	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Persada Makmur Selaras Dua	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	95.659	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Daya Anugerah Sejati Utama	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Daya Sukses Makmur Selaras	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.996	Tidak Beroperasi Non-Operating
Great Horizon Capital Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Great Horizon Consulting Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Innovate Mas Utama	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Innovate Mas Indonesia	TV Berbayar Pay-TV	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 24155508 Faksimili/Facsimile: -	99.999	Beroperasi Operating
PT Eka Mas Republik	Penyedia jasa internet Internet service provider	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 24155508 Faksimili/Facsimile: -	99.999	Beroperasi Operating
Golden Multimedia Holdings Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	10 Anson Road, #33-17 International Plaza Singapore 079903	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Celesta Prime Technology Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	10 Anson Road, #33-17 International Plaza Singapore 079903	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Sunshine Network Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	10 Anson Road, #33-17 International Plaza Singapore 079903	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Dalligent Solutions Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	108 Pasir Panjang Road #06-00 Golden Agri Plaza Singapore (118535)	70.000	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Dalligent Solusi Indonesia	Informasi dan komunikasi Information and communication	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	69.993	Beroperasi Operating
Beijing Shuzhifang Technology Co. Ltd.	Penelitian ilmiah dan jasa teknologi Scientific research and technology service	8F, Building B, Guorui Plaza, No. 1 Disheng East Road, Daxing District, Beijing, China Telepon/Telephone: +86 18618305998 Faksimili/Facsimile: -	70.000	Beroperasi Operating
PT Dian Semesta Sentosa	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT Buana Mas Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Rolimex Suburin Hutani Persada	Perdagangan pupuk Fertilizer trading	ITC Cempaka Mas Office Tower, 11th Floor Jl. Letjen Suprpto Kav.1, Jakarta 10640, Indonesia	69.653	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Sinarmas Sukses Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.739	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Buana Bumi Energi	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.730	Tidak Beroperasi Non-Operating
Alpha Prime Services Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.737	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Shining Energy Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.737	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
Golden Prime Power Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.737	Tidak Beroperasi <sup>1)</sup> Non-Operating <sup>1)</sup>
PT DSSP Power Sentosa	Jasa penunjang tenaga listrik Power generation supporting services	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	99.865	Tidak Beroperasi Non-Operating

## Keterangan/Notes:

<sup>1)</sup> Tidak melakukan kegiatan operasi, namun hanya menjalankan fungsi sebagai perusahaan induk.

<sup>1)</sup> Not performing operational activities, but only acting as a holding company.

## Entitas Asosiasi / Associates Entity

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Nilai Investasi Investment Value	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Serpong Mas Telematika	Perdagangan Trading	Gedung Sinar Mas Land Plaza, Grand Boulevard, BSD Green Office Park, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 50368368	Rp. 1,262,500,000	50.499	Beroperasi Operating
PT Excite Indonesia	Konsultasi manajemen dan jasa situs Management consultation and website services	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990258 Faksimili/Facsimile: +62 21 31990259	Rp. 14,592,000,000	50.000	Tidak Beroperasi Non-Operating
Ravenswood Gold Group Pty Ltd	Penyertaan saham Investment	Level 17, 307 Queen Street Brisbane, Queensland 4000 Telepon/Telephone: +61 7 47523100 Faksimili/Facsimile: +61 7 47523131	AUD 45,650,000	43.435	Beroperasi Operating
PT Datang DSSP Power Indonesia dan entitas anak/ and subsidiaries	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 23rd Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon/Telephone: +62 21 31990392 Faksimili/Facsimile: +62 21 3925633	Rp. 13,804,700,000	25.000	Beroperasi Operating

## Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Tahun 2020

### Capital Market Supporting Institutions and Professions in 2020

Berikut ini adalah lembaga profesi penunjang yang digunakan selama tahun 2020:

The following were the supporting professional institutions appointed during 2020:

<b>Biro Administrasi Efek /</b> Share Administration Bureau	PT Sinartama Gunita Sinar Mas Land Plaza, Tower I, 9th Floor Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta Pusat Telepon / Telephone: +62 21 392 2332 Faksimili / Facsimile: +62 21 392 3003
<b>Biaya / Fee</b>	Rp 50,000,000
<b>Jasa / Services</b>	Jasa administrasi efek Share administration services
<b>Notaris / Public Notary</b>	Hannywati Gunawan, S.H. Jl. Mangga Besar V No.10 Jakarta Barat Telepon / Telephone: +62 21 6241822, +62 21 6241833 Faksimili / Facsimile: +62 21 6241730
<b>Biaya / Fee</b>	Rp 27,950,000
<b>Jasa / Services</b>	Penyusunan berita acara RUPST dan RUPSLB Provides the minutes of the AGM and EGM
<b>Akuntan Publik / Public Accountant</b>	KAP Mirawati Sensi Idris (Independent member of Moore Global Network Limited) Menara Intiland, 7th Floor Jl. Jenderal Sudirman, Kav. 32, Jakarta Selatan Telepon / Telephone: +62 21 5708111 Faksimili / Facsimile: +62 21 5722737
<b>Biaya Audit / Audit Fee</b>	Rp 2,375,000,000
<b>Biaya Non-Audit / Non-Audit Fee</b>	Rp 552,500,000
<b>Jasa / Services</b>	Jasa audit dan penelaahan terbatas laporan keuangan konsolidasian Audit and limited reviews on the consolidated financial statements

Berikut ini adalah Akuntan Publik dan KAP yang melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Tahunan Perseroan selama 5 (lima) tahun terakhir:

The following were the Public Accountants and KAP who have audited on the Company's Annual Financial Statements for the last 5 (five) years:

Tahun Year	Akuntan Publik Public Accountant	KAP	Opini Opinion	Biaya Audit (Rp) Audit Fee (Rp)	Biaya Non-Audit (Rp) Non-Audit Fee (Rp)	Total (Rp) Total (Rp)
2020	Yelly Warsono	Mirawati Sensi Idris	Wajar Tanpa Modifikasian Unmodified Opinion	2,375,000,000	552,500,000	2,927,500,000
2019	Yelly Warsono	Mirawati Sensi Idris	Wajar Tanpa Modifikasian Unmodified Opinion	2,130,000,000	102,500,000	2,232,500,000
2018	Maria Leckzinska	Mirawati Sensi Idris	Wajar Tanpa Modifikasian Unmodified Opinion	2,115,000,000	102,500,000	2,217,500,000
2017	Maria Leckzinska	Mirawati Sensi Idris	Wajar Tanpa Modifikasian Unmodified Opinion	2,138,500,000	100,000,000	2,238,500,000
2016	Maria Leckzinska	Mirawati Sensi Idris	Wajar Tanpa Modifikasian Unmodified Opinion	1,798,500,000	80,000,000	1,878,500,000

# Sumber Daya Manusia [102-8]

## Human Resources

SDM adalah salah satu kunci pendukung kesuksesan dan keberlanjutan Perseroan dan entitas anak. Karena itu, perencanaan dan pengelolaan SDM yang baik menempati salah satu prioritas utama Perseroan dan entitas anak. [103-1]

HR is one of the key contributing factors to the success and sustainability of the Company and subsidiaries. Therefore, good HR planning and management is one of the main priorities of the Company and subsidiaries. [103-1]

### Profil Karyawan

Pada akhir tahun 2020, Perseroan dan entitas anak memiliki 1.843 karyawan yang terdiri dari 1.584 karyawan tetap dan 259 karyawan kontrak. Jumlah ini mengalami penurunan jika dibandingkan tahun sebelumnya dimana Perseroan dan entitas anak mempekerjakan 2.525 karyawan. Hal ini dikarenakan terjadinya pengalihan sebesar 75% kepemilikan Perseroan dalam PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak pada tanggal 23 Desember 2020. Jumlah karyawan yang bekerja di Perseroan (di luar entitas anak) adalah 595 orang.

### Employee Profile

At the end of 2020, the Company and subsidiaries had 1,843 employees consisting of 1,584 permanent employees and 259 contract-based employees. The headcount decreased compared to that in previous year, of which the Company and subsidiaries employed 2,525 employees. It resulted from the divestment of 75% of the Company's interest in PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries on December 23, 2020. The number of employees working at the Company (excluding subsidiaries) was 595 persons.

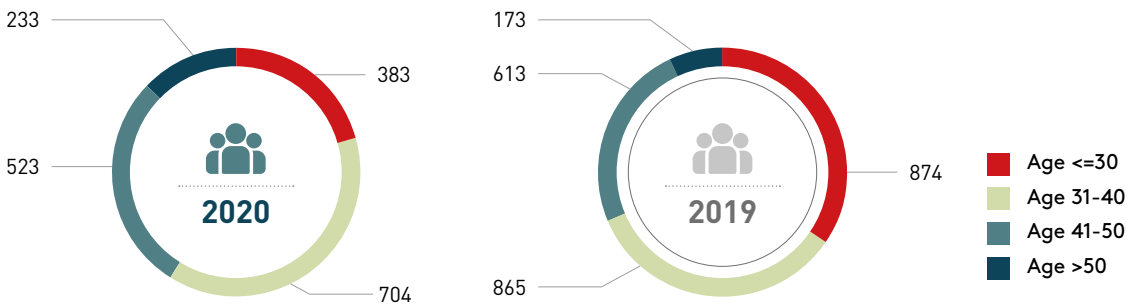
Laju *turnover* karyawan Perseroan pada tahun 2020 adalah sebesar 9,3%. Angka ini menunjukkan adanya penurunan dibandingkan dengan tahun 2019 sebesar 14,8%.

The Company's employee turnover rate in 2020 was 9.3%. This figure shows a decrease compared to the turnover rate of 14.8% in 2019.

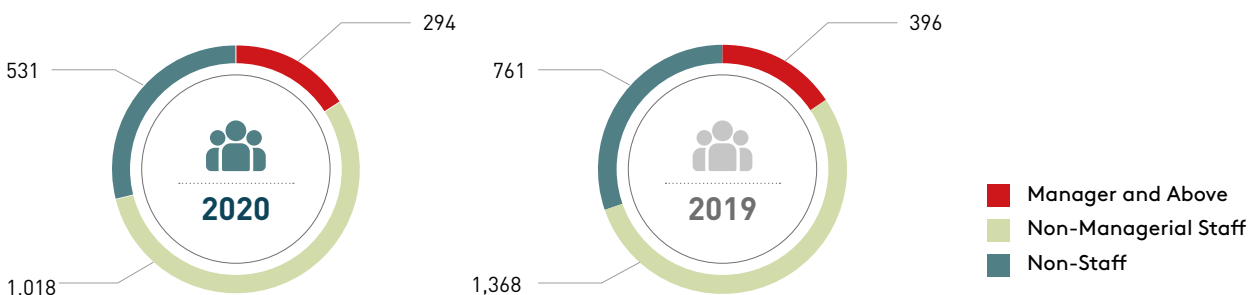
Profil karyawan Perseroan dan entitas anak per 31 Desember 2020 dan 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

The profile of the employees of the Company and subsidiaries as of December 31, 2020 and December 31, 2019, was shown as follows:

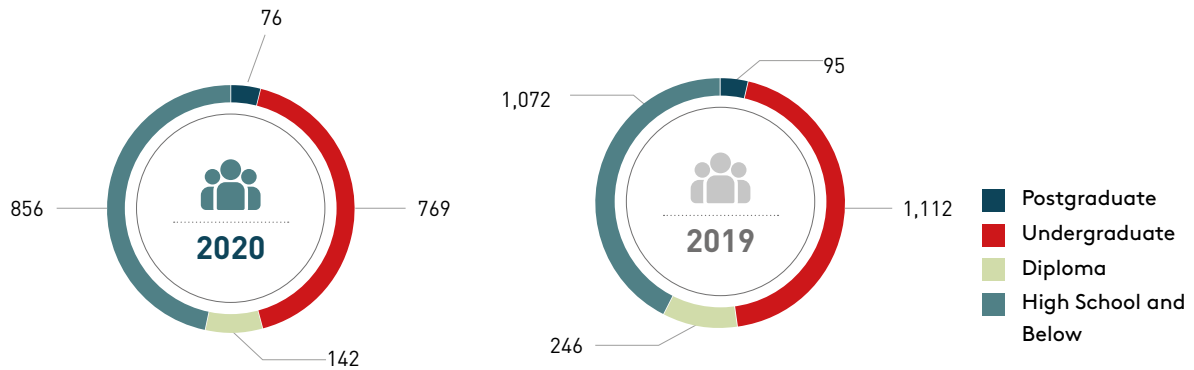
### Profil Karyawan Berdasarkan Usia Profile of Employees by Age



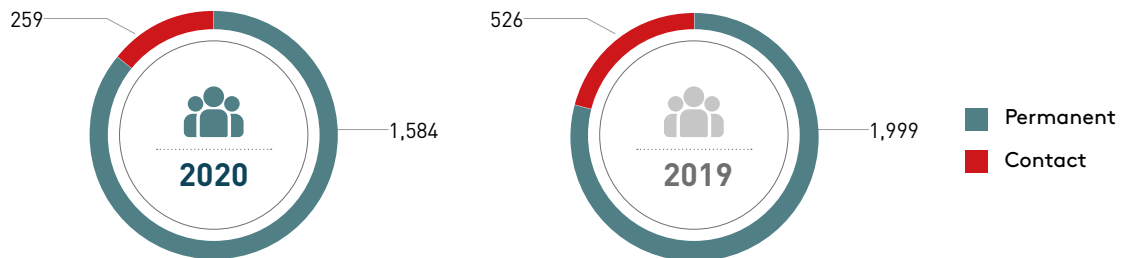
### Profil Karyawan Berdasarkan Jabatan Profile of Employees by Job Position



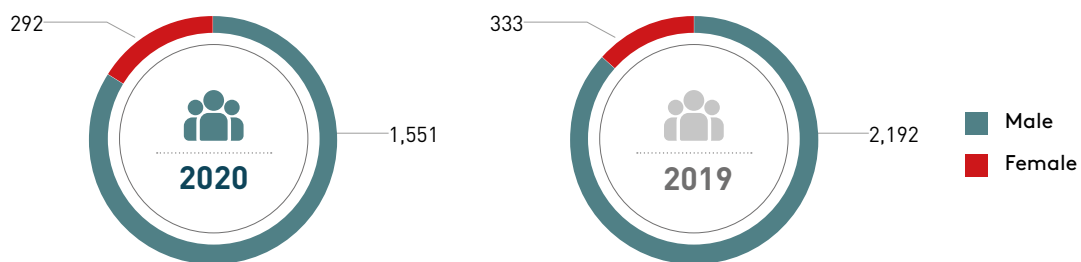
**Profil Karyawan Berdasarkan Pendidikan**  
Profile of Employees by Education



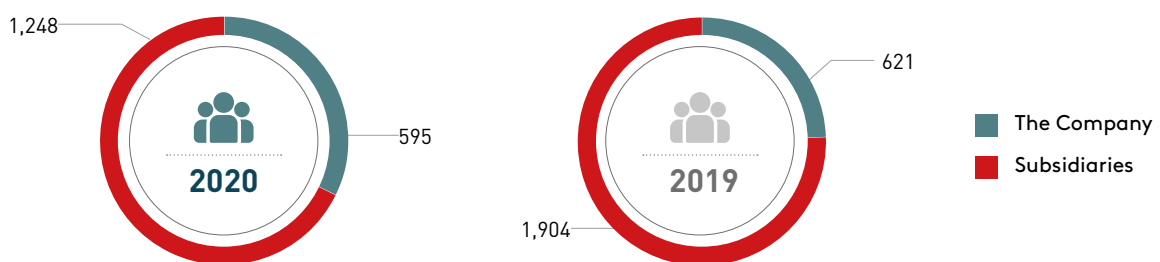
**Profil Karyawan Berdasarkan Status Kerja**  
Profile of Employees by Employment Status



**Profil Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin**  
Profile of Employees by Gender



**Profil Karyawan Berdasarkan Perusahaan**  
Profile of Employees by Company



## Rekrutmen dan Seleksi

Proses rekrutmen dilakukan untuk menemukan dan menarik calon karyawan dengan kompetensi dan karakter yang sesuai dengan kualifikasi jabatan yang dibutuhkan, sebelum dilanjutkan ke proses seleksi.

Secara umum, proses seleksi karyawan mencakup tahap-tahap sebagai berikut:

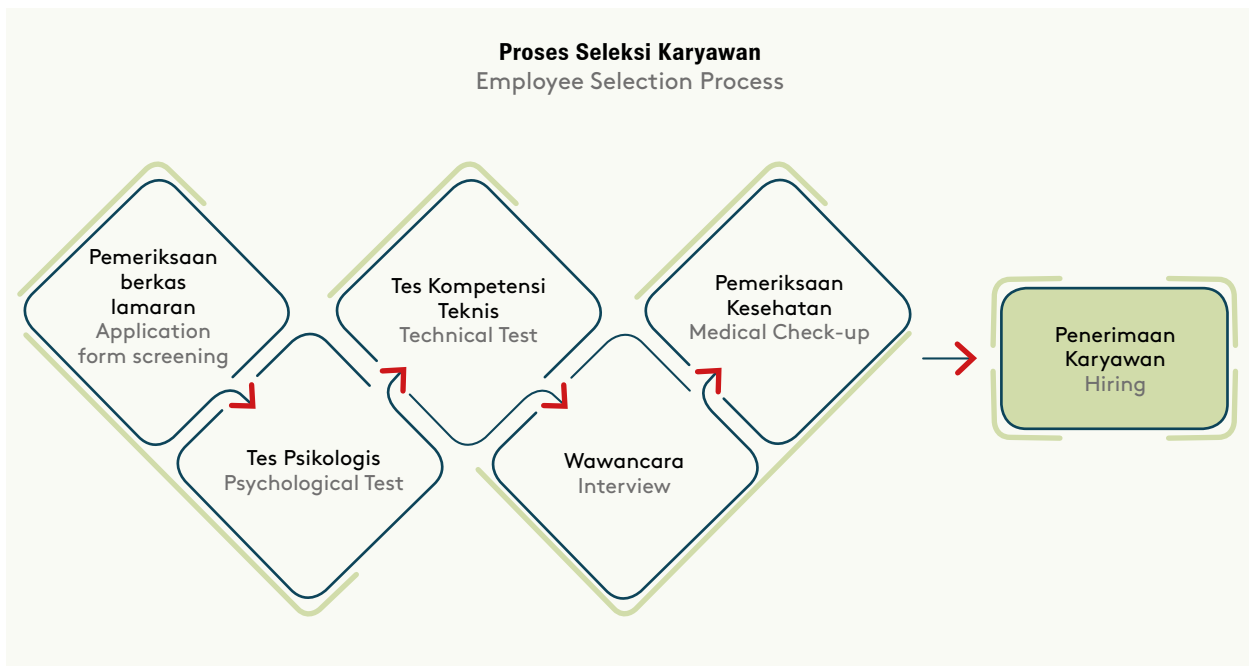
- Pemeriksaan berkas lamaran
- Tes Psikologis
- Tes Kompetensi Teknis
- Wawancara
- Pemeriksaan Kesehatan

## Recruitment and Selection

The recruitment process is carried out to find and attract prospective employees with competencies and characters that match the required qualifications, before proceeding to selection process.

In general, the employee selection process includes the following stages:

- Application form screening
- Psychological Test
- Technical Test
- Interview
- Medical Check-up



## Program Pengenalan Perusahaan bagi Karyawan Baru

Perseroan melaksanakan program pengenalan perusahaan bagi karyawan baru untuk memberikan pengetahuan umum tentang Perseroan.

Program pengenalan perusahaan ini dilakukan antara lain dengan pemaparan nilai-nilai dan kode etik Perseroan, kegiatan usaha Perseroan, kebijakan SDM, dan penjelasan uraian kerja.

## Induction Program for New Employees

The Company conducts corporate induction program for new employee to provide the general overview about the Company.

This corporate induction program is conducted through, among others, briefing on the Company's values and code of conduct, businesses, HR policies, and job description.

## Program Pendidikan dan Pelatihan Umum

[404-2]

Perseroan mendorong dan memberikan kesempatan yang sama kepada setiap karyawan untuk mengikuti berbagai program pendidikan dan pelatihan yang relevan untuk mengembangkan kompetensi masing-masing karyawan dalam melakukan pekerjaannya. Program pendidikan dan pelatihan ini dirancang dan diadakan sejalan dengan pertumbuhan bisnis Perseroan dan entitas anak.

## General Education and Training Program

[404-2]

The Company encourages and provides equal opportunities for each employee to participate in various relevant education and training programs to develop the competencies of each employee in carrying out his/her work. The education and training programs are designed and conducted in line with the business growth of the Company and subsidiaries.

Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak telah mengeluarkan biaya USD 212.047 untuk program pendidikan dan pelatihan umum, lebih rendah dari tahun sebelumnya sebesar USD 324.023. Program pendidikan umum dan pelatihan yang dilakukan di Perseroan (di luar entitas anak) pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:

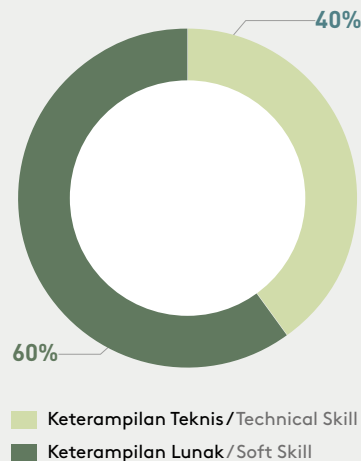
In 2020, the Company and subsidiaries had incurred the cost of USD 212,047 for general education and training programs, lower than the previous year of USD 324,023. General education and training program done by the Company (excluding subsidiaries) for year 2020 were as follows:

Jabatan Job Title	Peserta Pelatihan Training Participants		Penyelenggara Pelatihan Training Organizers		Biaya Cost	
	Jumlah Peserta Number of Participants (orang/person)	% terhadap Jumlah Headcount % to the Number of Headcount (%)	Internal (orang/person)	External (orang/person)	Jumlah Amount (USD)	Alokasi Allocation (%)
Kepala Grup dan Direksi Group Head and Director	10	200%	-	10	2.125	11%
Kepala Divisi Division Head	9	129%	-	9	1.412	7%
Kepala Departemen Department Head	30	120%	12	18	2.162	11%
Kepala Seksi Section Head	35	125%	15	20	2.365	12%
Kepala Regu Team Leader	83	124%	23	60	6.024	30%
Asisten Assistant	216	149%	210	6	987	5%
Non-Staf Non-Staff	585	184%	563	22	5.029	25%
<b>Total</b>	<b>968</b>	<b>163%</b>	<b>823</b>	<b>145</b>	<b>20.104</b>	<b>100%</b>

Program pelatihan yang diadakan dan diikuti oleh karyawan pada tahun 2020, antara lain sebagai berikut:

- Pembangkit listrik dan uap
- Relai pelindung generator
- Studi kasus kegagalan peralatan mekanis
- Kesehatan dan keselamatan kerja
- Pemadaman kebakaran
- Pertolongan pertama
- Pengoperasian crane
- Manajemen risiko dan asuransi
- Hukum dan peraturan pajak
- Bisnis dan manajemen
- *Public affairs management*
- Motivasi pencapaian
- Keterampilan kepemimpinan dasar
- Komunikasi bisnis
- Karakter dan kebiasaan

### Jenis Pelatihan Type of Training



Training programs attended by the employees in 2020, among others, as follows:

- Steam and power generation
- Generator protection relay
- Mechanical failure case study
- Occupational health and safety
- Fire fighting
- First aid
- Crane operation
- Risk management and insurance
- Tax law and regulations
- Business and management
- Public affairs management
- Achievement motivation
- Basic leadership skills
- Business communication
- Characters and habits

## Program Pendidikan dan Pelatihan Khusus [404-2]

Untuk memenuhi kebutuhan tenaga kerja operasional dan pemeliharaan pembangkit listrik dan mendukung pertumbuhan yang berkelanjutan, sejak tahun 2016, Perseroan membuka kesempatan bagi putra-putri terbaik lulusan SMA/SMK dan D3/S1 dalam negeri, yang diprioritaskan dari daerah sekitar wilayah operasional pembangkit listrik Perseroan, untuk bergabung dalam program pendidikan dan pelatihan khusus dan berkarya di pembangkit listrik Perseroan.

Program pendidikan dan pelatihan khusus yang dikembangkan oleh Perseroan tersebut terbagi dalam 2 (dua) kategori, yaitu PTPL untuk melatih tenaga teknik level operator dan teknisi dan EDP untuk mendidik insinyur muda. Dalam mengembangkan program PTPL, Perseroan bekerja sama dengan Institut Teknologi PLN. Program pendidikan ini berlangsung selama 14 (empat belas) bulan, yaitu 4 (empat) bulan pelatihan di kelas untuk membekali peserta didik dengan pengetahuan tentang pembangkit listrik dan 10 (sepuluh) bulan pelatihan di lapangan untuk mengasah kemampuan teknis dan pematangan sikap kerja sebagai operator atau teknisi sehingga peserta didik memiliki kompetensi untuk mengoperasikan dan memelihara peralatan pembangkit listrik serta memenuhi prinsip Keselamatan Ketenagalistrikan sesuai Undang-Undang No. 30 Tahun 2009.

Sementara itu, EDP difasilitasi oleh mentor yang berasal dari kalangan internal yang berpengalaman dan tersertifikasi dalam bidang pengoperasian atau pemeliharaan pembangkit listrik. Konsep pelatihan EDP hampir sama dengan program PTPL dengan pembahasan lebih mendalam pada setiap proses sistem pembangkit listrik sehingga mereka mampu melakukan analisis permasalahan yang mungkin timbul dan pada akhir program pelatihan peserta mengikuti pemagangan dan proyek khusus.

Selain PTPL dan EDP, Perseroan juga mengembangkan ODP, untuk mendidik dan melatih tenaga kerja di bidang operasional, keuangan, hukum, dan teknik selama kurang lebih 1 (satu) tahun.

Hingga tahun 2020, Perseroan dan entitas anak telah meluluskan 19 (sembilan belas) orang peserta EDP dan 6 (enam) orang peserta ODP.

## Special Education and Training Program [404-2]

To fulfill the needs of the operational and maintenance workforce of power plants and support the sustainable growth, since 2016, the Company has opened opportunities for the local graduates of senior/vocational high schools, diploma programs, and undergraduates nearby Company's power plant sites to join special education and training programs and work at Company's power plants.

The special education and training programs developed by the Company are split into 2 (two) categories, i.e. PTPL to train operators and technicians and EDP to educate junior engineers. In developing PTPL, the Company has established partnership with Institut Teknologi PLN to educate and train power plant operators and technicians. The program runs for 14 (fourteen) months, of which 4 (four) months in classroom training to equip participants with power plant knowledge and 10 (ten) months on-the-job training to improve technical skills and work attitude to enable participants to have competency in operating and maintaining power plant equipment and also to comply with power plant safety principles in accordance with Law No. 30 of 2009.

Meanwhile, EDP is facilitated by in-house mentors who have relevant work experience and certificates in power plant operation or maintenance. The EDP training concept is almost similar to PTPL program, but with more in-depth discussion on power generation process to enable participants to perform analysis on technical issues that might occur and at the end of the program the participants will be required to join internship programs and special projects.

In addition to PTPL and EDP, the Company also developed the ODP, to educate and train workers in operations, finance, legal affairs, and engineering for approximately 1 (one) year.

Until 2020, the Company and subsidiaries has graduated 19 (nineteen) EDP participants and 6 (six) ODP participants.



## Kesetaraan Kesempatan Kerja Karyawan

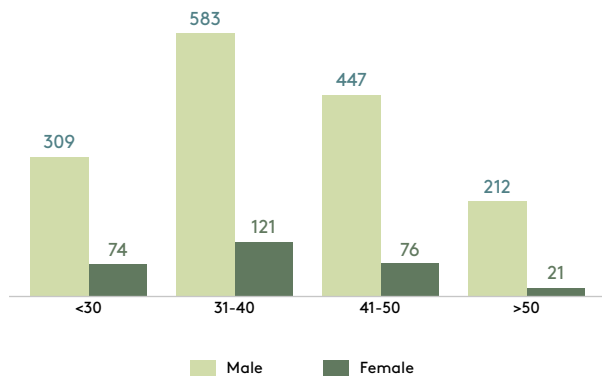
[405-1]

Perseroan memberikan kesempatan yang setara kepada karyawan yang memiliki kompetensi, karakter, dan etos kerja yang baik untuk mengembangkan karirnya secara profesional dan dipromosikan ke jabatan lowong yang lebih tinggi, tanpa membedakan suku, agama, ras, dan usia.

Perseroan juga senantiasa berupaya memberikan kesempatan kerja yang setara tanpa membedakan jenis kelamin. Namun, hingga 31 Desember 2020, tenaga kerja Perseroan dan entitas anak masih didominasi tenaga kerja pria. Hal ini disebabkan karena kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak didominasi oleh kegiatan usaha di bisnis penyediaan tenaga listrik dan pertambangan.

### Profil Karyawan Berdasarkan Usia dan Jenis Kelamin

Profile of Employees by Age and Gender



## Equal Employment Opportunity

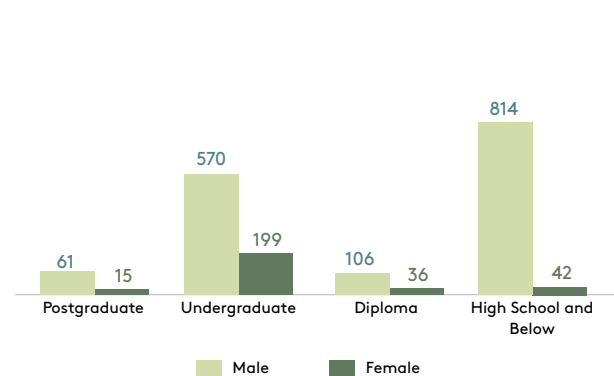
[405-1]

The Company provides equal opportunities to employees who have good competency, good characters, and good work ethics, to develop his/her career professionally and be promoted to higher vacant position, regardless of ethnicity, religion, race, and age.

The Company and subsidiaries also seek to provide equal opportunities regardless of gender. However, until December 31, 2020, the Company's and subsidiaries' workforce was still dominated by male workers. This is because the Company and subsidiaries' business fields are dominated by power generation and mining businesses.

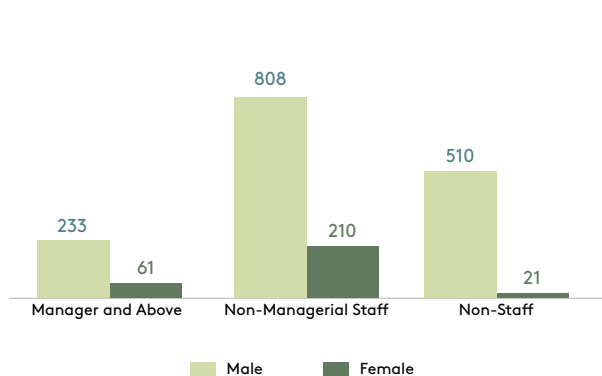
### Profil Karyawan Berdasarkan Pendidikan dan Jenis Kelamin

Profile of Employees by Education and Gender



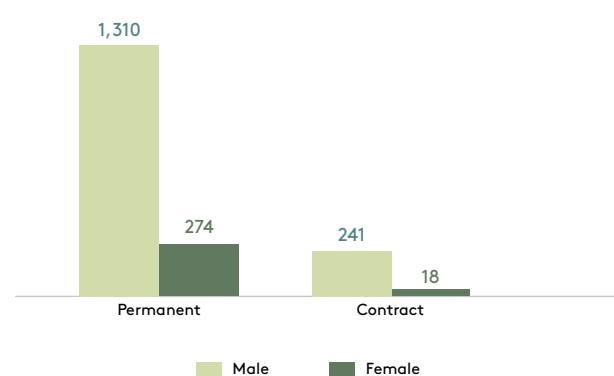
### Profil Karyawan Berdasarkan Jabatan dan Jenis Kelamin

Profile of Employees by Job Position and Gender



### Profil Karyawan Berdasarkan Status Kerja dan Jenis Kelamin

Profile of Employees by Employment Status and Gender



## Kesejahteraan Karyawan

Kesejahteraan karyawan menjadi salah satu perhatian utama Perseroan agar karyawan dapat merasa aman dan nyaman dalam bekerja, sehingga dapat memotivasi karyawan untuk memberikan hasil kerja yang optimal. Perseroan senantiasa berupaya memenuhi ketentuan-ketentuan pemerintah yang berhubungan dengan kesejahteraan karyawan, antara lain dengan memastikan bahwa upah terendah yang diberikan kepada karyawan *entry-level* tidak lebih rendah dari UMR yang telah ditetapkan. **[103-1]**

Tabel di bawah ini menunjukkan rasio standar upah karyawan *entry-level* Perseroan (diluar entitas anak) berdasarkan jenis kelamin terhadap UMR. Pada dasarnya Perseroan memberikan remunerasi yang adil tanpa membedakan suku, agama, jenis kelamin, usia, dan ras. Namun dalam pemberian remunerasi, Perseroan juga mempertimbangkan kemampuan, keterampilan, dan pendidikan dari masing-masing karyawan yang bersangkutan.

### Rasio Standar Upah Karyawan *Entry-Level* berdasarkan Jenis Kelamin terhadap UMR **[202-1]**

Ratio of Standard Entry Level Wage by Gender compared to Local Minimum Wage

Lokasi Operasi Locations of Operation	Rasio Standar Upah Karyawan <i>Entry-Level</i> terhadap UMR Ratio of Standard Entry Level Wage Compared to Local Minimum Wage	
	Laki-Laki Male	Perempuan Female
<b>2020</b>		
DKI Jakarta	107.57%	109.91%
Tangerang	115.01%	115.01%
Serang	104.02%	109.13%
Karawang	115.83%	116.51%
<b>2019</b>		
DKI Jakarta	104.03%	104.03%
Tangerang	115.01%	121.73%
Serang	104.07%	117.11%
Karawang	115.87%	122.46%
<b>2018</b>		
DKI Jakarta	101.42%	101.42%
Tangerang	115.02%	119.13%
Serang	103.82%	119.34%
Karawang	115.53%	123.19%

## Employee Welfare

Employee welfare is one of the Company's main concerns in order to provide job security and comfort, so that it can motivate employees to give optimal work results. The Company always seeks to meet the prevailing government regulations related to employee welfare, among others by ensuring that the lowest wage given to entry level employees is not lower than the predetermined local minimum wage.

**[103-1]**

The table below shows the ratio of the standard wages of the Company's entry level employees (excluding subsidiaries) by gender compared to the local minimum wage. Basically, the Company provides fair remuneration regardless of ethnicity, religion, gender, age, and race. However, in providing remuneration, the Company also considers the abilities, skills, and education of each employee concerned.

Di samping itu, Perseroan juga menyediakan berbagai fasilitas dan tunjangan lainnya bagi karyawan yang berhak, seperti tunjangan kesehatan, tunjangan komunikasi, dan tunjangan kendaraan bagi karyawan level tertentu.

Penentuan kompensasi dan *benefit* karyawan dilakukan dengan mempertimbangkan tanggung jawab dan kompleksitas jabatan, kualifikasi individual, hasil penilaian kinerja, kondisi pasar tenaga kerja, dan kondisi Perseroan dan entitas anak.

Perseroan dan entitas anak melakukan penilaian kinerja berkala untuk keperluan pengembangan karyawan dan penyesuaian gaji tahunan.

## Hubungan Industrial [102-41]

Perseroan senantiasa berupaya membina hubungan industrial yang harmonis dan berupaya untuk segera menyelesaikan permasalahan secara musyawarah.

Perseroan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk menyampaikan saran, kritik, keluhan, dan masalah melalui serikat pekerja dan Lembaga Kerja Sama Bipartit. Saran, kritik, keluhan, dan masalah yang telah disampaikan, akan dibahas dan ditangani secara musyawarah dalam pertemuan perwakilan karyawan dan Perseroan.

Perseroan juga memberikan beberapa akses alternatif lain kepada karyawan untuk menyampaikan saran, kritik, keluhan, masalah dan/atau laporan indikasi pelanggaran secara musyawarah melalui:

- Penyelia/Kepala Departemen/Kepala Divisi
- Kepala Departemen SDM, dalam hal masalah tidak dapat diselesaikan oleh Penyelia/Kepala Departemen/Kepala Divisi
- Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran

Dalam hal masalah tidak dapat diselesaikan secara musyawarah, penyelesaian masalah akan dilakukan melalui tata cara sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sepanjang tahun 2020, tidak terjadi perselisihan hubungan industrial yang terjadi di Perseroan dan entitas anak.

In addition, the Company also provides various facilities and benefits to eligible employees, such as medical benefits, communication allowances, and vehicle benefits for certain employee levels.

The determination on employee's compensation and benefits is performed by considering job responsibility and complexity, individual qualifications, result of performance appraisal, labour market condition, and the conditions of the Company and subsidiaries.

The Company and subsidiaries perform periodic performance appraisal for the purpose of employee development and annual salary adjustment.

## Industrial Relations [102-41]

The Company seeks to foster harmonious industrial relations and to immediately resolve the problems by deliberation.

The Company provides opportunity for employees to submit their suggestions, critics, grievances, and problems through labor unions and bipartite cooperation forum. Suggestions, critics, grievances, and problems that have been submitted, will be discussed and processed deliberately through the meeting between employee representative and the Company.

The Company also provides several alternative accesses for employees to submit suggestions, criticisms, complaints, problems and/or reports on indications of violations by deliberation through:

- Supervisor/Department Head/Division Head
- Head of the HR Department, in case the problem cannot be solved by Supervisor/Department Head/Division Head
- Whistleblowing System

In the event that the problem cannot be resolved by deliberation, the settlement of the problem will be carried out through the procedures as regulated in the applicable laws and regulation.

In 2020, there was no industrial relation dispute in the Company and subsidiaries.

## 04 ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN

### Management Discussion & Analysis

## Tinjauan Industri, Prospek Usaha, dan Strategi Perseroan

### Industry Review, Business Outlook, and the Company's Strategy

Tahun 2020 merupakan tahun kemunduran bagi perekonomian dunia. Rantai pasokan dunia terganggu pada masa-masa awal pandemi Covid-19. Tantangan semakin besar dengan penyebaran virus ke hampir seluruh belahan dunia. *Lockdown* dan pembatasan-pembatasan yang diberlakukan di sejumlah negara menyebabkan penurunan aktivitas industri dan perdagangan dunia yang cukup signifikan. Perbaikan kondisi perekonomian yang tidak terlalu signifikan yang terjadi di penghujung tahun 2020, tidak berhasil mendongkrak laju pertumbuhan ekonomi dunia ke level positif di tahun tersebut. Dana Moneter Internasional mengumumkan perekonomian dunia melemah 3,3% pada tahun 2020.

Di Indonesia, pandemi Covid-19 menimbulkan dampak berat terhadap lapangan kerja dan penghidupan kelompok masyarakat yang paling rentan. Kebijakan *work-from-home* dan pembatasan sosial berskala besar untuk jangka waktu tertentu di tahun 2020, menyebabkan hambatan pada kegiatan industri, konsumsi, perdagangan, dan investasi. Fenomena *credit crunch* juga terjadi di sepanjang tahun 2020. Dengan kondisi ini, pertumbuhan perekonomian Indonesia berada pada tingkat -2,1%. Pada tahun 2020, tingkat inflasi Indonesia tercatat sebesar 1,68% (y-o-y). Angka inflasi ini berada di bawah kisaran target berdasarkan APBN yaitu 3,0±1%.

Pemulihan perekonomian dunia yang terjadi di akhir tahun 2020 diharapkan berlanjut di tahun 2021. Saat ini, pertumbuhan ekonomi dunia masih sangat bergantung pada keberhasilan pelaksanaan vaksinasi Covid-19. Berakhirnya *lockdown* di sejumlah negara Eropa, dan stimulus fiskal di berbagai negara, terutama Amerika Serikat dan Tiongkok, diharapkan juga dapat memberikan dampak positif dalam membantu perekonomian dunia kembali ke kondisi normal. Dengan mempertimbangkan sentimen-sentimen positif ini, Dana Moneter Internasional memperkirakan perekonomian dunia akan tumbuh 6,0% pada tahun 2021.

Sejalan dengan pertumbuhan perekonomian dunia, Dana Moneter Internasional memperkirakan perekonomian Indonesia akan tumbuh 4,3% pada tahun 2021. Kerisauan perekonomian akibat pandemi Covid-19 diharapkan mereda dengan keberhasilan pelaksanaan vaksinasi masal Covid-19, pengaturan kebijakan fiskal, pemberian bantuan sosial oleh pemerintah, pemberlakuan Undang-Undang Cipta Kerja, dan bergabungnya Indonesia dalam

The year 2020 was the year of decline for the world economy. Global supply chain was disrupted in the early days of the Covid-19 pandemic. Challenges became greater as the virus spread to almost all parts of the world. Lockdowns and restrictions imposed in a number of countries led to a significant decline in the world industrial and trading activities. Insignificant improvement in economic conditions which occurred at the end of 2020, failed to boost the world economic growth to a positive level that year. The International Monetary Fund announced that the world economy had weakened by 3.3% in 2020.

In Indonesia, the Covid-19 pandemic had a severe impact on employment and the livelihoods of the most vulnerable communities in the society. The work-from-home policy and large-scale social restrictions applied to certain periods in 2020, hindered industrial, consumption, trading, and investment activities. The credit crunch phenomenon also occurred throughout 2020. Under these conditions, Indonesia's economic growth was -2.1%. In 2020, Indonesia's inflation rate was recorded at 1.68% (y-o-y). This inflation rate was below the target range stated on the State Budget of 3.0±1%.

The global economic recovery, which occurred at the end of 2020, is expected to continue throughout 2021. Currently, the growth of the world economy greatly depends on the success of the implementation of Covid-19 vaccination. The end of lockdowns in several European countries, and fiscal stimulus in various countries, especially the United States and China, are also expected to have positive impact in helping the world economy to return to its normal condition. Taking these positive sentiments into account, the International Monetary Fund predicts that the world economy will grow by 6.0% in 2021.

In line with world economic growth, the International Monetary Fund expects Indonesia's economy to grow by 4.3% in 2021. Economic concerns due to Covid-19 pandemic are expected to subside with the successful implementation of mass vaccination of Covid-19, fiscal policy arrangements, the provision of social assistance by the government, the enactment of the Omnibus Law, and Indonesia's joining in the Regional Comprehensive Economic Partnership trade

pakta perdagangan *Regional Comprehensive Economic Partnership*. Namun demikian, stabilitas pasar Asia-Pasifik juga akan dipengaruhi oleh perkembangan perang dagang Tiongkok-Australia.

## Pertambangan dan Perdagangan Batubara

Di tahun 2020, pandemi Covid-19 menyebabkan permintaan dan harga sejumlah komoditas dunia, termasuk batubara, berada dalam tren *bearish*. *Lockdown* di beberapa negara tujuan ekspor, terutama Tiongkok dan India sebagai konsumen terbesar batubara, serta perlambatan kegiatan industri di hampir seluruh negara di dunia pada akhirnya berdampak pada melemahnya permintaan batubara global. Khususnya di bidang penyediaan tenaga listrik, semakin gencarnya pemanfaatan energi baru dan terbarukan turut menyebabkan penurunan permintaan.

Berdasarkan informasi dari *International Energy Agency*, permintaan batubara global mengalami penurunannya yang tercuram sejak Perang Dunia II, yaitu turun sebesar 4% pada tahun 2020. Pelemahan permintaan ini menyebabkan harga batubara Newcastle tertekan hingga menyentuh level USD 47,53/ton pada bulan Agustus 2020. Pada akhir tahun 2020, permintaan dari Tiongkok mulai mengalami kenaikan seiring dengan kebutuhan batubara domestik negara tersebut pada musim dingin yang ekstrim. Hal ini mendorong kenaikan permintaan batubara secara umum, sehingga harga batubara Newcastle *rebound* ke level USD 83,72/ton.

Sejalan dengan kondisi perdagangan batubara dunia, konsumsi dan produksi batubara dalam negeri turut mengalami penurunan. Pelemahan ekonomi akibat pandemi Covid-19 berdampak pada penurunan konsumsi listrik nasional sehingga mendorong PLN untuk mengurangi konsumsi batubara pada pembangkit-pembangkit listrik. Sementara itu, permintaan batubara dari industri juga mengalami tekanan. Sebagai dampak, HBA melemah pada Q1-Q3 tahun 2020. Pada tiga bulan terakhir di penghujung tahun 2020, meningkatnya permintaan pasar mulai memulihkan pasar batubara Indonesia sehingga HBA menguat dan ditutup pada harga USD 59,65/ton. Pemulihan pasar salah satunya disebabkan oleh peningkatan permintaan Tiongkok karena harga batubara domestik di negara tersebut lebih tinggi dibandingkan harga impor. Prospek positif ini diperkuat dengan dibentuknya kerjasama perdagangan batubara antara Indonesia dengan Tiongkok pada bulan November 2020.

Pada tahun 2020, volume produksi batubara Indonesia tercatat sebanyak 558 juta ton, dengan realisasi DMO 132 juta ton atau 85% dari target DMO 155 juta ton. Volume produksi ini masih melebihi target ESDM yang sebesar 550 juta ton, namun lebih rendah dibandingkan produksi tahun 2019 sebanyak 616 juta ton.

However, the stability of the Asia-Pacific market will also be affected by the development of the China-Australia trade war.

## Coal Mining and Trading

In 2020, the Covid-19 pandemic had caused the demand and prices of a number of world commodities, including coal, to experience a bearish trend. Lockdown in several export destination countries, especially China and India as the world's largest coal consumers, as well as slowdown in industrial activities in almost all countries in the world eventually resulted in a declining global coal demand. Especially in the field of power generation, the increasing use of new and renewable energy has further contributed to the declining demand.

According to the information from International Energy Agency, global coal consumption had experienced its steepest decline since World War II, dropped by 4% in 2020. This decline had caused the price of Newcastle coal to be depressed to USD 47.53/ton in August 2020. At the end of 2020, demand from China started to increase as the country needed to fulfill their domestic coal demand during the extreme winter. This prompted an overall increase in coal demand, thus rebounded the Newcastle coal prices to USD 83.72/ton.

In line with the global coal trading conditions, domestic coal consumption and production also experienced a decline. The economic downturn due to the Covid-19 pandemic had decreased the national electricity consumption, prompted PLN to reduce coal consumption in power plants. Meanwhile, coal demands from industries had also weakened. As a result, HBA had weakened in Q1-Q3 of 2020. In the last three months of 2020, increased market demand began to recover the Indonesian coal market causing the HBA to strengthened and closed at USD 59.65/ton. This market recovery was partly due to the increased demand from China since the domestic coal price in the country was higher than the import price. This positive prospect was further supported by the formation of coal trade cooperation between Indonesia and China in November 2020.

In 2020, Indonesia's coal production volume was recorded at 558 million tons, with DMO realization of 132 million tons or 85% from the target of 155 million tons. This production volume still exceeded the target of ESDM of 550 million tons but was lower than the 2019 coal production of 616 million tons.

Dengan prospek ekspor yang kembali membaik ke Tiongkok, India, dan negara-negara di Asia Tenggara, tren peningkatan permintaan batubara dunia yang terjadi pada akhir tahun 2020 diharapkan masih akan berlanjut pada tahun 2021. Meski demikian, sinyal positif yang ada mungkin tidak cukup kuat untuk mendorong permintaan dan harga batubara dunia kepada level *bullish*. Permintaan batubara global diperkirakan akan meningkat 2,6% pada tahun 2021.

Di dalam negeri, ESDM menargetkan produksi batubara Indonesia meningkat menjadi 625 juta ton pada tahun 2021, dimana dari jumlah ini sebanyak 137,5 juta ton ditargetkan untuk memenuhi DMO. Pembatasan impor batubara Australia oleh Tiongkok dan ditandatanganinya perjanjian kerjasama perdagangan batubara antara Indonesia dan Tiongkok pada bulan November 2020 lalu, diharapkan dapat meningkatkan permintaan batubara Indonesia. ESDM memperkirakan produksi batubara Indonesia akan terus meningkat pada tahun-tahun selanjutnya.

Perseroan melalui entitas anak telah meninjau kembali rencana penambangan untuk memastikan struktur biaya tetap *feasible*, mengambil langkah pengamanan likuiditas, menerapkan protokol kesehatan kerja pencegahan penularan Covid-19 bagi karyawan dan kontraktor, berupaya menyeimbangkan portofolio pasar dengan menjangkau pasar batubara baru, serta menjaga komunikasi yang baik dengan para pemangku kepentingan. Dengan kebijakan ini, kegiatan operasi penambangan batubara tetap dapat berjalan lancar, sehingga Perseroan tetap dapat mempertahankan kinerja penambangan yang positif di masa yang sulit tahun 2020. [102-14]

Perseroan melalui entitas anak akan terus berupaya memperkuat pemasaran batubara termal, baik ke pasar domestik maupun pasar internasional seperti Tiongkok, India, Malaysia, dan pasar-pasar baru di Asia Tenggara. Perseroan melalui entitas anak juga telah mengembangkan usaha sekaligus melakukan diversifikasi risiko usaha ke bisnis pertambangan batubara metalurgi melalui investasi pada Stanmore Coal Limited dan bisnis pertambangan emas melalui investasi pada Ravenswood Gold Group Pty Ltd. [102-14]

## Penyediaan Tenaga Listrik

Konsumsi listrik dalam negeri secara umum mengalami penurunan selama tahun 2020. Penurunan ini terutama disebabkan karena penurunan konsumsi listrik yang cukup signifikan dari sektor industri dan bisnis sebagai imbas mewabahnya Covid-19. Penurunan kebutuhan listrik disertai pembatasan aktivitas di lapangan, menyebabkan aktivitas pembangunan sejumlah pembangkit listrik tanah air tertunda. Berdasarkan data capaian kinerja 2020 dan program 2021 ESDM yang diterbitkan pada tanggal 7 Januari 2021, rasio elektrifikasi Indonesia tercatat hanya

With the prospect of exports to China, India, and countries in Southeast Asia improving, the trend of increasing global coal demand that occurred at the end of 2020 is expected to continue in 2021. However, these positive signals may not be strong enough to encourage global coal demand and price to be at a bullish level. In 2021, global coal demand is forecasted to rise by 2.6%.

Domestically, ESDM targets that Indonesia's coal production will increase to 625 million tons in 2021, of which 137.5 million tons are targeted to fulfill the DMO. The limitation of Australian coal imports by China and the signing of the coal trade cooperation agreement between Indonesia and China in November 2020 are expected to increase the demand for Indonesian coal. ESDM estimates that Indonesia's coal production will continue to increase in the following years.

The Company through its subsidiaries had reviewed the mining plans to ensure feasible cost structure, protected company's liquidity, implemented occupational health protocols to prevent the spread of Covid-19 among employees and contractors, sought to balance the market portfolio by reaching new coal markets, and maintained good communication with stakeholders. With these policies, coal mining operations were able to continue to run smoothly, so that the Company was able to maintain a positive mining performance during difficult times in 2020.

[102-14]

The Company through its subsidiaries will continue to strive to strengthen its thermal coal marketing, both to domestic and international markets such as China, India, and Malaysia, as well as new markets in Southeast Asia. The Company through its subsidiaries has also developed its business while diversifying its business risks into metallurgical coal mining business through investment in Stanmore Coal Limited and gold mining business through investment in Ravenswood Gold Group Pty Ltd. [102-14]

## Power Generation

Domestic electricity consumption in general had decreased during 2020. This decline was mainly due to a significant decrease in electricity consumption from the industrial and business sectors as a result of the Covid-19 outbreak. The reduction in demand for electricity was accompanied by restrictions on activities in the field, causing the construction of a number of power plants in the country to be delayed. Based on the data on 2020 performance achievements and the ESDM 2021 program published on January 7, 2021, Indonesia's electrification ratio was

sebesar 99,20% pada tahun 2020, lebih rendah dari target yang telah ditetapkan sebelumnya yaitu 100%.

Hingga akhir tahun 2020, bauran energi di Indonesia masih didominasi oleh bahan bakar fosil, sehingga peluang bisnis untuk pembangkit listrik berbahan bakar batubara masih cukup besar. Namun demikian, peluang bisnis energi terbarukan diperkirakan akan semakin berkembang, sejalan dengan semakin gencarnya kampanye penggunaan energi bersih di seluruh dunia. Pemerintah Indonesia menargetkan 23% bauran energi primer akan berasal dari energi baru terbarukan pada tahun 2025. Angka ini diharapkan akan terus meningkat hingga mencapai 31% pada tahun 2050. Oleh karena itu, seiring dengan pengembangan pembangkit-pembangkit listrik tenaga batubara milik PLN, saat ini pemerintah juga tengah berupaya untuk memenuhi pencapaian target energi terbarukan. Peran swasta dalam pengembangan pembangkit listrik energi terbarukan diperkirakan juga akan terus meningkat.

Salah satu langkah strategis yang telah dilaksanakan Perseroan pada tahun 2020 di bisnis penyediaan tenaga listrik adalah menjalin kemitraan strategis dengan Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited untuk turutserta mengembangkan bisnis penyediaan tenaga listrik yang dimiliki Perseroan melalui entitas anak. Kemitraan ini diharapkan akan dapat mendukung pencapaian visi dan misi strategis Perseroan untuk mengembangkan bisnis penyediaan tenaga listrik, meningkatkan kemampuan Perseroan untuk melakukan pengembangan portofolio bisnis dan melakukan diversifikasi risiko usaha, termasuk menjajaki peluang bisnis energi terbarukan yang dapat memberikan nilai tambah bagi Perseroan. [102-14]

## Teknologi

Lockdown dan pembatasan-pembatasan yang diberlakukan di sejumlah negara untuk mencegah penyebaran virus Covid-19 di tahun 2020, mendorong masyarakat dunia, termasuk Indonesia, untuk lebih memanfaatkan teknologi dan jaringan internet untuk menunjang aktivitas sehari-hari. Pemberlakuan *social distancing* dan perkembangan teknologi yang pesat, mempercepat perubahan gaya hidup masyarakat ke arah digitalisasi. Internet tidak lagi digunakan hanya sebagai sarana untuk mencari informasi ataupun hiburan, tetapi juga sebagai penunjang kegiatan pendidikan dan bisnis.

Jumlah pengguna internet dunia diperkirakan bertambah lebih dari 400 juta orang pada tahun 2020. Berdasarkan data *Internet World Stats*, dari jumlah pengguna internet dunia yang sebanyak 4,9 miliar orang pada Q4-2020, sebesar 51,8% diperkirakan merupakan penduduk Asia, dengan tingkat penetrasi internet diperkirakan mencapai 59,5%.

Di Indonesia, jumlah pengguna internet juga tercatat mengalami peningkatan. Berdasarkan survei Asosiasi

recorded at only 99.20% in 2020, which was lower than the previously set target of 100%.

Until the end of 2020, the energy mix in Indonesia was still dominated by fossil fuels, hence the business opportunity for coal-fired power plants remains quite large. However, renewable energy business opportunities are expected to expand further, in line with the increasingly intense campaigns for the use of clean energy around the world. The Indonesian government has determined that 23% of the primary energy mix shall consist of renewable energy by 2025. This figure is expected to continue to increase to 31% in 2050. Therefore, in line with the development of coal-fired power plants owned by PLN, currently the government is also working to meet the renewable energy targets. The role of the private sector in developing renewable energy power plants is also expected to continue to increase.

One of the strategic moves that had been taken by the Company in 2020 in the power generation business was establishing a strategic partnership with Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited to engage in developing the power generation business owned by the Company through its subsidiaries. This partnership is expected to support the achievement of the Company's strategic vision and mission to develop the power generation business, increase the Company's ability to develop business portfolios and diversify business risks, including exploring renewable energy business opportunities that can provide added value to the Company. [102-14]

## Technology

Lockdowns and restrictions imposed in a number of countries to prevent the spread of the Covid-19 virus in 2020, have encouraged the world community, including Indonesia, to better utilize internet technology and networks to support daily activities. Social distancing and rapid technological developments have accelerated changes in people's lifestyles towards digitalization. The internet is no longer used solely as a tool to obtain information or enjoy entertainment, but also as a supporting tool for education and business activities.

The number of global internet users was estimated to increase by more than 400 million people in 2020. Based on data from *Internet World Stats*, of the world's total internet users of 4.9 billion people in Q4-2020, 51.8% are estimated to be Asian residents, with an estimated internet penetration rate of 59.5%.

In Indonesia, the number of internet users has also recorded an increase. Based on a survey by the Indonesian Internet

Penyelenggara Jasa Internet Indonesia, jumlah pengguna internet di Indonesia mengalami peningkatan dari sebanyak 171,17 juta pengguna pada tahun 2018 menjadi 196,71 juta pengguna pada Q2-2020. Lebih lanjut, DataReportal mencatatkan adanya peningkatan jumlah pengguna internet di Indonesia pada Januari 2021, yaitu meningkat sebanyak 27 juta pengguna atau meningkat 15% dibandingkan dengan Januari 2020. JP Morgan Sekuritas Indonesia memperkirakan bisnis perusahaan teknologi di Indonesia masih akan berada dalam tren *bullish*.

Perkembangan gaya hidup masyarakat ke era digital tentunya perlu diiringi dengan ketersediaan infrastruktur dan layanan internet yang memadai. Perseroan melalui entitas anak berupaya untuk memanfaatkan peluang yang ada dengan terus memperluas area layanan bisnis multimedia, meningkatkan kualitas layanan dengan menyediakan internet yang stabil dan cepat, serta melakukan penawaran ragam produk yang sesuai dengan kebutuhan pasar dengan harga yang kompetitif. [102-14]

## Perdagangan Pupuk dan Bahan Kimia

Pemerintah Indonesia memberikan perhatian lebih kepada sektor pangan guna meningkatkan ketahanan pangan masyarakat selama masa pandemi Covid-19. Untuk menunjang kegiatan pertanian, ketersediaan sarana produksi pertanian termasuk pasokan pupuk dan pestisida senantiasa dijaga. Nilai ekspor industri pupuk nasional tercatat mengalami pertumbuhan positif. Berdasarkan Asosiasi Produsen Pupuk Indonesia, pertumbuhan nilai ekspor tersebut disebabkan oleh telah terpenuhinya kebutuhan pupuk nasional. Badan Pusat Statistik mencatat nilai ekspor pupuk per Juni 2020 tumbuh hingga 40,8% (y-o-y) menjadi sebesar USD 362,3 juta.

Berbanding terbalik dengan bisnis pupuk dan pestisida, pandemi Covid-19 justru cenderung melemahkan bisnis bahan kimia. Kebijakan pembatasan sosial berskala besar mengakibatkan aktivitas-aktivitas industri, termasuk industri otomotif, kosmetika, dan tekstil, turun cukup tajam sehingga mempengaruhi permintaan produk bahan kimia di pasaran. Namun demikian, bisnis bahan kimia diharapkan akan membaik pada tahun 2021 sejalan dengan perkembangan penanganan pandemi Covid-19.

Perseroan melalui entitas anak menjalankan bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia. Perseroan tidak memproduksi pupuk dan bahan kimianya sendiri. Produk diimpor dan dijual untuk memenuhi kebutuhan dalam negeri. Pendapatan dari bisnis ini terutama dikontribusi dari penjualan pupuk ke berbagai perusahaan dalam grup Sinarmas.

Perseroan melalui entitas anak akan terus berupaya melakukan penataan struktur biaya yang lebih baik,

Service Providers Association, the number of internet users in Indonesia had increased from 171.17 million users in 2018 to 196.71 million users in Q2-2020. Furthermore, DataReportal recorded an increase in the number of internet users in Indonesia in January 2021, namely an increase of 27 million users or an increase of 15% compared to January 2020. JP Morgan Sekuritas Indonesia estimates that the technology company business in Indonesia will remain in a bullish trend.

The transformation of people's lifestyles into the digital era needs to be accompanied by adequate internet infrastructure and services. The Company through its subsidiaries seeks to take advantage of existing opportunities by continuing to expand the service area of its multimedia business, improving the quality of its services by providing stable and fast internet connections, as well as proposing a variety of products relevant to market needs at competitive prices. [102-14]

## Fertilizer and Chemical Trading

The Indonesian government has been paying more attention to the food sector in order to improve community food security during the Covid-19 pandemic. To support agricultural activities, the availability of agricultural production facilities including fertilizers and pesticides is always maintained. The export value of the national fertilizer industry has recorded a positive growth. According to the Indonesian Fertilizer Producers Association, the growth was due to the national demand of fertilizer that had been fulfilled. The Central Statistics Agency (BPS) noted that the export value of fertilizer as of June 2020 grew by 40.8% (y-o-y) to USD 362.3 million.

In contrast to the fertilizer and pesticide business, the Covid-19 pandemic tends to weaken the chemical business. The large-scale social restriction policy resulted in sharp decline in industrial activities, including the automotive, cosmetics, and textile industries, affecting the demand for chemical products in the market. However, the chemical business is expected to improve in 2021 in line with developments in the handling of the Covid-19 pandemic.

The Company through its subsidiaries operates a fertilizer and chemical trading business. The Company does not produce its own fertilizer and chemical products. The products are imported and sold to meet domestic needs. Revenue from this business is mainly contributed by sales of fertilizers to various entities of the Sinarmas group.

The Company through its subsidiaries will continue to strive to manage the cost structure better, maintain sales to the



mempertahankan penjualan ke grup Sinarmas, meningkatkan penjualan kepada pihak ketiga, dan meningkatkan kualitas layanan logistik.

Untuk perdagangan pestisida, Perseroan berencana untuk melakukan perluasan area penjualan ke seluruh Pulau Sumatra di tahun 2021, yang kemudian akan dilanjutkan ke pasar Kalimantan. Perseroan juga berencana untuk melakukan pengenalan beberapa produk baru, dan mengkomersialisasikan beberapa produk yang sudah lulus uji coba di lapangan.

Perseroan akan terus berupaya meningkatkan penjualan ragam produk kimia khusus untuk berbagai industri dan menajaki pengembangan model bisnis *total solution*.

[102-14]

Sinarmas group, increase sales to third parties, and improve the quality of logistics.

For the trading of pesticide products, the Company plans to expand its sales area to the entire Sumatra island in 2021, then continue to expand to the Kalimantan market. The Company also plans to introduce several new products, and commercialize several products that have passed field trials.

The Company will continue to strive to increase the sales of a wide range of specialty chemical products for various industries and explore the development of total solution business model. [102-14]

## Tinjauan Operasi

### Operations Review

Perseroan menjalankan kegiatan usahanya melalui 4 (empat) bisnis utama, yaitu pertambangan & perdagangan batubara, penyediaan tenaga listrik, teknologi, serta perdagangan pupuk & bahan kimia.

Pada tahun 2020, kegiatan operasional bisnis pertambangan & perdagangan batubara, teknologi, dan perdagangan pupuk & bahan kimia Perseroan dijalankan oleh entitas anak. Sedangkan untuk bisnis penyediaan tenaga listrik, selain dijalankan oleh entitas anak, Perseroan juga turut menjalankan bisnis tersebut secara langsung.

### Pertambangan dan Perdagangan Batubara

Perseroan menjalankan aktivitas bisnisnya di bidang pertambangan dan perdagangan batubara termal melalui GEMS dan entitas anaknya, serta PT Andalan Satria Lestari dan entitas anaknya. Konsesi tambang utama yang dimiliki oleh GEMS dan PT Andalan Satria Lestari beserta entitas anaknya terletak di Sumatra Selatan, Jambi, Kalimantan Tengah, dan Kalimantan Selatan. Perseroan dan entitas anak telah memiliki izin untuk melakukan aktivitas pertambangan batubara. Per 31 Desember 2020, Perseroan melalui entitas anak memiliki sumber daya batubara termal sebanyak lebih dari 2,9 miliar ton dengan total cadangan batubara termal terbukti dan terduga sebanyak 1.322,6 juta ton.

Perseroan menjalankan aktivitas pertambangan dan perdagangan batubara metalurgi Stanmore Coal Limited melalui kepemilikan saham Golden Investments (Australia) Pte. Ltd., entitas anak tidak langsung Perseroan.

The Company carries out its business activities through 4 (four) main businesses, namely coal mining & trading, power generation, technology, and fertilizer & chemical trading.

In 2020, the operational activities of the coal mining & trading, technology, and fertilizers & chemicals trading business of the Company were carried out by the Company's subsidiaries. As for the power generation business, apart from being run by subsidiaries, the Company had also run the business directly.

### Coal Mining and Trading

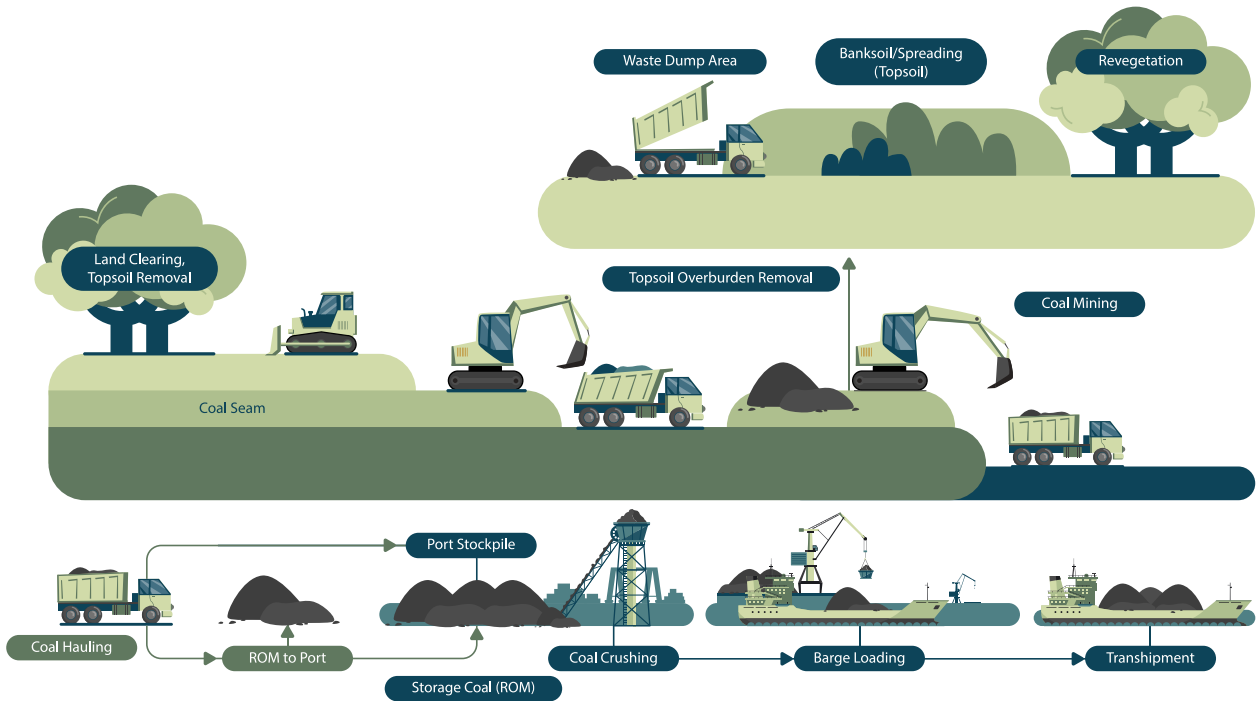
The Company carries out its business activities in thermal coal mining and trading through GEMS and its subsidiaries, as well as PT Andalan Satria Lestari and its subsidiaries. The main mining concessions owned by GEMS and PT Andalan Satria Lestari and their subsidiaries are located in South Sumatra, Jambi, Central Kalimantan and South Kalimantan. The Company and its subsidiaries have obtained the licenses required to carry out coal mining activities. As of December 31, 2020, the Company through its subsidiaries owned more than 2.9 billion tons thermal coal resources with total proven and probable thermal coal reserves of 1,322.6 million tons.

The Company carries out its metallurgical coal mining and trading activities at Stanmore Coal Limited through the ownership of Golden Investments (Australia) Pte. Ltd., the Company's indirect subsidiary.

Rantai Pasokan Bisnis Pertambangan dan Perdagangan Batubara Perseroan [102-9]  
Supply Chain of the Company's Coal Mining and Trading Business [102-9]



Aliran Proses Bisnis Pertambangan dan Perdagangan Batubara Perseroan  
Process Flow of the Company's Coal Mining and Trading Business



Produk batubara Perseroan dan entitas anak memiliki spesifikasi sebagai berikut:

The coal products of the Company and its subsidiaries have the following specifications:

Analisis Perkiraan Proximate Analysis			BIB	KIM	TKS	EMS	BSL	MAL	PMS	SKS
Nilai Kalori Calorific Value	kcal/kg	as received	4,000-4,200	4,800	6,600	3,000	4,800-5,000	2,668-3,084	3,580	3,250
Nilai Kalori Calorific Value	kcal/kg	air dried	5,300-5,500	5,800	7,000	4,900	5,900-6,200	4,000-4,700	5,133	5,371
Total Kelembaban Total Moisture	%	as received	35-38	26-30	11-13	53-55	28-32	38-49	41.60	44
Kelembaban Moisture	g	air dried	15-35	10-13	8-10	16-20	12-14	10-18	15.97	7-9

Analisis Perkiraan Proximate Analysis			BIB	KIM	TKS	EMS	BSL	MAL	PMS	SKS
Abu Ash	%	air dried	4-6	14-18	8-10	5-8	7-8	2-25	6.85	8-10
Zat Terbang Volatile Matter	%	air dried	40	39	41	42	41	42	36.48	36-42
Karbon Tetap Fixed Carbon	%	air dried	36-40	38	46	35	42	35	33.41	31-45
Total Sulfur Total Sulphur	%	air dried	0.2-0.6	1-1.3	1.5-1.7	0.2-0.6	0.4-0.6	0.2-0.6	0.39	0.8
Hardgrove Grindability Index (HGI)	%	approximate	55-60	60	50	65	50	77	41	48-50
Ukuran Size	mm		0-50	0-50	0-50	0-50	0-50	0-50	0-50	0-50

Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak mulai menjajaki bisnis pertambangan emas dengan membentuk usaha ventura bersama (50:50) dengan EMR Capital untuk melakukan investasi dalam sebuah pertambangan emas di Australia, Ravenswood Gold Group Pty Ltd. Ravenswood Gold Group Pty Ltd memiliki sumber daya emas sebesar 3,9 juta ons dan cadangan emas sebesar 2,6 juta ons.

Selama pandemi Covid-19, Perseroan melalui entitas anak tetap melaksanakan kegiatan operasional di lapangan. Kegiatan operasional ini dilakukan dengan secara ketat memperhatikan protokol kesehatan kerja pencegahan penularan Covid-19 bagi karyawan dan kontraktor. Perseroan juga berupaya untuk menjaga struktur biaya agar tetap layak di tengah tren harga batubara yang melemah.

Didukung oleh infrastruktur yang memadai, total volume produksi batubara dari seluruh konsesi yang dimiliki Perseroan meningkat dari 32,2 juta ton pada tahun 2019 menjadi 36,6 juta ton pada tahun 2020. Peningkatan volume produksi batubara tersebut terutama disumbangkan oleh kenaikan volume produksi batubara GEMS dan entitas anaknya serta kontribusi dari volume produksi batubara metalurgi Stanmore Coal Limited. Kegiatan penambangan GEMS beserta entitas anaknya memberikan kontribusi terbesar dari total volume produksi tahun 2020, yaitu sebesar 92,1%. Kontribusi Stanmore Coal Limited dan PT Andalan Satria Lestari beserta entitas anaknya berturut-turut adalah sebesar 3,4% dan 4,5%.

Pada tahun 2020, volume penjualan batubara adalah sebesar 35,2 juta ton. Angka ini meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar 31,1 juta ton. Sekitar 35% dari total volume penjualan ini dialokasikan untuk memenuhi kebutuhan pasar domestik. Angka tersebut telah memenuhi DMO minimal 25% dari total produksi batubara.

In 2020, the Company through its subsidiaries had begun exploring the gold mining business by forming a joint venture (50:50) with EMR Capital to invest in a gold mine in Australia, Ravenswood Gold Group Pty Ltd. Ravenswood Gold Group Pty Ltd owned gold resources of 3.9 million ounces and gold reserves of 2.6 million ounces.

During the Covid-19 pandemic, the Company through its subsidiaries continued to carry out its operational activities. Operational activities were carried out by strictly observing occupational health protocols to prevent Covid-19 transmissions among employees and contractors. The Company had also strived to maintain its cost structure so that it remained feasible amidst the weakening trend of coal prices.

Supported by adequate infrastructure, total volume of coal production from all concessions owned by the Company had increased from 32.2 million tons in 2019 to 36.6 million tons in 2020. This increase in coal production volume was mainly contributed by the increase in coal production volume of GEMS and its subsidiaries as well as the contribution from Stanmore Coal Limited's metallurgical coal production volume. Mining activities performed by GEMS and its subsidiaries provided the largest contribution of 92.1% of the total production volume in 2020. The contributions of Stanmore Coal Limited and PT Andalan Satria Lestari and its subsidiaries were 3.4% and 4.5%, respectively.

In 2020, the coal sales volume was 35.2 million tons. This figure increased from the previous year which was 31.1 million tons. About 35% of the total sales volume was allocated to meet the needs of the domestic market. This figure met the DMO of at least 25% of total coal production.

Realisasi volume produksi dan volume penjualan batubara di tahun 2020 melebihi target yang ditetapkan oleh Perseroan yaitu sebesar 29,9 juta ton dan 30,3 juta ton.

Dengan meningkatnya volume penjualan, bisnis pertambangan dan perdagangan batubara Perseroan berhasil mencatatkan pendapatan sebesar USD 1.143,2 juta, meningkat 3,5% dibandingkan pencapaian tahun 2019 sebesar USD 1.104,5 juta. Pendapatan dari bisnis pertambangan dan perdagangan batubara ini memberikan kontribusi sebesar 75,8% terhadap pendapatan usaha Perseroan di tahun 2020.

## Penyediaan Tenaga Listrik

Perseroan mengoperasikan secara langsung 4 (empat) pembangkit listrik *captive* dengan total kapasitas 300 MW yang terletak di Serang (1 unit), Tangerang (1 unit), dan Karawang (2 unit).

Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak juga mengoperasikan 3 (tiga) IPP PLTU dengan total kapasitas 600 MW, yaitu IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, dan IPP PLTU Kalteng-1.

The realization of coal production volume and sales volume in 2020 exceeded the targets set by the Company, which were 29.9 million tons of production and 30.3 million tons of sales.

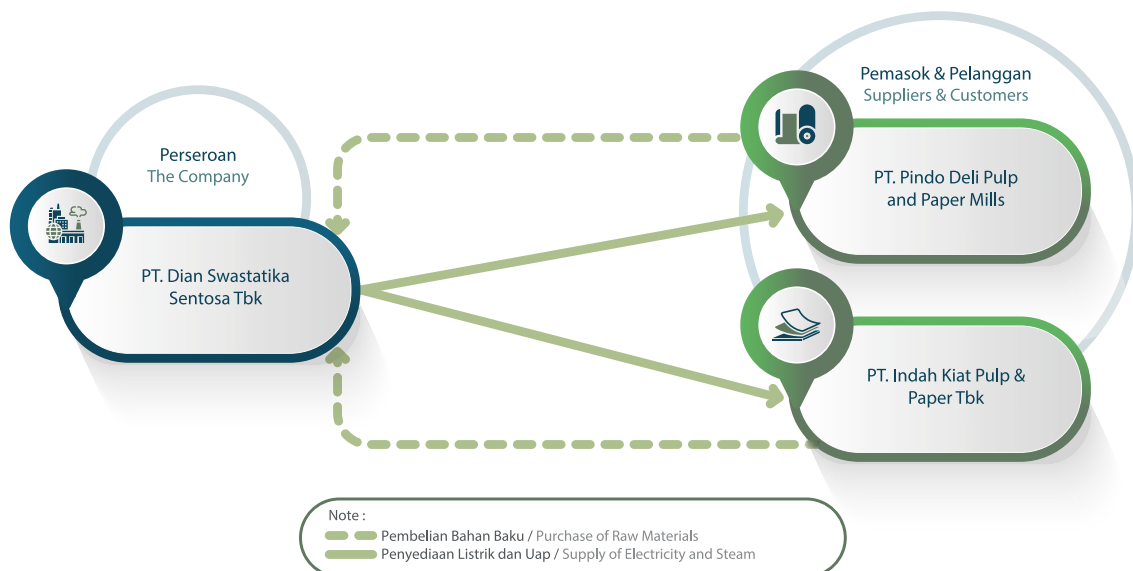
With the increase in sales volume, coal mining and trading business of the Company managed to record revenues of USD 1,143.2 million, an increase of 3.5% compared to 2019's revenue of USD 1,104.5 million. Revenue from the coal mining and trading business contributes 75.8% to the Company's revenues in 2020.

## Power Generation

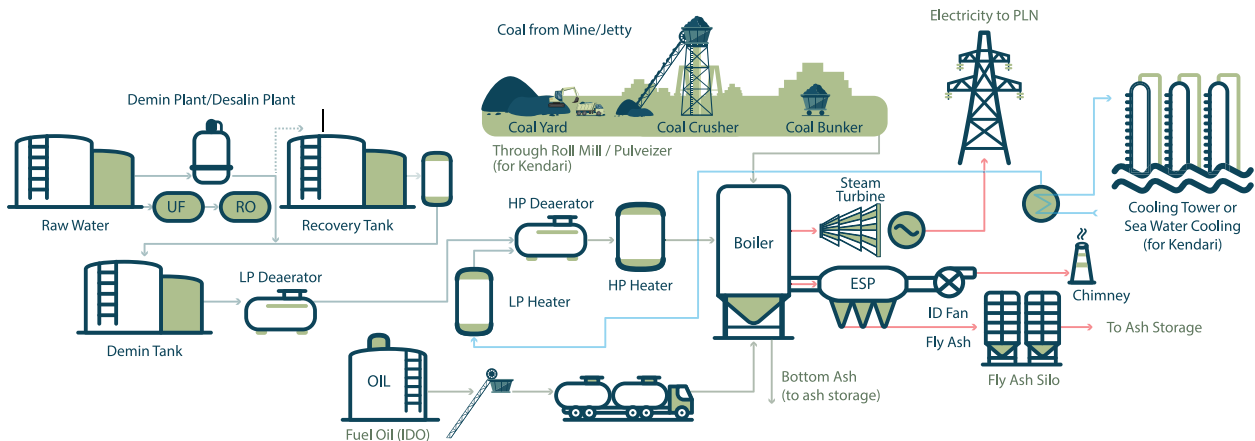
The Company directly operates 4 (four) captive power plants with a total capacity of 300 MW, located in Serang (1 unit), Tangerang (1 unit), and Karawang (2 units).

In 2020, the Company through its subsidiaries had also operated 3 (three) IPP PLTUs with a total capacity of 600 MW, namely IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, and IPP PLTU Kalteng-1.

Rantai Pasokan Pembangkit Listrik *Captive* Perseroan [102-9]  
Supply Chain of the Company's Captive Power Plants [102-9]



Aliran Proses Bisnis Penyediaan Tenaga Listrik Perseroan  
Process Flow of the Company's Power Generation Business



**IPP PLTU Sumsel-5**

IPP PLTU Sumsel-5 berlokasi di Musi Banyuasin, Sumatra Selatan. IPP PLTU Sumsel-5 telah beroperasi secara komersial sejak Desember 2016 dengan kapasitas 2 x 150 MW.

IPP PLTU Sumsel-5 dioperasikan oleh PT DSSP Power Sumsel.

**IPP PLTU Kendari-3**

IPP PLTU Kendari-3 berlokasi di Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara. IPP PLTU Kendari-3 telah beroperasi secara komersial sejak Oktober 2019 dengan kapasitas 2 x 50 MW.

IPP PLTU Kendari-3 dioperasikan oleh PT DSSP Power Kendari.

**IPP PLTU Kalteng-1**

IPP PLTU Kalteng-1 berlokasi di Gunung Mas, Kalimantan Tengah. IPP PLTU Kalteng-1 telah beroperasi secara komersial sejak November 2020 dengan kapasitas 2 x 100 MW.

IPP PLTU Kalteng-1 dioperasikan oleh PT SKS Listrik Kalimantan.

Secara umum, kegiatan operasional selama tahun 2020 pada bisnis penyediaan tenaga listrik berjalan dengan baik dalam memenuhi permintaan dan kebutuhan pelanggan. Total *offtake* pembangkit listrik *captive* adalah sebesar 1,5 juta MWh untuk listrik dan 14,2 juta GJ untuk uap. Angka *offtake* tersebut memenuhi target Perseroan yaitu sebesar 1,3 juta MWh listrik dan 13,5 juta GJ uap pada tahun 2020.

Bisnis penyediaan tenaga listrik memberikan kontribusi pendapatan sebesar USD 221,7 juta pada total pendapatan Perseroan pada tahun 2020. Angka pendapatan ini turun 27,0% dari tahun sebelumnya yang sebesar USD 303,9 juta dikarenakan penerapan ISAK 16 pada laporan keuangan entitas anak.

**IPP PLTU Sumsel-5**

IPP PLTU Sumsel-5 is located in Musi Banyuasin, South Sumatra. IPP PLTU Sumsel-5 has been operating commercially since December 2016 with a capacity of 2 x 150 MW.

IPP PLTU Sumsel-5 is operated by PT DSSP Power Sumsel.

**IPP PLTU Kendari-3**

IPP PLTU Kendari-3 is located in Konawe Selatan, Southeast Sulawesi. IPP PLTU Kendari-3 has been operating commercially since October 2019 with a capacity of 2 x 50 MW.

IPP PLTU Kendari-3 is operated by PT DSSP Power Kendari.

**IPP PLTU Kalteng-1**

IPP PLTU Kalteng-1 is located in Gunung Mas, Central Kalimantan. IPP PLTU Kalteng-1 has been operating commercially since November 2020 with a capacity of 2 x 100 MW.

IPP PLTU Kalteng-1 is operated by PT SKS Listrik Kalimantan.

In general, operational activities during 2020 in the power generation business were carried out well in meeting customer demands and needs. Total *offtake* of the captive power plants is 1.5 million MWh for electricity and 14.2 million GJ for steam. These figures met the Company's target of 1.3 million MWh of electricity and 13.5 million GJ of steam in 2020.

The power generation business contributed USD 221.7 million to the Company's total revenue in 2020. This revenue number decreased by 27.0% from the previous year's USD 303.9 million due to the application of ISAK 16 in the financial statements of subsidiaries.

Pada tanggal 23 Desember 2020, Perseroan telah menjalin kemitraan strategis dengan Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited melalui pengalihan 75% saham PT DSSP Power Mas Utama (PMU). Dimana setelah efektifnya pengalihan saham, nama PMU telah berubah menjadi PT Datang DSSP Power Indonesia.

On December 23, 2020, the Company established a strategic partnership with Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited through the divestment of 75% shares of PT DSSP Power Mas Utama (PMU). After the share transfer became effective, the name of PMU was changed to PT Datang DSSP Power Indonesia.

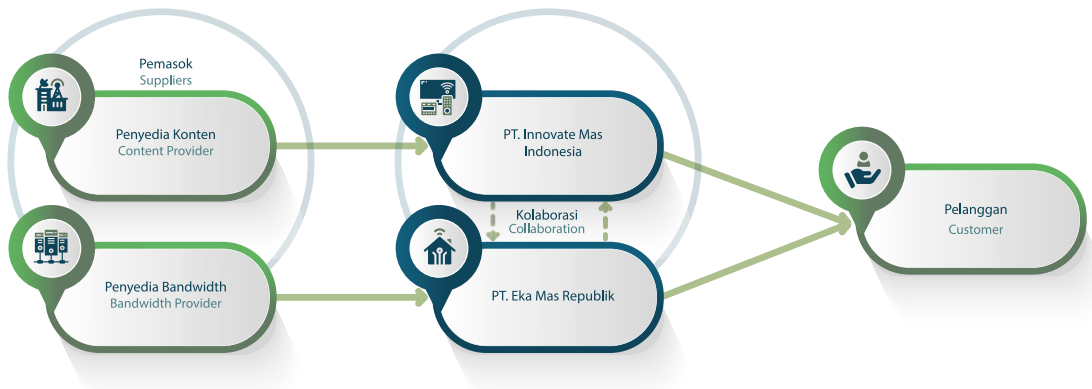
### Teknologi

Perseroan menjalankan bisnis teknologi melalui PT DSSA Mas Sejahtera, entitas anak. Termasuk di dalam bisnis teknologi ini adalah kegiatan usaha multimedia yang saat ini terutama dijalankan melalui PT Innovate Mas Indonesia dan PT Eka Mas Republik.

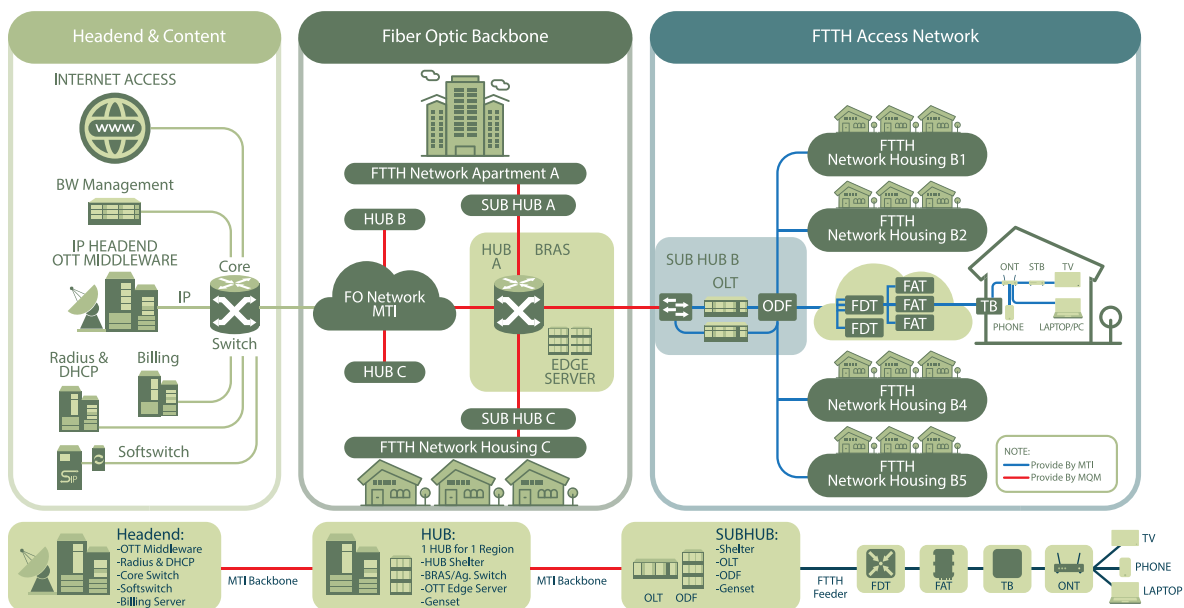
### Technology

The Company manages its technology business through PT DSSA Mas Sejahtera, a subsidiary. Included in this technology business are multimedia business activities which are mainly managed through PT Innovate Mas Indonesia and PT Eka Mas Republik.

Rantai Pasokan Bisnis Multimedia Perseroan [102-9]  
Supply Chain of the Company's Multimedia Business [102-9]



Aliran Proses Bisnis Multimedia Perseroan  
Process Flow of the Company's Multimedia Business



Pada akhir tahun 2020, telah terpasang 918.838 *home-pass* dengan 187.269 pelanggan. Jumlah *home-pass* dan pelanggan ini meningkat dibandingkan tahun 2019 yang sebanyak 777.126 *home-pass* dan 154.101 pelanggan. Di tengah ketatnya persaingan di bisnis multimedia, jumlah *home-pass* dan pelanggan di tahun 2020 mencapai 102,7% dan 83,0% dari target yang telah ditetapkan.

At the end of 2020, 918,838 home-passes had been installed with 187,269 subscribers. The number of home-passes and subscribers had increased compared to 2019, which amounted to 777,126 home-passes and 154,101 subscribers. In the midst of intense competition in the multimedia business, the number of home-passes and subscribers in 2020 accomplished 102.7% and 83.0% of the targets that had been set.

Pada tahun 2020, bisnis multimedia mencatatkan pendapatan sebesar USD 44,9 juta, meningkat 6,5% dari pendapatan tahun sebelumnya yang sebesar USD 42,2 juta.

In 2020, the multimedia business recorded revenue of USD 44.9 million, increased by 6.5% from the previous year's revenue of USD 42.2 million.

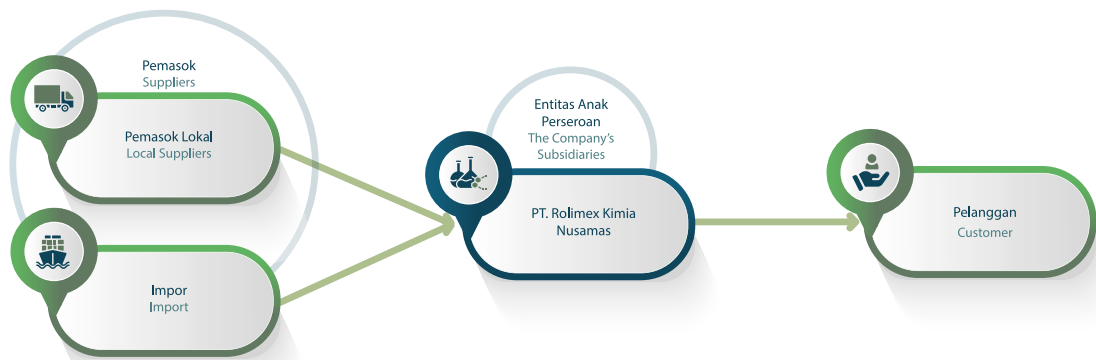
## Perdagangan Pupuk dan Bahan Kimia

Dalam bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia, Perseroan menjalankan kegiatan usahanya melalui PT Rolimex Kimia Nusamas (RKN), entitas anak. Produk diimpor untuk memenuhi kebutuhan pasar dalam negeri. Pada tahun 2020, entitas anak usaha grup Sinarmas masih mendominasi hasil penjualan sebesar sekitar 60% dari total penjualan.

## Fertilizer and Chemical Trading

In the fertilizer and chemical trading business, the Company carries out its business activities through PT Rolimex Kimia Nusamas (RKN), a subsidiary. Products are imported to meet the needs of the domestic market. In 2020, subsidiaries of Sinarmas group still dominated the sales revenue of about 60% from total sales.

Rantai Pasokan Bisnis Perdagangan Pupuk dan Bahan Kimia Perseroan [102-9]  
Supply Chain of the Company's Fertilizer and Chemical Trading Business [102-9]



Harga *crude palm oil* (CPO) yang rendah sejak tahun 2019 mempengaruhi permintaan pupuk pada sektor perkebunan kelapa sawit. Pada tahun 2020, perdagangan pupuk untuk sektor tersebut mengalami penurunan yang signifikan. Menjelang akhir tahun 2020, harga CPO yang kembali membaik menyebabkan penjualan pupuk mengalami kenaikan pada Q4-2020. Kenaikan ini diharapkan masih akan terjadi di sepanjang tahun 2021.

The low price of crude palm oil (CPO) since 2019 has affected the demand for fertilizers in the oil palm plantation sector. In 2020, trading in fertilizers for the sector had experienced a significant decline. Towards the end of 2020, CPO prices were improving, causing fertilizer sales to increase in Q4-2020. This increase is expected to continue throughout 2021.

Di bisnis pestisida, meskipun sektor pertanian bertumbuh pada tahun 2020, Perseroan mengalami penurunan penjualan ke *free market* (di luar perkebunan) pada H1-2020. Penurunan ini disebabkan oleh adanya kebutuhan untuk bersikap lebih selektif kepada pelanggan guna

In the pesticide business, although the agricultural sector had grown in 2020, the Company experienced a decline in sales to the free market (outside of plantations) in H1-2020. This decrease was caused by the necessity to be more selective with customers in order to maintain the quality

menjaga kualitas piutang perusahaan. Namun demikian, memasuki semester kedua di tahun 2020, penjualan mulai kembali normal.

Penjualan bahan kimia ke berbagai perusahaan dalam grup Sinarmas cenderung stabil sepanjang tahun 2020. Adapun penjualan ke luar grup Sinarmas mengalami penurunan, terutama dipengaruhi oleh kebijakan pembatasan sosial berskala besar yang membatasi aktivitas industri sehingga mempengaruhi kebutuhan pasar akan produk bahan kimia.

Menghadapi kondisi pasar di tahun 2020, bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia memberikan kontribusi pendapatan sebesar USD 96,3 juta pada total pendapatan Perseroan di tahun tersebut. Jumlah ini menurun 55,1% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar USD 214,4 juta. Angka pendapatan tersebut mencapai 58,8% dari target pendapatan sebesar USD 163,6 juta.

Pendapatan bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia terutama diperoleh dari penjualan pupuk yang memberikan kontribusi sebesar 46% dari total pendapatan, diikuti oleh penjualan bahan kimia dengan kontribusi 35%, dan penjualan pestisida 17%. Volume penjualan pupuk mengalami penurunan sebesar 64% menjadi sebanyak 181.421 ton, dibandingkan tahun 2019 yang sebesar 503.435 ton. Sementara itu, volume penjualan pestisida dan bahan kimia mengalami peningkatan menjadi 5.537 kiloliter dan 94.509 ton dibandingkan dengan penjualan tahun 2019 yang sebanyak 4.223 kiloliter dan 80.613 ton. Adapun target yang ditetapkan sebelumnya untuk volume penjualan pupuk, pestisida, dan bahan kimia adalah 285.178 ton, 5.461 kiloliter, dan 98.584 ton.

of accounts receivable of the company. However, as 2020 entered its second half, the sales were starting to return to normal.

Sales of chemical products to various entities of the Sinarmas group tend to be stable throughout 2020. However, sales outside Sinarmas group experienced a decline, mainly influenced by the large-scale social restriction policies which limited industrial activities thus affecting market demand for chemical products.

Dealing with the market condition in 2020, the fertilizer and chemical trading business contributed USD 96.3 million to the Company's total revenue for that year. This number depicts a decrease of 55.1% compared to the previous year which amounted to USD 214.4 million. This revenue figure reached 58.8% of the revenue target of USD 163.6 million.

The revenues from the fertilizer and chemical trading business were mainly derived from sales of fertilizers which contributed 46% of the total revenue, followed by sales of chemicals with a contribution of 35%, and sales of pesticides 17%. The volume of fertilizer sales has decreased by 64% to 181,421 tons, compared to 2019 which amounted to 503,435 tons. Meanwhile, the sales volume of pesticides and chemicals increased to 5,537 kiloliters and 94,509 tons compared to sales in 2019 which were 4,223 kiloliters and 80,613 tons. The targets formerly set for the sales volume of fertilizers, pesticides and chemicals were 285,178 tons, 5,461 kiloliters, dan 98,584 tons, respectively.

## Tinjauan Pemasaran

### Marketing Review

#### Pertambangan dan Perdagangan Batubara

Dalam melaksanakan aktivitas bisnisnya di bidang pertambangan dan perdagangan batubara, Perseroan senantiasa mendukung dan berupaya memenuhi kebijakan DMO dari ESDM, yaitu minimal 25% dari total produksi batubara. Untuk mendukung penjualan batubara di pasar domestik, Perseroan telah memiliki kontrak penjualan jangka panjang dengan PLN dan beberapa pelanggan lainnya. Pada tahun 2020, Perseroan telah memperbesar kontribusinya dengan menjadi pemasok batubara pada proyek-proyek *smelter* nasional. Selain itu, Perseroan juga telah memiliki kontrak penyediaan batubara untuk kebutuhan pembangkit listrik yang dimiliki oleh grup Sinarmas.

#### Coal Mining and Trading

In carrying out its business activities in the coal mining and trading sector, the Company always supports and strives to comply with the ESDM policy on DMO, which is at least 25% of total coal production. To support coal sales in the domestic market, the Company has entered into long-term sales contracts with PLN and several other customers. In 2020, the Company increased its contribution by becoming a coal supplier to national smelter projects. In addition, the Company had also obtained coal supply contract for power plants owned by Sinarmas group.



Pada tahun 2020, sebanyak 35% dari produksi batubara Perseroan dialokasikan untuk memenuhi kebutuhan pasar domestik. Sedangkan sebanyak 65% dialokasikan untuk pasar ekspor di beberapa negara Asia, seperti Tiongkok, India, dan Korea Selatan. Pangsa pasar Perseroan terhadap jumlah produksi batubara dalam negeri adalah sebesar 6,5% pada tahun 2020, meningkat dibandingkan pencapaian tahun sebelumnya sebesar 5,7%. [102-6]

Menghadapi pandemi Covid-19, Perseroan berfokus pada pengendalian dan efisiensi biaya operasional agar dapat mempertahankan efisiensi kinerja. Perseroan melalui entitas anak berupaya untuk menyeimbangkan portofolio pasar dengan menjangkau pasar-pasar dan pelanggan batubara baru. Perseroan akan terus berupaya untuk memperkuat pemasaran batubara termal, baik ke pasar domestik maupun internasional, serta untuk memperluas pemasaran ke India, Malaysia, Filipina, Vietnam, Thailand serta pasar-pasar baru lainnya di Asia seperti Pakistan, Singapura, dan Kamboja.

Di bisnis pertambangan emas, sebagai upaya untuk meningkatkan volume produksi, Perseroan berencana melakukan pengembangan fasilitas produksi tambang emas Ravenswood Gold Group Pty Ltd. Rencana investasi ini telah memperoleh persetujuan dari para pemegang saham pada RUPSLB GEAR pada tanggal 24 Maret 2021. Pengembangan fasilitas ini diharapkan rampung pada tahun 2022.

## Penyediaan Tenaga Listrik

Listrik yang dihasilkan oleh pembangkit Perseroan seluruhnya digunakan untuk memenuhi kebutuhan listrik dalam negeri. Listrik disalurkan berdasarkan kontrak jangka panjang penjualan tenaga listrik dengan beberapa pelanggan. [102-6]

Listrik dan uap yang dihasilkan oleh pembangkit listrik *captive* Perseroan seluruhnya dipasok ke PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk dan PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills. Sedangkan tenaga listrik yang dihasilkan dari IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, dan IPP PLTU Kalteng-1 dipasok seluruhnya ke PLN. [102-6]

Sehubungan dengan telah dilakukannya pengalihan 75% saham PMU, Perseroan saat ini berfokus untuk menjaga dan meningkatkan kualitas produksi listrik dan uap dari pembangkit listrik *captive*. Kapasitas pembangkit listrik *captive* yang saat ini dioperasikan Perseroan dan entitas anak adalah sekitar 0,42% dari total kapasitas terpasang pembangkit listrik nasional per Juni 2020 sebesar 71 GW.

Perseroan juga akan terus menganalisa peluang-peluang bisnis baru di bidang ketenagalistrikan yang dapat

In 2020, 35% of the Company's coal production was allocated to meet the needs of the domestic market. As much as 65% was then allocated to export markets in several Asian countries, such as China, India, and South Korea. The Company's market share in total domestic coal production in 2020 was 6.5%, increased from the previous year's contribution of 5.7%. [102-6]

Facing the Covid-19 pandemic, the Company focuses on the control and efficiency of operating costs in order to maintain performance efficiency. The Company through its subsidiaries seeks to balance its market portfolio by expanding to new coal markets and customers. The Company will continue to strive to strengthen its market of thermal coal, both to domestic and international markets, as well as to expand its market to India, Malaysia, the Philippines, Vietnam, Thailand and other new markets in Asia, such as Pakistan, Singapore, and Cambodia.

In the gold mining business, as an effort to increase production volume, the Company has planned to develop the Ravenswood Gold Group Pty Ltd gold mine production facilities. This investment plan was approved by shareholders at the EGMS of GEAR on March 24, 2021. The development of these facilities is expected to be completed in 2022.

## Power Generation

The electricity generated by the Company's power generators is entirely used to meet domestic electricity needs. The electricity generated is supplied under long-term power sales contracts with several customers. [102-6]

The electricity and steam generated by the Company's captive power plants are entirely supplied to PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk and PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills. Meanwhile, the electricity generated from IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, and IPP PLTU Kalteng-1 are supplied entirely to PLN. [102-6]

In connection with the divestment of 75% shares in PMU, the Company currently focuses on maintaining and improving the quality of electricity and steam production from captive power plants. The capacity of captive power plants currently operated by the Company and its subsidiaries contributed to around 0.42% of the total installed capacity of the national power plants as of June 2020 of 71 GW.

The Company will also continue to analyse new business opportunities in the power generation sector that

memberikan nilai tambah bagi Perseroan, termasuk peluang di bisnis energi terbarukan.

## Teknologi

Di bisnis multimedia, layanan multimedia Perseroan telah tersedia di 11 (sebelas) kota besar di Pulau Jawa dan Sumatra, yaitu Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, Bekasi, Bandung, Semarang, Surabaya, Malang, Palembang, dan Medan. Dengan sebanyak 187.269 pelanggan, pangsa pasar Perseroan di bisnis multimedia di Indonesia adalah sekitar 2% pada tahun 2020. [102-6]

Untuk pengembangan bisnis multimedia, Perseroan senantiasa berupaya untuk meningkatkan penetrasi pasar dengan meningkatkan kualitas layanannya dengan menyediakan layanan internet yang stabil dan cepat, memperluas area layanan, menawarkan ragam produk yang sesuai dengan kebutuhan pasar dengan harga yang kompetitif, serta memberikan layanan terbaik kepada pelanggan.

## Perdagangan Pupuk dan Bahan Kimia

Pada tahun 2020, jumlah produk pupuk dan pestisida yang diimpor oleh Perseroan adalah sekitar 2,9% dan 6,5% dari total impor pupuk dan pestisida Indonesia. Pupuk dan bahan kimia yang diimpor oleh Perseroan digunakan untuk memenuhi kebutuhan dalam negeri, di mana pelanggan utama Perseroan saat ini adalah berbagai perusahaan dalam grup Sinarmas. [102-6]

Perseroan akan terus berupaya untuk meningkatkan penjualan kepada pihak ketiga, melakukan penataan struktur biaya dengan lebih baik, meningkatkan penjualan ragam produk kimia khusus untuk berbagai industri dan menjajaki pengembangan model bisnis *total solution*.

## Teknologi Informasi Information Technology

Perseroan secara berkala mengevaluasi dan mengembangkan teknologi informasi untuk membangun sistem dan manajemen teknologi informasi yang selalu memperhatikan konsep standarisasi, integrasi, penyederhanaan, keandalan, otomatisasi, keamanan, dan skalabilitas demi menunjang kebutuhan bisnis serta membangun kapabilitas internal di dalam Perseroan.

may provide added value to the Company, including opportunities in the renewable energy business.

## Technology

In the multimedia business, the Company's multimedia services are currently available in 11 (eleven) major cities in Java and Sumatra, namely Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, Bekasi, Bandung, Semarang, Surabaya, Malang, Palembang and Medan. With 187,269 subscribers, the Company's market share in the multimedia business in Indonesia was around 2% in 2020. [102-6]

For the development of the multimedia business, the Company always strives to increase its market penetration by increasing the quality of its services by providing stable and fast internet services, expanding the service area, offering a variety of products according to market needs with competitive prices, as well as providing the best services to customers.

## Fertilizer and Chemical Trading

In 2020, the amounts of fertilizer and pesticide products imported by the Company were around 2.9% and 6.5% of Indonesia's total fertilizer and pesticide imports. Fertilizer and chemical products imported by the Company were used to fulfill domestic demands, of which the main customer of the Company are currently various entities of Sinarmas group. [102-6]

The Company will continue to strive to increase its sales to third parties, to better arrange the cost structure, to increase sales of a wide range of specialty chemical products for various industries and explore the development of a total solution business model.

The Company regularly evaluates and develops information technology to build information technology system and management that always pays attention to the concepts of standardization, integration, simplification, reliability, automation, security, and scalability to support business needs and build internal capabilities within the Company.

## Organisasi Divisi Teknologi Informasi

Divisi Teknologi Informasi (IT) Perseroan saat ini terdiri atas 3 (tiga) unit kerja, yaitu:

- **IT Operation & Infrastructure**  
Bertanggung jawab atas pengelolaan infrastruktur fisik IT dan mendukung setiap pengguna IT agar dapat bekerja dengan nyaman.
- **IT Security & Governance**  
Bertanggung jawab atas sistem pertahanan dan keamanan data dan/atau informasi serta tata kelola IT.
- **IT Application & Development**  
Bertanggung jawab atas pengelolaan aplikasi bisnis (ERP SAP) dan aplikasi lainnya.

## Pencapaian Umum

Sepanjang tahun 2020, divisi Teknologi Informasi telah memainkan peranan penting dalam memfasilitasi aktivitas bisnis Perseroan. Divisi Teknologi Informasi telah melakukan beberapa pengembangan serta mengimplementasikan berbagai solusi IT terutama dalam kaitannya dengan kebutuhan operasional Perseroan selama masa pandemi Covid-19.

Beberapa pengembangan dan pencapaian divisi Teknologi Informasi Perseroan pada tahun 2020 antara lain sebagai berikut:

- Memperluas penggunaan konferensi video dengan memperbanyak lisensi aplikasi penunjang konferensi video
- Memfasilitasi kegiatan dan rapat-rapat bisnis Perseroan yang perlu dilakukan secara daring, termasuk di antaranya yaitu pelaksanaan RUPS 2020, Paparan Publik 2020, dan rapat bulanan internal Perseroan
- Memperkuat layanan koneksi nirkabel di lokasi- lokasi pembangkit listrik entitas anak Perseroan untuk memfasilitasi karyawan agar dapat bekerja secara *mobile*
- Menyelesaikan implementasi *Reliability Asset Management* dengan memaksimalkan penggunaan sistem ERP SAP di IPP PLTU Sumsel-5 sebagai proyek percontohan
- Melakukan studi analisis pemisahan sistem ERP SAP untuk kebutuhan beberapa entitas anak lainnya
- Reimplementasi aplikasi rekrutmen elektronik berbasis situs elektronik Perseroan untuk memaksimalkan keamanan aplikasi

## Rencana Kerja untuk Tahun 2021

Untuk tahun 2021, divisi Teknologi Informasi Perseroan berencana untuk melakukan beberapa proyek pengembangan sebagai berikut:

## Organization of the Information Technology Division

The Information Technology (IT) division of the Company currently consists of 3 (three) work units, namely:

- **IT Operation & Infrastructure**  
Responsible for managing physical IT infrastructures and supporting every IT users to work comfortably.
- **IT Security & Governance**  
Responsible for the defense and security systems of data and/or information as well as IT governance.
- **IT Application & Development**  
Responsible for managing business applications (ERP SAP) and other applications.

## General Achievement

Throughout 2020, the Information Technology division had played an important role in facilitating the Company's business activities. The Information Technology division has set up several developments and implemented various IT solutions especially in relation to the Company's operational needs during the Covid-19 pandemic.

Some of the developments and achievements of the Company's Information Technology division in 2020 include the following:

- Expanded the use of video conferencing by increasing the number of video conferencing application licenses
- Facilitated business activities and meetings of the Company that required to be conducted online, including the holding of the 2020 GMS, 2020 Public Expose, and the Company's internal monthly meetings
- Strengthened wireless connection services at the subsidiaries' power plant locations to facilitate employees to work on a mobile basis
- Completed the implementation of Reliability Asset Management by maximizing the use of ERP SAP system at IPP PLTU Sumsel-5 as a pilot project
- Conducted analytical studies of the separation of the ERP SAP system to provide the needs of other several subsidiaries
- Re-implemented the Company's e-recruitment web-based application to maximize the security of the application

## Work Plan for 2021

For 2021, the Company's Information Technology division plans to carry out several development projects as follows:

- Terus mendukung setiap kegiatan usaha atau rapat bisnis Perseroan dengan memaksimalkan penggunaan daring
- Melakukan rekayasa ulang sistem pertahanan dan keamanan data dan informasi dengan melakukan studi analisis untuk memperkuat sistem tembok api
- Menerapkan sistem kerja berbasis awan untuk semua divisi Perseroan
- Meningkatkan kapasitas koneksi jaringan area luas antar cabang secara terukur untuk mengoptimalkan pelaporan dan koordinasi cabang dengan kantor pusat, serta antar cabang itu sendiri
- Meningkatkan kompetensi dan keterampilan personil divisi Teknologi Informasi dengan mengikutsertakan personil ke dalam seminar, lokakarya, atau kelas-kelas pelatihan
- Merancang ulang laman Perseroan dengan tujuan memudahkan administrator untuk dapat melakukan *update* konten secara mandiri serta untuk memberikan dukungan keamanan informasi yang lebih andal
- Continue to support every business activity or business meeting of the Company by maximizing the use of online platform
- Re-engineer the defense and security systems of data and information by conducting analytical studies to strengthen firewall systems
- Implement a cloud-based work system for all divisions of the Company
- Increase the capacity of the wide area network connection between branches in a measurable manner to optimize reporting and coordination between branches and the head office, as well as between the branches themselves
- Improve the competencies and skills of the personnel of the Information Technology division by participating in seminars, workshops, or training classes
- Redesign the Company's website with the aim of making it easier for administrators to be able to update content independently as well as to provide more reliable information security support

## Peristiwa dan/atau Transaksi Material dan Pihak Berelasi Material and Related Party Transactions and/or Events

### Informasi mengenai Aksi Korporasi

#### Investasi

Pada tanggal 14 Januari 2020, Perseroan melalui Golden Investments (Australia) II Pte. Ltd., entitas anak tidak langsung Perseroan melalui GEAR, dan EMR Capital membentuk perusahaan ventura bersama dengan basis 50%:50% untuk mengakuisisi tambang emas Ravenswood Gold Group Pty Ltd di Queensland, Australia dari Carpentaria Gold Pty Ltd., entitas anak Resolute Mining Limited.

Pada tanggal 21 Agustus 2020, Golden Multimedia Holdings Pte. Ltd., entitas anak tidak langsung, melakukan setoran modal awal dalam Dalligent Solutions Pte. Ltd., sebuah perusahaan induk di Singapura yang didirikan secara khusus untuk melakukan kerjasama dengan Gensonic Holdings Pte. Ltd. (pihak ketiga) di bisnis teknologi informasi.

Pada tanggal 22 September 2020, Perseroan dan PT DSSE Energi Mas Utama, entitas anak, melakukan konversi atas Obligasi Wajib Konversi PT Smartfren Telecom Tbk.

#### Ekspansi

Perseroan tidak melakukan ekspansi usaha baru di tahun 2020.

### Information on Corporate Actions

#### Investment

On January 14, 2020, the Company through Golden Investments (Australia) II Pte. Ltd., the Company's indirect subsidiary through GEAR, and EMR Capital formed a 50%:50% joint venture company to acquire the Ravenswood Gold Group Pty Ltd gold mine in Queensland, Australia from Carpentaria Gold Pty Ltd., a subsidiary of Resolute Mining Limited.

On August 21, 2020, Golden Multimedia Holdings Pte. Ltd., an indirect subsidiary, made the first capital injection in Dalligent Solutions Pte. Ltd., a holding company in Singapore specifically established to partner with Gensonic Holdings Pte. Ltd. (third party) in the information technology business.

On September 22, 2020, the Company and PT DSSE Energi Mas Utama, a subsidiary, converted the Mandatory Convertible Bonds of PT Smartfren Telecom Tbk.

#### Expansion

The Company did not expand to any new business in 2020.

### Divestasi

Informasi mengenai divestasi dapat dilihat pada bagian Analisis dan Pembahasan Manajemen, sub-bagian Peristiwa dan/atau Transaksi Material dan Pihak Berelasi - Informasi mengenai Transaksi Material.

### Penggabungan Usaha

Perseroan tidak melakukan penggabungan usaha pada tahun 2020.

### Akuisisi

Pada tahun 2020, Perseroan melalui Golden Investments (Australia) Pte. Ltd., entitas anak tidak langsung Perseroan, melakukan pembelian saham tambahan pada Stanmore Coal Limited. Per 31 Desember 2020, kepemilikan Golden Investments (Australia) Pte. Ltd. atas Stanmore Coal Limited adalah sebesar 75,33%.

### Restrukturisasi Utang / Modal

Perseroan tidak melakukan restrukturisasi utang ataupun modal pada tahun 2020.

### Penutupan Entitas Anak

Pada tanggal 17 April 2020, Perseroan telah menerima surat konfirmasi deregistrasi dari *Companies Registry* sehubungan dengan permohonan Perseroan atas penutupan One Global Power Limited, entitas anak tidak langsung Perseroan yang berkedudukan di Hong Kong.

### Pendanaan

Pada tanggal 28 September 2020, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas pembiayaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan plafon sampai dengan sebesar Rp200.000.000.000.

Pada tanggal 10 Desember 2020, Perseroan menandatangani perjanjian fasilitas pembiayaan dengan PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) dengan plafon sampai dengan sebesar USD 28.000.000.

Pada tanggal 18 Desember 2020, Perseroan bersama dengan PT Eka Mas Republik dan PT Innovate Mas Indonesia, keduanya entitas anak, menandatangani perjanjian fasilitas pembiayaan dengan PT Indonesia Infrastructure Finance dengan plafon sampai dengan sebesar Rp773.000.000.000.

Pada tanggal 21 Desember 2020, Perseroan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dengan plafon sampai dengan sebesar Rp212.190.000.000.

### Peristiwa Penting Lainnya

Pada bulan Mei 2020, GEAR, entitas anak, memperoleh peringkat "B1" dengan *Stable Outlook* dari Moody's serta peringkat "B+" dengan *Stable Outlook* dari Fitch Ratings.

### Divestment

Information regarding divestment can be seen in the Management Discussion and Analysis section, sub-section Material and Related Party Transactions and/or Events - Information on Material Transactions.

### Merger

The Company did not perform any merger in 2020.

### Acquisition

In 2020, the Company through Golden Investments (Australia) Pte. Ltd., an indirect subsidiary of the Company, purchased additional shares in Stanmore Coal Limited. As of December 31, 2020, the ownership of Golden Investments (Australia) Pte. Ltd. on Stanmore Coal Limited amounting to 75.33%.

### Debt / Capital Restructuring

The Company did not perform any debt or capital restructuring in 2020.

### Closure of Subsidiary

On April 17, 2020, the Company received a deregistration confirmation letter from the Companies Registry in connection with the Company's request for the closure of One Global Power Limited, the Company's indirect subsidiary domiciled in Hong Kong.

### Financing

On September 28, 2020, the Company signed a financing facility agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with a limit of up to Rp 200,000,000,000.

On December 10, 2020, the Company signed a financing facility agreement with PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) with a limit of up to USD 28,000,000.

On December 18, 2020, the Company together with PT Eka Mas Republik and PT Innovate Mas Indonesia, both subsidiaries, signed a financing facility agreement with PT Indonesia Infrastructure Finance with a limit of up to Rp 773,000,000,000.

On December 21, 2020, the Company signed a loan agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk with a limit of up to Rp 212,190,000,000.

### Other Important Events

In May 2020, GEAR, a subsidiary, received a "B1" rating with *Stable Outlook* by Moody's and a "B+" rating with *Stable Outlook* by Fitch Ratings.

## Informasi mengenai Transaksi Afiliasi/ Berelasi dan Transaksi Benturan Kepentingan

### Transaksi Afiliasi/Berelasi

Perseroan senantiasa melaksanakan transaksi afiliasi dan/atau berelasi dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar.

Informasi mengenai transaksi afiliasi yang dilakukan oleh Perseroan telah dipublikasikan pada laman BEI. Informasi transaksi afiliasi yang dimaksud meliputi peningkatan modal, restrukturisasi entitas anak, dan pemberian fasilitas pinjaman dalam grup Perseroan.

Informasi mengenai transaksi dengan pihak berelasi dapat dilihat pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan tahun buku 2020.

### Transaksi Benturan Kepentingan

Pada tahun 2020, Perseroan tidak melakukan transaksi afiliasi yang mengandung benturan kepentingan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.

## Informasi mengenai Transaksi Material

Pada tanggal 23 Desember 2020, Perseroan menjalin kemitraan strategis dengan Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited melalui pengalihan 75% saham PT DSSP Power Mas Utama dengan harga pengalihan saham senilai USD 394.000.000.

Transaksi ini merupakan transaksi material bagi Perseroan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha, mengingat nilai transaksi adalah sebesar 22,45% dari ekuitas Perseroan berdasarkan laporan keuangan konsolidasian untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2020.

Informasi sehubungan dengan transaksi telah dipublikasikan pada laman BEI dan laman Perseroan.

## Information on Affiliated/Related Party Transactions and Conflict-of-Interest Transactions

### Affiliated/Related Party Transactions

The Company continues to carry out affiliated and/or related party transactions by complying with the principles of fair transactions (arm's length basis).

Information regarding affiliated transactions conducted by the Company has been published on the IDX website. The information on affiliated transactions includes capital increases, restructuring of subsidiaries, and loan facilities within the Company's group.

Information regarding transactions with related parties can be seen in the Company's Consolidated Financial Statements for the 2020 financial year.

### Conflict-of-Interest Transactions

In 2020, the Company did not carry out any affiliated transaction with conflict of interests as referred to in the OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 on Affiliated Transactions and Conflict-of-Interest Transactions.

## Information on Material Transactions

On December 23, 2020, the Company established a strategic partnership with Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited through the divestment of 75% shares of PT DSSP Power Mas Utama with a share transfer price of USD 394,000,000.

This transaction was a material transaction for the Company as referred to in OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 on Material Transactions and Alteration of Business Activities, considering that the transaction value is 22.45% of the Company's equity based on the consolidated financial statements for the period ended in June 30, 2020.

Information regarding the transaction has been published on the IDX website and the Company's website.

## Perubahan Peraturan yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perseroan

### Regulatory Changes with Significant Impact on the Company

Peraturan Regulation	Uraian Description
Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1 Tahun 2020	<p>Pada tanggal 31 Maret 2020, pemerintah menetapkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi <i>Corona Virus Disease 2019 (Covid-19)</i> dan/atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan. Pada tanggal 18 Mei 2020, pemerintah menetapkan UU No. 2 Tahun 2020 yang menetapkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1 Tahun 2020 menjadi undang-undang.</p> <p>Dengan peraturan ini, pemerintah menetapkan penyesuaian tarif pajak penghasilan (PPh) bagi wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap. Tarif PPh wajib pajak badan dalam negeri diturunkan menjadi sebesar 22% pada tahun pajak 2020 dan 2021, dan sebesar 20% pada tahun pajak 2022.</p> <p>Perseroan telah melaksanakan kewajiban perpajakannya sesuai dengan peraturan yang berlaku.</p>
Government Regulation in lieu of Law No. 1 of 2020	<p>On March 31, 2020, the government enacted a Government Regulation in lieu of Law No. 1 of 2020 on Policy of State Finance and Financial System Stability for Handling Corona Virus Disease 2019 (Covid-19) Pandemic and/or in the Context of Facing Threats that Endanger the National Economy and/or Financial System Stability. On May 18, 2020, the government enacted Law No. 2 of 2020 which stipulates the Government Regulation in lieu of Law No. 1 of 2020 becomes law.</p> <p>With this regulation, the government sets an adjustment in the income tax rate (PPh) for domestic corporate taxpayers and permanent establishments. The income tax rate for domestic corporate taxpayers is reduced to 22% in the 2020 and 2021 tax years, and by 20% in the 2022 tax year.</p> <p>The Company has carried out its tax obligations in accordance with the prevailing regulations.</p>
Peraturan Pemerintah No. 21 Tahun 2020	<p>Pada tanggal 31 Maret 2020, pemerintah menetapkan Peraturan Pemerintah No. 21 Tahun 2020 tentang Pembatasan Sosial Berskala Besar dalam Rangka Percepatan Penanganan <i>Corona Virus Disease 2019 (Covid-19)</i>.</p> <p>Dengan peraturan ini, pemerintah menetapkan pembatasan terhadap pergerakan orang dan barang, termasuk pembatasan aktivitas di tempat kerja.</p> <p>Perseroan mendukung kebijakan pemerintah tersebut dengan menyelenggarakan aktivitas bisnis sesuai dengan peraturan yang berlaku. Sepanjang tahun 2020, Perseroan telah menyesuaikan sistem dan prosedur kerja karyawan mengikuti perkembangan kebijakan pemerintah dan kondisi lokasi operasi, seperti: memberlakukan jadwal kerja <i>work-from-home</i> dan menerapkan kebijakan fleksibilitas jam kerja.</p>
Government Regulation No. 21 of 2020	<p>On March 31, 2020, the government enacted Government Regulation No. 21 of 2020 on Large-Scale Social Restrictions in Accelerating the Handling of Corona Virus Disease 2019 (Covid-19).</p> <p>With this regulation, the government imposes restrictions on the movement of people and goods, including restrictions on activities at workplaces.</p> <p>The Company supports this government policy by conducting business activities in accordance with the prevailing regulations. Throughout 2020, the Company had adjusted its employee work systems and procedures to comply with each development in government policies and operating conditions, such as: enforcing work-from-home schedule and implementing a flexible working hour policy.</p>

Peraturan Regulation	Uraian Description
Undang-Undang No. 11 Tahun 2020	<p>Pada tanggal 2 November 2020, pemerintah menetapkan UU No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja yang ditetapkan sebagai upaya pemerintah dalam mendorong penciptaan lapangan kerja dan kemudahan berinvestasi.</p> <p>UU Cipta Kerja merevisi ketentuan-ketentuan dari sejumlah undang-undang yang telah berlaku sebelumnya. Perseroan masih melakukan tinjauan terkait dampak diberlakukannya perubahan-perubahan tersebut.</p> <p>Beberapa topik kebijakan yang ditinjau antara lain meliputi: sentralisasi dan penyederhanaan perizinan, perlindungan dan pengelolaan lingkungan hidup, ketenagakerjaan, perpajakan, serta kebijakan-kebijakan lain yang berpengaruh secara langsung maupun tidak langsung terhadap bisnis Perseroan.</p>
Law No. 11 of 2020	<p>On November 2, 2020, the government enacted Law No. 11 of 2020 on Job Creation (Omnibus Law), which was enacted as the government's effort to encourage job creation and ease of investment.</p> <p>Omnibus Law revised the provisions of a number of laws that had previously been in effect. The Company is still conducting a review regarding the impact of these changes.</p> <p>Some of the policy topics under review include: centralization and simplification of licensing, protection and management of the environment, employment, taxation, and other policies that affect directly or indirectly the Company's business.</p>
Keputusan Menteri ESDM No. 255.K/30/MEM/2020	<p>Pada tanggal 29 Desember 2020, pemerintah melalui Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral memberlakukan peraturan tentang persentase minimal penjualan batubara untuk kepentingan dalam negeri (DMO), yaitu sebesar 25% dari rencana jumlah produksi batubara 2021 yang disetujui pemerintah.</p> <p>Dengan ketetapan ini, setiap perusahaan pertambangan wajib mengalokasikan minimal 25% dari rencana produksi batubara di tahun 2021 untuk pasar domestik.</p> <p>Perseroan melalui entitas anak berupaya memenuhi kebijakan tersebut dan telah menyusun rencana bisnis tahun 2021, termasuk diantaranya untuk memenuhi penjualan batubara minimal 25% untuk pasar domestik.</p>
Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources No. 255.K/30/MEM/2020	<p>On December 29, 2020, the government through the Minister of Energy and Mineral Resources enacted a regulation on the minimum percentage of coal sales for domestic market obligation (DMO), which is 25% of the planned amount of coal production in 2021 which has been approved by the government.</p> <p>With this provision, each mining company is required to allocate a minimum of 25% of the planned coal production in 2021 for the domestic market.</p> <p>The Company through its subsidiaries seeks to comply with government policies and has prepared a business plan for 2021, the plan includes a plan to sell coal at least 25% for the domestic market.</p>

## Tinjauan Keuangan

### Financial Review

#### Standar Penyajian Informasi

Pembahasan dalam tinjauan keuangan ini dibuat berdasarkan informasi yang diperoleh dari Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 yang telah diaudit oleh KAP Mirawati Sensi Idris dan memperoleh opini wajar tanpa pengecualian.

Penyajian informasi dalam laporan keuangan tersebut telah memenuhi Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

#### Kebijakan Akuntansi dan Perubahannya

Penerapan standar akuntansi keuangan berikut, yang berlaku efektif sejak 1 Januari 2020, relevan bagi Perseroan

#### Information Presentation Standard

The discussion in this financial review is based on the information from the Consolidated Financial Statements of the Company for periods ended on December 31, 2020 and 2019, which were audited by KAP Mirawati Sensi Idris and issued an unqualified opinion.

Presentation of information in the financial statements has been in compliance with Financial Accounting Standards in Indonesia.

#### Accounting Policy and Its Changes

The application of the following financial accounting standards, which have been effective since January 1, 2020,



dan entitas anak namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan entitas anak dan tidak berdampak material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

1. Amandemen PSAK No. 15, Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
2. Amandemen PSAK No.1, Penyajian Laporan Keuangan
3. Penyesuaian Tahunan PSAK No. 1, Penyajian Laporan Keuangan
4. PSAK No. 72, Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

Penerapan standar akuntansi keuangan baru berikut, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2020, relevan bagi Perseroan dan entitas anak dan menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan entitas anak serta berdampak material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

1. PSAK No. 71, Instrumen Keuangan
2. PSAK No. 73, Sewa

Informasi mengenai kebijakan akuntansi dan perubahannya dapat dilihat di Laporan Keuangan Konsolidasian bagian No. 2 mengenai "Ikhtisar Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Penting" dan No. 43 mengenai "Standar Akuntansi Keuangan Baru dan Penyesuaian atas Laporan Keuangan Konsolidasian".

## Posisi Keuangan

### Aset [102-7]

dalam juta USD

ASET	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	ASSETS
Aset Lancar	1,124.9	38.8%	865.3	23.3%	793.6	23.4%	259.6	71.7	Current Assets
Aset Tidak Lancar	1,775.3	61.2%	2,853.7	76.7%	2,593.2	76.6%	(1,078.4)	260.5	Non-current Assets
<b>Jumlah Aset</b>	<b>2,900.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,719.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,386.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>(818.7)</b>	<b>332.2</b>	<b>Total Assets</b>

Total aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah USD 2.900,2 juta, menurun 22,0% dari USD 3.719,0 juta pada tanggal 31 Desember 2019. Aset Perseroan terdiri dari 38,8% aset lancar dan 61,2% aset tidak lancar.

Total aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2019 adalah USD 3.719,0 juta, meningkat 9,8% dari USD 3.386,8 juta pada tanggal 31 Desember 2018. Aset Perseroan terdiri dari 23,3% aset lancar dan 76,7% aset tidak lancar.

were relevant for the Company and its subsidiaries but did not result in substantial changes to accounting policies of the Company and its subsidiaries and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

1. Amendment to PSAK No. 15, Investments in Associates and Joint Ventures
2. Amendment to PSAK No. 1, Presentation of Financial Statements
3. Annual Improvement to PSAK No. 1, Presentation of Financial Statements
4. PSAK No. 72, Revenue from Contract with Customers

The application of the following new financial accounting standards, which have been effective since January 1, 2020, were relevant for the Company and its subsidiaries, resulted in substantial changes to the Company and its subsidiaries' accounting policies and had material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

1. PSAK No. 71, Financial Instruments
2. PSAK No. 73, Leases

The information regarding accounting policy and its changes can be seen in the Consolidated Financial Statement in the section No. 2 regarding "Summary of Significant Accounting and Financial Reporting Policies" and No. 43 regarding "New Financial Accounting Standards and Adjustment of Consolidated Financial Statements".

## Financial Position

### Assets [102-7]

in million USD

The Company's total assets as of December 31, 2020 amounted to USD 2,900.2 million, decreasing by 22.0% from USD 3,719.0 million as of December 31, 2019. The Company's assets consisted of 38.8% current assets and 61.2% non-current assets.

The Company's total assets as of December 31, 2019 amounted to USD 3,719.0 million, increasing by 9.8% from USD 3,386.8 million as of December 31, 2018. The Company's assets consisted of 23.3% current assets and 76.7% non-current assets.

## Aset Lancar

## Current Assets

dalam juta USD

in million USD

Aset Lancar	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Current Assets
Kas dan setara kas	611.0	54.3%	325.9	37.7%	222.6	28.1%	285.1	103.3	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	75.6	6.7%	3.6	0.4%	5.5	0.7%	71.9	(1.9)	Short-term investments
Aset keuangan dari konsesi jasa	-	0.0%	100.3	11.6%	78.5	9.9%	(100.3)	21.9	Financial asset from concession project
Piutang usaha	170.9	15.2%	194.1	22.4%	164.1	20.7%	(23.2)	30.1	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	64.0	5.7%	26.1	3.0%	72.0	9.1%	37.9	(45.9)	Other receivables
Persediaan	89.6	8.0%	65.2	7.5%	75.4	9.5%	24.4	(10.2)	Inventories
Uang muka	95.1	8.5%	108.5	12.5%	141.2	17.8%	(13.4)	(32.7)	Advances
Pajak dibayar dimuka	6.3	0.6%	8.3	1.0%	12.7	1.6%	(2.1)	(4.3)	Prepaid taxes
Biaya dibayar dimuka dan aset lancar lainnya	12.5	1.1%	33.1	3.8%	21.7	2.7%	(20.7)	11.5	Prepaid expenses and other current assets
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>1,124.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>865.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>793.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>259.6</b>	<b>71.7</b>	<b>Total Current Assets</b>

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perseroan memiliki aset lancar sebesar USD 1.124,9 juta, naik sebesar 30,0% dari aset lancar pada tanggal 31 Desember 2019 yang sebesar USD 865,3 juta. Kenaikan ini disebabkan terutama karena kenaikan kas dan setara kas sebesar USD 285,1 juta, investasi jangka pendek sebesar USD 71,9 juta, piutang lain-lain sebesar USD 37,9 juta dan persediaan sebesar USD 24,4 juta. Kenaikan tersebut di *net-off* terutama oleh penurunan aset keuangan dari konsesi jasa sebesar USD 100,3 juta, piutang usaha sebesar USD 23,2 juta, dan uang muka sebesar USD 13,4 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perseroan memiliki aset lancar sebesar USD 865,3 juta, naik sebesar 9,0% dari aset lancar pada tanggal 31 Desember 2018 yang sebesar USD 793,6 juta. Kenaikan ini disebabkan terutama karena kenaikan kas dan setara kas sebesar USD 103,3 juta, aset keuangan dari konsesi jasa sebesar USD 21,9 juta, dan piutang usaha sebesar USD 30,1 juta. Kenaikan tersebut di *net-off* terutama oleh penurunan piutang lain-lain sebesar USD 45,9 dan uang muka sebesar USD 32,7 juta.

As of December 31, 2020, the Company's current assets amounted to USD 1,124.9 million, increasing by 30.0% from the Company's current assets as of December 31, 2019 of USD 865.3 million. The increase was mainly due to the increase of the cash and cash equivalent by USD 285.1 million, short-term investments by USD 71.9 million, other receivables by USD 37.9 million, and inventories by USD 24.4 million. The increase was net-off mainly by the decrease of financial asset from concession project by USD 100.3 million, trade accounts receivable by USD 23.2 million, and advances by USD 13.4 million.

As of December 31, 2019, the Company's current assets amounted to USD 865.3 million, increasing by 9.0% from the Company's current assets as of December 31, 2018 of USD 793.6 million. The increase was mainly due to the increase in the Company's cash and cash equivalent by USD 103.3 million, financial asset from concession project by USD 21.9 million, and trade accounts receivable by USD 30.1 million. The increase was net-off mainly by the decline in other receivables by USD 45.9 million and advances by USD 32.7 million.

## Kas dan Setara Kas

## Cash and Cash Equivalent

dalam juta USD

in million USD

Kas dan Setara Kas	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Cash and Cash Equivalent
Kas	0.1	0.0%	0.3	0.1%	0.2	0.1%	(0.1)	0.0	Cash on hand
Bank									Bank
Rupiah	42.4	6.9%	19.7	6.0%	21.0	9.4%	22.7	(1.3)	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	505.1	82.7%	282.3	86.6%	160.9	72.3%	222.8	121.4	United States Dollar
Yuan Cina	2.2	0.4%	0.0	0.0%	0.0	0.0%	2.2	(0.0)	China Yuan
Dolar Australia	0.4	0.1%	1.3	0.4%	0.6	0.2%	(0.9)	0.7	Australian Dollar
Dolar Singapura	1.1	0.2%	0.8	0.2%	2.0	0.9%	0.3	(1.2)	Singapore Dollar
Jumlah Kas pada Bank	551.2	90.2%	304.0	93.3%	184.4	82.8%	247.1	119.6	Total Cash in Banks
Deposito Berjangka									Time Deposits
Rupiah	0.6	0.1%	0.9	0.3%	1.9	0.9%	(0.4)	(1.0)	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	57.9	9.5%	17.2	5.3%	36.0	16.2%	40.8	(18.8)	United States Dollar
Dolar Australia	1.2	0.2%	3.5	1.1%	-	0.0%	(2.3)	3.5	Australian Dollar
Jumlah Deposito Berjangka	59.7	9.8%	21.6	6.6%	37.9	17.0%	38.1	(16.3)	Total Time Deposits
<b>Jumlah Kas dan Setara Kas</b>	<b>611.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>325.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>222.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>285.1</b>	<b>103.3</b>	<b>Total Cash and Cash Equivalent</b>

Jumlah kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 611,0 juta mengalami kenaikan sebesar USD 285,1 juta dari tahun sebelumnya. Dari jumlah tersebut, terdapat kas sejumlah USD 0,1 juta, kas pada bank sejumlah USD 551,2 juta, serta deposito berjangka sejumlah USD 59,7 juta. Selama tahun 2020 tingkat suku bunga deposito Rupiah berkisar antara 4,5% dan 7,5%, tingkat suku bunga deposito USD berkisar antara 0,18% dan 1,8%, dan tingkat suku bunga deposito Dolar Australia sebesar 0,3%.

Jumlah kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar USD 325,9 juta mengalami kenaikan sebesar USD 103,3 juta dari kas tahun sebelumnya. Dari jumlah tersebut, terdapat kas sejumlah USD 0,3 juta, kas pada bank sejumlah USD 304,0 juta, serta deposito berjangka sejumlah USD 21,6 juta. Selama 2019 tingkat suku bunga deposito Rupiah berkisar antara 4,3% dan 8,0%, tingkat suku bunga deposito USD berkisar antara 1,6% dan 1,8%, dan tingkat suku bunga deposito Dolar Australia sebesar 0,9%.

Total cash and cash equivalents as of December 31, 2020 amounted to USD 611.0 million, increasing by USD 285.1 million compared to the previous year. This total was made up from cash on hand of USD 0.1 million, cash in bank of USD 551.2 million, and time deposits of USD 59.7 million. During 2020, Rupiah deposit interest rates ranged between 4.5% and 7.5%, interest rates on deposits in USD ranged between 0.18% and 1.8%, and interest rates on deposits in Australian Dollar was 0.3%.

Total cash and cash equivalents as of December 31, 2019 amounted to USD 325.9 million, increasing by USD 103.3 million compared to the previous year. This total was made up from cash on hand of USD 0.3 million, cash in bank of USD 304.0 million, and time deposits of USD 21.6 million. During 2019, Rupiah deposit interest rates ranged between 4.3% and 8.0%, interest rates on deposits in USD ranged between 1.6% and 1.8%, and interest rates on deposits in Australian Dollar was 0.9%.

## Investasi Jangka Pendek

Investasi jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2020 mengalami kenaikan sebesar USD 71,9 juta disebabkan terutama penempatan investasi pada Ascend Global Investment Fund SPC sebesar USD 70,1 juta dan investasi pada Castile Resources Limited sebesar USD 1,9 juta.

Investasi jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2019 tidak mengalami perubahan yang signifikan dibandingkan tahun sebelumnya, hanya sedikit menurun sebesar USD 1,9 juta dari USD 5,5 juta menjadi USD 3,6 juta.

## Piutang Usaha

dalam juta USD

Piutang Usaha	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Trade Accounts Receivable
Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	141.3	82.7%	144.6	74.5%	130.8	79.7%	(3.3)	13.8	Neither past due nor impaired
Jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai									Past due but not impaired
Kurang dari 1 bulan	11.2	6.5%	19.6	10.1%	21.1	12.9%	(8.4)	(1.5)	Less than 1 month
1 bulan - 2 bulan	7.3	4.3%	9.1	4.7%	2.8	1.7%	(1.7)	6.3	1 month - 2 months
2 bulan - 3 bulan	4.0	2.3%	4.9	2.5%	2.0	1.2%	(0.9)	2.9	2 months - 3 months
Lebih dari 3 bulan	7.1	4.1%	16.0	8.2%	7.3	4.5%	(8.9)	8.7	More than 3 months
Jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai	11.4	6.6%	4.0	2.1%	3.0	1.8%	7.3	1.1	Past due and impaired
Cadangan kerugian penurunan nilai	(11.4)	-6.6%	(4.0)	-2.1%	(3.0)	-1.8%	(7.3)	(1.1)	Allowance for impairment
<b>Jumlah Piutang Usaha</b>	<b>170.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>194.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>164.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>(23.2)</b>	<b>30.1</b>	<b>Total Trade Accounts Receivable</b>

in million USD

## Short-term Investments

Short-term investments as of December 31, 2020 increased by USD 71.9 million mainly due to the placement of investment in Ascend Global Investment Fund SPC amounted to USD 70.1 million and investment in Castile Resources Limited amounted to USD 1.9 million.

Short-term investments as of December 31, 2019 did not change significantly compared to that of the previous year, only slightly decreased by USD 1.9 million from USD 5.5 million to USD 3.6 million.

## Trade Accounts Receivable

Piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2020 mengalami penurunan sebesar USD 23,2 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh penurunan piutang usaha dari bisnis pertambangan & perdagangan batubara dan bisnis perdagangan pupuk & bahan kimia, dengan total penurunan sebesar USD 20,6 juta.

Trade accounts receivable as of December 31, 2020 decreased by USD 23.2 million compared to that of the previous year, mainly due to a decrease in trade accounts receivable from coal mining & trading business and fertilizer & chemical trading business, with a total decrease of USD 20.6 million.

Piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2019 mengalami kenaikan sebesar USD 30,1 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh kenaikan piutang usaha dari bisnis pertambangan & perdagangan batubara dan bisnis perdagangan pupuk & bahan kimia, dengan total kenaikan sebesar USD 20,4 juta.

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo masing-masing piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

### Piutang Lain-lain

Piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2020 mengalami kenaikan sebesar USD 37,9 juta disebabkan terutama karena piutang lain-lain dari Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co. Limited sebesar USD 33,0 juta sehubungan dengan pengalihan saham PT DSSP Power Mas Utama dan juga adanya piutang dari PT DSSP Power Sumsel sebesar USD 10,6 juta, *net-off* dengan penurunan piutang lain-lain dari Samanea Capital Pte Ltd sebesar USD 7,6 juta.

Piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2019 mengalami penurunan sebesar USD 45,9 juta disebabkan terutama karena penerimaan pembayaran atas piutang dari Neat Action Finance Limited sebesar USD 42,1 juta.

### Persediaan

Persediaan pada tanggal 31 Desember 2020 meningkat sebesar USD 24,4 juta terutama disebabkan oleh kenaikan dari persediaan *overburden* sebesar USD 37,6 juta yang berasal dari akuisisi Stanmore Coal Limited di tahun 2020. Kenaikan tersebut di-*net-off* terutama oleh penurunan persediaan pupuk sebesar USD 11,5 juta seiring dengan penurunan penjualan pupuk.

Persediaan pada tanggal 31 Desember 2019 menurun sebesar USD 10,2 juta terutama disebabkan oleh penurunan dari persediaan pupuk sebesar USD 12,4 juta.

Persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan.

### Aset Keuangan dari Konsesi Jasa

Penurunan aset keuangan dari konsesi jasa (lancar) sebesar USD 100,3 juta per tanggal 31 Desember 2020 disebabkan oleh pengalihan saham PT DSSP Power Mas Utama kepada Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited sehingga aset keuangan dari konsesi jasa dari PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak tidak lagi dikonsolidasikan ke dalam laporan keuangan konsolidasian Perseroan.

Trade accounts receivable as of December 31, 2019 increased by USD 30.1 million compared to that of the previous year, mainly due to an increase in trade accounts receivable from coal mining & trading business and fertilizer & chemical trading business, with a total increase of USD 20.4 million.

Based on management's evaluation on the collectability of the individual trade accounts receivable as of December 31, 2020 and 2019, management believes that the allowance for impairment was adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

### Other Receivables

Other receivables as of December 31, 2020 increased by USD 37.9 million mainly due to other receivables from Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co. Limited amounted to USD 33.0 million in relation to the divestment of shares in PT DSSP Power Mas Utama as well as receivables from PT DSSP Power Sumsel amounted to USD 10.6 million, *net-off* with the decrease of other receivables from Samanea Capital Pte Ltd amounted to USD 7.6 million.

Other receivables as of December 31, 2019 decreased by USD 45.9 million mainly due to the collection of receivables from Neat Action Finance Limited amounted to USD 42.1 million.

### Inventories

Inventories as of December 31, 2020 increased by USD 24.4 million mainly due to the increase of inventory of *overburden* amounted to USD 37.6 million from the acquisition of Stanmore Coal Limited in 2020. The increase was *net-off* mainly by the decrease of inventory of fertilizer by USD 11.5 million which was in line with the decline in sales of fertilizer.

Inventories as of December 31, 2019 decreased by USD 10.2 million mainly due to the decrease of inventory of fertilizer by USD 12.4 million.

Inventories were insured against losses from fire and other risks.

Management believes that the allowance for decline in value was adequate to cover possible losses on the inventories.

### Financial Asset from Concession Project

The decrease of financial asset from concession project (current) as of December 31, 2020 by USD 100.3 million was due to sale of investment of shares in PT DSSP Power Mas Utama to Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited so that the financial asset from concession project of PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries were no longer consolidated into the Company's consolidated financial statement.

Aset keuangan dari konsensi jasa (lancar) pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar USD 100,3 juta, atau naik sebesar USD 21,9 juta dibanding USD 78,5 juta pada akhir tahun 2018. Kenaikan tersebut terutama berasal dari pengakuan aset keuangan dari konsensi jasa PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

### Uang Muka

Uang muka pada tanggal 31 Desember 2020 mengalami penurunan sebesar USD 13,4 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh penurunan uang muka kepada pemasok sebesar USD 12,1 juta terutama sehubungan dengan pembelian batubara.

Uang muka pada tanggal 31 Desember 2019 mengalami penurunan sebesar USD 32,7 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh penurunan uang muka kepada pemasok sebesar USD 34,7 juta terutama sehubungan dengan pembelian batubara.

Financial asset from concession project (current) as of December 31, 2019 was USD 100.3 million or increased by USD 21.9 million compared to USD 78.5 million at the end of 2018. The increase was primarily derived from the recognition of financial asset from PT DSSP Power Kendari and PT SKS Listrik Kalimantan.

### Advances

Advances as of December 31, 2020 decreased by USD 13.4 million compared to that of the previous year, mainly due to a decrease in advances to suppliers by USD 12.1 million primarily in relation to coal purchase.

Advances as of December 31, 2019 decreased by USD 32.7 million compared to that of the previous year, mainly due to decrease in advances to suppliers by USD 34.7 million primarily in relation to coal purchase.

dalam juta USD

in million USD

Aset Tidak Lancar	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Non-Current Assets
Aset keuangan dari konsesi jasa	0.0	0.0%	1,346.3	47.2%	1,250.4	48.2%	(1,346.3)	95.9	Financial asset from concession project
Piutang lain-lain jangka panjang	6.1	0.3%	11.8	0.4%	17.4	0.7%	(5.7)	(5.6)	Long-term other receivables
Biaya dibayar dimuka jangka panjang	32.4	1.8%	31.7	1.1%	29.9	1.2%	0.7	1.8	Long-term prepaid expenses
Taksiran tagihan pajak	30.4	1.7%	28.2	1.0%	13.4	0.5%	2.2	14.8	Estimated claims for tax refund
Investasi jangka panjang	587.9	33.1%	515.8	18.1%	368.6	14.2%	72.1	147.2	Long-term investments
Goodwill	92.7	5.2%	101.2	3.5%	108.2	4.2%	(8.6)	(7.0)	Goodwill
Aset pajak tangguhan	27.6	1.6%	42.1	1.5%	37.4	1.4%	(14.6)	4.8	Deferred tax assets
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi	4.1	0.2%	4.2	0.1%	4.2	0.2%	(0.0)	(0.0)	Investment properties
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi	448.3	25.3%	432.3	15.1%	429.9	16.6%	16.1	2.4	Property, plant and equipment
Aset pertambangan - setelah dikurangi akumulasi	424.8	23.9%	256.3	9.0%	252.4	9.7%	168.5	3.9	Mine properties
Aset biologis	6.6	0.4%	6.1	0.2%	3.4	0.1%	0.5	2.7	Biological assets

dalam juta USD

in million USD

Aset Tidak Lancar	2020	Kontribusi Kontribusi	2019	Kontribusi Kontribusi	2018	Kontribusi Kontribusi	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Non-Current Assets
Aset tidak lancar lain-lain	114.5	6.4%	77.8	2.7%	78.0	3.0%	36.7	(0.1)	Other non-current assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>1,775.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,853.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,593.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>(1,078.4)</b>	<b>260.5</b>	<b>Total Non-current Assets</b>

Perseroan memiliki aset tidak lancar sebesar USD 1.775,3 juta pada tanggal 31 Desember 2020 yang menurun sebesar 37,8% dari nilai aset tidak lancar pada tanggal 31 Desember 2019, yaitu sebesar USD 2.853,7 juta. Penurunan aset tidak lancar disebabkan terutama oleh penurunan aset keuangan dari konsensi jasa (tidak lancar) sebesar USD 1.346,3 juta, di-net-off oleh kenaikan investasi jangka panjang sebesar USD 72,1 juta, aset pertambangan sebesar USD 168,5 juta, dan aset tidak lancar lain-lain sebesar USD 36,7 juta.

Perseroan memiliki aset tidak lancar sebesar USD 2.853,7 juta pada tanggal 31 Desember 2019 yang meningkat sebesar 10,0% dari nilai aset tidak lancar pada tanggal 31 Desember 2018, yaitu sebesar USD 2.593,2 juta. Peningkatan aset tidak lancar disebabkan terutama oleh kenaikan aset keuangan dari konsensi jasa (tidak lancar) sebesar USD 95,9 juta dan kenaikan investasi jangka panjang sebesar USD 147,2 juta.

### Aset Keuangan dari Konsensi Jasa

Penurunan aset keuangan dari konsensi jasa (tidak lancar) sebesar USD 1,3 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 disebabkan oleh pengalihan saham PT DSSP Power Mas Utama kepada Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited sehingga aset keuangan dari konsensi jasa dari PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak tidak lagi dikonsolidasikan ke dalam laporan keuangan konsolidasian Perseroan.

Aset keuangan dari konsensi jasa (tidak lancar) pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar USD 1.346,3 juta, atau naik sebesar USD 95,9 juta dibanding USD 1.250,4 juta pada akhir tahun 2018. Kenaikan tersebut terutama berasal dari pengakuan aset keuangan dari konsensi jasa PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

### Investasi Jangka Panjang

Investasi jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 587,9 juta, atau naik sebesar USD 72,1 juta dibanding USD 515,8 juta pada akhir tahun 2019. Kenaikan tersebut terutama sehubungan dengan Perseroan mencatat investasi saham pada PT DSSP Power Mas Utama sebagai investasi jangka panjang karena tidak dikonsolidasikannya PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak ke dalam laporan keuangan konsolidasian Perseroan.

Investasi jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar USD 515,8 juta, atau naik sebesar USD

The Company's non-current assets amounted to USD 1,775.3 million as of December 31, 2020, decreasing by 37.8% from non-current assets as of December 31, 2019 of USD 2,853.7 million. The decrease of non-current assets was mainly due to the decrease of financial asset from concession project (non-current) by USD 1,346.3 million, net-off with the increase of long-term investments by USD 72.1 million, mine properties by USD 168.5 million, and other non-current assets by USD 36.7 million.

The Company's non-current assets amounted to USD 2,853.7 million as of December 31, 2019, increasing by 10.0% from non-current assets as of December 31, 2018 of USD 2,593.2 million. The increase of non-current assets was mainly due to the increase of financial asset from concession project (non-current) by USD 95.9 million and increase of long-term investments by USD 147.2 million.

### Financial Asset from Concession Project

The decrease of financial asset from concession project (non-current) as of December 31, 2020 by USD 1.3 billion was due to the divestment of PT DSSP Power Mas Utama to Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited so that the financial asset from concession project of PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries were not consolidated into the Company's consolidated financial statement.

Financial asset from concession project (non-current) as of December 31, 2019 was USD 1,346.3 million or increased by USD 95.9 million compared to USD 1,250.4 million at the end of 2018. The increase was primarily derived from the recognition of financial asset from PT DSSP Power Kendari and PT SKS Listrik Kalimantan.

### Long-term Investments

Long-term investments as of December 31, 2020 was USD 587.9 million, or increased by USD 72.1 million compared to USD 515.8 million at the end of 2019. The increase was primarily due to the Company recorded the investment in shares of PT DSSP Power Mas Utama as long-term investment because PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries were not consolidated into the Company's consolidated financial statement.

Long-term investments as of December 31, 2019 was USD 515.8 million, or increased by USD 147.2 million compared

147,2 juta dibanding USD 368,6 juta pada akhir tahun 2018. Kenaikan tersebut terutama sehubungan dengan kenaikan investasi obligasi wajib konversi PT Smartfren Telecom Tbk sebesar USD 18,3 juta, penambahan investasi saham Stanmore Coal Limited dan Suncrest Assets Limited masing-masing sebesar USD 17,6 juta dan USD 4,0 juta, kenaikan investasi saham PT Smartfren Telecom Tbk melalui konversi obligasi wajib konversi sebesar USD 48,6 juta, kenaikan nilai wajar investasi saham di Westgold Resources Limited, PT Sinarmas Multiartha Tbk dan PT Smartfren Telecom Tbk masing-masing sebesar USD 35,4 juta, USD 27,3 juta, dan USD 10,9 juta, *net-off* dengan penurunan nilai wajar investasi saham di PT Inti Bangun Sejahtera Tbk dan PT Atlas Resources Tbk masing-masing sebesar USD 11,9 juta dan USD 1,4 juta.

### Aset Pertambangan

Aset pertambangan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 424,8 juta, atau naik sebesar USD 168,5 juta dibanding USD 256,3 juta pada akhir tahun 2019. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh adanya penambahan aset pertambangan dari akuisisi Stanmore Coal Limited sebesar USD 153,0 juta dan penambahan tambang dalam pengembangan dan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah selama tahun berjalan dengan total sebesar USD 6,6 juta.

Aset pertambangan pada tanggal 31 Desember 2019 tidak mengalami perubahan yang signifikan dibandingkan tahun sebelumnya, hanya sedikit meningkat sebesar USD 3,9 juta dari USD 252,4 juta menjadi USD 256,3 juta.

### Aset Tidak Lancar Lain-lain

Aset tidak lancar lain-lain pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 114,5 juta atau naik sebesar USD 36,7 juta dibanding USD 77,8 juta pada akhir tahun 2019. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan uang jaminan sebesar USD 17,8 juta dan kenaikan piranti lunak sebesar USD 12,8 juta.

Aset tidak lancar lain-lain pada tanggal 31 Desember 2019 tidak mengalami perubahan yang signifikan dibandingkan tahun sebelumnya, hanya sedikit menurun sebesar USD 0,2 juta dari USD 78,0 juta menjadi USD 77,8 juta.

### Liabilitas [102-7]

dalam juta USD

LIABILITAS	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	LIABILITIES
Liabilitas Jangka Pendek	724.5	55.3%	667.4	32.1%	651.0	34.7%	57.1	16.4	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	586.8	44.7%	1,413.5	67.9%	1,222.5	65.3%	(826.7)	191.0	Non-current Liabilities
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>1,311.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,080.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,873.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>(769.5)</b>	<b>207.4</b>	<b>Total Liabilities</b>

in million USD

to USD 368.6 million at the end of 2018. The increase was primarily due to the increase of investment in mandatory convertible bond of PT Smartfren Telecom Tbk by USD 18.3 million, increase of investment in shares of Stanmore Coal Limited and Suncrest Assets Limited by USD 17.6 million and USD 4.0 million, respectively, increase in investment in shares of PT Smartfren Telecom Tbk through conversion of mandatory convertible bond of USD 48.6 million, increase in fair value of investment in shares of Westgold Resources Limited, PT Sinarmas Multiartha Tbk and PT Smartfren Telecom by USD 35.4 million, USD 27.3 million, and USD 10.9 million, respectively, *net-off* by the decrease in fair value of investment in shares of PT Inti Bangun Sejahtera Tbk and PT Atlas Resources Tbk by USD 11.9 million and USD 1.4 million, respectively.

### Mine Properties

Mine properties as of December 31, 2020 was USD 424.8 million, or increased by USD 168.5 million compared to USD 256.3 million at the end of 2019. The increase was mainly due to the addition of mine properties from acquisition of Stanmore Coal Limited amounted to USD 153.0 million and addition of mines under construction and stripping activity asset during the year totalling to USD 6.6 million.

Mine properties as of December 31, 2019 did not change significantly compared to that of the previous year, only slightly increased by USD 3.9 million from USD 252.4 million to USD 256.3 million.

### Other Non-current Assets

Other non-current assets as of December 31, 2020 was USD 114.5 million or increased by USD 36.7 million compared to USD 77.8 million at the end of 2019. The increase was mainly due to increase of security deposit by USD 17.8 million and increase of software by USD 12.8 million.

Other non-current assets as of December 31, 2019 did not change significantly compared to that of the previous year, only slightly decreased by USD 0.2 million from USD 78.0 million to USD 77.8 million.

### Liabilities [102-7]



Total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 1.311,3 juta, menurun 37,0% dari total liabilitas sebesar USD 2.080,9 juta pada tanggal 31 Desember 2019. Jumlah liabilitas tersebut terdiri dari 55,3% liabilitas jangka pendek dan 44,7% liabilitas jangka panjang.

Total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar USD 2.080,9 juta, meningkat 11,1% dari total liabilitas sebesar USD 1.873,5 juta pada tanggal 31 Desember 2018. Jumlah liabilitas tersebut terdiri dari 32,1% liabilitas jangka pendek dan 67,9% liabilitas jangka panjang.

## Liabilitas Jangka Pendek

dalam juta USD

Liabilitas Jangka Pendek	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Current Liabilities
Utang bank jangka pendek	95.8	13.2%	63.7	9.5%	60.8	9.3%	32.1	2.9	Short-term bank loans
Utang usaha	186.6	25.7%	201.7	30.2%	187.6	28.8%	(15.2)	14.1	Trade accounts payable
Utang lain-lain	40.3	5.6%	143.8	21.5%	164.5	25.3%	(103.5)	(20.6)	Other accounts payable
Uang muka pelanggan	5.7	0.8%	12.1	1.8%	5.4	0.8%	(6.4)	6.7	Advances from customers
Pendapatan diterima dimuka	5.7	0.8%	4.9	0.7%	1.4	0.2%	0.8	3.5	Unearned revenues
Utang pajak	49.8	6.9%	6.8	1.0%	8.5	1.3%	43.0	(1.7)	Taxes payable
Beban akrual	113.4	15.7%	79.7	11.9%	57.6	8.8%	33.7	22.1	Accrued expenses
Liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	227.2	31.4%	154.6	23.2%	165.2	25.4%	72.6	(10.6)	Current portion of long-term liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>724.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>667.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>651.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>57.1</b>	<b>16.4</b>	<b>Total Current Liabilities</b>

in million USD

Total liabilities as of December 31, 2020 were USD 1,311.3 million, decreasing by 37.0% from total liabilities of USD 2,080.9 million as of December 31, 2019. The total liabilities consisted of 55.3% current liabilities and 44.7% non-current liabilities.

Total liabilities as of December 31, 2019 were USD 2,080.9 million, increasing by 11.1% from total liabilities of USD 1,873.5 million as of December 31, 2018. The total liabilities consisted of 32.1% current liabilities and 67.9% non-current liabilities.

## Current Liabilities

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perseroan memiliki liabilitas jangka pendek sebesar USD 724,5 juta, naik sebesar 8,6% dari liabilitas jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2019 sebesar USD 667,4 juta. Kenaikan liabilitas jangka pendek ini terutama disebabkan karena kenaikan utang bank jangka pendek sebesar USD 32,1 juta, utang pajak sebesar USD 43,0 juta, beban akrual sebesar USD 33,7 juta, dan liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun sebesar USD 72,6 juta, *net-off* dengan penurunan utang usaha sebesar USD 15,2 juta dan utang lain-lain sebesar USD 103,5 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perseroan memiliki liabilitas jangka pendek sebesar USD 667,4 juta, naik sebesar 2,5%

As of December 31, 2020, the Company had current liabilities of USD 724.5 million, increasing by 8.6% from the current liabilities as of December 31, 2019 which was amounted to USD 667.4 million. The increase in current liabilities was mainly due to the increase of short-term bank loans by USD 32.1 million, taxes payable by USD 43.0 million, accrued expense by USD 33.7 million, and current portion of long-term liabilities by USD 72.6 million, net-off by the decrease of trade accounts payable by USD 15.2 million and other accounts payable by USD 103.5 million.

As of December 31, 2019, the Company had current liabilities of USD 667.4 million, increasing by 2.5% from the current

dari liabilitas jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2018 sebesar USD 651,0 juta. Kenaikan liabilitas jangka pendek ini terutama disebabkan karena kenaikan utang usaha sebesar USD 14,1 juta dan beban akrual sebesar USD 22,1 juta, *net-off* dengan penurunan utang lain-lain sebesar USD 20,6 juta.

### Utang Bank Jangka Pendek

Utang bank jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 95,8 juta, atau naik sebesar USD 32,1 juta dibanding USD 63,7 juta pada akhir tahun 2019. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang bank ke PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan PT Bank Central Asia Tbk masing-masing sebesar USD 36,6 juta dan USD 7,1 juta, *di-net-off* dengan penurunan utang bank ke PT Bank Mega Tbk sebesar USD 10,8 juta.

Utang bank jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2019 tidak mengalami perubahan yang signifikan dibandingkan tahun sebelumnya, hanya sedikit meningkat sebesar USD 2,9 juta dari USD 60,8 juta menjadi USD 63,7 juta.

### Utang Usaha

Utang usaha pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 186,6 juta, atau turun sebesar USD 15,2 juta dibanding USD 201,7 juta pada akhir tahun 2019. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan utang usaha dari bisnis usaha perdagangan sebesar USD 5,3 juta dan bisnis usaha pertambangan & perdagangan batubara sebesar USD 8,2 juta.

Utang usaha pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar USD 201,7 juta, atau naik sebesar USD 14,1 juta dibanding USD 187,6 juta pada akhir tahun 2018. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang usaha dari bisnis usaha pertambangan & perdagangan batubara, seiring dengan peningkatan beban pokok penjualan.

### Utang Lain-lain

Utang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 40,3 juta, atau turun sebesar USD 103,5 juta dibanding USD 143,8 juta pada akhir tahun 2019. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan utang lain-lain dari PT SKS Listrik Kalimantan kepada Dongfang Electric Corporation Ltd dan Hubei Second Electric Power Construction Engineering Co. sehubungan dengan tidak dikonsolidasikannya PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak oleh Perseroan.

Utang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar USD 143,8 juta, atau turun sebesar USD 20,6 juta dibanding USD 164,5 juta pada akhir tahun 2018. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan utang lain-lain ke PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk, PT Sawit Mas Sejahtera, dan PT Ivo Mas Tunggal masing-masing sebesar USD 6,7 juta, USD 6,6 juta, dan USD 2,8 juta sehubungan dengan bisnis perdagangan pupuk & bahan kimia.

liabilities as of December 31, 2018 which was amounted to USD 651.0 million. The increase in current liabilities was mainly due to an increase in trade accounts payable by USD 14.1 million and accrued expenses by USD 22.1 million, *net-off* by the decrease of other accounts payable by USD 20.6 million.

### Short-term Bank Loans

Short-term bank loans as of December 31, 2020 was USD 95.8 million, or increased by USD 32.1 million compared to USD 63.7 million at the end of 2019. The increase was mainly due to the increase of bank loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and PT Bank Central Asia Tbk by USD 36.6 million dan USD 7.1 million, respectively, *net-off* with the decrease of bank loan to PT Bank Mega Tbk by USD 10.8 million.

Short-term bank loans as of December 31, 2019 did not change significantly compared to that of the previous year, only slightly increased by USD 2.9 million from USD 60.8 million to USD 63.7 million.

### Trade Accounts Payable

Trade accounts payable as of December 31, 2020 was USD 186.6 million, or decreased by USD 15.2 million compared to USD 201.7 million at the end of 2019. The decrease was primarily due to decrease of trade accounts payable from trading business by USD 5.3 million and from coal mining & trading business by USD 8.2 million.

Trade accounts payable as of December 31, 2019 was USD 201.7 million, or increased by USD 14.1 million compared to USD 187.6 million at the end of 2018. The increase was primarily due to the increase of trade accounts payable from coal mining & trading business, which was in line with the increase of cost of revenue.

### Other Accounts Payable

Other accounts payable as of December 31, 2020 was USD 40.3 million, or decreased by USD 103.5 million compared to USD 143.8 million at the end of 2019. The decrease was primarily due to the decrease of other accounts payable of PT SKS Listrik Kalimantan to Dongfang Electric Corporation Ltd and Hubei Second Electric Power Construction Engineering Co., in connection with the non-consolidation of PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries by the Company.

Other accounts payable as of December 31, 2019 was USD 143.8 million, or decreased by USD 20.6 million compared to USD 164.5 million at the end of 2018. The decrease was primarily due to the decrease of other accounts payable to PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk, PT Sawit Mas Sejahtera, and PT Ivo Mas Tunggal by USD 6.7 million, USD 6.6 million, and USD 2.8 million, respectively, in relation to fertilizer & chemical trading business.

## Beban Akruak

Beban akrual pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 113,4 juta, atau naik sebesar USD 33,7 juta dibanding USD 79,7 juta pada akhir tahun 2019. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan akrual biaya jasa pertambangan batubara terutama dari akuisisi Stanmore Coal Limited dan kenaikan beban akrual royalti.

Beban akrual pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar USD 79,7 juta, atau naik sebesar USD 22,1 juta dibanding USD 57,6 juta pada akhir tahun 2018. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan beban akrual royalti sebesar USD 13,3 juta, beban akrual bunga sebesar USD 4,7 juta, dan beban akrual asuransi sebesar USD 2,0 juta.

## Utang Pajak

Utang pajak pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 49,8 juta, atau naik sebesar USD 43,0 juta dibanding USD 6,8 juta pada akhir tahun 2019. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang pajak dari bisnis penyediaan tenaga listrik dan uap sebesar USD 27,6 juta terutama disebabkan oleh capital gain tax atas pengalihan saham PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak kepada Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited dan kenaikan utang pajak dari bisnis pertambangan & perdagangan batubara sebesar USD 14,8 juta.

Utang pajak pada tanggal 31 Desember 2019 tidak mengalami perubahan yang signifikan dibandingkan tahun sebelumnya, hanya sedikit menurun sebesar USD 1,7 juta dari USD 8,5 juta menjadi USD 6,8 juta.

## Liabilitas Jangka Panjang

dalam juta USD

Liabilitas Jangka Panjang	2020		2019		2018		Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Non-Current Liabilities
	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution			
Utang lain-lain	43.3	7.4%	25.8	1.8%	45.8	3.7%	17.5	(20.0)	Other accounts payable
Liabilitas pajak tangguhan	88.1	15.0%	207.4	14.7%	179.6	14.7%	(119.3)	27.8	Deferred tax liabilities
Liabilitas derivatif	0.0	0.0%	0.0	0.0%	3.4	0.3%	-	(3.4)	Derivative liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	13.8	2.3%	15.5	1.1%	12.7	1.0%	(1.7)	2.8	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	415.5	70.8%	1,159.6	82.0%	978.9	80.1%	(744.1)	180.8	Long-term liabilities - net of current portion

in million USD

## Accrued Expenses

Accrued expenses as of December 31, 2020 was USD 113.4 million, or increased by USD 33.7 million compared to USD 79.7 million at the end of 2019. The increase was primarily due to the increase of accrued coal mining service expense mainly from acquisition of Stanmore Coal Limited and increase of accrued royalty expense.

Accrued expenses as of December 31, 2019 was USD 79.7 million, or increased by USD 22.1 million compared to USD 57.6 million at the end of 2018. The increase was primarily due to the increase of accrued royalty expense by USD 13.3 million, accrued interest expense by USD 4.7 million, and accrued insurance expense by USD 2.0 million.

## Taxes Payable

Taxes payable as of December 31, 2020 was USD 49.8 million, or increased by USD 43.0 million compared to USD 6.8 million at the end of 2019. The increase was mainly due to the increase of taxes payable from power and steam generation business by USD 27.6 million primarily from capital gain tax of the sales of investment of shares in PT DSSP Power Mas Utama Grup to Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited and the increase of taxes payable from coal mining & trading business by USD 14.8 million.

Taxes payable as of December 31, 2019 did not change significantly compared to that of the previous year, only slightly decreased by USD 1.7 million from USD 8.5 million to USD 6.8 million.

## Non-current Liabilities

dalam juta USD

in million USD

Liabilitas Jangka Panjang	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Non-Current Liabilities
Liabilitas jangka panjang lainnya	26.2	4.5%	5.2	0.4%	2.2	0.2%	21.0	3.0	Other non-current liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>586.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,413.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,222.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>(827)</b>	<b>191.0</b>	<b>Total Non-current Liabilities</b>

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perseroan memiliki liabilitas jangka panjang sebesar USD 586,8 juta, turun sebesar 58,5% dari nilai liabilitas jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2019 sebesar USD 1.413,5 juta. Penurunan tersebut disebabkan terutama oleh penurunan liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun sebesar USD 744,1 juta dan liabilitas pajak tangguhan sebesar USD 119,3 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perseroan memiliki liabilitas jangka panjang sebesar USD 1.413,5 juta, naik sebesar 15,6% dari nilai liabilitas jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2018 sebesar USD 1.222,5 juta. Kenaikan tersebut disebabkan terutama oleh kenaikan liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun sebesar USD 180,8 juta dan kenaikan liabilitas pajak tangguhan sebesar USD 27,8 juta, *net-off* dengan penurunan utang lain-lain sebesar USD 20,0 juta.

### Liabilitas Pajak Tangguhan

Liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 88,1 juta, atau turun sebesar USD 119,3 juta dibanding USD 207,4 juta pada akhir tahun 2019. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan liabilitas pajak tangguhan PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak sebesar USD 169,1 juta sehubungan dengan tidak dikonsolidasikannya PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak oleh Perseroan, *net-off* dengan penambahan liabilitas pajak tangguhan dari akuisisi Stanmore Coal Limited sebesar USD 49,3 juta.

### Utang Bank dan Lembaga Keuangan Jangka Panjang (termasuk bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun)

Penurunan utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (termasuk bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun) menjadi USD 415,5 juta pada tanggal 31 Desember 2020 terutama disebabkan oleh penurunan utang bank yg dimiliki oleh PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak sebesar USD 676,0 juta sehubungan dengan tidak dikonsolidasikannya PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak oleh Perseroan, penurunan utang bank ke Industrial and Commercial Bank of China Limited sebesar USD 85,0 juta, *di-net-off* dengan kenaikan utang ke Credit

As of December 31, 2020, the Company's non-current liabilities was amounted to USD 586.8 million, or decreased by 58.5% from the amount of USD 1,413.5 million as of December 31, 2019. The decrease was mainly due to the decrease of long-term liabilities - net of current portion by USD 744.1 million and deferred tax liabilities by USD 119.3 million.

As of December 31, 2019, the Company's non-current liabilities was amounted to USD 1,413.5 million, increasing by 15.6% from the amount of USD 1,222.5 million as of December 31, 2018. The increase was mainly due to the increase of long-term liabilities - net-off current portion by USD 180.8 million and the increase of deferred tax liabilities by USD 27.8 million, net-off by the decrease of other accounts payable by USD 20.0 million.

### Deferred Tax Liabilities

Deferred tax liabilities as of December 31, 2020 was USD 88.1 million, or decreased by USD 119.3 million compared to USD 207.4 million at the end of 2019. The decrease was mainly due to the decrease of deferred tax liabilities of PT DSSP Power Mas Utama grup by USD 169.1 million in connection with the non-consolidation of PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries by the Company, net-off with the addition of deferred tax liabilities from acquisition of Stanmore Coal Limited amounted to USD 49.3 million.

### Long-term Loan to Banks and Financial Institutions (including current portion)

The decrease of long-term loan to banks and financial institutions (including current portion) to USD 415.5 million as of December 31, 2020 was primarily due to the decrease of bank loan of PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries by USD 676.0 million in connection with the non-consolidation PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries by the Company, the decrease of bank loan to Industrial and Commercial Bank of China Limited by USD 85.0 million, net-off with the increase of loan to Credit Suisse AG by USD 40.6 million, Indonesia Infrastructure

Suisse AG sebesar USD 40,6 juta, Indonesia Infrastructure Finance sebesar USD 40,4 juta, dan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sebesar USD 15,0 juta.

Kenaikan utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (termasuk bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun) menjadi USD 1.159,6 juta pada tanggal 31 Desember 2019 terutama disebabkan oleh kenaikan utang ke PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (fasilitas USD) sebesar USD 206,8 juta, PT Sarana Multi Infrastruktur sebesar USD 25,1 juta, PT Bank Central Asia Tbk (fasilitas USD) sebesar USD 146,9 juta, PT Bank Permata Tbk sebesar USD 44,0 juta, PT Bank Shinhan Indonesia sebesar USD 17,0 juta, Credit Suisse AG sebesar USD 35,0 juta, PT Bank Central Asia Tbk (fasilitas Rupiah) sebesar USD 2,9 juta, *net-off* dengan penurunan utang bank ke China Development Bank Corporation sebesar USD 181,7 juta, Industrial and Commercial Bank of China Limited sebesar USD 24,3 juta, ICICI Bank Limited-Cabang Bahrain sebesar USD 32,0 juta, PT Bank Mega sebesar USD 17,8 juta, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (fasilitas Rupiah) sebesar USD 50,3 juta, dan PT Bank Syariah Mandiri sebesar USD 3,8 juta.

Finance by USD 40.4 million, and PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk by USD 15.0 million.

The increase of long-term loan to banks and financial institution (including current portion) to USD 1,159.6 million as of December 31, 2019 was primarily due to the increase of loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (USD facility) by USD 206.8 million, PT Sarana Multi Infrastruktur by USD 25.1 million, PT Bank Central Asia Tbk (USD facility) by USD 146.9 million, PT Bank Permata Tbk by USD 44.0 million, PT Bank Shinhan Indonesia by USD 17.0 million, Credit Suisse AG by USD 35.0 million, PT Bank Central Asia Tbk (Rupiah facility) by USD 2.9 million, net-off by the decrease of bank loan to China Development Bank Corporation by USD 181.7 million, Industrial and Commercial Bank of China Limited by USD 24.3 million, ICICI Bank Limited-Bahrain Branch by USD 32.0 million, PT Bank Mega by USD 17.8 million, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Rupiah facility) by USD 50.3 million, and PT Bank Syariah Mandiri by USD 3.8 million.

## Ekuitas [102-7]

dalam juta USD

EKUITAS	2020	2019	2018	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	EQUITY
Modal saham	72.5	72.5	72.5	-	-	Capital stock
Tambahan modal disetor - bersih	10.5	10.5	10.5	-	-	Additional paid-in capital - net
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan nonpengendali	527.2	527.2	534.7	-	(7.5)	Difference in value arising from transactions with non-controlling interests
Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	40.9	-	-	40.9	-	Unrealized gain on increase in fair value of investments at fair value through other comprehensive income
Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual	-	84.3	28.1	(84.3)	56.3	Unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(46.2)	(60.6)	(63.5)	14.3	2.9	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Cadangan opsi saham	(0.4)	0.7	0.5	(1.1)	0.2	Share option reserve
Cadangan lindung nilai arus kas	-	-	0.9	-	(0.9)	Cash flows hedging reserve
Selisih revaluasi aset tetap	76.2	76.2	76.2	-	-	Revaluation increment in value of property, plant and equipment
Saldo laba	678.3	774.8	724.9	(96.5)	49.9	Retained earnings

in million USD

## Equity [102-7]

dalam juta USD

in million USD

EKUITAS	2020	2019	2018	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	EQUITY
Kepentingan Nonpengendali	229.9	152.5	128.5	77.5	24.0	Non-controlling Interests
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>1,588.9</b>	<b>1,638.1</b>	<b>1,513.3</b>	<b>(49.2)</b>	<b>124.8</b>	<b>Total Equity</b>

Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2020 mengalami penurunan sebesar 3,0% dari USD 1.638,1 juta pada tahun 2019 menjadi USD 1.588,9 juta, terutama disebabkan oleh penurunan saldo laba sebesar USD 96,5 juta terutama sehubungan dengan penurunan laba bersih tahun berjalan, penurunan keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi sebesar USD 43,4 juta terutama berasal dari penurunan nilai wajar investasi saham pada PT Smartfren Telecom Tbk dan PT Sinar Mas Multiartha Tbk masing-masing sebesar USD 26,9 juta dan USD 15,8 juta, di-net-off oleh kenaikan kepentingan nonpengendali sebesar USD 77,5 juta terutama berasal dari kenaikan dari Golden Investments (Australia) Pte. Ltd. sebesar USD 28,4 juta dan akuisisi Stanmore Coal Limited sebesar USD 47,1 juta.

Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2019 mengalami kenaikan sebesar 8,2% dari USD 1.513,3 juta pada tahun 2018 menjadi USD 1.638,1 juta, terutama disebabkan oleh kenaikan keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual sebesar USD 56,3 juta dan kenaikan saldo laba sebesar USD 49,9 juta.

The Company's equity as of December 31, 2020 decreased by 3.0% from USD 1,638.1 million in 2019 to USD 1,588.9 million, mainly due to the decrease of retained earnings by USD 96.5 million primarily due to the decrease of net profit for the year, decrease of unrealized gain on increase in fair value of investments by USD 43.4 million mainly attributed by the decrease of fair value of investment of shares in PT Smartfren Telecom Tbk and PT Sinar Mas Multiartha Tbk by USD 26.9 million and USD 15.8 million, respectively, net-off by the increase of non-controlling interests by USD 77.5 million mainly attributed by the increase from Golden Investments (Australia) Pte. Ltd. by USD 28.4 million and acquisition of Stanmore Coal Limited by USD 47.1 million.

The Company's equity as of December 31, 2019 increased by 8.2% from USD 1,513.3 million in 2018 to USD 1,638.1 million, mainly due to the increase of unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments by USD 56.3 million and increase of retained earnings by USD 49.9 million.

## Laba Rugi

### Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian [102-7]

dalam juta USD

in million USD

LAPORAN LABA RUGI	2020	2019	2018	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	INCOME STATEMENTS
<b>PENDAPATAN USAHA</b>	<b>1.507,3</b>	<b>1.666,4</b>	<b>1.768,8</b>	<b>-9,5%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	<b>979,4</b>	<b>1.086,0</b>	<b>1.140,1</b>	<b>-9,8%</b>	<b>-4,7%</b>	<b>COST OF REVENUES</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>527,9</b>	<b>580,4</b>	<b>628,7</b>	<b>-9,0%</b>	<b>-7,7%</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>						<b>OPERATING EXPENSES</b>
Beban penjualan	224,1	222,8	179,5	0,6%	24,2%	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	129,9	119,3	119,3	8,9%	0,0%	General and administrative expenses

## Profit and Loss

### Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income [102-7]

dalam juta USD

in million USD

LAPORAN LABA RUGI	2020	2019	2018	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	INCOME STATEMENTS
Beban eksplorasi	0,2	0,4	0,6	-31,3%	-40,4%	Exploration costs
<b>Jumlah Beban Usaha</b>	<b>354,3</b>	<b>342,5</b>	<b>299,3</b>	<b>3,4%</b>	<b>14,4%</b>	<b>Total Operating Expenses</b>
<b>LABA USAHA</b>	<b>173,6</b>	<b>237,9</b>	<b>329,4</b>	<b>-27,0%</b>	<b>-27,8%</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
<b>PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>						<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Pendapatan bunga	9,8	19,6	14,1	-50,0%	38,8%	Interest income
Keuntungan (kerugian) selisih kurs mata uang asing - bersih	(14,7)	2,0	(16,7)	-822,8%	-112,2%	Gain (loss) on foreign exchange - net
Ekuitas pada rugi bersih ventura bersama dan entitas asosiasi	(7,7)	(7,8)	(15,6)	-0,5%	-50,1%	Share in net losses of joint venture and an associate
Rugi pelepasan investasi entitas anak	(70,1)	-	-	100,0%	0,0%	Loss on sale of investment in subsidiaries
Rugi penjualan investasi jangka panjang	-	-	(28,9)	0,0%	-100,0%	Loss on sale of long-term investment
Beban bunga	(87,9)	(102,4)	(80,8)	-14,1%	26,7%	Interest expense
Lain-lain - bersih	(8,4)	(16,3)	(7,2)	-48,4%	127,2%	Others - net
<b>Beban Lain-lain - Bersih</b>	<b>(179,1)</b>	<b>(104,9)</b>	<b>(135,1)</b>	<b>70,7%</b>	<b>-22,4%</b>	<b>Other Expenses - Net</b>
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK</b>	<b>(5,4)</b>	<b>133,0</b>	<b>194,3</b>	<b>-104,1%</b>	<b>-31,6%</b>	<b>PROFIT (LOSS) BEFORE TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK</b>						<b>TAX EXPENSE</b>
Kini	49,8	36,6	39,3	36,0%	-6,8%	Current
Tangguhan	2,7	24,7	34,3	-89,1%	-27,9%	Deferred
<b>Jumlah Beban Pajak</b>	<b>52,5</b>	<b>61,3</b>	<b>73,6</b>	<b>-14,4%</b>	<b>-16,6%</b>	<b>Total Tax Expense</b>
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN</b>	<b>(57,9)</b>	<b>71,7</b>	<b>120,7</b>	<b>-180,8%</b>	<b>-40,7%</b>	<b>PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>						<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi						Items that will be not be reclassified subsequently to profit and loss
Investasi yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain						Investments at fair value through other comprehensive income
Kerugian yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar selama tahun berjalan	(48,1)	-	-	100,0%	0,0%	Unrealized loss on change in fair value during the year
Penyesuaian reklasifikasi ke saldo laba	4,2	-	-	100,0%	0,0%	Reclassification adjustment to retained earnings

dalam juta USD

in million USD

LAPORAN LABA RUGI	2020	2019	2018	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	INCOME STATEMENTS
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti	1,8	(0,6)	1,7	-412,3%	-133,9%	Remeasurement of defined benefit liability
Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi	(0,1)	0,1	(0,2)	-179,2%	-171,4%	Tax relating to items that will not be reclassified
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi						Items that will be reclassified subsequently to profit and loss
Lindung nilai arus kas						Cash flow hedge
Keuntungan (kerugian) atas perubahan nilai wajar selama tahun berjalan	-	3,4	(5,7)	-100,0%	-159,7%	Gain (loss) on change in fair value during the year
Penyesuaian reklasifikasi ke laba rugi	-	(4,3)	3,3	-100,0%	-229,5%	Reclassification adjustment to profit or loss
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	28,4	3,8	(2,3)	654,6%	-265,2%	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Investasi tersedia untuk dijual						Available for sale investments
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar	-	61,0	(40,1)	-100,0%	-252,2%	Unrealized gain (loss) on increase in fair value
Penyesuaian reklasifikasi ke laba rugi	-	-	(0,4)	0,0%	-100,0%	Reclassification adjustment to profit or loss
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK</b>	<b>(13,8)</b>	<b>63,4</b>	<b>(43,7)</b>	<b>-121,7%</b>	<b>-245,2%</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)- NET OF TAX</b>
<b>JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>(71,7)</b>	<b>135,1</b>	<b>77,1</b>	<b>-153,1%</b>	<b>75,2%</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
Laba (rugi) tahun berjalan yang teratribusikan pada:						Profit (loss) for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	(83,8)	50,2	89,4	-266,9%	-43,8%	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	25,9	21,4	31,4	21,0%	-31,7%	Non-controlling interests
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>(57,9)</b>	<b>71,7</b>	<b>120,7</b>	<b>-180,8%</b>	<b>-40,7%</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
Penghasilan (rugi) komprehensif yang teratribusikan kepada:						Comprehensive income (loss) attributable to:
Pemilik entitas induk	(111,3)	109,3	49,8	-201,9%	119,6%	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	39,7	25,8	27,3	53,9%	-5,7%	Non-controlling interests



dalam juta USD

in million USD

LAPORAN LABA RUGI	2020	2019	2018	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	INCOME STATEMENTS
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(71,7)	135,1	77,1	-153,1%	75,2%	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (dalam USD)	(0,11)	0,07	0,12	-266,9%	-43,8%	EARNINGS (LOSS) PER SHARE ATTRIBUTABLE EARNINGS (LOSS) PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT COMPANY (in USD)

## Pendapatan Usaha

## Revenues

dalam juta USD

in million USD

Pendapatan Usaha per Segmen	2020	Kontribusi Contribution	2019	Kontribusi Contribution	2018	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Revenue per Segment
Pertambangan dan perdagangan batubara	1,143.2	75.8%	1,104.5	66.3%	1,046.8	59.2%	3.5%	5.5%	Coal mining and trading
Penyediaan tenaga uap dan listrik	221.7	14.7%	303.9	18.2%	513.5	29.0%	-27.0%	-40.8%	Power and steam generation
Perdagangan - bersih	94.4	6.3%	214.4	12.9%	169.8	9.6%	-56.0%	26.2%	Trading - net
Penyediaan TV Berbayar dan Internet	44.9	3.0%	42.2	2.5%	37.1	2.1%	6.5%	13.8%	Pay TV and internet
Lainnya	3.1	0.2%	1.5	0.1%	1.7	0.1%	101.0%	-7.5%	Others
<b>Jumlah Pendapatan Usaha</b>	<b>1,507.3</b>	<b>100%</b>	<b>1,666.4</b>	<b>100%</b>	<b>1,768.8</b>	<b>100%</b>	<b>-9.5%</b>	<b>-5.8%</b>	<b>Total Revenues</b>

Pendapatan usaha Perseroan disumbangkan oleh bisnis yang dijalankan oleh Perseroan dan anak-anak perusahaan Perseroan saat ini yaitu pertambangan & perdagangan batubara, penyediaan tenaga listrik dan uap, penyediaan TV berbayar dan internet, dan perdagangan pupuk & bahan kimia dimana bisnis pertambangan & perdagangan batubara menyumbangkan sebesar 75,8% dan 66,3% dari keseluruhan pendapatan usaha Perseroan pada tahun 2020 dan 2019.

Pada tahun 2020, pendapatan usaha Perseroan mencapai USD 1.507,3 juta, atau turun 9,5% jika dibandingkan dengan pendapatan usaha pada tahun 2019, yaitu sebesar USD 1.666,4 juta, terutama disebabkan oleh penurunan pendapatan usaha dari perdagangan sebesar USD 120,0 juta terutama dari perdagangan pupuk, penurunan pendapatan usaha dari penyediaan tenaga listrik dan uap sebesar USD 82,1 juta, *net-off* dengan peningkatan

The Company's revenues were contributed by current businesses operated by the Company and its subsidiaries, i.e. coal mining and trading, power and steam generation, pay-TV and internet services, and fertilizer & chemical trading in which coal mining & trading business had contributed 75.8% and 66.3% of the Company's revenues in 2020 and 2019, respectively.

The Company's revenues in 2020 was USD 1,507.3 million or decreased by 9.5% compared to the revenues of USD 1,666.4 million in 2019, which was mainly due to the decrease of revenue from trading business by USD 120.0 million primarily from sales of fertilizer, decrease of revenue from power and steam generation business by USD 82.1 million, net-off with the increase of revenue from coal mining & trading business by USD 38.7 million.

pendapatan usaha dari pertambangan & perdagangan batubara sebesar USD 38,7 juta.

Pada tahun 2019, pendapatan usaha Perseroan mencapai USD 1.666,4 juta, atau turun 5,8% jika dibandingkan dengan pendapatan usaha pada tahun 2018, yaitu sebesar USD 1.768,8 juta, terutama disebabkan oleh penurunan pendapatan usaha dari penjualan tenaga listrik, konstruksi dan keuangan sebesar USD 209,4 juta, *net-off* dengan peningkatan pendapatan usaha dari pertambangan & perdagangan batubara sebesar USD 57,7 juta dan pendapatan usaha dari perdagangan sebesar USD 44,5 juta terutama dari perdagangan pupuk.

## Beban Pokok Penjualan

dalam juta USD

Beban Pokok Penjualan per Segmen	2020	2019		2018		Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Cost of Revenues per Segment	
		Kontribusi Contribution	Kontribusi Contribution	Kontribusi Contribution	Kontribusi Contribution				
Pertambangan dan perdagangan batubara	784.3	80.1%	750.8	69.1%	707.4	62.0%	4.5%	6.1%	Coal mining and trading
Penyediaan tenaga uap dan listrik	79.7	8.1%	117.4	10.8%	250.5	22.0%	-32.2%	-53.1%	Power and steam generation
Perdagangan - bersih	82.2	8.4%	183.7	16.9%	148.7	13.0%	-55.2%	23.6%	Trading - net
Penyediaan TV Berbayar dan Internet	30.5	3.1%	32.7	3.0%	31.8	2.8%	-6.7%	3.0%	Pay TV and internet
Lain-lain	2.7	0.3%	1.4	0.1%	1.8	0.2%	0.0%	-24.6%	Others
<b>Jumlah Beban Pokok Penjualan</b>	<b>979.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,086.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,140.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>-9.8%</b>	<b>-4.7%</b>	<b>Total Cost of Revenues</b>

in million USD

Pada tahun 2020, beban pokok penjualan Perseroan mencapai USD 979,4 juta, atau turun 9,8% dibandingkan beban pokok penjualan tahun 2019 yang sebesar USD 1.086,0 juta. Penurunan beban pokok penjualan disebabkan terutama oleh penurunan dari bisnis perdagangan sebesar USD 101,5 juta, bisnis penyediaan tenaga uap dan listrik sebesar USD 37,8 juta, *net-off* dengan peningkatan beban pokok penjualan dari bisnis pertambangan & perdagangan batubara sebesar USD 33,5 juta.

Pada tahun 2019, beban pokok penjualan Perseroan mencapai USD 1.086,0 juta, atau turun 4,7% dibandingkan beban pokok penjualan tahun 2018 yang sebesar USD 1.140,1 juta. Penurunan beban pokok penjualan disebabkan terutama oleh penurunan pada beban pokok penjualan dari bisnis penjualan tenaga listrik dan konstruksi sebesar USD 133,0 juta, *net-off* dengan peningkatan beban pokok penjualan dari bisnis pertambangan & perdagangan batubara sebesar USD 42,7 juta dan bisnis perdagangan pupuk & bahan kimia sebesar USD 35,1 juta.

The Company's revenues in 2019 was USD 1,666.4 million, or decreased by 5.8% compared to the revenues in 2018 amounted to USD 1,768.8 million, which was mainly due to the decrease of revenues from sales of electricity, construction and financial by USD 209.4 million, net-off by the increase of revenue from coal mining & trading business by USD 57.7 million and revenue from trading business by USD 44.5 million which was mainly from sales of fertilizer.

## Cost of Revenues

In 2020, the Company's cost of revenues amounted to USD 979.4 million, or decreased by 9.8% compared to cost of revenues of USD 1,086.0 million in 2019. The decrease of cost of revenues was primarily caused by the decrease of cost of revenues from trading business by USD 101.5 million, power and steam generation business by USD 37.8 million, net-off with the increase of cost of revenues from coal mining & trading business by USD 33.5 million.

In 2019, the Company's cost of revenues amounted to USD 1,086.0 million, or decreased by 4.7% compared to cost of revenues of USD 1,140.1 million in 2018. The decrease of cost of revenues was primarily caused by the decrease in cost of revenues from sales of electricity and construction by USD 133.0 million, net-off by the increase in cost of revenues from coal mining & trading business by USD 42.7 million and fertilizer & chemical trading business by USD 35.1 million.

## Laba Kotor

Perseroan membukukan laba kotor sebesar USD 527,9 juta pada tahun 2020, menurun 9,0% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yaitu sebesar USD 580,4 juta. Marjin laba kotor pada tahun 2020 sebesar 35,0% sedikit naik dibandingkan dengan tahun 2019 yang sebesar 34,8%.

Perseroan membukukan laba kotor sebesar USD 580,4 juta pada tahun 2019, menurun 7,7% jika dibandingkan dengan tahun 2018 yaitu sebesar USD 628,7 juta. Marjin laba kotor pada tahun 2019 sebesar 34,8% sedikit menurun dibandingkan dengan tahun 2018 yang sebesar 35,5%.

## Beban Usaha

dalam juta USD

Beban Usaha	2020	2019	2018	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Operating Expenses
Beban penjualan	224.1	222.8	179.5	0.6%	24.2%	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	129.9	119.3	119.3	8.9%	0.0%	General and administrative expenses
Beban eksplorasi	0.2	0.4	0.6	-31.3%	-40.4%	Exploration costs
<b>Jumlah Beban Usaha</b>	<b>354.3</b>	<b>342.5</b>	<b>299.3</b>	<b>3.4%</b>	<b>14.4%</b>	<b>Total Operating Expenses</b>

in million USD

Beban usaha Perseroan terdiri dari beban penjualan, beban umum dan administrasi, dan beban eksplorasi.

Pada tahun 2020, Perseroan mencatat beban usaha sebesar USD 354,3 juta, atau meningkat sebesar 3,4% dari beban usaha tahun 2019 sebesar USD 342,5 juta. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan beban umum dan administrasi sebesar USD 10,6 juta.

Peningkatan beban umum dan administrasi pada tahun 2020 disebabkan terutama oleh peningkatan beban gaji dan tunjangan karyawan sebesar USD 5,5 juta, beban jasa profesional sebesar USD 7,4 juta, di-net-off dengan penurunan beban perbaikan dan pemeliharaan sebesar USD 2,3 juta.

Pada tahun 2019, Perseroan mencatat beban usaha sebesar USD 342,5 juta, atau meningkat sebesar 14,4% dari beban usaha tahun 2018 sebesar USD 299,3 juta. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan beban penjualan sebesar USD 43,3 juta.

Peningkatan beban penjualan pada tahun 2019 terutama disebabkan oleh peningkatan beban ongkos angkut sebesar USD 23,2 juta dan jasa stockpile sebesar USD 13,4 juta sejalan dengan peningkatan penjualan di bisnis pertambangan & perdagangan batubara.

## Gross Profit

The Company recorded gross profit of USD 527.9 million in 2020, decreasing by 9.0% compared to that in 2019, which was USD 580.4 million. The gross profit margin 2020 was 35.0% which increased slightly compared to 2019 which was 34.8%.

The Company recorded gross profit of USD 580.4 million in 2019, decreasing by 7.7% compared to that in 2018, which was USD 628.7 million. The gross profit margin 2019 was 34.8% which decreased slightly compared to 2018 which was 35.5%.

## Operating Expenses

The Company's operating expenses consisted of selling expenses, general and administrative expenses, and exploration expenses.

In 2020, the Company recorded operating expenses of USD 354.3 million, or increased by 3.4% from the operating expenses in 2019 amounted to USD 342.5 million. The increase was mainly due to the increase of general and administrative expenses by USD 10.6 million.

The increase of general and administrative expenses in 2020 was primarily due to the increase of salaries and allowances by USD 5.5 million, professional fee by USD 7.4 million, net-off with the decrease of repairs and maintenance expenses by USD 2.3 million.

In 2019, the Company recorded operating expenses of USD 342.5 million, or increased by 14.4% from the operating expenses in 2018 amounting to USD 299.3 million. The increase was mainly due to the increase of selling expenses by USD 43.3 million.

The increase of selling expenses in 2019 was primarily due to the increase of freight charges by USD 23.2 million and stockpile services by USD 13.4 million in line with the increased sales in the coal mining & trading business.

### Penghasilan (Beban) Lain-lain

Penghasilan (beban) lain-lain terutama berasal dari pendapatan bunga, beban bunga dan keuangan lainnya, keuntungan (kerugian) selisih kurs mata uang asing, ekuitas pada rugi bersih investasi, dan rugi pelepasan investasi entitas anak.

Perseroan mencatatkan beban lain-lain bersih sebesar USD 179,1 juta pada tahun 2020, atau naik 70,7% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang sebesar USD 104,9 juta. Kenaikan beban lain-lain bersih Perseroan terutama disebabkan karena adanya rugi pelepasan investasi entitas anak di tahun 2020 sebesar USD 70,1 juta sehubungan dengan pengalihan saham PT DSSP Power Mas Utama kepada Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited.

Perseroan mencatatkan beban lain-lain bersih sebesar USD 104,9 juta pada tahun 2019, atau menurun 22,4% jika dibandingkan dengan tahun 2018 yang sebesar USD 135,1 juta. Penurunan beban lain-lain bersih Perseroan terutama disebabkan karena adanya rugi penjualan investasi jangka panjang di tahun 2018 sebesar USD 28,9 juta, penurunan kerugian selisih kurs mata uang asing bersih sebesar USD 18,7 juta, *net-off* dengan kenaikan beban bunga sebesar USD 21,5 juta terutama dikarenakan peningkatan utang bank dan lembaga keuangan selama tahun 2019.

### Beban Pajak

Beban pajak mengalami penurunan dari USD 61,3 juta di tahun 2019 menjadi USD 52,5 juta di tahun 2020, terutama disebabkan oleh penurunan beban pajak tangguhan sebesar USD 22,0 juta, *net-off* dengan kenaikan beban pajak kini sebesar USD 13,2 juta.

Beban pajak mengalami penurunan dari USD 73,6 juta di tahun 2018 menjadi USD 61,3 juta di tahun 2019, terutama disebabkan oleh penurunan beban pajak tangguhan sebesar USD 9,6 juta.

### Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain

Penghasilan (rugi) komprehensif lain terutama terdiri dari keuntungan (kerugian) atas perubahan nilai wajar lindung nilai arus kas, selisih kurs penjabaran laporan keuangan, dan keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar investasi.

Perseroan mencatatkan rugi komprehensif lain sebesar USD 13,8 juta pada tahun 2020, atau mengalami penurunan sebesar 121,7% dibandingkan dengan tahun 2019 yang mencatatkan penghasilan komprehensif lain sebesar USD 63,4 juta. Penurunan tersebut terutama disebabkan karena di tahun 2020 Perseroan mencatatkan kerugian yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar investasi sebesar USD 48,1 juta, *net-off* dengan keuntungan selisih kurs penjabaran laporan keuangan sebesar USD 28,4 juta, sedangkan di tahun 2019 Perseroan mencatatkan keuntungan yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual sebesar USD 61,0 juta.

### Other Income (Expenses)

Other income (expenses) was derived from interest income, interest expense and other financial charges, gain (loss) on foreign exchange, share in net losses of investees, and loss on sale of investment in subsidiaries.

The Company recorded other expenses - net of USD 179.1 million in 2020, or increased by 70.7% compared to USD 104.9 million recorded in 2019. The increase of the Company's other expenses - net, was mainly due to the loss on sales of investment in subsidiaries in 2020 of USD 70.1 million in relation to sales of investment of shares in PT DSSP Power Mas Utama to Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited.

The Company recorded other expenses - net of USD 104.9 million in 2019, or decreased by 22.4% compared to USD 135.1 million recorded in 2018. The decrease of the Company's other expenses - net, was mainly due to the loss on sales of long-term investments in 2018 of USD 28.9 million, the decrease of loss of foreign exchange - net by USD 18.7 million, net-off by the increase of interest expenses by USD 21.5 million mainly because of the increase of loan to banks and financial institutions during 2019.

### Tax Expense

Tax expense decreased from USD 61.3 million in 2019 to USD 52.5 million in 2020, mainly due to the decrease of deferred tax expense by USD 22.0 million, net-off with the increase of current tax expense by USD 13.2 million.

Tax expense decreased from USD 73.6 million in 2018 to USD 61.3 million in 2019, primarily due to the decrease of deferred tax expense by USD 9.6 million.

### Other Comprehensive Income (Loss)

Other comprehensive income (loss) was mainly attributable to gain (loss) on change in fair value of cash flow hedge, foreign exchange differences arising from financial statements translation, and unrealized gain (loss) on change in fair value of investments.

The Company recorded other comprehensive loss of USD 13.8 million in 2020, or a decrease by 121.7% compared to other comprehensive income of USD 63.4 million recorded in 2019. The decrease was mainly because in 2020 the Company recorded unrealized loss on change in fair value of investments of USD 48.1 million, net-off with the foreign exchange differences gain arising from financial statements translation of USD 28.4 million, while in 2019 the Company recorded unrealized gain on change in fair value of available for sale investments of USD 61.0 million.

Perseroan mencatatkan penghasilan komprehensif lain sebesar USD 63,4 juta pada tahun 2019, atau mengalami kenaikan sebesar 245,2% dibandingkan dengan tahun 2018 yang mencatatkan rugi komprehensif lain sebesar USD 43,7 juta. Kenaikan tersebut terutama disebabkan karena di tahun 2019 Perseroan mencatatkan keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual sebesar USD 61,0 juta, sedangkan di tahun 2018 Perseroan mencatatkan kerugian yang belum direalisasi atas penurunan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual sebesar USD 40,1 juta.

### Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan

Perseroan mencatatkan rugi komprehensif tahun berjalan sebesar USD 71,7 juta pada tahun 2020, atau mengalami penurunan sekitar 153,1% dibandingkan dengan tahun 2019 yang mencatatkan penghasilan komprehensif tahun berjalan sebesar USD 135,1 juta. Marjin rugi komprehensif tahun berjalan di 2020 sebesar -4,8% menurun dibandingkan dengan marjin penghasilan komprehensif tahun 2019 yang sebesar 8,1%.

Perseroan mencatatkan penghasilan komprehensif tahun berjalan sebesar USD 135,1 juta pada tahun 2019, atau mengalami kenaikan sekitar 75,2% dibandingkan dengan tahun 2018 yang mencatatkan penghasilan komprehensif tahun berjalan sebesar USD 77,1 juta. Marjin penghasilan komprehensif tahun berjalan di 2019 sebesar 8,1% meningkat dibandingkan dengan tahun 2018 yang sebesar 4,4%.

The Company recorded other comprehensive income of USD 63.4 million in 2019, or increased by 245.2% compared to other comprehensive loss of USD 43.7 million recorded in 2018. The increase was mainly because in 2019 the Company recorded unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments of USD 61.0 million, while in 2018 the Company recorded unrealized loss on decrease in fair value of available for sale investments of USD 40.1 million.

### Comprehensive Income for the Year

The Company recorded comprehensive loss for the year of USD 71.7 million in 2020, or decreased by 153.1% compared to that in 2019, which recorded comprehensive income for the year of USD 135.1 million. The margin of comprehensive loss for the year of 2020 was -4.8% which decreased compared to the margin of comprehensive income for the year of 2019 of 8.1%.

The Company recorded comprehensive income for the year of USD 135.1 million in 2019, increasing by 75.2% compared to that in 2018, which recorded comprehensive income for the year of USD 77.1 million. The margin of comprehensive income for the year of 2019 was 8.1% which increased compared to 2018 which was 4.4%.

## Arus Kas

dalam juta USD

Laporan Arus Kas	2020	2019	2018	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2020 vs 2019	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2019 vs 2018	Statements of Cash Flows
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	327.6	217.5	136.4	110.1	81.1	Net Cash Provided by Operating Activities
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	7.4	(134.0)	(374.9)	(141.4)	(240.9)	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	(49.6)	19.1	203.7	(68.6)	(184.6)	Net Cash Provided by Financing Activities
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas	285.4	102.6	(34.8)	182.8	137.3	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	325.9	222.6	258.1	103.3	(35.4)	Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	(0.3)	0.7	(0.7)	(1.0)	1.4	Effect of foreign exchange rate changes
<b>Kas dan Setara Kas Akhir Tahun</b>	<b>611.0</b>	<b>325.9</b>	<b>222.6</b>	<b>285.1</b>	<b>103.3</b>	<b>Cash and Cash Equivalents at the End of the Year</b>

in million USD

## Cash Flows

Pada tahun 2020, Perseroan mencatatkan arus kas positif sebesar USD 285,4 juta. Posisi arus kas positif tersebut disebabkan terutama oleh *net-off* antara arus kas positif yang diperoleh dari aktivitas operasi dan investasi masing-masing sebesar USD 327,6 juta dan USD 7,4 juta, dengan arus kas negatif yang digunakan untuk aktivitas pendanaan sebesar USD 49,6 juta.

Pada tahun 2019, Perseroan mencatatkan arus kas positif sebesar USD 102,6 juta. Posisi arus kas positif tersebut disebabkan terutama oleh *net-off* antara arus kas positif yang diperoleh dari aktivitas operasi dan pendanaan masing-masing sebesar USD 217,5 juta dan USD 19,1 juta, dengan arus kas negatif yang digunakan untuk aktivitas investasi sebesar USD 134,0 juta.

### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Kas bersih yang diperoleh Perseroan dari aktivitas operasi pada tahun 2020 adalah sebesar USD 327,6 juta. Arus kas positif Perseroan dari aktivitas operasi pada tahun 2020 tersebut meningkat 50,6% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang mencatatkan arus kas positif dari aktivitas operasi sebesar USD 217,5 juta. Kenaikan tersebut disebabkan terutama karena kenaikan penerimaan dari pelanggan sebesar USD 23,3 juta, penurunan pembayaran kepada kontraktor, pemasok, dan lainnya sebesar USD 67,4 juta, dan penurunan pembayaran pajak penghasilan badan sebesar USD 25,5 juta.

Kas bersih yang diperoleh Perseroan dari aktivitas operasi pada tahun 2019 adalah sebesar USD 217,5 juta. Arus kas positif Perseroan dari aktivitas operasi pada tahun 2019 tersebut meningkat 59,4% jika dibandingkan dengan tahun 2018 yang mencatatkan arus kas positif dari aktivitas operasi sebesar USD 136,4 juta. Kenaikan tersebut disebabkan terutama karena kenaikan penerimaan dari pelanggan sebesar USD 168,7 juta, *net-off* dengan kenaikan pembayaran kepada kontraktor, pemasok, dan lainnya sebesar USD 108,2 juta.

### Arus Kas untuk Aktivitas Investasi

Kas bersih Perseroan yang diperoleh dari aktivitas investasi pada tahun 2020 adalah sebesar USD 7,4 juta, naik 105,5% dibandingkan dengan tahun 2019 yang mencatatkan kas bersih yg digunakan untuk aktivitas investasi sebesar USD 134,0 juta, disebabkan terutama oleh penerimaan dari pelepasan investasi dalam saham entitas anak sebesar USD 283,2 juta sehubungan dengan pengalihan saham PT DSSP Power Mas Utama dan entitas anak kepada Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited, *net-off* dengan kenaikan investasi jangka pendek sebesar USD 74,0 juta serta adanya pembayaran atas akuisisi entitas anak setelah dikurangi saldo kas dan setara kas pada tanggal akuisisi sebesar USD 50,2 juta.

Kas bersih Perseroan yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2019 adalah sebesar USD 134,0 juta, menurun 64,3% dibandingkan dengan tahun 2018 yang sebesar USD 374,9 juta, disebabkan terutama oleh

In 2020, the Company recorded positive cash flow of USD 285.4 million. The positive cash flow was contributed by the positive cash flow received from operating and investing activities amounted to USD 327.6 million and USD 7.4 million, respectively, *net-off* with the negative cash flow used for financing activities amounted to USD 49.6 million.

In 2019, the Company recorded positive cash flow of USD 102.6 million. The positive cash flow was contributed by the positive cash flow received from operating and financing activities amounted to USD 217.5 million and USD 19.1 million, respectively, *net-off* with the negative cash flow used for investing activities amounted to USD 134.0 million.

### Cash Flows from Operating Activities

Net cash provided by the Company from operating activities in 2020 was USD 327.6 million. The Company's net positive cash flow from operating activities in 2020 increased by 50.6% compared to 2019 that recorded positive cash flow from operating activities of USD 217.5 million. The increase was primarily contributed by the increase in the receipt from customers by USD 23.3 million, the decrease in payments to contractors, suppliers, and others by USD 67.4 million, and decrease of payments of corporate income tax by USD 25.5 million.

Net cash provided by the Company from operating activities in 2019 was USD 217.5 million. The Company's net positive cash flow from operating activities in 2019 increased by 59.4% compared to 2018 that recorded positive cash flow from operating activities of USD 136.4 million. The increase was primarily contributed by the increase in the receipt from customers by USD 168.7 million, *net-off* with the increase in payments to contractors, suppliers, and others by USD 108.2 million.

### Cash Flows for Investing Activities

The Company's net cash provided by investing activities in 2020 amounted to USD 7.4 million, increasing by 105.5% compared to 2019 that recorded net cash flows used in investing activities amounted to USD 134.0 million, mainly due to proceeds from sale of investments in shares of subsidiaries amounted to USD 283.2 million in relation to sales of investment of shares in PT DSSP Power Mas Utama and its subsidiaries to Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited, *net-off* with the increase of short-term investments by USD 74.0 million and payments for acquisition of subsidiaries net of cash and cash equivalent balance at acquisition date of USD 50.2 million.

The Company's net cash used for investing activities in 2019 amounted to USD 134.0 million, decreasing by 64.3% compared to 2018 that amounted to USD 374.9 million, mainly due to the decrease in addition of long-term

penurunan penambahan investasi jangka panjang bersih sebesar USD 87,1 juta, penurunan pembayaran kepada kontraktor sehubungan dengan perjanjian konsesi jasa sebesar USD 67,8 juta, serta adanya pembayaran akuisisi entitas anak setelah dikurangi saldo kas pada tanggal akuisisi sebesar USD 56,9 juta di tahun 2018.

### Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan

Kas bersih Perseroan yang digunakan untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2020 adalah sebesar USD 49,6 juta, menurun 360,1% dibandingkan dengan tahun 2019 yang mencatatkan arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan sebesar USD 19,1 juta. Penurunan ini disebabkan terutama oleh penurunan penerimaan utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang sebesar USD 541,1 juta, *net-off* dengan penurunan pembayaran utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang sebesar USD 385,1 juta, kenaikan penerimaan utang bank jangka pendek - bersih sebesar USD 27,3 juta, dan adanya penerimaan setoran modal saham entitas anak dari kepentingan nonpengendali sebesar USD 29,6 juta.

Arus kas Perseroan yang diperoleh dari aktivitas pendanaan pada tahun 2019 adalah sebesar USD 19,1 juta, menurun 90,6% jika dibandingkan dengan tahun 2018 yang sebesar USD 203,7 juta. Penurunan ini disebabkan terutama oleh karena adanya penerimaan dari Senior Secured Notes sebesar USD 147,8 juta di tahun 2018, serta kenaikan pembayaran bunga dan beban keuangan lainnya sebesar USD 20,2 juta.

investments - net by USD 87.1 million, decrease of payment to contractors in relation to service concession agreements by USD 67.8 million, and payments for acquisition of subsidiaries net of cash at acquisition date of USD 56.9 million in 2018.

### Cash Flows for Financing Activities

The Company's net cash used in financing activities in 2020 amounted to USD 49.6 million, decreasing by 360.1% compared to 2019 that recorded net cash flow provided by financing activities amounted to USD 19.1 million. The decrease was mainly due to the decrease of proceeds from long-terms loan to banks and financial institution by USD 541.1 million, net-off with the decrease of payment for long-terms loan to banks and financial institutions by USD 385.1 million, increase of proceeds from short-terms bank loans - net by USD 27.3 million, and paid-up capital of a subsidiary from non-controlling interests amounted to USD 29.6 million.

The Company's cash received from financing activities in 2019 amounted to USD 19.1 million, decreasing by 90.6% compared to 2018 that amounted to USD 203.7 million. The decrease was mainly because in 2018 there was proceeds from Senior Secured Notes amounted to USD 147.8 million and increase of payments of interest and other financial charges by USD 20.2 million.

## Rasio Keuangan

## Financial Ratios

Rasio Ratios	Unit	2020	2019	2018	2017 <sup>1)</sup>	2016 <sup>1)</sup>
Rasio Laba (Rugi) terhadap Aset Return-on-Assets	(%)	-2.0%	1.9%	3.6%	4.6%	2.9%
Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas Return-on-Equity	(%)	-3.6%	4.4%	8.0%	8.8%	5.0%
Marjin Laba Kotor Gross Profit Margin	(%)	35.0%	34.8%	35.5%	39.2%	40.4%
Marjin Laba Bersih Net Profit Margin	(%)	-3.8%	4.3%	6.8%	9.6%	9.1%
Rasio Lancar Current Ratio	(%)	155.3%	129.7%	121.9%	166.2%	175.1%
Rasio Liabilitas terhadap Aset Liabilities-to-Assets Ratio	(%)	45.2%	56.0%	55.3%	46.9%	42.5%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas Liabilities-to-Equity Ratio	(%)	82.5%	127.0%	123.8%	88.3%	73.8%
Tingkat Perputaran Persediaan Inventory Turnover	(x)	12.6	15.4	15.4	15.4	11.7
Tingkat Perputaran Aset Tetap Fixed Assets Turnover	(x)	3.4	3.9	4.1	3.1	1.7
Tingkat Perputaran Aset Total Total Assets Turnover	(x)	0.5	0.5	0.6	0.5	0.3

Keterangan/Notes:

<sup>1)</sup> Disajikan Kembali

<sup>1)</sup> Restated

## Kemampuan Membayar Utang

Perseroan merujuk pada rasio likuiditas dan rasio solvabilitas untuk mengukur kemampuan penyelesaian kewajiban.

Rasio likuiditas menunjukkan kemampuan untuk memenuhi kewajiban keuangan yang harus segera dipenuhi. Rasio likuiditas yang digunakan Perseroan adalah Rasio Lancar, yaitu dengan mengukur kemampuan aktiva lancar perusahaan dalam membayar kewajiban jangka pendek. Pada tahun 2020, rasio lancar Perseroan adalah sebesar 155,3%, mengalami kenaikan dari 129,7% pada tahun 2019. Kenaikan ini terutama disebabkan karena kenaikan aset lancar sebagaimana telah dijelaskan di bagian bersangkutan.

Rasio solvabilitas dimaksudkan untuk mengukur sampai seberapa jauh aktiva atau modal perusahaan dapat membiayai pinjaman. Rasio solvabilitas yang digunakan Perseroan adalah Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas dan Rasio Liabilitas terhadap Aset. Pada tahun 2020, Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas dan Rasio Liabilitas terhadap Aset adalah sebesar 82,5% dan 45,2%, mengalami penurunan dari 127,0% dan 56,0% pada tahun 2019. Penurunan ini terutama disebabkan karena penurunan liabilitas jangka panjang sebagaimana telah dijelaskan di bagian bersangkutan.

Perseroan memiliki kemampuan untuk memenuhi kewajibannya pada tanggal jatuh tempo.

## Tingkat Kolektabilitas Piutang

### Piutang Jangka Pendek

(kali) (times)	2020	2019	2018	2017 <sup>*)</sup>	2016 <sup>*)</sup>
Tingkat Kolektabilitas Piutang Usaha Receivables Collectibility	7.8	8.2	8.9	9.6	6.6

Keterangan/Notes:  
\*) Disajikan Kembali  
\*) Restated

Rasio tingkat perputaran piutang usaha pada tahun 2020 sebesar 7,8 kali, sedikit menurun dibandingkan dengan 8,2 kali pada tahun 2019.

Perseroan tidak mempunyai masalah terkait kolektabilitas piutang usaha, karena sebagian besar dari piutang usaha Perseroan termasuk piutang lancar.

Pada tahun 2020, Perseroan mencadangkan USD 11,4 juta sebagai cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang usaha.

Berdasarkan evaluasi terhadap kolektabilitas piutang usaha, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha. Manajemen juga berpendapat bahwa tidak terdapat risiko terkonsentrasi secara signifikan atas piutang usaha dari pihak ketiga.

## Solvency

The Company refers to the liquidity and solvency ratios to measure the ability to pay off its liabilities.

The liquidity ratio shows the ability to meet the financial obligations that must be met immediately. The liquidity ratio used by the Company is Current Ratio, i.e. by measuring the ability of the Company's current assets to pay its short-term liabilities. In 2020, the Company's current ratio was 155.3%, increasing from 129.7% in 2019. The increase was mainly due to an increase in current assets as described in the relevant section.

The solvency ratio is intended to measure to what extent the assets or capital of a company can support the loan. The solvency ratios used by the Company are the Liabilities-to-Equity ratio and Liabilities-to-Asset ratio. In 2020, the Liabilities-to-Equity ratio and Liabilities-to-Asset ratio were 82.5% and 45.2%, decreased from 127.0% and 56.0% in 2019, respectively. These decreases were mainly due to a decrease in non-current liabilities as described in the relevant section.

The Company has the capability to fulfill the payment of its obligations on the due dates.

## Receivables Collectability

### Short-term Receivables

The Company's trade accounts receivable turn-over ratio in 2020 was 7.8 times, slightly decreased compared to 8.2 times in 2019.

The Company does not have any issues related to collectability of its trade accounts receivable, as most of the Company's receivables are classified as current receivables.

In 2020, the Company had reserved USD 11.4 million as allowance for impairment loss of trade accounts receivable.

Based on the evaluation of trade accounts receivable collectability, management believes that the allowance for impairment loss was adequate to cover the possibility of loss due to uncollectible receivables. Management also believes that there was no significant concentrated risk on trade accounts receivable from third parties.



### Piutang Jangka Panjang

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perseroan tidak memiliki piutang usaha jangka panjang.

Perseroan memiliki piutang lain-lain jangka panjang sebesar USD 6,1 juta pada tanggal 31 Desember 2020, dimana angka piutang tersebut sudah di-net-off dengan cadangan kerugian penurunan nilai sebesar USD 28,2 juta. Berdasarkan evaluasi terhadap kolektabilitas piutang lain-lain jangka panjang, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang lain-lain jangka panjang.

### Long-term Receivables

As of December 31, 2020, the Company had no long-term trade receivables.

The company had long-term other receivables amounted to USD 6.1 million as of December 31, 2020, which had already been netted with allowance for impairment of USD 28.2 million. Based on the evaluation of long-term other receivables collectability, management believes that the allowance for impairment loss was adequate to cover the possibility of loss due to uncollectible long-term other receivables.

## Struktur Modal dan Kebijakan atas Struktur Modal

## Capital Structure and Capital Structure Policy

Struktur Modal Capital Structure	2020		2019	
	USD	%	USD	%
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	724,504,586	25.0%	667,387,770	18.0%
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	586,815,714	20.2%	1,413,476,612	38.0%
Ekuitas Equity	1,588,910,322	54.8%	1,638,108,682	44.0%
Total Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	2,900,230,622	100.0%	3,718,973,064	100.0%

### Struktur Modal

Pendanaan Perseroan terutama berasal dari pendanaan jangka panjang. Per 31 Desember 2020, sebesar 20,2% merupakan liabilitas jangka panjang, sedangkan 54,8% merupakan ekuitas.

Rasio hutang jangka panjang dapat meningkat dalam beberapa tahun ke depan sehubungan dengan kemungkinan meningkatnya pinjaman bank untuk membiayai proyek-proyek baru.

Perseroan berpendapat bahwa struktur modal masih berada pada tingkat yang wajar dan sehat.

### Kebijakan atas Struktur Modal

Perseroan berkomitmen untuk mengoptimalkan struktur modal untuk membiayai aset tidak lancar sehingga diharapkan dapat memaksimalkan nilai pemegang saham.

Perseroan mengutamakan sumber pembiayaan belanja modal dan proyek-proyek baru dengan urutan sebagai berikut: kas internal, utang jangka pendek, utang jangka panjang, dan penerbitan saham baru.

Perseroan senantiasa berupaya memperhatikan hak-hak kreditur dengan memenuhi kewajiban pembayaran secara tepat waktu, menjaga rasio keuangan tertentu, dan menyediakan informasi yang dibutuhkan.

### Capital Structure

The Company capital structure was primarily from long-term financing. As of December 31, 2020, 20.2% of the capital was non-current liabilities, while 54.8% of the capital was equity.

Long-term debt ratio may increase in the next few years in relation to the possibility of the increase in bank loan to finance new projects.

The Company believes that its capital structure remained at a reasonable and healthy level.

### Capital Structure Policy

The Company is committed to optimize the capital structure to finance non-current assets with expectation to maximize shareholder value.

The Company prioritizes the source for financing the capital expenditures and new projects in the following order: internal cash, short-term debt, long-term debt, and issuance of new shares.

The Company seeks to take into account the rights of creditors by meeting payment obligations in a timely manner, maintaining certain financial ratios, and delivering the required information.

## Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Tidak terdapat ikatan material untuk investasi barang modal yang masih berjalan pada 31 Desember 2020.

## Realisasi Investasi Barang Modal

Realisasi investasi barang modal yang signifikan selama tahun 2020 adalah sebagai berikut:

## Material Commitment Related to Capital Expenditure

There was no material commitment for capital expenditure as of December 31, 2020.

## Realization of Capital Expenditure

Realization of significant capital expenditures in 2020 is as follows:

Investasi Barang Modal Capital Expenditure	Tujuan Purpose	Nilai (dalam juta USD) Value (in million USD)
Pembangkit listrik <sup>1)</sup> Power Generation <sup>1)</sup>	Terutama untuk pembangunan IPP Mainly for IPP construction	5.3
Pertambangan Batubara <sup>2)</sup> Coal Mining <sup>2)</sup>	Terutama untuk konstruksi pelabuhan, mesin dan alat berat, bangunan dan prasarana, dan infrastruktur Mainly for construction of port, machinery and heavy equipment, buildings and leasehold improvements, and infrastructure	17.2
Infrastruktur Multimedia <sup>3)</sup> Multimedia Infrastructure <sup>3)</sup>	Terutama untuk peralatan telekomunikasi Mainly for telecommunication facilities	2.9
<b>Jumlah</b> Total		<b>25.4</b>

### Keterangan/Notes:

<sup>1)</sup> Terutama dilakukan oleh PT DSSP Power Mas Utama dan/atau entitas anak

<sup>2)</sup> Terutama dilakukan oleh PT Golden Energy and Resources Limited dan/atau entitas anak

<sup>3)</sup> Dilakukan oleh PT Innovate Mas Indonesia

<sup>1)</sup> Mainly engaged by PT DSSP Power Mas Utama and/or its subsidiaries

<sup>2)</sup> Mainly engaged by PT Golden Energy and Resources Limited and/or its subsidiaries

<sup>3)</sup> Engaged by PT Innovate Mas Indonesia

## Perbandingan antara Target dan Pencapaian Tahun 2019 dan 2020, dan Target Tahun 2021

## Comparison Between Targets and Realization of 2019 and 2020, and Targets for 2021

dalam juta USD, kecuali dinyatakan lain

in million USD, unless otherwise stated

	2019		2020		2021
	Target Target	Realisasi Realization	Target Target	Realisasi Realization	Target Target
Pendapatan Usaha Revenues	1,770.0	1,666.4	1,583.0	1,507.3	1,598.0
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Profit (Loss) for the Year	102.0	71.7	108.0	(57.9)	98.0
Rasio Utang terhadap Ekuitas Debt-to-Equity Ratio	80%	84%	80%	46%	80%

## Kebijakan dan Pembagian Dividen

Perseroan dapat membagikan dividen hingga 30% dari laba bersih setelah pajak. Pembagian dividen mempertimbangkan kecukupan modal, rencana belanja modal, dan persyaratan pembiayaan, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan persetujuan para pemegang saham.

Sampai saat ini, Perseroan belum membagikan dividen kepada pemegang saham Perseroan, mengingat Perseroan masih memiliki kebutuhan dana yang cukup besar untuk membiayai proyek-proyek baru di entitas anak perusahaan Perseroan.

## Dividend Policy and Distribution

The Company may pay dividend up to 30% of its net profit after tax. The distribution of dividend shall take into account capital adequacy, capital expenditure plan, and financial covenant, subject to prevailing regulations and shareholders' approval.

Up to date, the Company has not distributed dividend to its shareholders, considering that the Company still requires substantial capital expenditures to finance new projects in the Company's subsidiaries.

## Dampak Nilai Tukar Mata Uang Asing

Dampak nilai tukar mata uang asing timbul karena transaksi yang dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional yang berasal dari aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing terutama mata uang Rupiah. Keuntungan/kerugian selisih kurs yang timbul dikreditkan/dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2020, 31 Desember 2019 dan 31 Desember 2018, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia untuk mata uang USD terhadap Rupiah masing-masing adalah sebesar Rp14.105 per USD, Rp13.901 per USD, Rp14.481 per USD.

## Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Seluruh dana hasil penawaran umum perdana Perseroan telah digunakan pada tahun 2009 untuk mengambilalih PT Bumi Kencana Eka Sakti (sekarang bernama PT Golden Energy Mines Tbk), sebuah perusahaan yang bergerak dalam pertambangan batubara.

## Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Perseroan tidak memiliki informasi dan fakta material yang terjadi dari tanggal laporan akuntan hingga Laporan Tahunan ini diterbitkan.

## Informasi Kelangsungan Usaha

Pada tahun 2020, Perseroan telah melakukan evaluasi terhadap kelangsungan usaha Perseroan, dengan mempertimbangkan antara lain kinerja operasi dan keuangan, manajemen, ketersediaan sumber daya, masalah internal dan perkara hukum yang dihadapi Perseroan.

Berdasarkan evaluasi yang telah dilakukan, Perseroan menilai bahwa pada tahun 2020, tidak terdapat hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha Perseroan.

Perseroan telah merancang strategi pengelolaan kegiatan operasional dan risiko usaha yang terkoordinasi dan terintegrasi secara strategis. Perseroan memiliki kemampuan dan sumber daya yang cukup memadai untuk mempertahankan kelanjutan usaha di tahun-tahun mendatang.

## Impact of Foreign Currency Exchange Rates

The impact of foreign currency exchange rates arose because transactions were conducted in currencies other than the functional currency derived from assets and monetary liabilities denominated in foreign currencies, especially Rupiah currency. Gain/loss arose due to the difference in exchange rate was credited/charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

On December 31, 2020, December 31, 2019 and December 31, 2018, the conversion middle rate of Bank Indonesia for the USD against the Rupiah amounted to Rp14,105 per USD, Rp13,901 per USD, and Rp14,481 per USD, respectively.

## Realization of the Use of Proceeds From Public Offering

All proceeds from the Company's initial public offering were already used in 2009 to take over PT Bumi Kencana Eka Sakti (now PT Golden Energy Mines Tbk), a company engaged in coal mining.

## Material Information and Facts Occuring After the Date of Independent Auditors' Report

The Company was not aware of any material information and fact occurred from the date of independent auditors' report until this Annual Report was issued.

## Going Concern Information

In 2020, the Company has evaluated the continuity of the Company's business, taking into account, among others, the operational and financial performance, management, the availability of resources, internal problems and legal cases facing the Company.

Based on evaluations that have been made, the Company considers that in 2020 there was no matters that could potentially give significant impact to the Company's business continuity.

The Company has designed a strategy for managing operational activities and business risk which are coordinated and strategically integrated. The Company has sufficient capabilities and resources to maintain business continuity in the coming years.

## 05 TATA KELOLA PERUSAHAAN Corporate Governance

### Penerapan dan Penilaian Tata Kelola Perusahaan Implementation and Assessment of Corporate Governance

#### Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan menyadari pentingnya penerapan GCG dalam setiap kegiatan operasional Perseroan dan entitas anak. Komitmen penerapan GCG terus ditingkatkan secara konsisten untuk menciptakan sistem dan struktur perusahaan yang tangguh dan berkelanjutan dalam mencapai visi, misi dan nilai Perseroan.

Perseroan mengadopsi kerangka *Governance, Risk, and Compliance* (GRC) dengan mengintegrasikan manajemen risiko perusahaan dan kepatuhan terhadap peraturan-peraturan yang berlaku dalam pengelolaan perusahaan untuk mendukung pencapaian tujuan strategis Perseroan secara efektif dan efisien.

#### Implementation of Corporate Governance

The Company is aware of the importance of GCG implementation in every operational activities of the Company and subsidiaries. The commitment to implement GCG to create a strong and sustainable corporate system and structure in achieving the Company's vision, mission, and values is continually increased.

The Company adopts the Governance, Risk, and Compliance (GRC) framework by integrating corporate risk management and compliance with the applicable regulations in corporate management to support the achievement of the Company's strategic objectives effectively and efficiently.



#### Tata Kelola

Mengelola perusahaan secara profesional dengan memastikan bahwa aktivitas yang dilakukan meningkatkan nilai perusahaan dalam jangka panjang

#### Governance

Manage the company professionally by ensuring that activities performed will increase long term value of the company

#### Kepatuhan

Memastikan bahwa aktivitas perusahaan dijalankan sesuai dengan peraturan yang berlaku

#### Compliance

Ensure that activities of the company are performed in accordance with applicable regulations

#### Manajemen Risiko

Memastikan bahwa risiko usaha utama telah diidentifikasi secara komprehensif dan ditangani secara efektif

#### Risk Management

Ensure that key business risks have been identified properly and addressed effectively

Perseroan telah menerapkan GRC, antara lain sebagai berikut:

#### Tata Kelola

- Mensosialisasikan Kode Etik dan Budaya Perusahaan kepada seluruh karyawan
- Melaksanakan rapat gabungan, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, dan rapat Komite Audit sesuai dengan yang telah dijadwalkan
- Menyelenggarakan RUPS dan Paparan Publik
- Mengumumkan keterbukaan informasi terkait Perseroan dan aksi korporasi kepada publik melalui laman Perseroan, laman BEI, dan surat kabar

The Company had implemented GRC, among others, as follows:

#### Governance

- Briefed the Company's Code of Conduct and Corporate Culture to all employees
- Held joint meetings, meetings of the Board of Commissioners, meetings of the Board of Directors, and meetings of the Audit Committee as scheduled
- Organized GMS and Public Expose
- Disclosed information related to the Company and corporate actions to the public through the Company's website, IDX's website, and newspapers

**Manajemen Risiko**

- Mengidentifikasi dan menganalisis risiko usaha yang mungkin terjadi
- Mengelola/menangani risiko dengan mempersiapkan langkah antisipasi dan/atau mitigasi risiko usaha
- Meningkatkan partisipasi karyawan dari berbagai departemen dalam manajemen risiko

**Kepatuhan**

- Mendapatkan peraturan baru yang berlaku dan menganalisis dampak peraturan baru tersebut bagi kegiatan usaha
- Memenuhi peraturan yang berlaku
- Memantau kelengkapan dan validitas izin usaha

**Penilaian Tata Kelola Perusahaan**

Perseroan berinisiatif meminta pihak independen untuk melakukan penilaian atas pelaksanaan tata kelola perusahaan berdasarkan ASEAN *Corporate Governance Scorecard* dari *Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)*. Penilaian didasarkan pada informasi publik, antara lain Laporan Tahunan, informasi Perseroan pada laman BEI dan laman Perseroan.

Kriteria dan penilaian yang telah diberikan IICD terhadap praktik tata kelola Perseroan untuk tahun 2018 – 2020 adalah sebagai berikut:

No.	Kriteria Criteria	Bobot Weight	Skor Tertimbang Weighted Score		
			2020	2019	2018
1	Hak-hak pemegang saham Shareholders rights	10%	9.50	8.50	7.5
2	Perlakuan setara terhadap pemegang saham Equal treatment of shareholders	10%	9.29	7.86	8.4
3	Peran pemangku kepentingan Role of stakeholders	15%	13.85	11.54	11.6
4	Keterbukaan dan transparansi Disclosure and transparency	25%	22.66	20.97	17.8
5	Tanggung Jawab Dewan Komisaris Responsibility of the Board of Commissioners	40%	33.23	31.57	25.2
6	Bonus Bonus		4	4	2
7	Penalti Penalty		0	-4	-6
Total		100%	92.52	80.44	66.5
Predikat Predicate			Very Good	Good	Minimum requirement

**Risk Management**

- Identified and analyzed possible business risks
- Managed/handled risks by preparing anticipatory steps and/or risk mitigation measures
- Increased participation of employees from various departments in risk management

**Compliance**

- Obtained updated regulatory changes and analyzed the impact on business activities
- Complied with applicable regulations
- Monitored the completeness and validity of business licenses

**Assessment of Corporate Governance**

The Company took the initiative to request an independent party to conduct an assessment of the implementation of corporate governance with reference to the ASEAN Corporate Governance Scorecard from the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD). The assessment was based on public information, among others, Annual Report, information regarding the Company on IDX's and the Company's website.

The criteria and assessment results given by IICD for the Company's governance practices from 2018 – 2020 were as follows:

## Prinsip, Tujuan, dan Struktur Tata Kelola Perusahaan

### Corporate Governance Principles, Purpose, and Structure

#### Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Perseroan berkomitmen secara penuh untuk menerapkan prinsip-prinsip GCG secara konsisten dan berkesinambungan dengan memperhatikan praktik-praktik terbaik yang ada. Perseroan memberikan panduan dan arahan kepada seluruh karyawan perusahaan untuk menerapkan GCG dalam menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan.

Prinsip-prinsip dasar penerapan GCG yang menjadi acuan Perseroan, yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Independensi, dan Kesetaraan dan Kewajaran.

#### Principles of Corporate Governance

The Company is thoroughly committed to implement GCG principles consistently and continuously by observing best practices in the market. The Company provides guidance and direction to all employees of the company to implement GCG in creating sustainable added value for the stakeholders.

The basic principles of GCG implementation used as references by the Company are Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness.



Perseroan menerapkan tata kelola perusahaan dengan dilandaskan pada peraturan dan perundang-undangan, antara lain sebagai berikut:

- UUPT
- Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
- Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik

The Company implements corporate governance based on the rules and regulations, among others, as follows:

- UUPT
- OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Corporate Governance Guidelines of Public Companies
- OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies

- Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 08/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit
- Peraturan OJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa AP dan KAP dalam Kegiatan Jasa Keuangan – sehubungan dengan peran Komite Audit
- Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal
- Peraturan BEI No. I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi
- Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka
- Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan RUPS Perusahaan Terbuka secara Elektronik
- ASEAN Corporate Governance Scorecard
- Pedoman Umum GCG Indonesia yang diterbitkan Komite Nasional Kebijakan Governance
- OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of the Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 08/POJK.04/2015 concerning Website of Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 31/POJK.04/2015 concerning the Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guideline of the Audit Committee
- OJK Regulation No. 13/POJK.03/2017 concerning the Use of AP and KAP in Financial Services Activities – with respect to the role of the Audit Committee
- OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Compilation Guideline of Internal Audit Unit Charter
- IDX Regulation No. I-E concerning the Obligation of Information Submission
- OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning the Planning and Implementation of GMS of Public Companies
- OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 concerning the Implementation of Electronic GMS of Public Companies
- ASEAN Corporate Governance Scorecard
- General Guidelines of Indonesia's Code of GCG issued by the National Committee on Governance Policy

## Tujuan Tata Kelola Perusahaan

Tata kelola perusahaan dilakukan untuk mendukung pencapaian pertumbuhan bisnis yang berkesinambungan. Secara spesifik, tujuan penerapan tata kelola perusahaan adalah sebagai berikut:

- Mengoptimalkan nilai perusahaan dalam membangun daya saing, baik secara nasional maupun internasional
- Meningkatkan kepercayaan dari para investor dan calon investor
- Mendorong pengelolaan perusahaan secara profesional, efisien, dan efektif
- Mengarahkan dan mengendalikan hubungan kerja antara organ perusahaan
- Mendorong pengambilan dan pelaksanaan keputusan berdasarkan nilai moral, tanggung jawab sosial, dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku
- Meminimalkan kemungkinan terjadinya risiko penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan

## Purpose of Corporate Governance

Corporate governance is implemented to support the achievement of sustainable business growth. Specifically, the purposes of implementing corporate governance are as follows:

- To optimize the company's values in building competitiveness, domestically as well as internationally
- To foster the trust from investors and potential investors
- To promote professional, efficient, and effective corporate management
- To direct and control working relationships between corporate organs
- To encourage decision making and execution based on moral values, social responsibility, and compliance with the applicable laws and regulations
- To minimize the risk of irregularities in corporate management

## Struktur Tata Kelola Perusahaan

Perseroan memiliki 3 (tiga) organ utama tata kelola perusahaan, yaitu RUPS, Dewan Komisaris, dan Direksi sesuai dengan UUPT. Dengan dukungan Sekretaris Perusahaan, Komite Audit, Komite Nominasi, Komite Remunerasi, Unit Audit Internal, dan Unit Manajemen Risiko, ketiga organ tersebut menjalankan fungsi pengendalian internal, fungsi manajemen risiko, dan fungsi kepatuhan. Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, setiap organ memiliki peran penting dalam penerapan GCG serta dalam pelaksanaan fungsi, tugas, dan tanggung jawab masing-masing demi kepentingan perusahaan.

Perseroan memberlakukan pedoman pelaksanaan tata kelola perusahaan yang telah dipublikasikan dalam laman Perseroan, antara lain:

- Kode Etik
- Piagam Dewan Komisaris
- Piagam Direksi
- Piagam Komite Audit
- Piagam Unit Audit Internal
- Piagam Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2020, untuk membantu anggota Dewan Komisaris dan anggota komite dalam menjalankan tata kelola perusahaan, Perseroan menerbitkan buku saku pedoman Dewan Komisaris dan Komite.

## Kode Etik & Budaya Perusahaan Code of Conduct & Corporate Culture

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan berpedoman pada Enam Nilai Sinarmas yaitu Integritas, Sikap Positif, Komitmen, Perbaikan Berkelanjutan, Inovasi, dan Loyalitas. Enam Nilai Sinarmas tersebut kemudian dikembangkan menjadi Kode Etik, Budaya Perusahaan, serta Peraturan Perusahaan yang dijadikan panduan bagi anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan karyawan Perseroan dan entitas anak.

Perseroan telah mengesahkan Kode Etik dan Budaya Perusahaan sejak tahun 2015 dan telah mensosialisasikannya kepada karyawan, antara lain dengan mengadakan orientasi karyawan baru dan memasang poster Kode Etik dan Budaya Perusahaan di area kerja. Kode Etik Perseroan telah dipublikasikan pada laman Perseroan.

## Structure of Corporate Governance

The Company has 3 (three) main corporate governance organs, i.e. the GMS, the Board of Commissioners, and the Board of Directors in accordance with UUPT. With the support of the Corporate Secretary, the Audit Committee, the Nomination Committee, the Remuneration Committee, the Internal Audit Unit, and the Risk Management Unit, the three organs perform internal control function, risk management function, and compliance function. In accordance with the Articles of Association of the Company and the prevailing laws and regulation, each organ has a vital role in the implementation of GCG and in carrying out their respective functions, duties, and responsibilities for the interests of the company.

The Company had enacted several guidelines on the implementation of corporate governance which have been published on Company's website, i.e:

- Code of Conduct
- Charter of the Board of Commissioners
- Charter of the Board of Directors
- Charter of the Audit Committee
- Charter of the Internal Audit Unit
- Charter of Corporate Secretary


In 2020, to assist members of the Board of Commissioners and members of the committees in carrying out corporate governance, the Company published a pocket book as a guideline for the Board of Commissioners and the Committees.

In conducting business activities the Company adopts the Six Values of Sinarmas, i.e. Integrity, Positive Attitude, Commitment, Continuous Improvement, Innovation, and Loyalty. The Six Values of Sinarmas are then developed into Code of Conduct, Corporate Culture, and Company Regulation which serve as guidelines for members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and employees of the Company and its subsidiaries.

The Company has ratified the Company's Code of Conduct and Corporate Culture since 2015 and has socialized it to employees, among others, by conducting new employee orientation and installing posters of the Code of Conduct and Corporate Culture in the workplace. The Company's Code of Conduct has been published on the Company's website.



## Pokok-pokok Kode Etik dan Budaya Perusahaan Key Points of the Code of Conduct and Corporate Culture




**Reputasi Perseroan  
Company's Reputation**

Pengurus dan karyawan wajib menjaga nama baik Perseroan dan pimpinan Perseroan  
Management and employees must protect the image of the Company and its leaders


**Keputusan Perseroan  
Company's Interest**

Pengurus dan karyawan wajib mengutamakan kepentingan Perseroan di atas kepentingan pribadi atau kelompok. Dalam menjalankan tanggung jawabnya, pengurus dan karyawan dilarang untuk mencampurkan kepentingan Perseroan dengan kepentingan pribadi atau kelompok.  
Management and employees must prioritize Company's interests above personal or group interests. In conducting their responsibilities, management and employees are prohibited to mix Company's interests with personal or group interests.




**Kejujuran  
Honesty**

Pengurus dan karyawan wajib bertindak jujur termasuk memberikan dokumen atau data yang akurat dan dapat dipertanggungjawabkan dan tidak diperbolehkan untuk memanipulasi dokumen atau data dengan alasan apapun.  
Management and employees must act with honesty including provide accurate and accountable data and documents and it is prohibited to manipulate data or documents for any reason.




**Kepatuhan  
Compliance**

Pengurus dan karyawan bertanggung jawab mematuhi peraturan perundang-undangan, hukum, norma, dan praktik bisnis yang baik dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan.  
Management and employees must comply with regulations, laws, norms, and good business practice in running Company's business.



**Kerahasiaan  
Confidentiality**

Pengurus dan karyawan wajib melindungi dan menjaga kerahasiaan data dan informasi mengenai Perseroan dan data dan informasi tersebut hanya dipergunakan seperlunya untuk menjalankan kegiatan usaha Perseroan.  
Management and employees must protect and maintain Company's confidential data and information and the data and information must be used as necessary to conduct the Company's business.



**Benturan  
Kepentingan  
Conflict of Interest**

Pengurus dan karyawan dilarang terlibat secara langsung maupun tidak langsung dalam pengambilan keputusan terhadap transaksi atau kebijakan dimana yang bersangkutan memiliki benturan kepentingan.  
Management and employees are prohibited to involve either directly or indirectly in decision making of certain transaction(s) or policy(ies) of which they have conflict of interests.




**Perdagangan  
dan Informasi  
Orang Dalam  
Insider Trading  
and Information**

Pengurus dan karyawan dilarang menggunakan informasi nonpublik mengenai Perseroan untuk kepentingan pribadi atau di luar kepentingan Perseroan dan Perseroan melarang segala bentuk perdagangan informasi non-publik mengenai Perseroan.  
Management and employees are prohibited from using Company's non-public information for personal interests or for non Company interests and the Company prohibits any kind of trading of Company's non-public information.



**Penggunaan  
Aset Perseroan  
Use of  
Company's Asset**

Pengurus dan karyawan harus menjaga dan melindungi aset Perseroan, baik fisik dan non-fisik dan hanya menggunakan aset tersebut untuk kepentingan Perseroan.  
Management and employees must maintain and keep Company's assets, either physical or non-physical and those assets must be used solely for the Company's interest.



**Profesionalisme  
Professionalism**

Pengurus dan karyawan wajib menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional sebagaimana diharapkan.  
Management and employees must perform their duties and responsibilities professionally as expected.




**Kepuasan  
Pelanggan dan  
Pihak Ketiga  
Customer and  
Third Party  
Satisfaction**

Pengurus dan karyawan wajib menjaga hubungan baik dengan pelanggan dan pihak-pihak ketiga serta mengupayakan pelayanan yang terbaik.  
Management and employees must maintain good relationship with customers and third parties, and also seek to provide the best services.




**Non  
Diskriminasi  
Non  
Discrimination**

Pengurus dan karyawan berhak mendapatkan perlakuan non-diskriminatif dalam seluruh aspek hubungan kerja, termasuk rekrutmen, penempatan kerja, promosi, mutasi, kompensasi, dan kesempatan untuk mengikuti pelatihan.  
Management and employees shall enjoy non-discrimination treatment in all aspects of employment, including recruitment, placement, promotion, transfer, compensation, and training opportunities.



**Sikap Hormat  
dan Sopan  
Respect and  
Courtesy**

Pengurus dan karyawan wajib saling menghormati, berlaku sopan, berpakaian rapi, dan bertindak sesuai dengan norma-norma yang berlaku dan mendukung terciptanya lingkungan kerja yang kondusif.  
Management and employees must have mutual respect, act politely, wear proper attire, and act in accordance with applicable norms and support the conducive working environment.



**Tindakan  
Tidak Terpuji  
Improper Act**

Pengurus dan karyawan dilarang melakukan tindakan tidak terpuji seperti penggunaan obat terlarang, penipuan, pelecehan seksual, kekerasan, korupsi, atau hal-hal lainnya yang bertentangan dengan peraturan, hukum, dan norma yang berlaku, baik di dalam maupun di luar lingkungan Perseroan.  
Management and employees are prohibited to act improperly such as the use of illegal drugs, fraud, sexual harassment, violence, corruption, or any other things that are against the regulations, laws, and applicable norms, both within or outside the Company's premise.



**Kesehatan dan  
Keselamatan  
Kerja  
Occupational  
Health and  
Safety**

Pengurus dan karyawan wajib mentaati dan melaksanakan prinsip-prinsip kesehatan dan keselamatan kerja.  
Management and employees must obey and observe occupational health and safety principles.




**Lingkungan  
Hidup dan  
Masyarakat  
Community  
and Environment**

Pengurus dan karyawan wajib menjaga kelestarian lingkungan sekitar serta hubungan baik dengan masyarakat sekitar.  
Management and employees must preserve the surrounding environment and must also maintain good relationship with local communities.



**Pengembangan  
Diri  
Self  
Improvement**

Pengurus dan karyawan didorong untuk terus meningkatkan kompetensi diri dan mengikuti perkembangan lingkungan eksternal agar dapat memberikan kontribusi yang lebih baik kepada Perseroan.  
Management and employees are encouraged to continuously improve self competency and keep updated on external affairs in order to contribute better to the Company.



**Terobosan  
Breakthrough**

Pengurus dan karyawan didorong untuk memberikan usulan atau ide baru untuk dapat mendukung pertumbuhan Perseroan.  
Management and employees are encouraged to give new suggestions or ideas to support Company's growth.

Seluruh anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawan Perseroan bertanggung-jawab atas pelaksanaan dan penegakan Kode Etik dan Budaya Perusahaan. Secara umum, penilaian atas pelaksanaan dan penegakan Kode Etik dan Budaya Perusahaan dilakukan oleh pejabat yang lebih tinggi pada saat penilaian kinerja tahunan.

Setiap penyimpangan terhadap Kode Etik dan Peraturan Perusahaan Perseroan, akan diinvestigasi dan dapat dikenakan sanksi sesuai dengan kebijakan Perseroan, antara lain:

1. Teguran tertulis untuk pelanggaran tingkat 1
2. Surat Peringatan I, II, III untuk pelanggaran tingkat 2, 3, dan 4
3. Pemutusan hubungan kerja dengan alasan mendesak untuk pelanggaran tingkat 5

Untuk menjamin pelaksanaan praktik kerja yang bersih dan hati-hati, Perseroan menerbitkan dan membagikan *booklet* Peraturan Perusahaan kepada karyawan. *Booklet* ini ditinjau secara berkala.

Selama tahun 2020, Perseroan tidak menerima laporan mengenai adanya pelanggaran terhadap Kode Etik dan Peraturan Perusahaan Perseroan.

## Kebijakan Anti Korupsi

Perseroan menerapkan kebijakan anti korupsi untuk mencegah terjadinya tindakan korupsi. Kebijakan ini termuat dalam Kode Etik dan Peraturan Perusahaan Perseroan.

Perseroan juga telah memiliki sistem pelaporan indikasi pelanggaran yang memberikan kesempatan bagi seluruh karyawan dan para pemangku kepentingan untuk melaporkan dan memberitahukan adanya praktik korupsi, gratifikasi, suap, pungli, pelanggaran etika, pelanggaran peraturan perusahaan dan pelanggaran hukum. Informasi mengenai sistem pelaporan indikasi pelanggaran dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Unit Audit Internal - Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran.

## Kebijakan Transaksi Afiliasi/Berelasi dan Transaksi Benturan Kepentingan

Sehubungan dengan diterbitkannya Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan, Perseroan telah menyempurnakan kembali kebijakan dan SOP Pengadaan Barang (penunjukan pemasok) dan Jasa (penunjukan kontraktor), termasuk pengadaan barang dan jasa dari pihak terafiliasi (transaksi afiliasi), untuk memastikan bahwa transaksi yang dilakukan baik dengan pihak ketiga maupun pihak terafiliasi dapat

All members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and employees of the Company are responsible for the implementation and enforcement of the Code of Conduct and Corporate Culture. In general, the assessment of the implementation and enforcement of the Code of Conduct and Corporate Culture is carried out by higher officials during the annual performance appraisal.

Any violation of the Code of Conduct and Company Regulation of the Company, will be investigated and may be subject to sanctions in accordance with the Company's policy, such as:

1. Written warning for level 1 violations
2. Warning Letter I, II, III for level 2, 3, and 4 violations
3. Termination of employment for urgent reasons for level 5 violations

To ensure the implementation of clean and prudent work practices, the Company published and shared Company Regulation booklet to the employees. This booklet is reviewed periodically.

In year 2020, the Company did not receive reports regarding violations of the Company's Code of Conduct and Company Regulation.

## Anti-Corruption Policy

The Company implements anti-corruption policy to prevent the act of corruption. The policy is contained in the Company's Code of Conduct and Company Regulation.

The Company also has a whistleblowing system that provides opportunity for all employees and stakeholders to report and notify any practices of corruption, gratification, bribery, extortion, ethical violations, violations of the Company Regulation and violations of law. Information regarding the whistleblowing system can be seen in the Corporate Governance section, Internal Audit Unit sub-section - Whistleblowing System.

## Affiliated/Related Party Transactions and Conflict-of-Interest Transactions Policies

In connection with the issuance of OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 on Material Transactions and Alteration of Business Activities and OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 on Affiliated Transactions and Conflict-of-Interest Transactions, the Company had improved its policies and SOP of Procurement of Goods (appointment of suppliers) and Services (appointment of contractors), including the procurement of goods and services from affiliated parties (affiliated transactions), to ensure that the transactions carried out either with third parties or affiliated parties

dilakukan dengan wajar dan lazim. Dengan menerapkan SOP ini, Perseroan berharap dapat melakukan pemilihan pemasok/kontraktor yang memenuhi persyaratan secara adil.

## RUPS GMS

RUPS adalah organ Perseroan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi dalam batas yang ditentukan dalam UUPT dan/atau Anggaran Dasar Perseroan. RUPS merupakan wadah bagi para pemegang saham untuk dapat menggunakan haknya dalam mengemukakan pendapat dan memperoleh informasi yang berkaitan dengan perusahaan, sepanjang berhubungan dengan mata acara rapat dan tidak bertentangan dengan kepentingan Perseroan serta memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, dan peraturan perundang-undangan. Keputusan yang diambil dalam RUPS harus didasarkan pada kepentingan usaha perusahaan dalam jangka panjang.

### Hak Pemegang Saham

Pemegang saham adalah individu atau badan hukum yang secara sah memiliki saham perusahaan. Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, saat ini Perseroan hanya memiliki satu seri saham. Setiap pemegang saham memiliki hak suara yang sama, dimana satu saham memiliki satu hak suara.

Dengan tetap mengutamakan keberlanjutan dan kepentingan Perseroan, para pemegang saham memiliki hak yang setara, antara lain sebagai berikut:

- Hak untuk meminta diselenggarakan RUPS – bagi 1 (satu) orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara
- Hak untuk mengusulkan mata acara RUPS – bagi 1 (satu) orang atau lebih pemegang saham yang secara bersama-sama mewakili 1/20 (satu per dua puluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara, sejauh memenuhi persyaratan dan usulan telah diterima Direksi selambat-lambatnya 7 (tujuh) hari sebelum tanggal pemanggilan RUPS. Kesempatan untuk menyampaikan usulan mata acara RUPS diinformasikan kepada pemegang saham dalam pengumuman pemberitahuan RUPS
- Hak untuk menghadiri RUPS – bagi pemegang saham yang namanya tercatat dalam daftar pemegang saham Perseroan 1 (satu) hari sebelum tanggal pemanggilan RUPS atau tanggal ralat pemanggilan RUPS (“Pemegang Saham yang Berhak Hadir dalam RUPS”)

can be carried out fairly and on an arm’s length basis. By implementing this SOP, the Company expects to be able to fairly select suppliers/contractors based on the requirements.

GMS is an organ of the Company which has the authority that is not granted to the Board of Commissioners or Board of Directors within the limits specified in UUPT and/or the Company’s Articles of Association. GMS is a forum for shareholders to use their rights for expressing opinions and obtaining information relating to the Company, as long as it relates to the agenda of the meeting and is not contrary to the interests of the Company by considering the provisions of the Company’s Articles of Association, as well as the laws and regulations. Decisions made at the GMS should be based on the Company’s long-term business interests.

### Rights of Shareholders

Shareholders are individuals or legal entities that legally own the company’s share. In accordance with the Company’s Articles of Association, the Company currently has only one type of shares. Each shareholder has the same voting right, where one share has one voting right.

By prioritizing the sustainability and interests of the Company, the shareholders possess equal rights, among others, as follows:

- Right to request the holding of GMS – for 1 (one) or more shareholders that together represent 1/10 (one tenth) or more of the total shares with voting rights
- Right to propose GMS agenda – for 1 (one) or more shareholders that together represent 1/20 (one twentieth) or more of the total shares with voting rights, as long as it meets the requirements and proposal is received by the Board of Directors no later than 7 (seven) days before the date of notice of GMS. The opportunity to submit the proposed AGM agenda is informed to shareholders in the announcement of GMS
- Right to attend the GMS – for shareholders whose names are listed in the register of shareholders of the Company 1 (one) day before the date of notice of GMS or the date of revision of the notice of GMS (“Shareholders who are Entitled to Attend the GMS”)

- Hak untuk memberikan kuasa kepada pihak lain untuk hadir dalam RUPS dalam hal Pemegang Saham yang Berhak Hadir dalam RUPS tersebut berhalangan hadir dalam RUPS
- Hak untuk memperoleh informasi keuangan Perseroan dan materi mata acara RUPS
- Hak untuk mengajukan pertanyaan, pendapat, atau saran yang berhubungan dengan mata acara yang dibicarakan
- Hak untuk memberikan suara (setuju/tidak setuju/abstain) pada setiap usulan mata acara RUPS
- Hak untuk memperoleh pembagian dividen, dalam hal RUPS memutuskan untuk membagikan keuntungan Perseroan kepada pemegang saham

Pemegang saham yang dapat menjalankan haknya dalam RUPS adalah pemegang saham yang terdaftar dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek Perseroan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.

Perseroan mendukung para pemegang saham untuk hadir dalam RUPS Perseroan, dengan mengumumkan pemberitahuan RUPS dan panggilan RUPS dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris, melalui laman Perseroan dan BEI. Untuk mempermudah para pemegang saham yang berhalangan hadir dalam RUPS, Perseroan menyediakan formulir Surat Kuasa pada Laporan Tahunan Perseroan dan dalam laman Perseroan. Sejak RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020, Perseroan juga menyediakan akses bagi pemegang saham untuk menggunakan fasilitas *e-Proxy* KSEI. Perseroan akan menyediakan akses bagi pemegang saham untuk menggunakan fasilitas *e-voting* dalam hal fasilitas tersebut sudah tersedia.

Kewenangan RUPS, antara lain:

- Mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi
- Mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi
- Menyetujui perubahan Anggaran Dasar
- Mengesahkan Laporan Tahunan
- Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan, termasuk namun tidak terbatas untuk memutuskan pembagian dividen final kepada pemegang saham
- Menentukan besaran kenaikan gaji anggota Dewan Komisaris dan Direksi dan menetapkan remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi
- Menyetujui penunjukan AP dan KAP untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan
- Mengambil keputusan terkait aksi korporasi atau keputusan strategis lainnya yang diajukan Direksi, termasuk namun tidak terbatas pada persetujuan kepada Perseroan untuk menerbitkan saham baru

- Right to give authority to other party to attend the GMS in the event that the Shareholders who are Entitled to Attend the GMS are unable to attend the GMS
- Right to obtain financial information of the Company and the material on the agenda of the GMS
- Right to ask questions, give opinions, or suggestions relating to the discussed agenda
- Right to vote (agree/disagree/abstain) for any proposed GMS agenda
- Right to receive dividend, in the event that the GMS decides to distribute the Company's profit to shareholders

Shareholders who can exercise their rights in GMS are those who are registered in the Company's Shareholder Register issued by the Company's Share Administration Bureau, according to the applicable laws and regulations and Articles of Association of the Company.

The Company encourages shareholders to attend the Company's GMS, by announcing the announcement of GMS and notice of GMS in both Indonesian and English, through the Company's website and IDX's website. To facilitate the shareholders who are unable to attend the GMS, the Company provides proxy form in the Annual Report and on the Company's website. Since the AGM of the Company on June 29, 2020, the Company also provides access for shareholders to use the KSEI e-Proxy facility. The Company will provide access for shareholders to use the e-voting facility when the facility is available.

Authorities of the GMS, include:

- Appointing and dismissing member of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- Evaluating the performance of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- Approving amendment of the Articles of Association
- Ratifying the Annual Report
- Approving the allocation of the Company's profit for the year, including but not limited to the decision on final dividend to shareholders
- Determining the amount of salary increase for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors and determining the remuneration of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- Approving the appointment of AP and KAP to audit the Company's Consolidated Financial Statements
- Making decisions regarding corporate actions or other strategic actions proposed by the Board of Directors, including but not limited to approval to the Company to issue new shares in the Company, transfer assets (all

dalam Perseroan, melakukan pengalihan aset (semua atau secara substantial) yang menyebabkan terjadinya penjualan perusahaan, dan lain-lain.

Penyelenggaraan RUPS Perseroan dilakukan sesuai dengan ketentuan UUPT, Peraturan OJK, dan Anggaran Dasar Perseroan.

Untuk memastikan agar para pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir dalam RUPS dapat berpartisipasi secara efektif dalam RUPS. Perseroan menyediakan materi RUPS di laman Perseroan, laman BEI, dan laman penyedia e-RUPS sejak tanggal pemanggilan RUPS. Perseroan membagikan tata tertib RUPS, termasuk di dalamnya tata cara pemungutan suara, kepada pemegang saham atau kuasanya yang hadir dan membacakan tata tertib RUPS sebelum RUPS dimulai.

## Mekanisme Pengambilan Suara dalam RUPS

Keputusan dalam RUPS Perseroan diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara.

Untuk menjaga dan melindungi kerahasiaan pribadi dan hak para pemegang saham, pemungutan suara dilakukan dengan menggunakan kertas suara, sehingga para pemegang saham dapat memberikan pilihannya secara rahasia.

Untuk setiap mata acara RUPS, para pemegang saham dan/atau kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan, pendapat, usul, atau saran yang berhubungan dengan mata acara yang dibicarakan, sebelum diadakan pemungutan suara atas mata acara tersebut. Nama penanya, pertanyaan yang diajukan, nama pemberi jawaban, dan jawaban yang diberikan, dicatat oleh notaris dalam Risalah RUPS.

Mata acara RUPS yang diusulkan adalah untuk satu *item*, sehingga keputusan RUPS pada setiap mata acara dapat diberikan untuk satu *item*, tidak untuk gabungan *item*.

## Kuorum Kehadiran dan Keputusan RUPS

Perseroan menunjuk Biro Administrasi Efek sebagai pihak yang melakukan perhitungan dan validasi jumlah kehadiran dan suara dalam RUPS.

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, kuorum kehadiran dan keputusan RUPS dilakukan dengan mengikuti ketentuan sebagai berikut:

or substantial) which results in the sale of the company, etc.

The Company's GMS is conducted in accordance with UUPT, OJK Regulations, and Articles of Association of the Company.

To ensure that the shareholders and/or their proxies present at the GMS can participate effectively at the GMS. The Company provides the GMS materials on the Company's website, IDX's website, and website of the e-GMS provider since the date of notice of GMS for shareholders. The Company distributes the GMS' rules, including the voting procedures, to shareholders or their proxies who are present and read out the GMS' rules before the GMS begins.

## Voting Mechanism at the GMS

Decisions in the Company's GMS are taken based on consensus deliberation. If consensus deliberations are not reached, the decision making is done through voting.

To safeguard and protect the privacy and rights of shareholders, voting is done using ballot paper, so that shareholders can make their choices confidentially.

In each GMS agenda, shareholders and/or their proxies are given the opportunity to submit questions, opinions, suggestions, or comments relating to the subject matter in question, prior to the voting. The name of questioners, the questions asked, the name of respondents, and the answers provided, are recorded by the notary in the Minutes of the GMS.

The GMS agenda are listed by item, and the resolution is made on each item, not for combined items.

## Quorum of the GMS Attendance and Resolutions

The Company appoints Share Administration Bureau as the party which carries out the calculation and validation on the number of attendees and votes in the GMS.

In accordance with the Company's Articles of Association, the quorum of attendance and resolutions of the GMS are carried out by following the provisions as follows:

Agenda RUPS GMS Agenda	Kuorum Quorum	
	Kehadiran Attendance	Keputusan Resolution
	(dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah) (of the total shares with valid voting rights)	
<b>RUPST</b>		
- RUPS pertama/First GMS	1/2	1/2
- RUPS kedua/Second GMS	1/3	1/2
- RUPS ketiga/Third GMS	ditetapkan oleh OJK atas permohonan Perseroan <sup>1)</sup> to be determined by the OJK at the request of the Company <sup>1)</sup>	
<b>RUPS untuk perubahan Anggaran Dasar/GMS for amendments to the Articles of Association</b>		
- RUPS pertama/First GMS	2/3	2/3
- RUPS kedua/Second GMS	3/5	1/2
- RUPS ketiga/Third GMS	ditetapkan oleh OJK atas permohonan Perseroan <sup>1)</sup> to be determined by the OJK at the request of the Company <sup>1)</sup>	
<b>RUPS untuk mengalihkan kekayaan Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih - baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, menjadikan jaminan utang kekayaan Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih - baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, penggabungan, peleburan, pengambilalihan, pemisahan, pengajuan permohonan agar Perseroan dinyatakan pailit, perpanjangan jangka waktu berdirinya Perseroan dan pembubaran / GMS to divert the Company's assets which constitute more than 50% of the Company's net worth in one or more transactions - whether or not related to each other, pledge of the Company's assets which constitute more than 50% of the Company's net worth in one or more transactions - whether or not related to each other, merger, consolidation, acquisition, spin-off, filing of bankruptcy, extension of the period of establishment of the Company, and dissolution</b>		
- RUPS pertama/First GMS	3/4	3/4
- RUPS kedua/Second GMS	2/3	3/4
- RUPS ketiga/Third GMS	ditetapkan oleh OJK atas permohonan Perseroan <sup>1)</sup> to be determined by the OJK at the request of the Company <sup>1)</sup>	
<b>- RUPS untuk menyetujui transaksi yang mempunyai benturan kepentingan / GMS to approve conflict-of-interest transactions</b>		
- RUPS pertama/First GMS	1/2 <sup>2)</sup>	1/2 <sup>2)</sup>
- RUPS kedua/Second GMS	1/2 <sup>2)</sup>	1/2 <sup>2)</sup>
- RUPS ketiga/Third GMS	ditetapkan oleh OJK atas permohonan Perseroan <sup>2)</sup> to be determined by the OJK at the request of the Company <sup>2)</sup>	

**Keterangan / Notes:**

<sup>1)</sup> Penetapan OJK mengenai kuorum kehadiran dan kuorum keputusan RUPS ketiga, serta pemanggilan dan waktu penyelenggaraan RUPS ketiga bersifat final dan mempunyai kekuatan hukum yang tetap

<sup>2)</sup> Kuorum untuk pemegang saham independen

<sup>1)</sup> The determination by the OJK regarding quorum of attendance and quorum of the third GMS resolutions, as well as notice of GMS and timing of the holding of the third GMS are final and have permanent legal force

<sup>2)</sup> Quorum for independent shareholders

**RUPS Tahun 2020**

Perseroan menetapkan rencana penyelenggaraan RUPS, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, rapat Komite Audit, dan rapat pembahasan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan pada awal tahun buku atau pada akhir tahun buku sebelumnya. Untuk tahun 2020, rencana rapat ditetapkan pada bulan Desember 2019.

Pada tahun 2020, Perseroan telah mengadakan 2 (dua) kali RUPS, yaitu RUPST dan RUPSLB pada tanggal 29 Juni 2020. Sehubungan pandemi Covid-19, Perseroan memfasilitasi pemegang saham untuk menghadiri RUPST dan RUPSLB secara elektronik, dengan RUPS fisik dilaksanakan di Sinar Mas Land Plaza, Menara 2, Lantai 39, Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta Pusat.

**GMS in 2020**

The Company scheduled the GMS, meetings of the Board of Commissioners, meetings of the Board of Directors, joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors, meetings of the Audit Committee, and meeting on the implementation of duties of the Corporate Secretary at the beginning of financial year or at the end of the previous financial year. For 2020, schedules of meetings were determined in December 2019.

In 2020, the Company held 2 (two) GMS i.e. the AGM and EGM on June 29, 2020. In connection with the Covid-19 pandemic, the Company facilitated the shareholders to attend the AGM and EGM electronically, with a physical GMS being held at Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 39<sup>th</sup> Floor, Jl. M.H. Thamrin No. 51, Central Jakarta.

Penyampaian rencana pengadaan RUPST dan RUPSLB untuk tahun buku 2019 ke OJK Submission of the AGM and EGM implementation plan for financial year 2019 to OJK	Selasa, 5 Mei 2020 Tuesday, May 5, 2020
Pemberitahuan RUPST dan RUPSLB <sup>1) 2)</sup> Announcement of AGM and EGM <sup>1) 2)</sup>	Selasa, 12 Mei 2020 Tuesday, May 12, 2020
Panggilan RUPST dan RUPSLB <sup>1) 2) 3)</sup> Notice of AGM and EGM <sup>1) 2) 3)</sup>	Jumat, 29 Mei 2020 Friday, May 29, 2020
Tata Tertib dan Materi RUPST <sup>4)</sup> AGM Rules and Materials <sup>4)</sup>	Jumat, 29 Mei 2020 Friday, May 29, 2020
RUPST dan RUPSLB The AGM and EGM	Senin, 29 Juni 2020 Monday, June 29, 2020
Ringkasan Risalah RUPST dan RUPSLB <sup>1) 2)</sup> Summary of Minutes of the AGM and EGM <sup>1) 2)</sup>	Rabu, 1 Juli 2020 Wednesday, July 1, 2020
Penyampaian salinan Risalah RUPST dan RUPSLB ke OJK Submission of Copy of Minutes of the AGM and EGM to OJK	Selasa, 28 Juli 2020 Tuesday, July 28, 2020

**Keterangan / Notes:**

<sup>1)</sup> Dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris

<sup>2)</sup> Diumumkan melalui laman Perseroan, BEI, dan penyedia e-RUPS (KSEI)

<sup>3)</sup> Perseroan telah mencantumkan usulan nama AP dan KAP dalam panggilan RUPST. Perseroan juga telah menyampaikan profil calon Direktur baru Perseroan kepada pemegang saham dalam materi RUPST yang telah tersedia dalam laman Perseroan, BEI, dan penyedia e-RUPS (KSEI) sejak tanggal dilakukannya panggilan RUPST

<sup>4)</sup> Bahan mata acara rapat tersedia bagi para pemegang saham dalam bentuk salinan dokumen fisik di kantor Perseroan (dengan permintaan tertulis dari pemegang saham) dan dalam bentuk salinan dokumen elektronik di laman Perseroan sejak tanggal dilakukannya panggilan RUPST

<sup>1)</sup> In Indonesian and English

<sup>2)</sup> Published on the websites of the Company, IDX, and the e-GMS provider (KSEI)

<sup>3)</sup> The Company has included the proposed AP and KAP in notice of AGM. The Company has also submitted the profile of the proposed Director to shareholders in the AGM material that has been available on the Company's website, IDX's website, and e-GMS provider's (KSEI) website from the date of notice of AGM

<sup>4)</sup> Meeting materials are available to shareholders in the form of copies of physical documents in the Company's office (with written request from shareholders) and in the form of copies of electronic documents on Company's website from the date of notice of AGM

RUPST dan RUPSLB dipimpin oleh Presiden Direktur, Bapak L. Krisnan Cahya, berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 20 Mei 2020 dan Keputusan Direksi tanggal 24 Juni 2020 dan dihadiri oleh Komisaris Independen, Direksi, dan pemegang saham dan/atau kuasanya dengan tingkat kehadiran 75%. RUPST dan RUPSLB juga dihadiri secara fisik oleh Notaris – sebagai pihak yang ditunjuk Perseroan untuk membuat berita acara RUPST dan RUPSLB serta melakukan perhitungan dan validasi suara, AP, dan perwakilan Biro Administrasi Efek.

The AGM and EGM were chaired by the President Director, Mr. L. Krisnan Cahya based on the Decision of the Board of Commissioners dated May 20, 2020 and the Decision of the Board of Directors dated June 24, 2020 and were attended by the Independent Commissioners, the Board of Directors, and the shareholders and/or proxies with attendance rate of 75%. The AGM and EGM were also attended physically by Public Notary – as the party appointed by the Company to prepare the minutes of AGM dan EGM as well as to carry out vote counting and validation, AP, and the representatives of Share Administration Bureau.

Daftar hadir anggota pengurus dan komite Perseroan dalam RUPST dan RUPSLB tanggal 29 Juni 2020 adalah sebagai berikut:

Attendance list of the boards and committee members at the AGM and EGM held on June 29, 2020 was as follows:

No	Nama Name	Jabatan Job Title	Kehadiran Attendance	Keterangan Notes
1.	Franky Oesman Widjaja	Presiden Komisaris, Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi President Commissioner, Member of the Nomination and Remuneration Committee	X	Berhalangan hadir Unable to attend
2.	Indra Widjaja	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	X	
3.	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo	Komisaris Independen, Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Independent Commissioner, Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee	V	Hadir secara virtual Attend virtually
4.	Dr. Robert A. Simanjuntak, Ph.D	Komisaris Independen, Ketua Komite Audit Independent Commissioner and Chairman of the Audit Committee	V	Hadir secara virtual Attend virtually
5.	Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA	Komisaris Independen Independent Commissioner	V	Hadir secara virtual Attend virtually
6.	L. Krisnan Cahya	Presiden Direktur President Director	V	

No	Nama Name	Jabatan Job Title	Kehadiran Attendance	Keterangan Notes
7	Lanny <sup>1)</sup>	Direktur Director	√	Hadir secara virtual Attend virtually
8	Hermawan Tarjono	Direktur Director	√	
9	Lokita Prasetya	Direktur Director	√	
10	Andrijanto <sup>2)</sup>	Direktur Director	√	
11	Carel Risakotta	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	√	
12.	Asep Karsidi	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	√	Hadir secara virtual Attend virtually
13.	Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	√	Hadir secara virtual Attend virtually

**Keterangan / Notes:**

<sup>1)</sup> Ibu Lanny telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dan pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>2)</sup> Bapak Andrijanto diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>1)</sup> Mrs. Lanny had tendered resignation from her position as Director of the Company and the resignation was approved at the Company's AGM on June 29, 2020

<sup>2)</sup> Mr. Andrijanto was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on June 29, 2020

## Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPS untuk Tahun Buku 2019

Hasil keputusan RUPS untuk tahun buku 2019 yang diselenggarakan pada tanggal 29 Juni 2020 adalah sebagai berikut:

## Resolutions and the Execution of GMS Resolutions for Financial Year 2019

The resolutions of the GMS for financial year 2019 which was held on June 29, 2020 were as follows:

Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
---------------	--	-----------------------	-----------------------

**RUPST / AGM**

I	<p>Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan, termasuk pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2019 yang telah diaudit oleh AP Yelly Warsono dari KAP Mirawati Sensi Idris, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et decharge</i>) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan selama tahun buku 2019, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan</p>	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: - Pertanyaan :- Jawaban :- Distribusi Suara: Setuju : 577.929.443 saham (99,99998%) Tidak Setuju :- Abstain : 100 saham (0,00002%)</p>	<p>1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan 2019, termasuk menyetujui dan mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2019 yang telah diaudit oleh AP Yelly Warsono dari KAP Mirawati Sensi Idris 2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et decharge</i>) kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi selama tahun buku 2019 sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan 2019 dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2019</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan  Perseroan telah menerbitkan dan menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Tahunan Perseroan ke OJK dan BEI pada tanggal 31 Maret 2020 dan 29 Mei 2020</p>
---	---	--	---	--



	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
	Approval of the Company's Annual Report, including the ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2019 which had been audited by AP Yelly Warsono of KAP Mirawati Sensi Idris and the granting of the release and discharge (acquit et decharge) for the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for the supervision and management actions that had been taken in financial year 2019, to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report and Consolidated Financial Statements	<p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -</p> <p>Question : - Answer : -</p> <p>Vote Distribution: For : 577,929,443 shares (99.99998%) Against : - Abstain : 100 shares (0.00002%)</p>	<p>1. Approved and ratified Company's Annual Report 2019, including approval and ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2019 which had been audited by AP Yelly Warsono of KAP Mirawati Sensi Idris</p> <p>2. Granted release and discharge (acquit et decharge) for the actions performed by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for the supervisory and management actions performed by each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors during financial year 2019 to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report 2019 and the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2019</p>	<p>The resolution had been executed</p> <p>The Company has issued and submitted the Consolidated Financial Statement and Annual Report to OJK and IDX on March 31, 2020 and May 29, 2020</p>
II	<p>Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2019</p> <p>Approval of the allocation of Company's net profit for financial year 2019</p>	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -</p> <p>Pertanyaan : - Jawaban : -</p> <p>Distribusi Suara: Setuju : 577.929.443 saham (99,99998%) Tidak Setuju : - Abstain : 100 saham (0,00002%)</p> <p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -</p> <p>Question : - Answer : -</p> <p>Vote Distribution: For : 577,929,443 shares (99.99998%) Against : - Abstain : 100 shares (0.00002%)</p>	<p>Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2019 sebagai berikut:</p> <p>1. Sebesar USD 100.000 dialokasikan sebagai cadangan wajib Perseroan sebagaimana diatur dalam Pasal 70 UUPT</p> <p>2. Sisa laba bersih sebesar USD 50.120.771 dialokasikan sebagai laba ditahan Perseroan</p> <p>Approved the allocation of Company's net profit as follows:</p> <p>1. USD 100,000 will be allocated as Company's mandatory reserve fund as stipulated in Article 70 of UUPT</p> <p>2. The remaining net profit of USD 50,120,771 will be allocated as the Company's retained earnings</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Perseroan telah mengalokasikan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2019 sebesar USD 100.000 sebagai cadangan wajib dan sebesar USD 50.120.771 sebagai laba ditahan Perseroan</p> <p>The resolution had been executed</p> <p>The Company has allocated the Company's net income for financial year 2019 of USD 100,000 as mandatory reserved fund and amount of USD 50,120,771 as Company's retained earning</p>

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution																						
III	Perubahan susunan anggota Direksi Perseroan	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -</p> <p>Pertanyaan :- Jawaban :-</p> <p>Distribusi Suara:</p> <p>Setuju : 577.929.443 saham (99,99998%)</p> <p>Tidak Setuju :- Abstain : 100 saham (0,00002%)</p>	<p>1. Menyetujui permohonan pengunduran diri Ibu Lanny dari jabatannya selaku Direktur Perseroan, dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et decharge</i>) atas semua tindakan pengurusan yang telah dilakukan sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan</p> <p>2. Mengangkat Bapak Andrijanto sebagai Direktur Perseroan, untuk menggantikan Ibu Lanny, dengan masa jabatan sesuai dengan masa jabatan anggota Direksi lainnya</p> <p>3. Menetapkan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagai berikut:</p> <table border="1" data-bbox="783 819 1169 1122"> <thead> <tr> <th colspan="2" data-bbox="783 819 1169 864">Dewan Komisaris</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="783 864 951 898">Presiden Komisaris</td> <td data-bbox="951 864 1169 898">Franky Oesman Widjaja</td> </tr> <tr> <td data-bbox="783 898 951 954">Wakil Presiden Komisaris</td> <td data-bbox="951 898 1169 954">Indra Widjaja</td> </tr> <tr> <td data-bbox="783 954 951 1010">Komisaris Independen</td> <td data-bbox="951 954 1169 1010">Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo</td> </tr> <tr> <td data-bbox="783 1010 951 1066">Komisaris Independen</td> <td data-bbox="951 1010 1169 1066">Dr. Robert A. Simanjuntak</td> </tr> <tr> <td data-bbox="783 1066 951 1122">Komisaris Independen</td> <td data-bbox="951 1066 1169 1122">Ir. Andy Noorsaman</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="783 1144 1169 1323"> <thead> <tr> <th colspan="2" data-bbox="783 1144 1169 1189">Direksi</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="783 1189 951 1223">Presiden Direktur</td> <td data-bbox="951 1189 1169 1223">L. Krisnan Cahya</td> </tr> <tr> <td data-bbox="783 1223 951 1256">Direktur</td> <td data-bbox="951 1223 1169 1256">Andrijanto</td> </tr> <tr> <td data-bbox="783 1256 951 1290">Direktur</td> <td data-bbox="951 1256 1169 1290">Hermawan Tarjono</td> </tr> <tr> <td data-bbox="783 1290 951 1323">Direktur</td> <td data-bbox="951 1290 1169 1323">Lokita Prasetya</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dan/atau Sekretaris Perusahaan, baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menyatakan keputusan agenda ketiga Rapat dalam suatu akta Notaris, dan untuk menghadap dimana perlu, memberikan keterangan dan laporan, membuat serta menandatangani semua surat atau akta yang diperlukan dan memberitahukan perubahan susunan pengurus Perseroan kepada instansi yang berwenang, membuat perubahan dan/atau tambahan yang diperlukan agar laporan dapat diterima dan selanjutnya melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna, tanpa ada yang dikecualikan</p>	Dewan Komisaris		Presiden Komisaris	Franky Oesman Widjaja	Wakil Presiden Komisaris	Indra Widjaja	Komisaris Independen	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo	Komisaris Independen	Dr. Robert A. Simanjuntak	Komisaris Independen	Ir. Andy Noorsaman	Direksi		Presiden Direktur	L. Krisnan Cahya	Direktur	Andrijanto	Direktur	Hermawan Tarjono	Direktur	Lokita Prasetya	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Pemberhentian masa jabatan Ibu Lanny telah dikukuhkan dalam RUPST, sehingga susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sejak ditutupnya RUPST telah diubah sesuai keputusan RUPST</p>
Dewan Komisaris																										
Presiden Komisaris	Franky Oesman Widjaja																									
Wakil Presiden Komisaris	Indra Widjaja																									
Komisaris Independen	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo																									
Komisaris Independen	Dr. Robert A. Simanjuntak																									
Komisaris Independen	Ir. Andy Noorsaman																									
Direksi																										
Presiden Direktur	L. Krisnan Cahya																									
Direktur	Andrijanto																									
Direktur	Hermawan Tarjono																									
Direktur	Lokita Prasetya																									

Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution																						
<p>Change in the composition of the Board of Directors of the Company</p>	<p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -</p> <p>Question : - Answer : -</p> <p>Vote Distribution: For : 577,929,443 shares (99.99998%) Against : - Abstain : 100 shares (0.00002%)</p>	<p>1. Approved the resignation of Mrs. Lanny from her position as Director of the Company and give the release and discharge (acquitted and discharge) for the actions that had been taken as far as those actions are reflected in the Company's Annual Report and the Company's Consolidated Financial Statements</p> <p>2. Appointed Mr. Andrijanto as Director of the Company, to replace Mrs. Lanny, with a term of office in accordance with the term of office of other members of the Board of Directors</p> <p>3. Approved the composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors as follows:</p> <table border="1" data-bbox="820 792 1209 1120"> <thead> <tr> <th colspan="2">Board of Commissioners</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>President Commissioner</td> <td>Franky Oesman Widjaja</td> </tr> <tr> <td>Vice President Commissioner</td> <td>Indra Widjaja</td> </tr> <tr> <td>Independent Commissioner</td> <td>Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo</td> </tr> <tr> <td>Independent Commissioner</td> <td>Dr. Robert A. Simanjuntak</td> </tr> <tr> <td>Independent Commissioner</td> <td>Ir. Andy Noorsaman</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="820 1128 1209 1294"> <thead> <tr> <th colspan="2">Board of Directors</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>President Director</td> <td>L. Krisnan Cahya</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>Andrijanto</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>Hermawan Tarjono</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>Lokita Prasetya</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. Gave the power of attorney and authorization to the Board of Directors of the Company and/or Corporate Secretary, collectively or individually, to state the third agenda into notarial deed, and to appear where necessary, provide statement or report, to make and sign all necessary letters or deeds and inform the changes in the management's composition to authorized parties, to make necessary changes and/or addendum in order for the report to be accepted and furthermore to perform all necessary actions, without exception</p>	Board of Commissioners		President Commissioner	Franky Oesman Widjaja	Vice President Commissioner	Indra Widjaja	Independent Commissioner	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo	Independent Commissioner	Dr. Robert A. Simanjuntak	Independent Commissioner	Ir. Andy Noorsaman	Board of Directors		President Director	L. Krisnan Cahya	Director	Andrijanto	Director	Hermawan Tarjono	Director	Lokita Prasetya	<p>The resolution had been executed</p> <p>Dismissal of Mrs.Lanny has been confirmed at the AGM, so that the composition of the members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company since the closing of the AGM has been amended according to the AGM resolution</p>
Board of Commissioners																									
President Commissioner	Franky Oesman Widjaja																								
Vice President Commissioner	Indra Widjaja																								
Independent Commissioner	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo																								
Independent Commissioner	Dr. Robert A. Simanjuntak																								
Independent Commissioner	Ir. Andy Noorsaman																								
Board of Directors																									
President Director	L. Krisnan Cahya																								
Director	Andrijanto																								
Director	Hermawan Tarjono																								
Director	Lokita Prasetya																								

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
IV	<p>Penetapan honorarium, gaji, dan/atau tunjangan untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2020</p> <p>Determination of honorarium, salary, and/or allowances for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for the financial year 2020</p>	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -</p> <p>Pertanyaan :- Jawaban :-</p> <p>Distribusi Suara: Setuju : 577.929.443 saham (99,99998%) Tidak Setuju :- Abstain : 100 saham (0,00002%)</p> <p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -</p> <p>Question :- Answer :-</p> <p>Vote Distribution: For : 577,929,443 shares (99.99998%) Against :- Abstain : 100 shares (0.00002%)</p>	<p>1. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan kenaikan honorarium, gaji, dan/atau tunjangan maksimal sebesar 3% untuk masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi lama dengan memperhatikan kondisi keuangan Perseroan dan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi, dengan tetap memperhatikan perkembangan situasi ekonomi umum dan kondisi keuangan Perseroan, serta kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi</p> <p>2. Memberikan wewenang kepada Presiden Komisaris untuk menentukan gaji, dan/atau tunjangan anggota Direksi yang baru</p> <p>1. Gave authority to the Board of Commissioners to determine maximum increase of honorarium, salary, and/or allowances of 3% for the existing members of the Board of Commissioners and the Board of Directors by taking into consideration the development of the general economic situation, the Company's financial condition and performance of each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors</p> <p>2. Gave authority to the President Commissioner to determine salary and/or allowances for new member of the Board of Directors</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Dalam Rapat Dewan Komisaris tanggal 20 Mei 2020, anggota Dewan Komisaris telah mengusulkan besaran maksimal kenaikan gaji Dewan Komisaris dan Direksi dan memberikan wewenang kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan untuk anggota Direksi yang baru</p> <p>The resolution had been executed</p> <p>In the meeting of the Board of Commissioners meeting on May 20, 2020 members of the Board of Commissioners have proposed maximum amount of salary increase for the Board of Commissioners and Board of Directors and authorized the President Commissioner to determine the salary and/or allowances for new member of the Board of Directors</p>

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
V	<p>Penunjukan AP dan KAP untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2020</p> <p>Appointment of AP and KAP to audit the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2020</p>	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -</p> <p>Pertanyaan : - Jawaban : -</p> <p>Distribusi Suara: Setuju : 577.929.443 saham (99,99998%) Tidak Setuju : - Abstain : 100 saham (0,00002%)</p> <p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -</p> <p>Question : - Answer : -</p> <p>Vote Distribution: For : 577,929,443 shares (99.99998%) Against : - Abstain : 100 shares (0.00002%)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menunjuk AP Yelly Warsono dari KAP Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2020, dengan catatan AP Yelly Warsono dapat memenuhi kriteria yang ditetapkan oleh Perseroan</li> <li>2. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk AP pengganti dan/atau KAP pengganti dalam hal AP Yelly Warsono berhalangan tetap menjalankan tugasnya, dengan meminta rekomendasi dari Komite Audit</li> <li>3. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium untuk jasa audit tersebut di atas</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Appointed AP Yelly Warsono of KAP Mirawati Sensi Idris to perform the audit on the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2020, to the extent that AP Yelly Warsono can fulfill the criteria set by the Company</li> <li>2. Gave authority to the Board of Directors to appoint the replacement of AP and/or the replacement of KAP in the event that AP Yelly Warsono cannot perform her appointment, by requesting the recommendation from the Audit Committee</li> <li>3. Gave authority to the Board of Directors to determine honorarium for the above-mentioned audit services</li> </ol>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Perseroan telah menunjuk AP Yelly Warsono dari KAP Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2020 berdasarkan surat penunjukan Ref No. 192/VI/2020/GA/YW/MSId tanggal 29 Juni 2020. Laporan penunjukan AP dan/atau KAP, beserta dengan dokumen pendukung terkait, telah disampaikan ke OJK dan BEI pada tanggal 22 Juli 2020</p> <p>The resolution had been executed</p> <p>The Company has appointed AP Yelly Warsono from KAP Mirawati Sensi Idris to conduct an audit of the Company's Financial Statement for financial year 2020 based on Engagement Letter No. 192/VI/2020/GA/YW/MSId dated June 29, 2020. Report on the appointment of the AP and/or KAP, along with related supporting documents, has been submitted to OJK and IDX on July 22, 2020</p>

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
<b>RUPSLB / EGM</b>				
I	Perubahan Anggaran Dasar Perseroan	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -</p> <p>Pertanyaan : - Jawaban : -</p> <p>Distribusi Suara: Setuju : 577.929.443 saham (99,99998%) Tidak Setuju : - Abstain : 100 saham (0,00002%)</p>	<p>1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan yaitu penyesuaian dan perubahan Pasal 3 mengenai Maksud dan Tujuan, Pasal 9-15, 18-19 mengenai Rapat Umum Pemegang Saham, Pasal 20 mengenai Direksi, Pasal 22 mengenai Rapat Direksi</p> <p>2. Memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan atau kuasa yang ditunjuk untuk menyatakan dan/atau menyusun kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan perubahan tersebut, dan melakukan segala tindakan yang berhubungan dengan keputusan Rapat, termasuk namun tidak terbatas untuk menghadap pihak berwenang, mengadakan pembicaraan, memberi dan/atau meminta keterangan, mengajukan permohonan persetujuan dari dan/atau pemberitahuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan untuk maksud tersebut melakukan perubahan dan/atau penambahan dalam bentuk bagaimanapun yang diperlukan dan/atau disyaratkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan/atau peraturan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen lainnya yang diperlukan atau dianggap perlu, hadir di hadapan notaris untuk menyatakan kembali dalam suatu akta notaris keputusan yang telah diambil dalam Rapat ini dan melaksanakan hal-hal lain yang harus dan/atau dapat dijalankan untuk dapat terealisasinya keputusan Rapat</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Perseroan telah melakukan perubahan Anggaran Dasar Perseroan yang tercantum dalam Akta No.113 tanggal 29 Juni 2020 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta. Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0051729.AH.01.02. Tahun 2020 tanggal 28 Juli 2020 dan telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0313278 tanggal 28 Juli 2020</p>

Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
Amendment to the Company's Articles of Association	<p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -</p> <p>Question : - Answer : -</p> <p>Vote Distribution: For : 577,929,443 shares (99.99998%) Against : - Abstain : 100 shares (0.00002%)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Approved the amendment of Articles of Association of the Company i.e. the adjustment and amendment of Article 3 in relation to the Purpose and Objectives and Business Activities of the Company, Article 9 to Article 15 and Article 18 to Article 19 in relation to the General Meeting of Shareholders, Article 20 in relation to the Company's Board of Directors, and Article 22 in relation to the Board of Directors' Meetings</li> <li>2. Gave the power of attorney with the right of substitution to the Board of Directors of the Company or to the authorized to restate and/or rewrite the entire Articles of Association of the Company in connection with the amendment, and take all actions related to the resolutions of the Meeting, including but not limited to appear before the authorities, to discuss, to give and/or request information, to submit requests for approval from and/or notification of changes to the Articles of Association of the Company to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, and for this purpose to make changes and/or additions in whatever form necessary and/or required by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and / or the applicable regulations, make or order to make and sign the deeds and letters or other documents that are needed or deemed necessary, to appear before the notary to restate in a notarial deed the decision that has been taken at this Meeting and to carry out other matters that must and/or to be carried out in order to realize the decision of the Meeting</li> </ol>	<p>The resolution had been executed</p> <p>The Company has made changes to the Company's Articles of Association as stated in the Deed No. 113 dated June 29, 2020 of Hannywati Gunawan, S.H., a notary in Jakarta. The Deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0051729. AH.01.02.Tahun 2020 dated July 28, 2020 and has been accepted and recorded in Legal Entity Administration System of Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Letter No. AHU-AH.01.03-0313278 dated July 28, 2020</p>



## Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPST untuk Tahun Buku 2018

Hasil keputusan RUPST untuk tahun buku 2018 yang diselenggarakan pada tanggal 18 Juni 2019 adalah sebagai berikut:

## Resolutions and the Execution of AGM Resolutions for Financial Year 2018

The resolutions of the AGM for financial year 2018 which was held on June 18, 2019 were as follows:

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provide Opinion	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
1	<p>Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan, termasuk pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2018 yang telah diaudit oleh KAP Mirawati Sensi Idris, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et discharge</i>) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan selama tahun buku 2018, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2018</p>	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: 2 orang</p> <p>Pertanyaan :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bagaimana rencana Perseroan untuk mengembangkan proyek pembangkit listrik lain?</li> <li>2. Mohon penjelasan kerugian investasi jangka panjang sebesar USD 28.878.019?</li> </ol> <p>Jawaban :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pada saat ini Perseroan mempunyai 3 (tiga) IPP PLTU yang pertama adalah IPP PLTU Sumsel-5 yang sudah beroperasi berkapasitas 2x150 MW telah mencapai operasi komersial pada Desember 2016, kemudian IPP PLTU Kendari-3 berkapasitas 2x50 MW saat ini sedang dalam tahap pengetesan dan diharapkan bisa memulai operasi komersial pada paruh kedua tahun 2019. Kemudian IPP PLTU Kalteng-1 yang berkapasitas 2x100 MW saat ini sedang dalam tahap finalisasi untuk penyelesaian konstruksi diharapkan akan dapat dilakukan <i>commissioning</i> dan <i>testing</i> pada paruh kedua tahun 2019. Kedepannya kita akan fokus pada penyelesaian terhadap 2 IPP PLTU ini tetapi tidak menutup kemungkinan untuk melihat potensi-potensi untuk pengembangan IPP-IPP PLTU kedepannya seiring dengan kebutuhan listrik yang berada di daerah Sumatra, Kalimantan, dan Sulawesi.</li> <li>2. Kerugian ini terutama terjadi karena penjualan Obligasi Wajib Konversi (OWK) Smartfren. Perusahaan membeli OWK dalam beberapa tahap sejak tahun 2012. Pada saat itu kurs Rupiah terhadap USD masih relatif murah untuk dikonversi ke USD dan pada akhir tahun 2018 kurs USD sekitar Rp. 14.300, sehingga menimbulkan kerugian dalam perusahaan.</li> </ol> <p>Distribusi Suara: Setuju : 578.564.320 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan 2018, termasuk menyetujui dan mengesahkan Laporan Tugas pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2018 yang telah diaudit oleh AP Maria Leckzinska dari KAP Mirawati Sensi Idris</li> <li>2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et discharge</i>) kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan selama tahun buku 2018 sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2018</li> </ol>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Perseroan telah menerbitkan dan menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Tahunan Perseroan ke OJK dan BEI pada tanggal 29 Maret 2019 dan 30 April 2019</p>



	<b>Agenda</b> <b>Agenda</b>	<b>Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat</b> <b>Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provide Opinion</b>	<b>Keputusan Resolutions</b>	<b>Pelaksanaan Execution</b>
	<p>Approval of the Company's Annual Report, including ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report and Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2018 which had been audited by KAP Mirawati Sensi Idris, and granting of acquittal and discharge for the actions performed by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company during year 2018, to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report and Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2018</p>	<p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: 2 persons</p> <p>Question :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. What is the Company's plan to develop another power plant project?</li> <li>2. Please explain the long-term investment loss of USD 28,878,019?</li> </ol> <p>Answer :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. At present the Company has 3 (three) IPP PLTUs, the first is IPP PLTU Sumsel-5 which has been operating with a capacity of 2x150 MW which has reached commercial operation in December 2016, then IPP PLTU Kendari-3 with a capacity of 2x50 MW is currently in the testing stage and it is expected to start commercial operations in the second half of 2019. Then the IPP PLTU Kalteng-1 with a capacity of 2x100 MW is currently in the finalization stage for construction completion. It is hoped that commissioning and testing will be carried out in the second half of 2019. In the future, we will indeed focus on completing these 2 IPP PLTUs, but it does not rule out the possibility for us to see the potential for the development of PLTU IPPs in the future along with the electricity needs in Sumatra, Kalimantan and Sulawesi.</li> <li>2. This loss mainly occurred due to the sale of Smartfren's Mandatory Convertible Bonds (OWK). The company bought OWK in several stages since 2012. At that time the Rupiah exchange rate against USD was still relatively cheap to convert to USD and at the end of 2018 the USD exchange rate was around Rp. 14,300 so it was converted to USD, causing losses in the company.</li> </ol> <p>Vote Distribution: For : 578,564,320 shares (100%) Against : - Abstain : -</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Approved and accepted the Company's Annual Report year 2018, including the ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2018 which had been audited by AP Maria Leckszinska of KAP Mirawati Sensi Idris</li> <li>2. Granted acquittal and discharge (acquit et decharge) for the actions performed by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company during year 2018 to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report and the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2018</li> </ol>	<p>The resolution had been executed</p> <p>The Company has issued and submitted the Consolidated Financial Statement and Annual Report to OJK and IDX on March 29, 2019 and April 30, 2019</p>
<p>II</p>	<p>Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2018</p>	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -</p> <p>Pertanyaan : - Jawaban : -</p> <p>Distribusi Suara: Setuju : 578.564.320 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -</p>	<p>Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2018 sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sebesar USD 100.000 dialokasikan sebagai cadangan wajib Perseroan sebagaimana diatur dalam Pasal 70 UUP</li> <li>2. Sisa laba bersih sebesar USD 89.354.319 dialokasikan sebagai laba ditahan Perseroan</li> </ol>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Perseroan telah mengalokasikan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2018 sebesar USD 100.000 sebagai cadangan wajib dan sebesar USD 89.354.319 sebagai laba ditahan Perseroan</p>

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provide Opinion	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution																						
	Approval on the allocation of Company's net profit for financial year 2018	Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -  Question : - Answer : -  Vote Distribution: For : 578,564,320 shares (100%) Against : - Abstain : -	Approved the allocation of Company's profit for financial year 2018 as follows: 1. USD 100,000 will be allocated as Company's mandatory reserve fund as stipulated in Article 70 of UUPT 2. The remaining net profit of USD 89,354,319 will be allocated as Company's retained earning	The resolution had been executed  The Company has allocated the Company's net income for financial year 2018 of USD 100,000 as mandatory reserved fund and amount of USD 89,354,319 as Company's retained earning																						
III	Perubahan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -  Pertanyaan : - Jawaban : -  Distribusi Suara: Setuju : 578.564.320 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain :	1. Memberhentikan dengan hormat seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dan selanjutnya mengangkat : - Bapak Franky Oesman Widjaja sebagai Presiden Komisaris - Bapak Indra Widjaja sebagai Wakil Presiden Komisaris - Ibu Dr. Ing. Evita Herawati Legowo sebagai Komisaris Independen - Bapak Dr. Robert Arthur Simanjuntak sebagai Komisaris Independen - Bapak Ir. Andy Noorsaman sebagai Komisaris Independen - Bapak Lay Krisnan Cahya sebagai Presiden Direktur - Ibu Lanny sebagai Direktur - Bapak Hermawan Tarjono sebagai Direktur - Bapak Lokita Prasetya sebagai Direktur 2. Menetapkan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang berlaku sejak tanggal Rapat ini adalah sebagai berikut: <table border="1" data-bbox="879 1379 1214 1704"> <thead> <tr> <th colspan="2">Dewan Komisaris</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Presiden Komisaris</td> <td>Franky Oesman Widjaja</td> </tr> <tr> <td>Wakil Presiden Komisaris</td> <td>Indra Widjaja</td> </tr> <tr> <td>Komisaris Independen</td> <td>Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo</td> </tr> <tr> <td>Komisaris Independen</td> <td>Dr. Robert A. Simanjuntak</td> </tr> <tr> <td>Komisaris Independen</td> <td>Ir. Andy Noorsaman</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="879 1715 1214 1883"> <thead> <tr> <th colspan="2">Direksi</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Presiden Direktur</td> <td>L. Krisnan Cahya</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>Lanny</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>Hermawan Tarjono</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>Lokita Prasetya</td> </tr> </tbody> </table> dengan masa jabatan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan terhitung sejak tanggal Rapat ini, yaitu 18 Juni 2019, sampai dengan RUPST kelima setelah tanggal Rapat ini.	Dewan Komisaris		Presiden Komisaris	Franky Oesman Widjaja	Wakil Presiden Komisaris	Indra Widjaja	Komisaris Independen	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo	Komisaris Independen	Dr. Robert A. Simanjuntak	Komisaris Independen	Ir. Andy Noorsaman	Direksi		Presiden Direktur	L. Krisnan Cahya	Direktur	Lanny	Direktur	Hermawan Tarjono	Direktur	Lokita Prasetya	Keputusan sudah Dilaksanakan  Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sejak ditutupnya RUPST telah diubah sesuai keputusan RUPST
Dewan Komisaris																										
Presiden Komisaris	Franky Oesman Widjaja																									
Wakil Presiden Komisaris	Indra Widjaja																									
Komisaris Independen	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo																									
Komisaris Independen	Dr. Robert A. Simanjuntak																									
Komisaris Independen	Ir. Andy Noorsaman																									
Direksi																										
Presiden Direktur	L. Krisnan Cahya																									
Direktur	Lanny																									
Direktur	Hermawan Tarjono																									
Direktur	Lokita Prasetya																									

Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provide Opinion	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution												
<p>Change in the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company</p>	<p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -</p> <p>Question : - Answer : -</p> <p>Vote Distribution: For : 578,564,320 shares (100%) Against : - Abstain : -</p>	<p>3. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dan/atau Sekretaris Perusahaan, baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menyatakan keputusan agenda ketiga Rapat ini dalam suatu akta Notaris, dan untuk menghadap dimana perlu, memberikan keterangan dan laporan, membuat serta menandatangani semua surat atau akta yang diperlukan dan memberitahukan perubahan susunan pengurus Perseroan kepada instansi yang berwenang, membuat perubahan dan/ atau tambahan yang diperlukan agar laporan dapat diterima dan selanjutnya melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk melaksanakan hal tersebut di atas, tanpa ada yang dikecualikan.</p> <p>1. Resolved to dismiss with respect all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company and to further appoint :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mr. Franky Oesman Widjaja as President Commissioner</li> <li>- Mr. Indra Widjaja as Vice President Commissioner</li> <li>- Mrs. Dr. Ing. Evita Herawati Legowo as Independent Commissioner</li> <li>- Mr. Dr. Robert Arthur Simanjuntak as Independent Commissioner</li> <li>- Mr. Ir. Andy Noorsaman as Independent Commissioner</li> <li>- Mr. Lay Krisnan Cahya as President Director</li> <li>- Mrs. Lanny as Director</li> <li>- Mr. Hermawan Tarjono as Director</li> <li>- Mr. Lokita Prasetya as Director</li> </ul> <p>2. Resolved to declare that effective from the date of the Meeting, the structure's of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors are as follows:</p> <table border="1" data-bbox="917 1467 1252 1792"> <thead> <tr> <th colspan="2">Board of Commissioners</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>President Commissioner</td> <td>Franky Oesman Widjaja</td> </tr> <tr> <td>Vice President Commissioner</td> <td>Indra Widjaja</td> </tr> <tr> <td>Independent Commissioner</td> <td>Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo</td> </tr> <tr> <td>Independent Commissioner</td> <td>Dr. Robert A. Simanjuntak</td> </tr> <tr> <td>Independent Commissioner</td> <td>Ir. Andy Noorsaman</td> </tr> </tbody> </table>	Board of Commissioners		President Commissioner	Franky Oesman Widjaja	Vice President Commissioner	Indra Widjaja	Independent Commissioner	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo	Independent Commissioner	Dr. Robert A. Simanjuntak	Independent Commissioner	Ir. Andy Noorsaman	<p>The resolution had been executed</p> <p>The composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company since the closure of AGM has been amended according to the resolution of the AGM</p>
Board of Commissioners															
President Commissioner	Franky Oesman Widjaja														
Vice President Commissioner	Indra Widjaja														
Independent Commissioner	Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo														
Independent Commissioner	Dr. Robert A. Simanjuntak														
Independent Commissioner	Ir. Andy Noorsaman														

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provide Opinion	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution										
			<table border="1" data-bbox="879 338 1209 510"> <thead> <tr> <th colspan="2">Board of Directors</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>President Director</td> <td>L. Krisnan Cahya</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>Lanny</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>Hermawan Tarjono</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>Lokita Prasetya</td> </tr> </tbody> </table> <p>with the service term of all members of the Board of Commissioners and Directors of Company commencing from the date of this Meeting, which is June 18, 2019, until the fifth AGM after the date of this Meeting.</p> <p>3. Granted the power of attorney to the Board of Directors of the Company and/or Corporate Secretary, collectively or individually, to declare this third agendum of this Meeting in the Notarial Deed, and for that purpose attend the meeting where necessary, provide statements and reports, make and sign all necessary documents or deeds and notify the change of the composition of the management of the Company to the relevant authority, make any necessary changes and/or additions to the report to be accepted that is deemed to be necessary and useful for performing the above-mentioned action, without any exclusion</p>	Board of Directors		President Director	L. Krisnan Cahya	Director	Lanny	Director	Hermawan Tarjono	Director	Lokita Prasetya	
Board of Directors														
President Director	L. Krisnan Cahya													
Director	Lanny													
Director	Hermawan Tarjono													
Director	Lokita Prasetya													
IV	<p>Penetapan honorarium, gaji, dan/atau tunjangan untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2019</p>	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -</p> <p>Pertanyaan : - Jawaban : -</p> <p>Distribusi Suara: Setuju : 578.564.320 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain :</p>	<p>1. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan honorarium, gaji, dan/atau tunjangan maksimal sebesar 10% untuk masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang lama yang diangkat kembali untuk masa jabatan 2019-2024 dengan mempertimbangkan kondisi keuangan Perseroan dan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi</p> <p>2. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besaran honorarium untuk anggota Dewan Komisaris Perseroan yang baru dengan persetujuan Pemegang Saham Utama Perseroan</p>	<p>Keputusan sudah Dilaksanakan</p> <p>Dalam Rapat Dewan Komisaris tanggal 25 Juli 2019, anggota Dewan Komisaris telah mengusulkan besaran maksimal kenaikan gaji Dewan Komisaris dan Direksi dan memberikan wewenang kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan kenaikan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi</p>										

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provide Opinion	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
	<p>Determination of honorarium, salary, and/or allowances for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for financial year 2019</p>	<p>Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -</p> <p>Question : - Answer : -</p> <p>Vote Distribution: For : 578,564,320 shares (100%) Against : - Abstain : -</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Gave the authority to the Board of Commissioners to determine maximum increase of honorarium, salary, and/or allowances of 10% for the re-appointed members of the Board of Commissioners and the Board of Directors for the service period 2019-2024 by considering the Company's financial condition and the performance of each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors</li> <li>Gave authority to the Board of Commissioners to determine honorarium of the new members of the Board of Commissioners with approval from the Ultimate Shareholders of the Company</li> </ol>	<p>The resolution had been executed</p> <p>In the meeting of the Board of Commissioners meeting on July 25, 2019, members of the Board of Commissioners have proposed maximum amount of salary increase for the Board of Commissioners and Board of Directors and authorized the President Commissioner to determine the increase for each member of the Board of Commissioners and each member of the Board of Directors</p>
V	<p>Penunjukan AP dan KAP untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2019</p>	<p>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -</p> <p>Pertanyaan : - Jawaban : -</p> <p>Distribusi Suara: Setuju : 578.564.320 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain :</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menunjuk AP Yelly Warsono dari KAP Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2019, dengan catatan AP Yelly Warsono dapat memenuhi kriteria yang ditetapkan Perseroan</li> <li>Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium terhadap jasa audit tersebut di atas</li> </ol>	<p>Keputusan sudah Dilaksanakan</p> <p>Perseroan telah menunjuk AP Yelly Warsono dari KAP Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit terhadap laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun 2019 berdasarkan surat penunjukan Ref. No. 165/VI/2019/GA/YW/MSid tanggal 22 Juni 2019. Laporan penunjukan beserta dokumen pendukung telah disampaikan ke OJK dan BEI pda tanggal 27 Juni 2019.</p>

Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Ask Questions and/or Provide Opinion	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
Appointment of AP and KAP to audit the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2019	Number of shareholders who ask questions and/or provide opinion: -  Question : - Answer : -  Vote Distribution: For : 578,564,320 shares (100%) Against : - Abstain : -	1. Appointed AP Yelly Warsono of KAP Mirawati Sensi Idris, to perform audit on the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2019 to the extend that AP Yelly Warsono can fulfill the criteria set by the Company  2. Gave authority to the Board of Directors to determine the fee for the above-mentioned audit services	The resolution had been executed  The Company has appointed AP Yelly Warsono of KAP Mirawati Sensi Idris to conduct an audit of the Company's consolidated financial statement for financial year 2019 based on Engagement Letter Ref. NO. 165/VI/2019/GA/YW/MSid dated June 22, 2019. Report on the appointment has been submitted to OJK and IDX on June 27, 2019.

## Dewan Komisaris Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang ditunjuk oleh RUPS untuk melaksanakan fungsi pengawasan dan pengarahan atas efektivitas pelaksanaan, kebijakan, strategi, dan tata kelola perusahaan yang dilakukan oleh Direksi. Dewan Komisaris melaksanakan fungsi tersebut sesuai dengan Anggaran Dasar dan bertanggung jawab kepada RUPS.

The Board of Commissioners is an organ of the Company appointed by the GMS to perform supervisory and advisory functions on the implementation of policies, strategies, and corporate governance performed by the Board of Directors. The Board of Commissioners carries out its functions in accordance with the Articles of Association and is accountable to the GMS.

### Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Tugas, wewenang, dan tanggung jawab Dewan Komisaris diatur di dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Dewan Komisaris.

#### Tugas

Dewan Komisaris bertanggung jawab secara kolektif dalam melaksanakan tugasnya. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris termasuk Presiden Komisaris adalah setara. Tugas Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Mengkaji dan menyetujui visi dan misi Perseroan bersama-sama dengan Direksi minimal dalam 5 (lima) tahun sekali

### Duties, Authorities, and Responsibilities of the Board of Commissioners

Duties, authorities, and responsibilities of the Board of Commissioners are stipulated in the Company's Articles of Association and Charter of the Board of Commissioners.

#### Duties

The Board of Commissioners is responsible collectively in carrying out their duties. The position of each member of the Board of Commissioners, including the President Commissioner is equal. The duties of the Board of Commissioners as follows:

- Review and approve the Company's vision and mission together with the Board of Directors at least every 5 (five) years

- Mengarahkan, memantau, dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis, rencana bisnis, dan anggaran tahunan Perseroan serta melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi serta memberikan nasihat kepada Direksi
- Mengawasi terselenggaranya pelaksanaan GCG dalam Perseroan
- Membentuk sekurang-kurangnya Komite Audit dan dapat membentuk Komite Nominasi, Komite Remunerasi, dan komite lainnya untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris
- Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi, dalam hal tidak membentuk Komite Nominasi dan Komite Remunerasi
- Memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti temuan dan rekomendasi audit dari Komite Audit, Unit Audit Internal, auditor eksternal, dan/atau hasil pengawasan otoritas di bidang pasar modal
- Guide, supervise, and evaluate the execution of strategic policies, business plan, and budget of the Company as well as perform supervision on duties and responsibilities of the Board of Directors and provide advice to the Board of Directors
- Supervise the implementation of GCG in the Company
- Establish at least Audit Committee and may establish Nomination Committee, Remuneration Committee, and other committees to support the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners
- Perform nomination and remuneration function, if the Nomination Committee and Remuneration Committee are not established
- Ensure that audit findings and recommendations from Audit Committee, Internal Audit Unit, external auditor, and/or supervisory notice from capital market authority have been followed up by the Board of Directors

Presiden Komisaris pada dasarnya memiliki tugas dan tanggung jawab yang sama dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, ditambah tugas khusus mengkoordinasikan kegiatan Dewan Komisaris, melakukan pemanggilan rapat Dewan Komisaris, dan memimpin rapat Dewan Komisaris. Dalam hal Presiden Komisaris berhalangan, maka pelaksanaan tugas Presiden Komisaris dapat dilakukan oleh anggota Dewan Komisaris lainnya.

### Wewenang

Kewenangan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Menyetujui rencana kerja dan anggaran tahunan Perseroan
- Memberikan persetujuan rencana aksi korporasi Perseroan, sebagai berikut:
  - Meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk mengambil uang Perseroan di Bank)
  - Mendirikan suatu usaha atau turut serta pada perusahaan lain di dalam maupun di luar negeri
  - Membeli barang yang tidak bergerak di luar kegiatan usaha sehari-hari dengan nilai lebih dari Rp 5 miliar
  - Menyewa atau menyewakan harta Perseroan di luar kegiatan usaha sehari-hari dengan nilai lebih dari Rp 5 miliar
  - Menjual atau dengan cara lain melepaskan hak-hak atas harta tetap dan perusahaan-perusahaan atau memberati harta kekayaan Perseroan, yang nilainya kurang dari atau sampai dengan 50% dari jumlah kekayaan bersih Perseroan
  - Mengikat Perseroan sebagai penjamin yang nilainya kurang dari atau sampai dengan 50% dari jumlah kekayaan bersih Perseroan
  - Membeli perusahaan

The President Commissioner essentially possess the same duties and responsibilities as other members of the Board of Commissioners, with additional duties to coordinate the activities of the Board of Commissioners, announce the notification for the meetings of the Board of Commissioners, and lead the meetings of the Board of Commissioners. In the event that the President Commissioner is absent, the execution of the duties of the President Commissioner may be carried by other member of the Board of Commissioners.

### Authorities

The authorities of the Board of Commissioners, are as follows:

- Approve the Company's annual business plan and budget
- Approve for the Company's corporate action plan, as follows:
  - Borrow or lend money on behalf of the Company (not including withdrawing the Company's money from the bank)
  - Establish business(es) or participate in other domestic or foreign companies
  - Purchase fixed assets other than that of daily business activities with a value of more than Rp 5 billion
  - Rent or lease out the Company's assets other than that of daily business activities with a value of more than Rp 5 billion
  - Sell or in other ways release the rights of fixed assets and companies or to burden fixed assets of the Company with value of up to 50% of the Company's assets
  - Bind the Company as a guarantor with value of up to 50% of the Company's assets
  - Acquire a company

- Memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang digunakan atau dikuasai Perseroan dan memeriksa semua pembukuan, dokumen, kas, dan alat bukti lainnya pada setiap waktu dalam jam kerja Perseroan
- Meninjau tindakan manajemen dan mengadakan pertemuan-pertemuan dengan Direksi untuk mendiskusikan berbagai masalah Perseroan
- Mengadakan kunjungan-kunjungan pada berbagai lokasi entitas anak dan/atau cabang-cabang Perseroan
- Mengusulkan penggantian dan/atau pengangkatan anggota Direksi kepada RUPS dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi
- Memberhentikan sementara anggota Direksi jika anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar Perseroan, merugikan Perseroan, melalaikan kewajiban dan/atau melanggar peraturan perundang-undangan yang berlaku. Adapun tata cara pemberhentian sementara tersebut mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan
- Menjalankan tindakan lainnya yang merupakan tanggung jawab dan wewenangnya berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku

### Tanggung Jawab

Setiap anggota Dewan Komisaris bertindak berdasarkan keputusan Dewan Komisaris dan bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan karena kelalaian anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya.

Anggota Dewan Komisaris tidak dapat dimintakan pertanggungjawaban atas kerugian Perseroan apabila dapat membuktikan:

- Kerugian tersebut bukan karena kesalahan atau kelalaiannya
- Telah melakukan pengawasan dengan itikad baik, bertanggung jawab, dan kehati-hatian untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan
- Tidak mempunyai kepentingan pribadi baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang dilakukan Direksi yang mengakibatkan kerugian
- Telah memberikan nasihat kepada Direksi untuk mencegah timbulnya atau berlanjutnya kerugian tersebut

### Piagam Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris disusun sesuai prinsip GCG, sebagai pedoman dan tata tertib kerja yang mengikat setiap anggota Dewan Komisaris untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif, sehingga diharapkan dapat meningkatkan kepercayaan publik dan memberikan nilai tambah berkelanjutan secara jangka panjang bagi pemegang saham.

- Enter buildings and courtyards or other places used or owned by the Company and examining all bookkeeping, documents, cash and other evidence at any time during the Company's office hours.
- Review management actions and hold meetings with the Board of Directors to discuss various issues of the Company
- Conduct visits to various locations of subsidiaries and/or branches of the Company
- Propose replacement and/or appointment of members of the Board of Directors to the GMS with regard to recommendations of the Nomination Committee
- Temporarily dismiss members of the Board of Directors if the member of the Board of Directors acts contrary to the Articles of Association of the Company, harms the Company, neglects obligations and/or violates the prevailing laws and regulations. The procedure for the temporary dismissal refers to the Company's Articles of Association
- Perform any other actions that are relevant to its duties and responsibilities based on Articles of Association of the Company and applicable regulations

### Responsibilities

Each member of the Board of Commissioners acts based on the decision of the Board of Commissioners and is jointly and severally liable for the Company's losses caused by the negligence of the members of the Board of Commissioners in carrying out their duties.

Members of the Board of Commissioners cannot be held liable for the Company's losses if they can prove:

- The loss is not due to his/her fault or negligence
- He/she has conducted supervision in good faith, responsibly, and prudence for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company
- He/she has no personal interest either directly or indirectly for the management actions taken by the Board of Directors which results in losses
- He/she has given advice to the the Board of Directors to prevent the occurrence or continuation of such losses

### Charter of the Board of Commissioners

The Charter of the Board of Commissioners is prepared according to the principles of GCG, as a guideline that binds every member of the Board of Commissioners in carrying out his/her duties and responsibilities effectively, which in turn, is expected to increase public trust and provide long-term sustainable added value for shareholders.



Perseroan telah memiliki Piagam Dewan Komisaris sejak tanggal 1 Desember 2015. Piagam ini telah disempurnakan pada tanggal 12 Desember 2019, yang memuat antara lain:

- Landasan hukum
- Nilai dan etika
- Komposisi dan kriteria anggota Dewan Komisaris
- Pengangkatan, pemberhentian, dan masa jabatan anggota Dewan Komisaris
- Program orientasi dan pelatihan bagi anggota Dewan Komisaris
- Waktu kerja anggota Dewan Komisaris
- Rangkap jabatan bagi anggota Dewan Komisaris
- Tugas, wewenang, dan tanggung jawab Dewan Komisaris
- Rapat Dewan Komisaris
- Penilaian kinerja
- Pelaporan
- Transparansi
- Larangan
- Sanksi

Piagam Dewan Komisaris telah dipublikasikan di laman Perseroan dan akan ditinjau secara berkala.

### **Komposisi, Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, Masa Jabatan, dan Keberagaman Dewan Komisaris**

Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris dan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris terdiri dari sekurang-kurangnya 3 (tiga) orang anggota, dipimpin oleh Presiden Komisaris yang dibantu oleh seorang atau lebih Wakil Presiden Komisaris dan/atau Komisaris dan Komisaris Independen.

Berdasarkan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, ditetapkan bahwa jumlah anggota Dewan Komisaris paling kurang 2 (dua) anggota, dengan jumlah Komisaris Independen paling kurang 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris.

Per 31 Desember 2020, Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 5 (lima) orang anggota, dimana 3 (tiga) orang di antaranya merupakan Komisaris Independen. Dengan demikian, jumlah Komisaris Independen yang dimiliki Perseroan saat ini telah mewakili 60% dari total anggota Dewan Komisaris dan telah memenuhi ketentuan OJK.

The Company had maintained a Charter of the Board of Commissioners since December 1, 2015. This charter which was perfected on December 12, 2019, contains:

- Legal basis
- Values and ethics
- Composition and criteria of the members of the Board of Commissioners
- Appointment, dismissal, and tenure of members of the Board of Commissioners
- Orientation and training program for members of the Board of Commissioners
- Working hours of members of the Board of Commissioners
- Concurrent positions for the members of the Board of Commissioners
- Duties, authorities, and responsibilities of the Board of Commissioners
- Meeting of the Board of Commissioners
- Performance assessment
- Reporting
- Transparency
- Prohibitions
- Sanctions

The Charter of the Board of Commissioners has been published on the Company's website and will be reviewed periodically.

### **Composition, Requirements, Appointment, Dismissal, Service Period, and Diversity of the Board of Commissioners**

Based on the Charter of the Board of Commissioners and in accordance with the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners consists of at least 3 (three) members, chaired by the President Commissioner, assisted by one or more Vice President Commissioners and/or Commissioners and Independent Commissioners.

Pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, the Board of Commissioners shall consist of at least 2 (two) members, of which Independent Commissioners constitute at least 30% of the total members of the Board of Commissioners.

As of December 31, 2020, the Board of Commissioners of the Company consisted of 5 (five) members, 3 (three) of whom are Independent Commissioners. Accordingly, the number of Independent Commissioners currently represents 60% of the total members of the Board of Commissioners and has complied with OJK requirements.

Perseroan menetapkan persyaratan umum bagi orang perorangan untuk dapat diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, sebagai berikut:

- Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik
- Cakap melakukan perbuatan hukum
- Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - Tidak pernah dinyatakan pailit
  - Tidak pernah menjadi anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit
  - Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan, dan
  - Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris yang selama menjabat:
    - Pernah tidak menyelenggarakan RUPST
    - Pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris kepada RUPS
    - Pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan, atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban menyampaikan laporan tahunan dan/atau laporan keuangan kepada OJK
- Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan
- Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan

Persyaratan umum anggota Dewan Komisaris Perseroan ini tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan memperhatikan rekomendasi Komite Nominasi, untuk kemudian diusulkan persetujuan pengangkatannya kepada pemegang saham Perseroan dalam RUPS. Pengangkatan anggota Dewan Komisaris berlaku efektif sejak tanggal ditetapkan RUPS.

Anggota Dewan Komisaris diangkat untuk jangka waktu 5 (lima) tahun. Namun demikian, RUPS berhak memberhentikan setiap waktu sebelum masa jabatan berakhir atau melakukan pengangkatan kembali.

Jabatan anggota Dewan Komisaris dengan sendirinya berakhir, dalam hal:

- Masa jabatan anggota Dewan Komisaris berakhir
- Anggota Dewan Komisaris mengundurkan diri sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan
- Anggota Dewan Komisaris meninggal dunia
- Anggota Dewan Komisaris diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS

The Company established general requirements for individuals to be able to be appointed as member of the Board of Commissioners of the Company, as follows:

- Has good character, moral standard and integrity
- Capable of carrying out legal actions
- Within 5 (five) years before the appointment and during his/her tenure:
  - Never been declared bankrupt
  - Has never been a member of the Board of Commissioners who was found guilty of causing a company to go bankrupt
  - Has never been convicted of a criminal offense that is detrimental to the country's finances and/or related to the financial sector, and
  - Has never served as a member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners of which during his/her service period:
    - Did not hold the required AGM
    - His/her responsibility as member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners was rejected by the GMS or he/she failed to provide his/her accountability as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners to the GMS
    - Caused companies that obtained licenses, approvals, or registrations from OJK to not fulfill the obligation to submit annual reports and/or financial reports to OJK
- Has a commitment to comply with laws and regulation
- Has required knowledge and/or skill in the field needed

This general requirements of members of the Board of Commissioners of the Company are stated in the Articles of Association of the Company.

Proposal for the appointment, dismissal, and/or replacement of members of the Board of Commissioners are conducted by taking into account the recommendations from the Nomination Committee, to further be proposed in the GMS. The appointment of members of the Board of Commissioners shall be effective from the date of the GMS.

Members of the Board of Commissioners are appointed for a period of 5 (five) years. However, GMS may dismiss at any time before the tenure ends or re-appoint.

Service period of member of the Board of Commissioners ends automatically, in the event of:

- The service period of member of the Board of Commissioners ends
- Member of the Board of Commissioners resigns in accordance with Articles of Association of the Company
- Member of the Board of Commissioners deceases
- Member of the Board of Commissioners is dismissed based on the resolution of the GMS

- Anggota Dewan Komisaris dinyatakan pailit atau asetnya ditaruh di bawah pengampunan berdasarkan keputusan pengadilan
- Anggota Dewan Komisaris tidak lagi memenuhi persyaratan perundang-undangan yang berlaku

Tata cara pengangkatan, penggantian, pemberhentian, atau pengunduran diri anggota Dewan Komisaris Perseroan dilakukan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Dewan Komisaris.

Jumlah, komposisi, dan keberagaman anggota Dewan Komisaris dapat ditinjau secara berkala oleh Komite Nominasi.

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan disusun dengan mempertimbangkan keberagaman latar belakang, kompetensi, usia, dan pengalaman kerja anggotanya, tanpa membedakan suku, agama, gender, dan ras.

Komposisi dan keberagaman anggota Dewan Komisaris dapat dilihat pada tabel berikut:

- Member of the Board of Commissioners is declared bankrupt or his/her assets are placed under custody based on court decision
- Member of the Board of Commissioners no longer meets the applicable legal requirements

The procedure for the appointment, replacement, dismissal, or resignation of members of the Board of Commissioners of the Company is performed in accordance with the Articles of Association of the Company and the Charter of the Board of Commissioners.

The number, composition, and diversity of the members of the Board of Commissioners may be reviewed periodically by the Nomination Committee.

The composition of the Board of Commissioners of the Company is arranged by considering the diversity of background, competency, age, and work experience of its members, regardless of their ethnicity, religion, gender, and race.

The composition and diversity of members of the Board of Commissioners can be seen in the following table:

Nama Name	Jabatan Job Title	Kompetensi Competency	Usia Age	Jenis Kelamin Gender	Pendidikan Education	Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for the Appointment	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	Akhir Masa Jabatan End of Term
Franky Oesman Widjaja	Presiden Komisaris, Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi President Commissioner, Member of the Nomination and Remuneration Committee	Manajemen Umum General Management	63	Pria Male	Bachelor of Commerce	Keputusan RUPST (Periode ke-3) AGM Resolution (3rd Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Indra Widjaja	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	Manajemen Umum General Management	68	Pria Male	Bachelor of Commerce	Keputusan RUPST (Periode ke-3) AGM Resolution (3rd Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo	Komisaris Independen, Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Independent Commissioner and Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee	Energi & Kimia Energy & Chemistry	69	Wanita Female	Bachelor of Chemistry  Doctor of Petroleum Chemistry	Keputusan RUPST (Periode ke-3) AGM Resolution (3rd Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D.	Komisaris Independen, Ketua Komite Audit Independent Commissioner, Chairman of the Audit Committee	Ekonomi Economics	58	Pria Male	Bachelor of Economics  Master of Economics  Doctor of Economics	Keputusan RUPST (Periode ke-1) AGM Resolution (1st Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024

Nama Name	Jabatan Job Title	Kompetensi Competency	Usia Age	Jenis Kelamin Gender	Pendidikan Education	Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for the Appointment	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	Akhir Masa Jabatan End of Term
Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA	Komisaris Independen Independent Commissioner	Kimia & Komputer Chemistry & Computer	61	Pria Male	Bachelor of Gas Engineering  Master of Chemical and Computer Engineering  Doctor of Chemical and Computer Engineering	Keputusan RUPST (Periode ke-1) AGM Resolution (1st Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024

## Program Pengenalan Perusahaan bagi Anggota Dewan Komisaris Baru

Perseroan memiliki kebijakan untuk melaksanakan program pengenalan perusahaan bagi anggota Dewan Komisaris baru untuk memberikan pengetahuan tentang Perseroan dan memudahkan anggota Dewan Komisaris baru tersebut dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Program pengenalan diatur dalam Piagam Dewan Komisaris.

Program pengenalan perusahaan mencakup materi berikut:

- Gambaran mengenai Perseroan, khususnya mengenai visi, misi, nilai-nilai, Kode Etik, piagam Dewan Komisaris, pedoman dan tata tertib kerja, profil perusahaan, lini usaha, strategi, kinerja keuangan dan operasi, risiko usaha, dan masalah-masalah strategis
- Kewenangan, tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris, auditor internal dan eksternal, dan Komite Audit
- Prinsip-prinsip GCG

Pada tahun 2020, Perseroan tidak melakukan penambahan anggota Dewan Komisaris, sehingga program pengenalan perusahaan tidak diselenggarakan.

## Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris Tahun 2020

Dalam melaksanakan fungsi pengawasan, fungsi nominasi, dan fungsi remunerasi, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Nominasi, dan Komite Remunerasi. Informasi mengenai Komite Audit, Komite Nominasi, dan Komite Remunerasi dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Komite Audit, Komite Nominasi, dan Komite Remunerasi.

## Induction Program for New Member of the Board of Commissioners

The Company has a policy for corporate induction program for new member of the Board of Commissioners to provide the knowledge on the Company and facilitate new member of the Board of Commissioners in performing his or her duties and responsibilities. The induction program is regulated under Charter of the Board of Commissioners.

The induction program covers the following material:

- Profile of the the Company, especially regarding the vision, mission, values, Code of Conduct, Charter of the Board of Commissioners, business lines, strategies, financial and operating performance, business risks, and strategic problems
- Authorities, duties, and responsibilities of the Board of Commissioners, internal and external auditors, as well as the Audit Committee
- Principles of GCG

In 2020, the Company did not appoint new member of the Board of Commissioners, therefore the Company's induction program was not organized.

## Implementation of Duties of the Board of Commissioners in 2020

In carrying out supervisory functions, nomination functions, and remuneration functions, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee, Nomination Committee, and Remuneration Committee. Information regarding the Audit Committee, the Nomination Committee and the Remuneration Committee can be seen in the Corporate Governance section, the Audit Committee, the Nomination Committee, and the Remuneration Committee sub-sections.

Pelaksanaan tugas yang telah dilakukan oleh Dewan Komisaris selama tahun 2020, antara lain sebagai berikut:

The duties performed by the Board of Commissioners during 2020, among others, were as follows:

Fungsi Functions	Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2020 Implementation of Duties in 2020
<p>Fungsi Pengawasan, Pengarahan, dan Penelaahan Supervisory, Advisory, and Review Functions</p>	<p>Melakukan pengawasan dan memberikan pengarahan kepada Direksi</p> <p>Perform supervisory and advisory functions to the Board of Directors</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bersama dengan Komite Audit dan Unit Audit Internal, mengawasi pelaksanaan pengendalian internal material (operasi, keuangan, IT, SDM, dan kepatuhan) dan manajemen risiko perusahaan</li> <li>• Memberikan saran, masukan, dan/atau rekomendasi kepada Direksi terkait pengelolaan kegiatan usaha Perseroan</li> <li>• Mengawasi pelaksanaan GCG dalam Perseroan</li> <li>• Mengadakan rapat gabungan dengan Direksi</li> <li>• Mengadakan rapat Dewan Komisaris</li> <li>• Memantau perkembangan kegiatan usaha</li> <li>• Memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti temuan dan rekomendasi audit</li> <li>• Menyampaikan laporan tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku 2019 kepada RUPST</li> <li>• Melakukan penelaahan dan memberikan persetujuan kepada Direksi untuk menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman</li> <li>• Melakukan penelaahan rencana Perseroan dan memberikan persetujuan pendirian entitas anak</li> <li>• Melakukan penelaahan rencana Perseroan dan memberikan persetujuan pengalihan entitas anak</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Together with the Audit Committee and Internal Audit Unit, oversaw the implementation of internal material control (operations, financials, IT, HR, and compliance) and company risk management</li> <li>• Provided advice, input, and/or recommendation to the Board of Directors regarding the management of business activities of the Company</li> <li>• Supervised the implementation of GCG in the Company</li> <li>• Held joint meetings with the Board of Directors</li> <li>• Held meeting of the Board of Commissioners</li> <li>• Monitored updates regarding business activities</li> <li>• Ensured the Board of Directors has followed up audit issues and recommendations</li> <li>• Submitted report on the supervisory duties in financial year 2019 to AGM</li> <li>• Reviewed and gave approval to the Board of Directors to sign of loan facility agreement</li> <li>• Reviewed Company's plan and approved the establishment of subsidiaries</li> <li>• Reviewed Company's plan and approved the transfer of subsidiaries</li> </ul>
	<p>Mengusulkan AP dan KAP ke RUPST dengan mempertimbangkan rekomendasi Komite Audit</p> <p>Propose AP and KAP to AGM by considering the recommendation from Audit Committee</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan penelaahan atas Laporan Keuangan Tahunan dan Interim</li> <li>• Memberikan usulan kepada RUPST sehubungan dengan penunjukan AP dan KAP berdasarkan rekomendasi Komite Audit untuk tahun buku 2020</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Performed review on the Annual and Interim Financial Statements</li> <li>• Provided recommendation to the AGM for the appointment of AP and KAP for the financial year 2020</li> </ul>

Fungsi Functions	Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2020 Implementation of Duties in 2020
Fungsi Nominasi Nomination Function	<p>Mengevaluasi komposisi, keberagaman, dan kriteria anggota Dewan Komisaris dan Direksi dengan mempertimbangkan rekomendasi Komite Nominasi</p> <p>Review the composition, diversity, and criteria for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors by considering the recommendation from Nomination Committee</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun dengan bantuan Komite Nominasi</li> <li>• Menelaah hasil nominasi calon anggota Direksi Perseroan dari Komite Nominasi</li> <li>• Menerima usulan pengangkatan Bapak Andrijanto sebagai Direktur Perseroan</li> </ul> <p>Evaluated the performance of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners based on benchmarks that have been prepared with the assistance of Nomination Committee</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reviewed the nomination results for candidate members of the Company's Board of Directors from the Nomination Committee</li> <li>• Accepted the appointment of Mr. Andrijanto as the Director of the Company</li> </ul>
Fungsi Remunerasi Remuneration Function	<p>Menetapkan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi dengan mempertimbangkan rekomendasi Komite Remunerasi</p> <p>Determine the remuneration for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors by considering the recommendation from Remuneration Committee</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi dengan bantuan Komite Remunerasi</li> <li>• Menetapkan gaji, honorarium, dan/atau tunjangan untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2020</li> </ul> <p>Conducted performance evaluation commensurate to the remuneration received by each members of the Board of Commissioners and the Board of Directors with the assistance of Remuneration Committee</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determined salary, honorarium, and/or allowances for the members of the Board of Commissioners and the members of the Directors of the Company for the financial year 2020</li> </ul>

## Rapat Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris diselenggarakan secara berkala sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan, dengan ketentuan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat minimal 75% (tujuh puluh lima persen) dari jumlah rapat yang dilaksanakan dalam 1 (satu) tahun buku. Pemanggilan rapat dilakukan oleh Presiden Komisaris atau anggota Dewan Komisaris lainnya.

Setiap anggota Dewan Komisaris memiliki kesempatan dan hak suara yang sama dalam mengemukakan pendapat. Keputusan Rapat Dewan Komisaris diambil atas dasar musyawarah mufakat. Dalam hal musyawarah mufakat tidak tercapai, maka diadakan pemungutan suara dan harus disetujui oleh minimal 2/3 anggota Dewan Komisaris yang hadir dalam rapat.

Perseroan menetapkan rencana penyelenggaraan RUPST, Rapat Dewan Komisaris, Rapat Direksi, Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, rapat Komite Audit, dan rapat pembahasan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan pada awal tahun buku atau pada akhir tahun buku sebelumnya. Untuk tahun 2020, rencana rapat ditetapkan pada rapat Dewan Komisaris tanggal 12 Desember 2019.

## Meetings of the Board of Commissioners

The meeting of the Board of Commissioners is held periodically at least once in 2 (two) months, with the attendance rate of the members of the Board of Commissioners in the meetings is at least 75% (seventy five percent) of the number of meetings held in 1 (one) financial year. The notice for the meeting is given by the President Commissioner or other member of the Board of Commissioners.

Each member of the Board of Commissioners has equal opportunity and voting right in expressing opinions. The resolution of the Board of Commissioners meeting shall be taken based on consensus deliberation. In the event consensus deliberation is not achieved, voting will be held and must be approved by at least 2/3 of the members of the Board of Commissioners present at the meeting.

The Company scheduled the AGM, meetings of the Board of Commissioners, meetings of the Board of Directors, joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors, meetings of the Audit Committee, and meeting on the implementation of duties of the Corporate Secretary at the beginning of the financial year or at the end of the previous financial year. For year 2020, schedules of meetings were determined in the Board of Commissioners' meeting on December 12, 2019.



Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance										Kuorum Quorum	
				Dewan Komisaris Board of Commissioners					Direksi Board of Directors						
				FOW	IW	EHL	RAS	ANS	KC	LW <sup>0)</sup>	HT	LP	AM <sup>2)</sup>		
26-Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2019</li> <li>Consolidated Financial Statements for year 2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menelaah dan menyetujui Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2019</li> <li>Analyzed and approved the issuance of Consolidated Financial Statement for 2019</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	N/A	100%
23-Apr	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Tahunan tahun 2019</li> <li>Annual Report for year 2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui laporan pertanggungjawaban Dewan Komisaris</li> <li>Approved the accountability report of the Board of Commissioners</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>												
20-May	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nominasi anggota Direksi</li> <li>Remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi</li> <li>Penunjukan pimpinan RUPS Perseroan</li> <li>Nomination for the member of the Board of Directors</li> <li>Remuneration for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors</li> <li>Appointment of the chairman of the Company's GMS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui usulan kandidat Direktur baru untuk Perseroan</li> <li>Menyetujui usulan remunerasi untuk tahun 2020</li> <li>Menunjuk pimpinan RUPS Perseroan</li> <li>Approved candidate proposals of new Director for the Company</li> <li>Approved the proposed policy for the remuneration for the year 2020</li> <li>Appointed the chairman of the Company's GMS</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p> <p>The resolution had been executed</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	V	V	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%
26-Jun	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2020</li> <li>Rencana aksi korporasi</li> <li>Interim Consolidated Financial Statements Q1-2020</li> <li>Plan of corporate action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2020</li> <li>Menyetujui rencana aksi korporasi</li> <li>Approved the Issuance of Interim Consolidated Financial Q1-2020</li> <li>Approved the plan of corporate action</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	N/A	100%





Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance										Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners					Direksi Board of Directors					
				FOW	IW	EHL	RAS	ANS	KC	LW <sup>1)</sup>	HT	LP	AM <sup>2)</sup>	
3-Dec	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2020</li> <li>Progres bisnis Q3-2020</li> <li>Interim Consolidated Financial Statement Q3-2020</li> <li>Business update Q3-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2020</li> <li>Menerima laporan kegiatan usaha Q3-2020</li> <li>Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement Q3-2020</li> <li>Accepted the report on business activities Q3-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>The resolution had been executed</li> <li>The resolution had been executed</li> </ul>	V	V	V	V	V	V	N/A	V	V	V	100%
<b>Kehadiran / Attendance</b>				10/10	10/10	10/10	10/10	10/10	4/4	2/2	4/4	4/4	2/2	
<b>% Kehadiran / % of Attendance</b>				100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>% rata-rata kuorum kehadiran rapat / % average quorum of meeting</b>													100%	

**Keterangan / Notes:**

Rapat Gabungan/Joint Meeting

- FOW: Franky Oesman Widjaja
- IW: Indra Widjaja
- EHL: Dr.-Ing. Evita H. Legowo
- RAS: Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D.
- ANS: Dr. Ir. Andy Noorsaman Sømmeng, DEA
- LKC: L. Krisnan Cahya
- LW: Lanny
- HT: Hermawan Tarjono
- LP: Lokita Prasetya
- AM : Andrijanto

<sup>1)</sup> Ibu Lanny telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dan pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>2)</sup> Bapak Andrijanto diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>1)</sup> Mrs. Lanny had tendered resignation from her position as Director of the Company and the resignation was approved in the Company's AGM on June 29, 2020

<sup>2)</sup> Mr. Andrijanto was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on June 29, 2020

## Penilaian Kinerja dan Remunerasi Dewan Komisaris

Informasi mengenai penilaian kinerja dan remunerasi Dewan Komisaris dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Komite Nominasi dan Komite Remunerasi.

## Prosedur Penetapan dan Besarnya Remunerasi Anggota Dewan Komisaris

Informasi mengenai prosedur penetapan dan besarnya remunerasi anggota Dewan Komisaris dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Komite Remunerasi.

## Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Direksi Tahun 2020

Dewan Komisaris melaksanakan penilaian kinerja Direksi, baik secara individual maupun kolektif 1 (satu) kali dalam setahun.

## Performance Appraisal and Remuneration of the Board of Commissioners

Information regarding performance appraisal and remuneration of the Board of Commissioners can be seen in Corporate Governance section, Nomination Committee and Remuneration Committee sub-sections.

## Procedure for Determining and the Amount of Remuneration for Members of the Board of Commissioners

Information regarding the procedure for determining and the amount of remuneration for members of the Board of Commissioners can be seen in the Corporate Governance section, Remuneration Committee sub-section.

## Board of Commissioners' Appraisal on the Board of Directors' Performance in 2020

The performance appraisal of the members of the Board of Directors, either individually or collectively, is conducted once a year.

Informasi mengenai kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja Direksi dan prosedur penilaian dan penetapan remunerasi Direksi dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Direksi - Penilaian Kinerja dan Remunerasi Direksi.

Penelaahan Dewan Komisaris atas kinerja Direksi tahun 2020 dilakukan pada bulan Maret 2021, sesuai dengan prosedur dan kriteria penilaian kinerja Direksi dengan mempertimbangkan kinerja Perseroan, pencapaian target, kualitas analisis, pengambilan keputusan, dan rekomendasi Komite Nominasi.

Berdasarkan hasil penelaahan tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa pengelolaan perusahaan tahun 2020 telah dilakukan dengan baik oleh Direksi.

### **Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Audit Tahun 2020**

Penilaian kinerja Komite Audit dilakukan 1 (satu) kali dalam setahun oleh Dewan Komisaris, sesuai dengan prosedur dan kriteria penilaian kinerja Komite Audit.

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja Komite Audit, antara lain:

- Kemampuan dan kontribusi dalam melakukan pengawasan
- Efektivitas pengawasan dalam pelaksanaan kepatuhan, pelaporan keuangan, pengendalian internal, manajemen risiko, audit internal, dan transaksi benturan kepentingan

Pada bulan Maret 2021, Dewan Komisaris telah melakukan evaluasi atas kinerja Komite Audit tahun 2020 dan telah memberikan saran-saran perbaikan pengawasan untuk tahun 2021.

Pada tahun 2020, Dewan Komisaris dengan bantuan Komite Audit, Unit Audit Internal, dan Unit Manajemen Risiko telah meninjau kembali dan memberikan masukan atas penerapan sistem pengendalian internal, sistem pelaporan indikasi pelanggaran, manajemen risiko, dan strategi mitigasi risiko bisnis Perseroan.

Dewan Komisaris menilai bahwa sistem pengendalian internal, manajemen risiko Perseroan telah mengalami banyak perbaikan, dan pengawasan terhadap tindak lanjut Unit Audit Internal atas pelaporan indikasi pelanggaran pada tahun 2020 sudah berjalan cukup baik.

Berdasarkan hasil penelaahan tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa pengawasan yang telah dilakukan Komite Audit selama tahun 2020 sudah cukup memadai.

Information regarding the criteria considered in evaluating the performance of the Board of Directors and the procedure for evaluating and determining the remuneration of the Board of Directors can be seen in the Corporate Governance section, the Board of Directors, Performance Appraisal and Remuneration of the Board of Directors sub-section.

Review by the Board of Commissioners on the Board of Directors' performance in 2020 was conducted in March 2021, in accordance with the procedures and performance appraisal criteria for the Board of Directors by considering the Company's performance, target realization, quality of analysis, decision making, and recommendation from Nomination Committee.

Based on the review, the Board of Commissioners considers that the management of the company in 2020 has been carried out well by the Board of Directors.

### **Board of Commissioners' Appraisal on the Audit Committee's Performance in 2020**

The performance appraisal of the Audit Committee is conducted once a year by the Board of Commissioners, in accordance with the procedures and performance appraisal criteria for the Audit Committee.

Criteria considered in the performance evaluation of the Audit Committee, are as follows:

- Ability and contribution in carrying out supervision
- Effectiveness of supervision in the implementation of compliance, financial reporting, internal control, risk management, internal audit, and conflict-of-interest transactions

In March 2021, the Board of Commissioners has evaluated the performance of the Audit Committee in 2020 and has provided suggestions for improving supervision for 2021.

In 2020, the Board of Commissioners, with the assistance of the Audit Committee, Internal Audit Unit, and Risk Management Unit, has reviewed and provided input on the implementation of internal control systems, risk management, and the Company's business risk mitigation strategies.

The Board of Commissioners considers that the Company's internal control, risk management system has undergone many improvements, and the supervision of the Internal Audit Unit's follow-up on whistleblowing in 2020 has been handled quite well.

Based on the review, the Board of Commissioners considers that the supervision carried out by the Audit Committee in 2020 was sufficient.

Informasi mengenai penilaian kinerja Komite Audit dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Komite Nominasi.

## Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Nominasi dan Komite Remunerasi Tahun 2020

Dewan Komisaris melakukan penilaian atas kinerja Komite Nominasi dan Komite Remunerasi 1 (satu) kali dalam setahun. Kriteria penilaian yang digunakan, antara lain:

- Kehadiran dalam rapat
- Kesiapan untuk hadir dalam rapat
- Kualitas dan kontribusi dalam rapat
- Kemampuan untuk menggunakan pengalaman yang relevan dalam mengambil keputusan
- Kemampuan untuk bekerja dengan baik sebagai tim
- Komitmen waktu

Perencanaan pelatihan tahun 2021 untuk anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan komite telah dilakukan pada kuartal pertama tahun 2021. Sementara itu, penilaian kinerja tahun 2020 untuk anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan komite diselenggarakan dengan lancar oleh Komite Nominasi pada bulan Maret 2021.

Komite Remunerasi telah mempertimbangkan kondisi ekonomi akibat pandemi Covid-19, melakukan analisis pembandingan, dan memberikan rekomendasi remunerasi untuk anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan komite tahun 2020.

Berdasarkan penilaian Dewan Komisaris, Komite Nominasi dan Komite Remunerasi selama 2020 telah melaksanakan tugasnya dengan baik.

## Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Dewan Komisaris

Perseroan mendukung peningkatan kompetensi Dewan Komisaris dengan mendorong setiap anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk mengikuti program pelatihan sekurang-kurangnya sekali dalam setahun guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Pada tahun 2020, seluruh anggota Dewan Komisaris telah mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar.

Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Information regarding performance appraisal of the Audit Committee can be seen on the Corporate Governance section, Nomination Committee sub-section.

## Board of Commissioners' Appraisal on the Nomination Committee and the Remuneration Committee's Performance in 2020

The Board of Commissioners conducts performance appraisal of the Nomination Committee and the Remuneration Committee once a year. The criteria used for the appraisal are:

- Attendance at meetings
- Preparedness at meetings
- Quality and value of contributions at meetings
- Ability to use relevant experience in making decision
- Ability to work well as a team
- Time commitment

Training planning for 2021 for members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and committees was carried out in the first quarter of 2021. Meanwhile, performance appraisals for 2020 for members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and committees were carried out smoothly by the Nomination Committee in March 2021.

The Remuneration Committee has considered the economic conditions as an impact of the Covid-19 pandemic, conducted a comparative analysis, and provided remuneration recommendations for members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and committees in 2020.

Based on the assessment of the Board of Commissioners, the Nomination Committee and Remuneration Committee have carried out their duties properly throughout 2020.

## Competency Improvement for Members of the Board of Commissioners

The Company supports the improvement of the competency of the Board of Commissioners by encouraging every member of the Board of Commissioners of the Company to participate in training programs at least once a year to support the implementation of their duties and responsibilities.

In 2020, all members of the Board of Commissioners had attended workshop/training/seminar.

Workshop/training/seminar that had been attended in 2020 were as follows:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Lokakarya/Pelatihan/ Seminar Workshop/Training/ Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Franky Oesman Widjaja Presiden Komisaris, Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi President Commissioner, Member of the Nomination and Remuneration Committee	2020 Microsoft CEO Summit	Microsoft	12 - 14 May 2020	US (virtual)
	Grow Asia Forum	Grow Asia	6 Jul 2020	Jakarta (virtual)
	7 <sup>th</sup> Ecosperity Conference Tomorrow Starts Today – from Crisis to Opportunity	Ecosperity/Temasek	7 Jul 2020	Singapore (virtual)
	Grow Asia Council Meeting	Grow Asia	13 Aug 2020	Singapore (virtual)
	Microsoft CEO Connections Digital Programs	Microsoft	21 Oct 2020	US (virtual)
	GCNS CEO Roundtable on Sustainable Finance	Global Compact Network	11 Nov 2020	Singapore (virtual)
	Jakarta Food Security Summit - 5	Kamar Dagang Indonesia	18-19 Nov 2020	Jakarta (virtual)
	16 <sup>th</sup> Indonesian Palm Oil Conference and 2021 Price Outlook	Indonesian Palm Oil Conference GAPKI	2-3 Dec 2020	Jakarta (virtual)
Indra Widjaja Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	Seminar Nasional "Arah dan Kebijakan 2020"	Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia	20 Feb 2020	Jakarta
	Tantangan Asuransi Syariah dan Manajemen Risiko dalam Era Ketidakpastian	Jasindo Syariah	15 May 2020	Jakarta (virtual)
Dr. -Ing. Evita H. Legowo Komisaris Independen, Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Independent Commissioner, Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee	Directorship Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	24 Jul 2020	Jakarta (virtual)
Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D. Komisaris Independen, Ketua Komite Audit Independent Commissioner, Chairman of the Audit Committee	Directorship Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	24 Jul 2020	Jakarta (virtual)
Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA Komisaris Independen Independent Commissioner	Directorship Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	24 Jul 2020	Jakarta (virtual)

## Hubungan Keluarga, Keuangan, dan Kepengurusan antara Anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama

Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengungkapkan adanya hubungan keuangan atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lain, anggota Direksi, dan/atau Pemegang Saham Utama dalam Laporan Tahunan Perseroan.

Selain Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja yang memiliki hubungan keluarga, anggota Dewan Komisaris lainnya tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama, anggota Dewan Komisaris lainnya, dan anggota Direksi.

## Family, Financial, and Management Relationship Between the Members of the Board of Commissioners, the Members of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders

The Board of Commissioners is required to disclose financial relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or Ultimate Shareholders in the Company's Annual Report.

Other than Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja who have family relationships, other members of the Board of Commissioners have no affiliated relationship with the Ultimate Shareholders, other members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors.

## Rangkap Jabatan Dewan Komisaris

Anggota Dewan Komisaris dapat melakukan rangkap jabatan paling banyak 5 (lima) jabatan, dengan memperhatikan ketentuan dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 dan Anggaran Dasar Perseroan, sebagai berikut:

- Anggota Dewan Komisaris dapat menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 2 (dua) emiten atau perusahaan publik lain dan sebagai anggota Direksi paling banyak pada 2 (dua) emiten atau perusahaan publik lain, dan/atau
- Dalam hal anggota Dewan Komisaris tidak melakukan rangkap jabatan sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris dapat melakukan rangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 4 (empat) emiten atau perusahaan publik lain, dan/atau
- Anggota Dewan Komisaris dapat menjabat sebagai anggota komite paling banyak pada 4 (empat) komite di emiten atau perusahaan publik lain dimana anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris, dan/atau
- Anggota Dewan Komisaris dapat menjabat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris paling banyak 4 (empat) jabatan di entitas anak Perseroan

Seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan telah memenuhi ketentuan rangkap jabatan sebagaimana dipersyaratkan dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Tabel berikut ini menunjukkan rangkap jabatan Dewan Komisaris pada perusahaan terbuka lainnya:

## Concurrent Positions of the Board of Commissioners

A member of the Board of Commissioners can serve multiple positions at most 5 (five) positions, taking into account the provisions stipulated in OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 and Articles of Association of the Company, as follows:

- Member of the Board of Commissioners can serve as member of the Board of Commissioners at most in 2 (two) other issuers or public companies and as member of the Board of Directors at most in 2 (two) other issuers or public companies, and/or
- In the event of a member of the Board of Commissioners does not serve concurrent position as member of the Board of Directors, the member of the Board of Commissioners can serve multiple positions as member of Board of Commissioners at most in 4 (four) other issuers or public companies, and/or
- Member of the Board of Commissioners can serve as member of committee at most in 4 (four) other issuers or public companies where he/she also serves as member of the Board of Directors or member of the Board of Commissioners, and/or
- Member of the Board of Commissioners can serve as member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners at most 4 (four) positions in the Company's subsidiaries

All members of the Board of Commissioners of the Company comply with the concurrent positions requirements as required by OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of the Issuer or Public Company.

The following table shows concurrent positions of the Board of Commissioners in other listed companies:

Nama Name	Jabatan di Perseroan Job Title in the Company	Jabatan di Perusahaan Publik Lain Job Title in Other Public Company	Perusahaan Publik Lain Other Public Company	Bidang Usaha Business Line
Franky Oesman Widjaja	Presiden Komisaris, Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi President Commissioner, Member of the Nomination and Remuneration Committee	Komisaris Utama dan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi President Commissioner and Member of Nomination and Remuneration Committee	PT SMART Tbk	Perkebunan Plantation
		Komisaris Utama President Commissioner	PT Plaza Indonesia Realty Tbk	Properti Property
Indra Widjaja	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	PT Sinar Mas Multiartha Tbk	Jasa Keuangan Financial Services
Dr. -Ing. Evita H. Legowo	Komisaris Independen, Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Independent Commissioner, Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee	-	-	-
Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D.	Komisaris Independen, Ketua Komite Audit Independent Commissioner, Chairman of the Audit Committee	-	-	-

Nama Name	Jabatan di Perseroan Job Title in the Company	Jabatan di Perusahaan Publik Lain Job Title in Other Public Company	Perusahaan Publik Lain Other Public Company	Bidang Usaha Business Line
Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-	-

## Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dalam Perseroan

Perseroan melarang anggota Dewan Komisaris untuk mengambil keuntungan dari informasi non-publik dengan melakukan *insider trading* dan/atau *abusive self-dealing*.

Piagam Dewan Komisaris juga menetapkan kewajiban bagi setiap anggota Dewan Komisaris sebagai berikut:

- Mengungkapkan kepemilikan saham yang mencapai 5% (lima persen) atau lebih dari modal disetor, yang meliputi jenis dan jumlah lembar saham di dalam Perseroan
- Melaporkan setiap perubahan atas kepemilikan saham Perseroan kepada Sekretaris Perusahaan selambat-lambatnya 1 (satu) hari sebelum melakukan transaksi saham Perseroan (jika ada), untuk dilaporkan oleh Sekretaris Perusahaan ke OJK dan BEI selambat-lambatnya 2 (dua) hari kerja sejak terjadinya perubahan kepemilikan tersebut

Dari seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan, Bapak Franky Oesman Widjaja (Presiden Komisaris Perseroan) dan Bapak Indra Widjaja (Wakil Presiden Komisaris Perseroan) memiliki kepemilikan saham dalam Perseroan secara tidak langsung melalui PT Sinar Mas Tunggal. Informasi mengenai kepemilikan saham Perseroan oleh Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub-bagian Komposisi Pemegang Saham dan Struktur Perusahaan.

Selain Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja, anggota Dewan Komisaris lainnya tidak memiliki saham di Perseroan, baik secara langsung maupun tidak langsung.

## Share Ownership of the Board of Commissioners in the Company

The Company prohibits member of the Board of Commissioners from taking advantage of non-public information by conducting insider trading and/or abusive self-dealing.

The Charter of the Board of Commissioners, also assigned the obligations for each member of the Board of Commissioners as follows:

- Disclose share ownership that reaches 5% (five percent) or more of paid-up capital, which includes the type and number of shares in the Company
- Report ownership and each change in share ownership of the Company's shares to the Corporate Secretary at least 1 (one) day prior to the transaction on the Company's share (if any), to be reported by the Corporate Secretary to OJK and IDX no later than 2 (two) working days from the change in ownership

Of all members of the Board of Commissioners of the Company, Mr. Franky Oesman Widjaja (the President Commissioner of the Company) and Mr. Indra Widjaja (the Vice President Commissioner of the Company) have indirect ownership in the Company through PT Sinar Mas Tunggal. Information regarding the Company's share ownership by Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja can be seen at the Company Profile section, Shareholding Composition and Corporate Structure sub-section.

In addition to Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja, other members of the Board of Commissioners do not own shares in the Company, either directly or indirectly.

Nama Name	Jabatan Job Title	Jumlah Saham per 1 Jan 2020 Number of shares as of Jan 1, 2020	Perdagangan Saham 1 Jan – 31 Des 2020 Shares Trading Jan 1 – Dec 31, 2020	Jumlah Saham per 31 Dec 2020 Number of shares as of Dec 31, 2020
Franky Oesman Widjaja	Presiden Komisaris dan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi President Commissioner and Member of the Nomination and Remuneration Committee	461,552,320 <sup>1)</sup>	-	461,552,320 <sup>1)</sup>
Indra Widjaja	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	461,552,320 <sup>1)</sup>	-	461,552,320 <sup>1)</sup>

Nama Name	Jabatan Job Title	Jumlah Saham per 1 Jan 2020 Number of shares as of Jan 1, 2020	Perdagangan Saham 1 Jan – 31 Des 2020 Shares Trading Jan 1 – Dec 31, 2020	Jumlah Saham per 31 Dec 2020 Number of shares as of Dec 31, 2020
Dr. -Ing. Evita H. Legowo	Komisaris Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Independent Commissioner, and Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee	0	-	0
Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D	Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit Independent Commissioner and Chairman of the Audit Committee	0	-	0
Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	-	0

**Keterangan / Notes:**

<sup>1)</sup> Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja secara kolektif dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dimiliki oleh PT Sinar Mas Tunggal, berdasarkan kepemilikan tidak kurang dari 20% saham di PT Sinarindo Gerbangmas.

<sup>1)</sup> Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja were collectively deemed interested in 461,552,320 shares owned by PT Sinar Mas Tunggal by virtue of their shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinarindo Gerbangmas.

Selama tahun 2020, seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak melakukan transaksi saham Perseroan, sehingga per 31 Desember 2020 kepemilikan saham Perseroan oleh anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak mengalami perubahan.

## Komisaris Independen

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan afiliasi dan kepentingan apapun dengan Direksi maupun anggota Dewan Komisaris lainnya sehingga tidak mempengaruhi kemampuannya dalam bertindak untuk kepentingan perusahaan secara independen.

Perseroan menetapkan kriteria umum Komisaris Independen sebagai berikut:

- Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya
- Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan
- Mampu melakukan perbuatan hukum
- Tidak pernah dinyatakan pailit atau menjadi anggota pengurus atau menyebabkan perusahaan dinyatakan pailit
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan
- Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung dengan Perseroan

In 2020, all members of the Company's Board of Commissioners did not carry out transactions in the Company's shares, so that as of December 31, 2020 the Company's share ownership by the members of the Company's Board of Commissioners remained the same.

## Independent Commissioner

Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who has no affiliated relationship and interest with the Board of Directors or any other members of the Board of Commissioners so that the ability to act independently for the Company's interest is not affected.

The Company established general criteria for Independent Commissioner as follows:

- Does not work or have the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Company in the last 6 (six) months, except for reappointment as an Independent Commissioner of the Company in the following period
- Does not own shares either directly or indirectly in the Company
- Has the ability to perform legal acts
- Has never been declared bankrupt or being board member responsible for a company's bankruptcy
- Has no affiliation with the Company, other member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, or Ultimate Shareholders of the Company
- Has no business relationship, either directly or indirectly, with the Company



- Memahami ketentuan perundang-undangan yang relevan
- Memiliki integritas
- Mampu berkomunikasi dan bekerja sama dengan orang lain
- Memiliki wawasan, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan bisnis Perseroan

Usulan dan pemilihan Komisaris Independen dilakukan oleh Dewan Komisaris dengan memperhatikan rekomendasi Komite Nominasi, untuk kemudian diusulkan persetujuan pengangkatannya kepada pemegang saham Perseroan dalam RUPS.

Komisaris Independen diperkenankan untuk menjabat selama 2 (dua) periode masa jabatan dan dapat diangkat kembali untuk periode selanjutnya sepanjang Komisaris Independen yang bersangkutan menyatakan independensi kepada RUPS.

Untuk menjaga independensi pengawasan atas pengelolaan perusahaan dan hak pemegang saham, sejak tahun 2009 Perseroan telah memiliki Komisaris Independen. Jumlah Komisaris Independen pada tahun 2020 mewakili 60% dari total anggota Dewan Komisaris dan telah memenuhi ketentuan OJK. Setiap Komisaris Independen Perseroan telah memberikan pernyataan independensi kembali pada tanggal 20 Juni 2020.

Selain melakukan tugas umum anggota Dewan Komisaris, Komisaris Independen menjalankan beberapa tugas tambahan, antara lain:

- Mengupayakan perlakuan yang adil terhadap pemegang saham minoritas
- Memberikan saran untuk menjaga kepentingan masyarakat di sekitar wilayah Perseroan dan entitas anak serta kepentingan para pemangku kepentingan lainnya
- Mengawasi kepatuhan pada peraturan dan perundangan yang berlaku
- Meningkatkan akuntabilitas organ-organ di dalam Perseroan
- Meninjau transaksi dengan pihak berelasi yang material untuk memastikan bahwa transaksi tersebut dilakukan secara wajar dengan mempertimbangkan kepentingan Perseroan
- Mengadakan rapat terpisah sekurangnya 1 (satu) kali selama setahun, tanpa kehadiran pejabat eksekutif

Seluruh Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi ketentuan rangkap jabatan sebagaimana dipersyaratkan dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

- Has good understanding on relevant laws and regulations
- Has integrity
- Has the ability to communicate and cooperate with others
- Has insight, knowledge, and experience relevant with Company's business

The recommendation and selection of Independent Commissioners are conducted by the Board of Commissioners by considering the recommendations from the Nomination Committee, to be proposed to the shareholders in the GMS.

Independent Commissioner is allowed to serve for 2 (two) periods and may be re-appointed for another period as long as the relevant Independent Commissioner declares his/her independency to GMS.

To maintain the independence of supervision over the management of the company and shareholder rights, since 2009 the Company has had Independent Commissioners. The number of Independent Commissioners represents 60% of the total members of the Board of Commissioners and has complied with OJK provisions. Each Independent Commissioner of the Company has redeclared their independency on June 20, 2020.

In addition to carrying out general duties of the members of the Board of Commissioners, Independent Commissioners carry out several additional duties, such as:

- Support fair treatment towards minority shareholders
- Provide advice to safeguard the interests of the communities surrounding premises of the Company and subsidiaries and the interests of other stakeholders
- Oversee the compliance with applicable rules and regulations
- Increase the accountability of the organs within the Company
- Review material transactions with related parties to ensure that the transaction is carried out on arm's length basis in the best interest of the Company
- Hold separate meeting at least once a year without the presence of executive officers

All Independent Commissioners of the Company have fulfilled the concurrent positions requirements as required by OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Issuer or Public Company.

## Direksi

### Board of Directors

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang untuk melakukan segala tindakan kepengurusan Perseroan, mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan, bertanggung jawab atas kelangsungan jangka panjang perusahaan dan bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada pemegang saham dalam RUPS.

### Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Direksi

#### Tugas

- Mengkaji dan menyetujui visi dan misi Perseroan minimal dalam 5 (lima) tahun sekali
- Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan, dengan itikad baik, kehati-hatian untuk kepentingan Perseroan, dan tanpa adanya benturan kepentingan
- Memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan
- Menjalankan GCG, menciptakan struktur pengendalian internal, menjamin terselenggaranya fungsi audit internal Perseroan dalam setiap kegiatan usaha Perseroan dan sesuai dengan kebijakan atau arahan yang diberikan oleh Dewan Komisaris
- Menyiapkan rencana pengembangan Perseroan, rencana kerja dan anggaran tahunan Perseroan, termasuk rencana lainnya yang berhubungan dengan pelaksanaan usaha dari Perseroan dan menyampaikannya kepada Dewan Komisaris untuk kemudian dimintakan persetujuan kepada Dewan Komisaris, sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku di pasar modal
- Mengadakan dan memelihara pembukuan dan administrasi Perseroan sesuai dengan kelaziman yang berlaku bagi suatu perusahaan
- Menyusun sistem akuntansi berdasarkan prinsip pengendalian internal, terutama pemisahan fungsi pengurusan, pencatatan, penyimpanan, dan pengawasan
- Memberikan pertanggungjawaban dan segala keterangan tentang keadaan dan jalannya Perseroan, berupa laporan kegiatan Perseroan, termasuk Laporan Keuangan, baik dalam bentuk Laporan Tahunan maupun dalam bentuk laporan berkala lainnya, menurut cara dan waktu yang ditentukan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan/atau setiap kali diminta oleh Dewan Komisaris

The Board of Directors is an organ of the Company authorized to perform the management of the Company, representing the Company in and out of court, responsible for long-term sustainability of the company, and is accountable for the performance of its duties and responsibilities to the shareholders in the GMS.

### Duties, Authorities, and Responsibilities of the Board of Directors

#### Duties

- Review and approve the Company's vision and mission together at least once every 5 (five) years
- Lead and manage the Company in accordance with the Company's purpose and objective, with good faith, prudence for the Company's interests, and free from conflicts of interests
- Maintain and manage the Company's assets for the Company's interest
- Conduct GCG, create internal control structure, ensure internal audit function in every Company's business and in accordance with the guidance or policies from the Board of Commissioners
- Prepare the development plan for the Company, annual business and budget plan of the Company, including any other plan that is related to the Company's business and informs it to the Board of Commissioners to obtain approval from the Board of Commissioners, before the next fiscal year, by taking into account the applicable regulations in capital market
- Administer and maintain the Company's bookkeeping in accordance with the standards reasonably applicable to a company
- Create accounting system with internal control basis, especially on the separations of managing, recording, saving, and supervising functions
- Deliver accountability and provide information about the condition of the Company, in the form of Company's activities report, including Financial Statements, either in the form of Annual Reports or any other form of periodic reports, in accordance with procedure and schedule set in Articles of Association of the Company and/or anytime asked by the Board of Commissioners

- Menyediakan data dan informasi yang akurat, relevan, dan tepat waktu kepada Dewan Komisaris
- Membentuk Unit Audit Internal yang dipimpin oleh kepala Unit Audit Internal dan dapat membentuk komite atau unit lainnya (jika diperlukan)
- Menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari Komite Audit, Unit Audit Internal, auditor eksternal, dan/atau hasil pengawasan otoritas yang berwenang
- Menyusun struktur organisasi Perseroan
- Menyerahkan Laporan Keuangan Perseroan kepada AP untuk diperiksa
- Menyampaikan laporan pertanggungjawaban atas pengurusan Perseroan selama 1 (satu) tahun kepada RUPS selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku Perseroan ditutup
- Menyampaikan laporan dan keterbukaan informasi kepada OJK, BEI, dan instansi berwenang lainnya sesuai peraturan perundang-undangan
- Melakukan paparan publik minimal 1 (satu) kali dalam 1 (satu) tahun, sesuai prosedur dan persyaratan yang ditetapkan oleh peraturan perundang-undangan pasar modal yang berlaku
- Provide accurate, relevant, and timely data and information to the Board of Commissioners
- Establish an Internal Audit Unit led by the head of the Internal Audit Unit and may form other committee or unit (if needed)
- Follow up audit findings and recommendation from the Audit Committee, Internal Audit Unit, external auditor, and/or supervisory notice from capital market authority
- Arrange the organizational structure of the Company
- File the Company's Financial Statement to AP to be audited
- File accountability reports on the management of the Company for 1 (one) year to GMS at the latest 6 (six) months after the closing of fiscal year of the Company
- Submit report and disclosure of information to OJK, IDX, and any other authority in accordance with applicable regulations
- Hold at least one public expose in a year in accordance with procedure and requirements stipulated in applicable capital market regulations

### Wewenang

Kewenangan 2 (dua) orang direktur secara bersama-sama sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, antara lain sebagai berikut:

- Mewakili Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian
- Mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan
- Dengan persetujuan Dewan Komisaris:
  - Meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk mengambil uang Perseroan di bank)
  - Mendirikan suatu usaha atau turut serta pada perusahaan lain baik di dalam maupun di luar negeri
  - Membeli barang yang tidak bergerak di luar kegiatan usaha sehari-hari dengan nilai lebih dari Rp 5 miliar
  - Menyewa atau menyewakan harta Perseroan di luar kegiatan usaha sehari-hari dengan nilai lebih dari Rp 5 miliar
  - Menjual atau dengan cara lain melepaskan hak-hak atas harta tetap dan perusahaan-perusahaan atau memberati harta kekayaan Perseroan, yang nilainya kurang dari atau sampai dengan 50% dari jumlah kekayaan bersih Perseroan
  - Mengikat Perseroan sebagai penjamin yang nilainya kurang dari atau sampai dengan 50% dari jumlah kekayaan bersih Perseroan
  - Membeli perusahaan
- Represent the Company, both inside and outside the court regarding all matters and in all events
- Bind the Company with other parties and other parties with the Company
- With the approval of the Board of Commissioners:
  - Borrow or lend money on behalf of the Company (not including withdrawing the Company's money from the bank)
  - Establish business(es) or participate in other domestic or foreign companies
  - Purchase fixed assets other than that of daily business activities with a value of more than Rp 5 billion
  - Rent or lease out the Company's assets other than that of daily business activities with a value of more than Rp 5 billion
  - Sell or in other ways release the rights of fixed assets and companies or to burden fixed assets of the Company with value of up to 50% of the Company's assets
  - Bind the Company as a guarantor with value of up to 50% of the Company's assets
  - Acquire a company

### Authorities

The authority of 2 (two) directors together as stipulated in the Company's Articles of Association, including the following:

- Dengan persetujuan RUPS:
  - Menjalankan perbuatan hukum berupa transaksi yang memuat benturan kepentingan ekonomis pribadi anggota Direksi, Dewan Komisaris atau pemegang saham, dengan kepentingan ekonomis Perseroan
  - Mengalihkan kekayaan Perseroan atau menjadikan jaminan utang kekayaan Perseroan, yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam 1 (satu) tahun buku, baik dalam 1 (satu) transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, satu dan lain sesuai dengan ketentuan Pasal 102 UUP
  - Mengajukan kepailitan Perseroan

Perseroan melarang anggota Direksi untuk mewakili Perseroan dalam hal terjadi perkara di pengadilan, antara Perseroan dengan anggota Direksi yang bersangkutan, atau anggota Direksi yang bersangkutan mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan, atau anggota Direksi yang bersangkutan sedang diberhentikan untuk sementara waktu.

### Tanggung Jawab

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya. Namun demikian, Direksi tidak dapat dipertanggung jawabkan atas kerugian Perseroan apabila anggota Direksi Perseroan dapat membuktikan:

- Kerugian tersebut bukan karena kesalahan atau kelalaiannya
- Telah melakukan pengurusan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan
- Tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atau tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian, dan
- Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut

### Piagam Direksi

Direksi bekerja berdasarkan Piagam Direksi yang merupakan pedoman yang mengikat bagi setiap anggota Direksi untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawab mereka secara efektif dan sesuai dengan prinsip-prinsip GCG, sehingga diharapkan dapat meningkatkan kepercayaan publik dan memberikan nilai tambah berkelanjutan secara jangka panjang bagi pemegang saham.

Perseroan telah memiliki Piagam Direksi sebagai pedoman kerja Direksi dalam melakukan pengelolaan perusahaan sejak tanggal 4 Desember 2015.

- With approval of the GMS:
  - Carry out legal actions in the form of transactions that contain conflicts of personal economic interests of the members of the Board of Directors, Board of Commissioners or shareholders, with the economic interests of the Company
  - Transfer the assets of the Company or make guarantee for debt of the Company's, which is more than 50% of the total net assets of the Company in 1 (one) financial year, whether in 1 (one) transaction or more, whether related to one another or not, one another in accordance with the provisions of Article 102 UUP
  - File for bankruptcy of the Company

The Company prohibits member of the Board of Directors from representing the Company in the event of a case in court between the Company and the member of the Board of Directors concerned, or the relevant member of the Board of Directors has conflict of interest, or the relevant member of the Board of Directors is temporarily dismissed.

### Responsibilities

In accordance with the Company's Articles of Association, each member of the Board of Directors is responsible for the losses sustained by the Company if he/she has been at fault or in failure in performing his/her duties. Nevertheless, the Board of Directors shall not be held liable for any loss sustained by the Company when he/she can prove that:

- The loss is not caused by his/her fault or failure
- He/she has conducted supervision in good faith, responsibly, and prudence for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company
- He/she has no personal interest either directly or indirectly for the management actions which results in losses, and
- He/she has taken necessary measures to prevent the occurrence or continuation of such losses

### Charter of the Board of Directors

The Board of Directors works in accordance with the Charter of the Board of Directors which sets out the binding guidelines for every Board of Directors member to perform their duties and responsibilities effectively and in accordance with GCG principles, which in turn is expected to increase public trust and provide long-term sustainable added value for shareholders.

The Company had maintained a Charter of the Board of Directors which serves as a guideline for the Board of Directors to perform its management role since December 4, 2015.

Piagam Direksi Perseroan mengatur hal-hal sebagai berikut:

- Landasan hukum
- Nilai dan etika
- Komposisi dan kriteria anggota Direksi
- Pengangkatan, pemberhentian, dan masa jabatan anggota Direksi
- Program orientasi dan pelatihan bagi anggota Direksi
- Waktu kerja bagi anggota Direksi
- Rangkap jabatan bagi anggota Direksi
- Tanggung jawab dan wewenang Direksi
- Rapat Direksi
- Pelaporan
- Transparansi
- Larangan

Piagam Direksi Perseroan telah dipublikasikan dalam laman Perseroan. Piagam ini akan dievaluasi secara berkala.

### **Komposisi, Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, Masa Jabatan, dan Keberagaman Direksi**

Berdasarkan Piagam Direksi dan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi terdiri dari sekurang-kurangnya 3 (tiga) orang anggota, dan dipimpin oleh seorang Presiden Direktur dimana salah satu Direktur lainnya dapat diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur.

Per 31 Desember 2020, Direksi Perseroan terdiri dari 4 (empat) orang anggota, dimana 1 (satu) orang di antaranya merupakan Presiden Direktur.

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan menetapkan persyaratan umum bagi orang perorangan untuk dapat diangkat sebagai anggota Direksi Perseroan, sebagai berikut:

- Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik
- Cakap melakukan perbuatan hukum
- Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - Tidak pernah dinyatakan pailit
  - Tidak pernah menjadi anggota Direksi yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit
  - Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan, dan
  - Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
    - Pernah tidak menyelenggarakan RUPST
    - Pertanggungjawabannya sebagai anggota

The Charter of the Board of Directors includes the following:

- Legal basis
- Values and ethics
- Composition and criteria for members of the Board of Directors
- Appointment, dismissal, and service period of the members of the Board of Directors
- Orientation and training program for members of the Board of Directors
- Working hours for member of the Board of Directors
- Concurrent positions for the member of the Board of Directors
- Responsibilities and authorities of the Board of Directors,
- Meeting of the Board of Directors
- Reporting
- Transparency
- Prohibitions

The Company's Charter of the Board of Directors has been published on the Company's website. This charter will be reviewed periodically.

### **Composition, Requirements, Appointment, Dismissal, Service Period, and Diversity of the Board of Directors**

Based on the Charter of the Board of Directors and the Articles of Association of the Company, the Board of Directors consists of at least 3 (three) members, and shall be chaired by a President Director where is the other Directors can be appointed as the Vice President Director.

As of December 31, 2020, the Board of Directors of the Company consisted of 4 (four) members, 1 (one) of which is a President Director.

According to the Articles of Association of the Company, The Company established general requirements for individuals to be appointed as member of the Board of Directors of the Company, as follows:

- Has good character, moral standard, and integrity
- Capable of carrying out legal actions
- Within 5 (five) years before the appointment and during his/her tenure:
  - Has never been declared bankrupt
  - Has never been a member of the Board of Directors who was found guilty of causing a company to go bankrupt
  - Has never been convicted of a criminal offense that is detrimental to the country's finances and/or related to the financial sector, and
  - Has never served as a member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, of which during his/her service period:
    - Did not hold the required AGM
    - His/her responsibility as a member of the Board

Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS, dan

- Pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan, atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban menyampaikan laporan tahunan dan/atau laporan keuangan kepada OJK
- Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan
- Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan

Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris dengan memperhatikan rekomendasi Komite Nominasi, untuk kemudian diusulkan persetujuan pengangkatannya kepada pemegang saham Perseroan dalam RUPS. Pengangkatan anggota Direksi berlaku efektif sejak tanggal ditetapkan RUPS.

Anggota Direksi diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 5 (lima) tahun. Namun demikian, RUPS berhak memberhentikan anggota Direksi setiap waktu sebelum masa jabatan berakhir.

Jabatan anggota Direksi dengan sendirinya berakhir, dalam hal:

- Masa jabatan anggota Direksi berakhir
- Anggota Direksi mengundurkan diri sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan
- Anggota Direksi meninggal dunia
- Anggota Direksi diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS
- Anggota Direksi dinyatakan pailit atau asetnya ditaruh di bawah pengampuan berdasarkan keputusan pengadilan
- Anggota Direksi tidak lagi memenuhi persyaratan perundang-undangan yang berlaku

Komposisi Direksi Perseroan disusun dengan mempertimbangkan keberagaman latar belakang, kompetensi, usia, dan pengalaman kerja anggotanya tanpa membedakan suku, agama, gender, dan ras untuk menunjang kesinambungan pertumbuhan Perseroan dan mendukung pencapaian visi dan misi Perseroan.

Jumlah, komposisi, dan keberagaman anggota Direksi ditinjau secara berkala oleh Komite Nominasi.

of Directors and/or the Board of Commissioners was rejected by the GMS or he/she failed to provide accountability as member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners to the GMS, and

- Caused companies that obtained licenses, approvals, or registrations from OJK to not fulfill the obligation to submit annual reports and/or financial reports to OJK
- Has a commitment to comply with laws and regulations
- Has knowledge and/or skill required for the field

Proposal for the appointment, dismissal, and/or replacement of members of the Board of Directors are conducted by the Board of Commissioners with regard to the recommendations of the Nomination Committee, to be proposed in the GMS. The appointment of members of the Board of Directors shall be effective from the date of the GMS.

Members of the Board of Directors are appointed by GMS for a period of 5 (five) years. Nonetheless, the GMS is entitled to dismiss the members of the Board of Directors at any time before the end of the tenure.

The member of the Board of Directors tenure ends automatically, in the event of:

- The service period of member of the Board of Directors ends
- Member of the Board of Directors resigns in accordance with Articles of Association of the Company
- Member of the Board of Directors deceases
- Member of the Board of Directors is dismissed based on the resolution of the GMS
- Member of the Board of Directors is declared bankrupt or his/her assets are placed under custody based on a court decision
- Member of the Board of Directors no longer meets the applicable legal requirements

Composition of the Company's Board of Directors has taken into account the diversity of background, competency, age, and the work experience of its members to support the continuity of the Company's growth and the achievement of the Company's vision and mission.

The number, composition, and diversity of the members of the Board of Directors are reviewed periodically by the Nomination Committee.

Komposisi dan keberagaman Direksi Perseroan dilihat pada tabel sebagai berikut:

The composition and diversity of the Board of Directors of the Company can be seen in the table below:

Nama Name	Jabatan Job Title	Kompetensi Competency	Usia Age	Jenis Kelamin Gender	Pendidikan Education	Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for the Appointment	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	Akhir Masa Jabatan End of Term
L. Krisnan Cahya	Presiden Direktur President Director	Manajemen Umum General Management	60	Pria Male	Bachelor of Accounting	Keputusan RUPST (Periode ke-3) AGM Resolution (3rd Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Lanny <sup>1)</sup>	Direktur Director	Keuangan & Akuntansi Finance & Accounting	50	Wanita Female	Bachelor of Accounting	Keputusan RUPST (Periode ke-3) AGM Resolution (3rd Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Hermawan Tarjono	Direktur Director	Sumber Daya Manusia Human Resources	54	Pria Male	Bachelor of Electrical Engineering, Master of Business Administration, Doctor of Economics	Keputusan RUPST (Periode ke-3) AGM Resolution (3rd Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Lokita Prasetya	Direktur Director	Ketenagalistrikan dan Pertambangan Batubara Power Generation and Coal Mining	55	Pria Male	Bachelor of Mechanical Engineering, Master of Management	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Andrijanto <sup>2)</sup>	Direktur Director	Keuangan & Manajemen Finance & Management	49	Pria Male	Bachelor of Industrial Engineering, Master of Management	Keputusan RUPST (Periode ke-1) AGM Resolution (1st Tenure)	29-Jun-2020	RUPST 2024 AGM 2024

**Keterangan / Notes:**

- <sup>1)</sup> Ibu Lanny telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dan pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020
- <sup>2)</sup> Bapak Andrijanto diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020
- <sup>1)</sup> Mrs. Lanny had tendered resignation from her position as Director of the Company and the resignation was approved at the Company's AGM on June 29, 2020
- <sup>2)</sup> Mr. Andrijanto was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on June 29, 2020

## Program Pengenalan Perusahaan bagi Anggota Direksi Baru

Perseroan memiliki kebijakan program pengenalan perusahaan bagi anggota Direksi baru untuk memperdalam pengetahuan tentang perusahaan dan memudahkan anggota Direksi yang baru tersebut dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

Materi program pengenalan perusahaan yang diberikan mencakup, antara lain:

- Gambaran mengenai Perseroan, khususnya mengenai visi, misi, nilai-nilai, Kode Etik, Piagam Direksi, lini usaha, strategi perusahaan, kinerja keuangan dan operasi, risiko usaha, dan masalah-masalah strategis
- Kewenangan, tugas, dan tanggung jawab Direksi, auditor internal dan eksternal, dan Komite Audit
- Prinsip-prinsip GCG

## Induction Program for New Member of the Board of Directors

The Company has a policy for corporate induction program for new members of the Board of Directors to provide the knowledge on the company and facilitate the new members of the Board of Directors in performing their duties and responsibilities.

The induction program covers the following:

- Profile of the Company, especially on vision, mission, values, Code of Conduct, Charter of the Board of Directors, business lines, corporate strategy, financial and operating performance, business risks, and strategic problems
- Authorities, duties, and responsibilities of the Board of Directors, internal and external auditors, as well as the Audit Committee
- Principles of GCG

Pada tahun 2020, Perseroan telah menyelenggarakan program pengenalan perusahaan sehubungan dengan diangkatnya Bapak Andrijanto sebagai Direktur yang baru berdasarkan keputusan RUPST Perseroan pada tanggal 29 Juni 2020.

## Pelaksanaan Tugas Direksi Tahun 2020

Direksi bertugas dan bertanggung jawab untuk memimpin dan mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Direksi. Dalam pelaksanaannya, Perseroan menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab yang jelas untuk setiap anggota Direksi untuk menjamin keseimbangan kekuasaan, wewenang, akuntabilitas, dan pengambilan keputusan yang tepat.

Pelaksanaan tugas dari masing-masing anggota Direksi selama tahun 2020, antara lain sebagai berikut:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2020 Implementation of Duties in 2020
L. Krisnan Cahya Presiden Direktur President Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengkoordinasikan penerapan GCG</li> <li>• Merumuskan target, strategi, dan arah bisnis</li> <li>• Melakukan <i>review</i> atas <i>material control</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memimpin Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian untuk kelangsungan usaha jangka panjang dan peningkatan nilai Perseroan</li> <li>• Mengelola budaya, nilai, dan perilaku organisasi</li> <li>• Memastikan RUPS, Paparan Publik, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, rapat Komite Audit diselenggarakan sebagaimana semestinya</li> <li>• Memastikan identifikasi dan mitigasi risiko usaha yang penting</li> <li>• Memastikan sistem pengendalian internal berjalan dengan baik</li> <li>• Menelaah dan menindaklanjuti temuan audit</li> <li>• Mengkoordinasikan pelaksanaan program Tanggung Jawab Sosial</li> <li>• Membangun hubungan baik dengan investor dan calon investor</li> <li>• Memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku</li> <li>• Menetapkan target pencapaian masing-masing lini usaha dan target divisi pendukung</li> <li>• Menelaah, merumuskan, memonitor dan mengawasi strategi utama dan pelaksanaannya, termasuk rencana pengembangan usaha dan aksi korporasi</li> <li>• Mengkaji rencana kerja tahunan dari masing-masing lini usaha dan divisi pendukung</li> <li>• Memantau dan mengawasi kegiatan operasional entitas anak melalui rapat bulanan dan rapat khusus</li> <li>• Memantau kegiatan operasional IPP PLTU Sumsel-5 dan IPP PLTU Kendari-3</li> <li>• Memantau pembangunan proyek dan tercapainya target operasional IPP PLTU Kalteng-1</li> <li>• Memantau kegiatan proyek, operasi, dan pemasaran TV berbayar dan jasa internet</li> <li>• Mengkaji efektivitas struktur organisasi</li> <li>• Memimpin tim eksekutif senior</li> <li>• Melakukan koordinasi dengan anggota Direksi lainnya untuk mencapai target Perseroan dan entitas anak</li> <li>• Melakukan <i>review</i> atas operasional, pengawasan terhadap keuangan dan kepatuhan, dan sistem manajemen risiko yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya</li> </ul>

In 2020, the Company held induction program in connection with the appointment of Mr. Andrijanto as the new Director based on the resolution of the Company's AGM on June 29, 2020.

## Implementation of Duties of the Board of Directors in 2020

The Board of Directors has fiduciary duties and responsibilities to lead and manage the Company in good faith and prudence in accordance with the Company's Articles of Association of the Company and the Charter of the Board of Directors. In practice, The Company segregates duties and responsibilities for each member of the Board of Directors to ensure an appropriate balance of power, authority, accountability, and decision making.

The implementation of duties of each member of the Board of Directors during 2020, among others, were as follows:



Nama & Jabatan Name & Job Title	Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2020 Implementation of Duties in 2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinate the implementation of GCG</li>   <li>• Set business target, strategy, and direction</li>   <li>• Reviewing the material control</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Led the Company with good faith and prudence for long-term business sustainability and increased value of the Company</li> <li>• Managed culture, values, and organizational behaviour</li> <li>• Ensured that GMS, Public Expose, Board of Commissioners meetings, Board of Directors meetings, the Audit Committee meetings were held in accordance with applicable regulations</li> <li>• Ensured the identification and mitigation of important business risks</li> <li>• Ensured the implementation of internal control system</li> <li>• Reviewed and followed up audit findings</li> <li>• Coordinated the execution of Corporate Social Responsibility programs</li> <li>• Established good relationship with investors and potential investors</li> <li>• Ensured the compliance to applicable regulations</li>   <li>• Set target for each business line and support division</li> <li>• Reviewed, formulated, monitored, and supervised the key strategies and their implementation, including business development plans and corporate action plans</li> <li>• Reviewed annual business plan of each business line and support division</li> <li>• Monitored and controlled operational activities of subsidiaries through monthly meetings and special meetings</li> <li>• Monitored operational activities of IPP PLTU Sumsel-5 and IPP PLTU Kendari-3</li> <li>• Monitored the construction and the realization of IPP PLTU Kalteng-1</li> <li>• Monitored the project, operations, and marketing of pay TV and internet services</li> <li>• Reviewed the effectiveness of organizational structure</li> <li>• Led the senior executive team</li> <li>• Performed coordination with other members of the Board of Directors to achieve the targets of the Company and subsidiaries</li>   <li>• Reviewed operations, finance and compliance control, and risk management systems related to the duties and responsibilities</li> </ul>
<p>Lanny<sup>1)</sup> Direktur Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menerapkan GCG, terutama yang berkaitan dengan aspek keuangan dan akuntansi</li>   <li>• Melakukan pengelolaan keuangan Perseroan</li> <li>• Mengkoordinasikan penyusunan dan pengawasan anggaran perusahaan</li>   <li>• Menganalisis peluang investasi</li>   <li>• Mencari pembiayaan yang diperlukan</li>   <li>• Mengkoordinasikan penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian dan laporan perpajakan Perseroan secara akurat dan tepat waktu</li> <li>• Mengkoordinasikan kegiatan divisi Teknologi Informasi</li>   <li>• Melakukan <i>review</i> atas <i>material control</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan aspek keuangan dan akuntansi</li> <li>• Mengelola arus kas, belanja modal, dan aset Perseroan</li> <li>• Mengkoordinasikan penyusunan anggaran Perseroan dan entitas anak dan mengawasi penggunaan anggaran tersebut</li> <li>• Melakukan analisis terhadap peluang investasi langsung maupun surat berharga</li> <li>• Mencari dan mendapatkan pinjaman dari berbagai lembaga keuangan untuk mendukung pengembangan bisnis</li> <li>• Mengkoordinasikan penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian dan laporan perpajakan Perseroan secara akurat dan tepat waktu</li>   <li>• Mengkoordinasi kegiatan pengembangan dan pengintegrasian secara bertahap modul-modul SAP untuk menunjang aktivitas perusahaan dan peningkatan keamanan sistem teknologi informasi Perseroan dan entitas anak</li> <li>• Melakukan <i>finance control</i> yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya</li> </ul>

Nama & Jabatan Name & Job Title	Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2020 Implementation of Duties in 2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implement GCG, especially related to financial and accounting aspects</li> <li>● Manage the Company's finances</li> <li>● Coordinate the preparation and spending of budget</li> <li>● Analyze investment opportunities</li> <li>● Explore financing opportunities</li> <li>● Coordinate the preparation of timely and accurate Consolidated Financial Statements and tax filing</li> <li>● Coordinate the activities of Information Technology division</li> <li>● Reviewing the material control</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Managed the Company in good faith and prudence, especially related to finance and accounting aspects</li> <li>● Managed Company's cash flow, capital expenditures, and assets</li> <li>● Coordinated the preparation of budgets of the Company and subsidiaries and monitored spending of budgets</li> <li>● Analyzed the opportunities in direct investment or securities investment</li> <li>● Explored and obtained loan facilities from various financial institutions to support business development</li> <li>● Coordinated the preparation of timely and accurate Consolidated Financial Statements and tax filing</li> <li>● Coordinated the development and gradual integration of SAP modules to support operational activities and improve the security of IT systems of the Company and subsidiaries</li> <li>● Conducted finance control related to the duties and responsibilities</li> </ul>
<p>Hermawan Tarjono Direktur Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Menerapkan GCG, terutama yang berkaitan dengan aspek SDM</li> <li>● Merumuskan kebijakan SDM</li> <li>● Mengelola SDM agar sejalan dengan strategi bisnis</li> <li>● Merancang dan memperbaharui struktur organisasi</li> <li>● Mengkoordinasikan kegiatan divisi Hukum dan Kepatuhan</li> <li>● Melakukan <i>review</i> atas <i>material control</i></li> <li>● Implement GCG, especially related to HR aspect</li> <li>● Develop HR policies</li> <li>● Manage HR in line with business strategy</li> <li>● Design and refine organizational structure</li> <li>● Coordinate the activities of Legal and Compliance divisions</li> <li>● Reviewing the material control</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan aspek SDM</li> <li>● Menyusun dan memperbaharui kebijakan SDM</li> <li>● Meninjau peraturan perusahaan secara berkala</li> <li>● Mengkoordinasikan pembahasan perjanjian kerja bersama</li> <li>● Mengkoordinasikan kegiatan rekrutmen</li> <li>● Mengkoordinasikan kegiatan pelatihan untuk anggota pengurus dan karyawan</li> <li>● Mengkoordinasikan kegiatan pengenalan perusahaan bagi anggota pengurus dan karyawan baru</li> <li>● Mengkoordinasi penilaian kinerja tahunan dan penyesuaian gaji tahunan</li> <li>● Melakukan identifikasi dan merumuskan program pengembangan untuk karyawan unggulan</li> <li>● Mempersiapkan suksesi karyawan kunci</li> <li>● Mengkoordinasikan kompensasi dan benefit karyawan</li> <li>● Merancang dan memperbaharui struktur organisasi agar sejalan dengan perkembangan bisnis</li> <li>● Mengkoordinasikan kegiatan divisi Hukum dan Kepatuhan</li> <li>● Melakukan <i>HR and Policy control</i> yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya</li> <li>● Managed the Company with good faith and prudence, especially related to HR aspect</li> <li>● Developed and updated HR policies</li> <li>● Reviewed Company Regulation periodically</li> <li>● Coordinated the discussion of collective labor agreements</li> <li>● Coordinated recruitment activities</li> <li>● Coordinated education and training program for board members and employees</li> <li>● Coordinated induction program for board members and employees</li> <li>● Coordinated annual performance appraisal and annual salary adjustment</li> <li>● Identified and developed key talents</li> <li>● Prepared succession plan of key employees</li> <li>● Coordinated compensation and benefits for employees</li> <li>● Designed and updated organizational structure in line with business development</li> <li>● Coordinated the activities of Legal and Compliance divisions</li> <li>● Conducted HR and Policy control related to the duties and responsibilities</li> </ul>

Nama & Jabatan Name & Job Title	Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2020 Implementation of Duties in 2020
<p>Lokita Prasetya Direktur Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menerapkan GCG, terutama yang berkaitan dengan bisnis energi</li> <li>• Memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku di bisnis energi</li> <li>• Memastikan rencana kerja yang telah ditetapkan untuk lini bisnis energi dijalankan dengan baik</li> <li>• Melakukan <i>review</i> atas <i>material control</i></li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implement GCG, especially related to energy business</li> <li>• Ensure the compliance to applicable regulations in energy business</li> <li>• Ensure the business plan for energy business is carried out as planned</li> <li>• Reviewing the material control</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan bisnis energi</li> <li>• Mendapatkan pembaharuan peraturan di bisnis energi dan memastikan pemenuhan peraturan tersebut</li> <li>• Memantau pelaksanaan rencana bisnis energi, termasuk pengembangan pembangkit listrik baru dan aktivitas pertambangan</li> <li>• Melakukan <i>review</i> terkait operasional yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managed the Company with good faith and prudence, especially related to energy business</li> <li>• Obtained updated regulations in energy business, and ensured compliance with the regulations</li> <li>• Monitored the execution of energy business plan, including development of new power plant and coal mining activities</li> <li>• Conducted review on operational in accordance to the duties and responsibilities</li> </ul>
<p>Andrijanto<sup>2)</sup> Direktur Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menerapkan GCG, terutama yang berkaitan dengan aspek keuangan dan akuntansi</li> <li>• Memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku di bisnis teknologi</li> <li>• Melakukan pengelolaan keuangan Perseroan</li> <li>• Mengkoordinasikan penyusunan dan pengawasan anggaran perusahaan</li> <li>• Menganalisis peluang investasi</li> <li>• Mencari pembiayaan yang diperlukan</li> <li>• Mengkoordinasikan penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian dan laporan perpajakan Perseroan secara akurat dan tepat waktu</li> <li>• Mengkoordinasikan kegiatan divisi Teknologi Informasi</li> <li>• Melakukan <i>review</i> atas <i>material control</i></li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implement GCG, especially related to financial and accounting aspects</li> <li>• Ensure the compliance to applicable regulations in technology business</li> <li>• Manage the Company's finances</li> <li>• Coordinate the preparation and spending of budget</li> <li>• Analyze investment opportunities</li> <li>• Explore financing opportunities</li> <li>• Coordinate the preparation of timely and accurate Consolidated Financial Statements and tax filing</li> <li>• Coordinate the activities of Information Technology division</li> <li>• Reviewing the material control</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan aspek keuangan dan akuntansi</li> <li>• Mendapatkan pembaharuan peraturan di bisnis teknologi dan memastikan pemenuhan peraturan tersebut</li> <li>• Mengelola arus kas, belanja modal, dan aset Perseroan</li> <li>• Mengkoordinasikan penyusunan anggaran Perseroan dan entitas anak dan mengawasi penggunaan anggaran tersebut</li> <li>• Melakukan analisis terhadap peluang investasi langsung maupun surat berharga</li> <li>• Mencari dan mendapatkan pinjaman dari berbagai lembaga keuangan untuk mendukung pengembangan bisnis</li> <li>• Mengkoordinasikan penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian dan laporan perpajakan Perseroan secara akurat dan tepat waktu</li> <li>• Mengkoordinasi kegiatan pengembangan dan pengintegrasian secara bertahap modul-modul SAP untuk menunjang aktivitas perusahaan dan peningkatan keamanan sistem teknologi informasi Perseroan dan entitas anak</li> <li>• Melakukan <i>finance control</i> yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managed the Company in good faith and prudence, especially related to finance and accounting aspects</li> <li>• Obtained updated regulations in technology business, and ensured compliance with the regulations</li> <li>• Managed Company's cash flow, capital expenditures, and assets</li> <li>• Coordinated the preparation of budgets of the Company and subsidiaries and monitored spending of budgets</li> <li>• Analyzed the opportunities in direct investment or securities investment</li> <li>• Explored and obtained loan facilities from various financial institutions to support business development</li> <li>• Coordinated the preparation of timely and accurate Consolidated Financial Statements and tax filing</li> <li>• Coordinated the development and gradual integration of SAP modules to support operational activities and improve the security of IT systems of the Company and subsidiaries</li> <li>• Conducted finance control related to the duties and responsibilities</li> </ul>

**Keterangan / Notes:**

<sup>1)</sup> Ibu Lanny telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dan pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>2)</sup> Bapak Andrijanto diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>1)</sup> Mrs. Lanny had tendered resignation from her position as Director of the Company and the resignation was approved at the Company's AGM on June 29, 2020

<sup>2)</sup> Mr. Andrijanto was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on June 29, 2020

## Rapat Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan secara berkala sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam sebulan.

Setiap anggota Direksi memiliki kesempatan dan hak suara yang sama dalam mengemukakan pendapat. Keputusan rapat Direksi diambil atas dasar musyawarah mufakat.

Direksi Perseroan juga mengadakan pertemuan rutin dengan berbagai divisi dan manajemen Perseroan dan entitas anak untuk memantau dan mengawasi kegiatan operasional Perseroan dan entitas anak.

Perseroan menetapkan rencana penyelenggaraan RUPST, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, rapat Komite Audit, dan rapat pembahasan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan pada awal tahun buku atau pada akhir tahun buku sebelumnya. Untuk tahun 2020, rencana rapat Direksi ditetapkan pada bulan Desember 2019.

Selama tahun 2020, Direksi telah melaksanakan 13 (tiga belas) kali rapat dan 4 (empat) kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris Perseroan. Kuorum kehadiran dan kuorum keputusan Rapat Direksi yang diadakan Direksi pada tahun 2020 secara rata-rata adalah 93%.

Ringkasan rapat tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance										Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners					Direksi Board of Directors					
				FOW	IW	EHL	RAS	ANS	KC	LW <sup>1)</sup>	HT	LP	AM <sup>2)</sup>	
27-Jan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan Desember 2019</li> <li>Progress of December 2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU</li> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan divisi bulan Desember 2019</li> <li>Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the IPP power plant project development budget</li> <li>Received updates on division activities in December 2019</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	V	N/A	100%

## Meetings of the Board of Directors

The meeting of the Board of Directors shall be held periodically at least once in a month.

Each member of the Board of Directors has equal opportunity and voting rights in expressing their opinions. The resolution of the meeting of the Board of Directors shall be taken on the basis of consensus deliberation.

The Board of Directors of the Company also holds periodic meetings with various divisions and management of the Company and its subsidiaries in order to supervise and oversee the operational activities of the Company and its subsidiaries.

The Company scheduled the AGM, meetings of the Board of Commissioners, meetings of the Board of Directors, joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors, meetings of the Audit Committee, and meeting on the implementation of duties of the Corporate Secretary at the beginning of the fiscal year or at the end of the previous fiscal year. In 2020, the Boards of Directors' meetings schedule was set on December 2019.

In 2020, the Board of Directors has conducted 13 (thirteen) meetings and 4 (four) joint meetings with the Board of Commissioners. The quorum of attendance and quorum of decisions of the Board of Directors meetings held by the Board of Directors in 2020 on average was 93%.

Meeting resume in 2020 was as follows:

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance										Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners					Direksi Board of Directors					
				FOW	IW	EHL	RAS	ANS	KC	LW <sup>1)</sup>	HT	LP	AM <sup>2)</sup>	
27-Feb	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan Januari 2020</li> <li>Rencana aksi korporasi</li> <li>Progress of January 2020</li> <li>Plan of corporate action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU</li> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan divisi bulan Januari 2020</li> <li>Menyetujui rencana aksi korporasi</li> <li>Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the IPP power plant project development budget</li> <li>Received updates on division activities in January 2020</li> <li>Approved the corporate action plan</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	V	N/A	100%
24-Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operasional perusahaan</li> <li>Company's operational</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui <i>emergency plan</i> untuk kegiatan operasional Perseroan sehubungan dengan protokol Covid-19</li> <li>Approved emergency plans for the Company's operational activities in connection with the Covid-19 protocol</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	X	V	V	N/A	75%
26-Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2019</li> <li>Consolidated Financial Statements for year 2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menelaah dan menyetujui Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2019</li> <li>Analyzed and approved the issuance of Consolidated Financial Statement for 2019</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p>	V	V	V	V	V	V	V	V	V	N/A	100%
23-Apr	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan Maret 2020</li> <li>Rencana bisnis</li> <li>Progress of March 2020</li> <li>Business plan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan bisnis multimedia</li> <li>Menyetujui rencana kemitraan dengan investor asing untuk bisnis ketenagalistrikan</li> <li>Received updates on multimedia business activities</li> <li>Approved the plan of partnership with foreign investor for power generation business</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	V	N/A	100%
26-May	<ul style="list-style-type: none"> <li>Struktur organisasi</li> <li>Organization structure</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui perubahan struktur organisasi Perseroan</li> <li>Approved the change of the Company's organization structure</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	X	V	V	N/A	75%

Tanggal Date	Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance										Kuorum Quorum	
				Dewan Komisaris Board of Commissioners					Direksi Board of Directors						
				FOW	IW	EHL	RAS	ANS	KC	LW <sup>1)</sup>	HT	LP	AM <sup>2)</sup>		
26-Jun	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2020</li> <li>Rencana aksi korporasi</li> <li>Interim Consolidated Financial Statements Q1-2020</li> <li>Plan of corporate action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2020</li> <li>Menerima <i>update</i> rencana aksi korporasi</li> <li>Approved the Issuance of Interim Consolidated Financial</li> <li>Received update on the corporate action plan</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p>	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	N/A	100%
22-Jul	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan Juni 2020</li> <li>Rencana aksi korporasi</li> <li>Progress of June 2020</li> <li>Plan of corporate action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU</li> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan divisi bulan Juni 2020</li> <li>Menerima <i>update</i> rencana aksi korporasi</li> <li>Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the IPP power plant project development budget</li> <li>Received updates on division activities in June 2020</li> <li>Received updates on corporate action plan</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	N/A	V	V	V	100%	
5-Aug	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencana aksi korporasi</li> <li>Plan of corporate action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui rencana konversi OWK</li> <li>Approved the plan of OWK conversion</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	N/A	V	V	V	100%	
19-Aug	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan Juli 2020</li> <li>Progress of July 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU</li> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan divisi bulan Juli 2020</li> <li>Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the IPP power plant project development budget</li> <li>Received updates on division activities in July 2020</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	N/A	V	V	V	100%	

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance										Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners					Direksi Board of Directors					
				FOW	IW	EHL	RAS	ANS	KC	LW <sup>1)</sup>	HT	LP	AM <sup>2)</sup>	
27-Aug	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bisnis H1-2020</li> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian H1-2020</li> <li>Laporan realisasi anggaran tahun H1-2020</li> <li>Business Update H1-2020</li> <li>Consolidated Financial Statements H1-2020</li> <li>Budget realization report H1-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima laporan kegiatan usaha H1-2020</li> <li>Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian H1-2020</li> <li>Menerima laporan realisasi anggaran tahun H1-2020</li> <li>Accepted report on business activities H1-2020</li> <li>Approved the issuance of Consolidated Financial Statement for H1-2020</li> <li>Accepted budget realization for H1-2020</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p>	V	V	V	V	V	V	N/A	V	V	V	100%
23-Sep	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan Agustus 2020</li> <li>Rencana aksi korporasi</li> <li>Progress of August 2020</li> <li>Plan of corporate action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU</li> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan divisi bulan Agustus 2020</li> <li>Menerima <i>update</i> mengenai peraturan KPPU, dan rencana paparan publik bulan Oktober 2020</li> <li>Menerima <i>update</i> rencana aksi korporasi</li> <li>Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the IPP power plant project development budget</li> <li>Received updates on division activities in August 2020</li> <li>Received updates on KPPU regulations, and plan for the public expose in October 2020</li> <li>Received updates on corporate action plan</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p> <p>The resolution has been executed</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	N/A	V	V	V	100%
2-Oct	IT IT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meminta tim IT membuat anggaran <i>capex</i> dan <i>opex</i></li> <li>Menyetujui rencana penggunaan domain baru untuk entitas anak</li> <li>Asked the IT team to prepare IT capex and opex budget</li> <li>Approved the plan to use the new domain for the subsidiaries</li> </ul>	<p>Keputusan sudah ditindaklanjuti</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The decision has been followed up</p> <p>The resolution has been execute</p>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	N/A	V	V	V	100%

Tanggal Date	Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance										Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners					Direksi Board of Directors					
				FOW	IW	EHL	RAS	ANS	KC	LW <sup>1)</sup>	HT	LP	AM <sup>2)</sup>	
22-Oct	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan September 2020</li> <li>Rencana aksi korporasi</li> <li>Progress of September 2020</li> <li>Plan of corporate action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan divisi bulan September 2020</li> <li>Menerima <i>update</i> mengenai rencana penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim bulan September 2020</li> <li>Menerima <i>update</i> rencana aksi korporasi</li> <li>Received updates on division activities in September 2020</li> <li>Received updates on the plan of Interim Consolidated Financial Statements issue for September 2020</li> <li>Received updates on corporate action plan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>The resolution has been executed</li> <li>The resolution has been executed</li> <li>The resolution has been executed</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	N/A	V	X	V	75%
17-Nov	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan Oktober 2020</li> <li>Progress of October 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU</li> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan divisi bulan Oktober 2020</li> <li>Menerima <i>update</i> mengenai peraturan UU Cipta Kerja</li> <li>Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the IPP power plant project development budget</li> <li>Received updates on division activities in October 2020</li> <li>Accepted updates on Omnibus Law</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>The resolution has been executed</li> <li>The resolution has been executed</li> <li>The resolution has been executed</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	N/A	V	V	V	100%
3-Dec	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2020</li> <li>Progres bisnis Q3-2020</li> <li>Interim Consolidated Financial Statement Q3-2020</li> <li>Business update Q3-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2020</li> <li>Menerima laporan kegiatan usaha Q3-2020</li> <li>Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement Q3-2020</li> <li>Accepted the report on business activities Q3-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>Keputusan sudah dilaksanakan</li> <li>The resolution has been executed</li> <li>The resolution has been executed</li> </ul>	V	V	V	V	V	V	N/A	V	V	V	100%



Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance										Kuorum Quorum	
				Dewan Komisaris Board of Commissioners					Direksi Board of Directors						
				FOW	IW	EHL	RAS	ANS	KC	LW <sup>1)</sup>	HT	LP	AM <sup>2)</sup>		
29-Dec	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progres bulan November dan Desember 2020</li> <li>Progress of November and December 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima <i>update</i> kegiatan divisi bulan November dan Desember 2020</li> <li>Received updates on division activities in November and December 2020</li> </ul>	Keputusan sudah dilaksanakan  The resolution has been executed	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	N/A	V	V	V	100%
<b>Kehadiran / Attendance</b>				4/4	4/4	4/4	4/4	4/4	4/4	17/17	5/7	17/17	16/17	10/10	
<b>% Kehadiran / % of Attendance</b>				100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	71%	100%	94%	100%	
<b>% rata-rata kuorum kehadiran rapat / % average quorum of meeting</b>														93%	

**Keterangan / Notes:**

## Rapat Gabungan/Joint Meeting

- FOW: Franky Oesman Widjaja
- IW: Indra Widjaja
- EHL: Dr. -Ing. Evita H. Legowo
- RAS: Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D.
- ANS: Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA
- LKC: L. Krisnan Cahya
- LW: Lanny
- HT: Hermawan Tarjono
- LP: Lokita Prasetya
- AM: Andrijanto

<sup>1)</sup> Ibu Lanny telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dan pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>2)</sup> Bapak Andrijanto diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>1)</sup> Mrs. Lanny had tendered resignation from her position as Director of the Company and the resignation was approved at the Company's AGM on June 29, 2020

<sup>2)</sup> Mr. Andrijanto was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on June 29, 2020

## Penilaian Kinerja dan Remunerasi Direksi

Informasi mengenai penilaian kinerja dan remunerasi Direksi dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Komite Nominasi dan Komite Remunerasi.

## Prosedur Penetapan Remunerasi Anggota Direksi

Informasi mengenai prosedur penetapan remunerasi anggota Direksi dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Komite Remunerasi.

## Kebijakan Suksesi Direksi

Informasi mengenai suksesi Direksi dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Komite Nominasi.

## Performance Appraisal and Remuneration of the Board of Directors

Information regarding performance appraisal and remuneration for the Board of Directors can be seen in the Corporate Governance section, the Nomination Committee and the Remuneration Committee sub-sections.

## Procedure for Determining the Remuneration of Members of the Board of Directors

Information regarding the procedure for determining the remuneration for members of the Board of Directors can be seen in the Corporate Governance section, Remuneration Committee sub-section.

## Succession Policy for the Board of Directors

Information regarding the succession of the Board of Directors can be seen at the Corporate Governance section, the Nomination Committee sub-section.

## Penilaian Direksi atas Kinerja Unit Audit Internal dan Unit Manajemen Risiko Tahun 2020

Penilaian atas kinerja Unit Audit Internal dan Unit Manajemen Risiko dilakukan 1 (satu) kali dalam setahun oleh Direksi.

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi, antara lain kemampuan dan kontribusi dalam melakukan tugas dan tanggung jawab audit dan/atau manajemen risiko, efektivitas pengawasan dalam pelaksanaan pengendalian internal, manajemen risiko, dan/atau audit internal.

Pada bulan Maret 2021, Direksi telah melakukan evaluasi atas kinerja Unit Audit Internal dan Unit Manajemen Risiko tahun 2020 dan telah memberikan saran-saran perbaikan pengawasan untuk tahun 2021.

Direksi menilai bahwa sistem pengendalian internal dan manajemen risiko Perseroan telah banyak mengalami perbaikan dan karenanya saat ini sudah berjalan cukup baik.

Berdasarkan hasil penelaahan tersebut, Direksi menilai bahwa Unit Audit Internal dan Unit Manajemen Risiko telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik pada tahun 2020.

## Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Direksi

Peningkatan kompetensi bagi Direksi merupakan faktor penting untuk memperbaharui wawasan dan pengetahuan yang dapat menunjang kinerja dan kapabilitas setiap anggota Direksi dalam melaksanakan tugas kepengurusan. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk mendorong peningkatan kompetensi Direksi antara lain dengan mendorong dan mengikutsertakan setiap anggota Direksi dalam berbagai lokakarya, pelatihan, seminar, dan/atau acara khusus.

Perseroan mendorong setiap anggota Direksi untuk mengikuti program pelatihan sekurang-kurangnya sekali dalam setahun guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Pada tahun 2020, seluruh anggota Direksi Perseroan yang masih menjabat sebagai Direktur telah mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar.

## Board of Directors' Appraisal on the Performance of the Internal Audit Unit and Risk Management Unit in 2020

The performance appraisal of the Internal Audit Unit and Risk Management Unit are conducted once a year by the Board of Directors.

Criteria considered in performance evaluation, including capabilities and contribution in carrying out the duties and responsibilities of the audit and/or risk management, effectiveness of supervision in the implementation of internal control, risk management, and/or internal audit.

In March 2021, the Board of Directors has evaluated the performance of the Internal Audit Unit and Risk Management Unit in 2020 and has provided suggestions for improving supervision for year 2021.

The Board of Directors considered the Company's internal control and risk management system had improved and therefore had run quite well.

Based on the review, the Board of Directors considered that the Internal Audit Unit and the Risk Management Unit have carried out their duties and responsibilities properly in 2020.

## Competency Improvement for Members of the Board of Directors

Competency improvement for each member of the Board of Directors is an important factor to update the insights and knowledge that can support the performance and capabilities of each member of the Board of Directors in performing the management tasks. Therefore, the Company is committed to improving the competency of the Board of Directors, among others, by encouraging and involving each member of the Board of Directors in various workshop, trainings, seminars, and/or special events.

The Company encourages every member of the Board of Directors to participate in training programs at least once a year to support the implementation of their duties and responsibilities.

In 2020, all members of the Board of Directors who are still serving as Directors had attended workshop/training/seminar.

Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Workshop/training/seminar that had been attended in 2020 are as follows:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
L. Krisnan Cahya Presiden Direktur President Director	Forum Dialog Online Innovation for the Future, Economic Outlook: Peran Swasta dalam Pemulihan Ekonomi menuju Indonesia 2021	Sinar Mas	10 Sep 2020	Jakarta (virtual)
Lanny <sup>1)</sup> Direktur Director	-	-	-	-
Hermawan Tarjono Direktur Director	TechHR 2020 – HR Technology Conference and Exhibition	People Matters TechHR 2020	10 Sep 2020	Jakarta (virtual)
Lokita Prasetya Direktur Director	The Digital Indonesia International Geothermal Convention (DIIGC) 2020	Indonesian Geothermal Association	1-10 Sep 2020	Jakarta (virtual)
	Data Driven Business and Data for Research and Innovation	Kata Data	25 Sep 2020	Jakarta (virtual)
	Indonesia Energy Transition Dialogue 2020	Institute for Essential Services Reform (IESR) dan Indonesia Clean Energy Forum (ICEF)	7-11 Nov 2020	Jakarta (virtual)
	Powering Indonesia's Smelter Industry	General Electric (GE)	12 Nov 2020	Jakarta (virtual)
	Menakar Prospek Industri Batubara 2021	Petromindo	18 Nov 2020	Jakarta (virtual)
	Diskusi Pengusaha Sektor Tenaga Listrik tentang Undang-Undang Cipta Kerja	Dentons HPRP	11 Dec 2020	Jakarta (virtual)
	The Future of Renewable Energy in 2021 - Corporate Communications	Max Power	15 Dec 2020	Jakarta (virtual)
Andrijanto <sup>2)</sup> Direktur Director	Forum Dialog Online Innovation for the Future, Economic Outlook: Peran Swasta dalam Pemulihan Ekonomi menuju Indonesia 2021	Sinar Mas	10 Sept 2020	Jakarta (virtual)

**Keterangan / Notes:**

- <sup>1)</sup> Ibu Lanny telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020
- <sup>2)</sup> Bapak Andrijanto diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020
- <sup>1)</sup> Mrs. Lanny had tendered resignation from her position as Director of the Company. The resignation was approved at the Company's AGM on June 29, 2020
- <sup>2)</sup> Mr. Andrijanto was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on June 29, 2020.

## Hubungan Keluarga, Keuangan, dan Kepengurusan antara Anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama

Perseroan mewajibkan Direksi untuk mengungkapkan adanya hubungan keuangan atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lain, dan/atau Pemegang Saham Utama dalam Laporan Tahunan Perseroan.

Seluruh anggota Direksi Perseroan tidak mempunyai hubungan keuangan atau hubungan keluarga dengan Pemegang Saham Utama, anggota Dewan Komisaris, atau anggota Direksi lainnya.

## Family, Financial, and Management Relationship Between Members of the Board of Directors, Members of the Board of Commissioners, and the Ultimate Shareholders

The Company requires the Board of Directors to disclose financial or family relationships with members of the Board of Commissioners, other members of the Board of Directors, and/or the Ultimate Shareholders in the Company's Annual Report.

All members of the Board of Directors of the Company have no financial or family relationships with the Ultimate Shareholders, members of the Board of Commissioners, or other members of the Board of Directors.

## Rangkap Jabatan Direksi

Anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai:

- Anggota Direksi paling banyak pada 1 (satu) Emiten atau Perusahaan Publik
- Anggota Komisaris paling banyak pada 3 (tiga) Emiten atau Perusahaan Publik
- Anggota Komite paling banyak pada 5 (lima) Emiten atau Perusahaan Publik, dimana anggota Direksi yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris

Seluruh anggota Direksi Perseroan telah memenuhi ketentuan rangkap jabatan sebagaimana dipersyaratkan dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Direksi Perseroan berkomitmen untuk memberikan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara hati-hati dan bertanggung jawab.

Informasi rangkap jabatan Direksi pada perusahaan publik lainnya per 31 Desember 2020 dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Nama Name	Jabatan di Perseroan Job Title in the Company	Jabatan di Perusahaan Publik Lain Job Title in Other Public Company	Perusahaan Publik Lain Other Public Company	Bidang Usaha Business Line
L. Krisnan Cahya <sup>1)</sup>	Presiden Direktur President Director	Presiden Komisaris President Commissioner  Non-Executive Chairman, anggota Komite Audit, dan anggota Komite Nominasi Non-Executive Chairman, member of Audit Committee, member of Nomination Committee	PT Golden Energy Mines Tbk (entitas anak/subsidiary)  Golden Energy and Resources Limited (entitas anak/subsidiary)	Pertambangan dan Perdagangan Batubara Coal Mining and Trading  Pertambangan dan Perdagangan Batubara Coal Mining and Trading
Lanny <sup>2)</sup>	Direktur Director	-	-	-
Hermawan Tarjono	Direktur Director	-	-	-
Lokita Prasetya	Direktur Director	-	-	-
Andrijanto <sup>3)</sup>	Direktur Director	-	-	-

**Keterangan / Notes:**

<sup>1)</sup> Per Februari 2021, Bapak L. Krisnan Cahya mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Non-Executive Chairman, anggota Komite Audit, dan anggota Komite Nominasi di Golden Energy and Resources Limited

<sup>2)</sup> Ibu Lanny telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>3)</sup> Bapak Andrijanto diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>1)</sup> As of February 2021, Mr. L. Krisnan Cahya had tendered resignation from his position as Non-Executive Chairman, member of Audit Committee, member of Nomination Committee in Golden Energy and Resources Limited

<sup>2)</sup> Mrs. Lanny had tendered resignation from her position as Director of the Company. The resignation was approved at the Company's AGM on June 29, 2020

<sup>3)</sup> Mr. Andrijanto was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on June 29, 2020.

## Concurrent Positions of the Board of Directors

Members of the Board of Directors may concurrently serve as:

- Members of the Board of Directors at most in 1 (one) Issuer or Public Company
- Members of the Board of Commissioners at most in 3 (three) Issuers or Public Companies
- Members of the Committee at most in 5 (five) Issuers or Public Companies, in which the member of the Board of Directors is also member of the Board of Directors or member of the Board of Commissioners

All members of the Board of Directors of the Company comply with the concurrent positions requirements as required by OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of the Issuer or Public Company.

The Board of Directors of the Company is committed to allocating sufficient time to perform its duties and responsibilities carefully and responsibly.

Information on concurrent positions of the Board of Directors in other public companies as of December 31, 2020 can be seen in the following table:

## Kepemilikan Saham Direksi dalam Perseroan

Perseroan melarang anggota Direksi untuk mengambil keuntungan dari informasi non-publik dengan melakukan *insider trading* dan/atau *abusive self-dealing*.

Piagam Direksi juga menetapkan kewajiban bagi setiap anggota Direksi untuk melaporkan setiap transaksi saham yang dimilikinya di Perseroan pada hari yang sama saat terjadinya transaksi tersebut, untuk kemudian dilaporkan Sekretaris Perusahaan kepada OJK dan BEI.

## Share Ownership of the Board of Directors in the Company

The Company prohibits members of the Board of Directors from taking advantage of non-public information by conducting insider trading and/or abusive self-dealing.

The Charter of the Board of Directors also assigned an obligation for each member of the Board of Directors to report each share transaction held in the Company on the same day of the transaction, to then be reported by the Corporate Secretary to OJK and IDX.

Nama Name	Jabatan Job Title	Jumlah Saham per 1 Jan 2020 Number of shares as of Jan 1, 2020	Perdagangan Saham 1 Jan – 31 Des 2020 Shares Trading Jan 1 – Dec 31, 2020	Jumlah Saham per 31 Dec 2020 Number of shares as of Dec 31, 2020
L. Krisnan Cahya	Presiden Direktur President Director	0	-	0
Lanny <sup>1)</sup>	Direktur Director	0	-	0
Hermawan Tarjono	Direktur Director	0	-	0
Lokita Prasetya	Direktur Director	0	-	0
Andrijanto <sup>2)</sup>	Direktur Director	0	-	0

### Keterangan / Notes:

<sup>1)</sup> Ibu Lanny telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>2)</sup> Bapak Andrijanto diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 29 Juni 2020

<sup>1)</sup> Mrs. Lanny had tendered resignation from her position as Director of the Company. The resignation was approved at the Company's AGM on June 29, 2020

<sup>2)</sup> Mr. Andrijanto was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on June 29, 2020.

Selama tahun 2020, seluruh anggota Direksi Perseroan tidak melakukan transaksi saham Perseroan, sehingga per 31 Desember 2020 tidak ada saham Perseroan yang dimiliki, baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh Direksi Perseroan.

In year 2020, all members of the Company's Board of Directors did not carry out transactions on the Company's shares, so that as of December 31, 2020 there were no shares of the Company that were owned, either directly or indirectly, by the Directors of the Company.

## Komite Audit Audit Committee

Komite Audit adalah perpanjangan tangan Dewan Komisaris yang bertugas membantu mengawasi proses pelaporan keuangan, pengendalian internal, dan audit internal.

The Audit Committee is a committee established by the Company to assist the implementation of duties of the Board of Commissioners related to the supervisory of financial reporting, internal control, and internal audit.

## Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Komite Audit

### Tugas

Komite Audit bekerja secara kolektif dan independen dalam melaksanakan tugasnya.

Komite Audit bekerja sama dengan unit-unit lain yang terdapat di dalam Perseroan, dan dapat mempekerjakan tenaga ahli dan/atau konsultan, untuk bidang dimana Unit

## Duties, Authorities, and Responsibilities of the Audit Committee

### Duties

The Audit Committee works collectively and independently in carrying out its duties.

The Audit Committee may cooperate with other units within the Company, and may employ experts and/or consultants, for areas where the Internal Audit Unit has no expertise to

Audit Internal tidak memiliki keahlian untuk membantu Komite Audit, dengan persetujuan Dewan Komisaris dan atas biaya Perseroan.

assist the Audit Committee, with the approval of the Board of Commissioners and at the expense of the Company.

Tugas Komite Audit Perseroan antara lain sebagai berikut:

Duties of the Audit Committee of the Company are as follows:

Audit Internal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menelaah Piagam Audit Internal, sebelum piagam disampaikan untuk persetujuan Dewan Komisaris dan Komite Audit dan ditetapkan oleh Direksi</li> <li>• Meningkatkan independensi fungsi audit internal dari tekanan manajemen yang tidak semestinya</li> <li>• Menelaah dan memberikan masukan atas program kerja audit tahunan yang disusun oleh Unit Audit Internal</li> <li>• Menelaah aktivitas, struktur organisasi, dan kualifikasi personal Unit Audit Internal untuk memastikan bahwa Unit Audit Internal dapat bekerja secara independen, efektif, objektif, dan memiliki sumber daya yang memadai, untuk melaksanakan fungsi sesuai dengan standar audit yang berlaku</li> <li>• Menelaah kecukupan, independensi, dan efektivitas pelaksanaan fungsi audit internal</li> <li>• Menelaah sistem pengendalian internal dan memberikan saran perbaikan untuk mengatasi kelemahan pengendalian internal</li> <li>• Mempelajari rangkuman laporan yang dibuat dan diberikan oleh Unit Audit Internal kepada manajemen serta tanggapan manajemen terhadap rangkuman laporan</li> <li>• Mengadakan pertemuan secara rutin dengan Unit Audit Internal untuk membahas temuan-temuan audit internal dan/atau tindak lanjut yang dilakukan oleh Direksi atas temuan audit tersebut</li> </ul>
Internal Audit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Review the Charter of the Internal Audit, before the charter is submitted for the approval of the Board of Commissioners and enacted by the Board of Directors</li> <li>• Enhance the independency of internal audit functions from undue management pressures</li> <li>• Review and provide inputs on the annual audit plan prepared by the Internal Audit Unit</li> <li>• Review the activities, organizational structure, and the personal qualifications of the Internal Audit Unit to ensure that the Internal Audit Unit can work independently, effectively, objectively, and adequately resourced to carry out functions in accordance with applicable auditing standards</li> <li>• Review the adequacy, independency, and effectiveness of the internal audit functions</li> <li>• Review the internal control system and suggest improvements to overcome the weakness of the internal control</li> <li>• Review the report summary prepared and provided by the Internal Audit Unit to management as well as management's response to the report summary</li> <li>• Hold regular meetings with the Internal Audit Unit to discuss internal audit findings and/or follow-up actions taken by the Board of Directors on the internal audit findings</li> </ul>
Audit eksternal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan, penunjukan kembali, dan/atau pemberhentian auditor eksternal dengan memperhatikan aspek legalitas, kompetensi, independensi, kualitas, dan biaya</li> <li>• Menelaah jasa bukan audit yang diperbolehkan untuk diberikan oleh auditor eksternal kepada Perseroan berdasarkan ketentuan yang berlaku</li> <li>• Menelaah rencana audit, termasuk ruang lingkup, prosedur, dan ketentuan-ketentuan audit, untuk memastikan kelengkapan cakupan, pengurangan upaya yang berlebihan, dan penggunaan sumber daya audit yang efektif</li> <li>• Memantau pembahasan temuan audit oleh auditor eksternal dengan manajemen</li> <li>• Menelaah kecukupan, independensi, efektivitas, kualitas, dan biaya pelaksanaan audit eksternal</li> <li>• Menelaah perubahan signifikan yang diperlukan dalam rencana audit auditor eksternal, setiap kesulitan yang dihadapi selama pelaksanaan audit dan penyelesaiannya, dan hal-hal lain yang berkaitan dengan pelaksanaan audit</li> <li>• Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan auditor eksternal atas jasa yang diberikan</li> </ul>
External audit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment, reappointment and/or termination of the external auditor by considering the legality, competency, independency, quality, and cost</li> <li>• Review non-audit services that can be provided by the external auditor to the Company based on prevailing regulations</li> <li>• Review the audit plan, including the scope, procedures, and audit provisions, to ensure completeness of coverage, reduction of redundant efforts, and the effective use of audit resources</li> <li>• Monitor the discussion of the audit findings by the external auditor with management</li> <li>• Review the adequacy, independency, effectiveness, quality, and fees of the external auditor</li> <li>• Review the significant changes needed in the external auditor's audit plan, any difficulties encountered during the audit and its completion, and other matters relating to the audit</li> <li>• Provide an independent opinion in the event of disagreement between management and external auditor for the services rendered</li> </ul>
Laporan Keuangan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menelaah prinsip dan praktik akuntansi dan pelaporan yang diterapkan Perseroan dalam menyajikan laporan keuangan untuk memastikan pemenuhan standar akuntansi yang berlaku</li> <li>• Menelaah laporan keuangan yang akan diterbitkan oleh Perseroan untuk BEI, OJK, atau institusi-institusi lainnya</li> <li>• Mendiskusikan dengan Dewan Komisaris dan manajemen mengenai informasi penting atau material untuk diungkapkan kepada publik</li> </ul>
Financial Statements	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Review accounting and reporting principles and practices applied by the Company in presenting the financial statements to ensure compliance with applicable accounting standards</li> <li>• Review the financial statements to be issued by the Company to IDX, OJK, or other institutions</li> <li>• Discuss with the Board of Commissioners and management regarding important or material information that will be disclosed to the public</li> </ul>

Kepatuhan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang terkait dengan kegiatan operasional Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku di pasar modal</li> <li>• Memastikan bahwa manajemen telah melaksanakan GCG</li> </ul>
Compliance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Review the Company's compliance with laws and regulations related to the operations of the Company and the applicable laws and regulations in the capital market</li> <li>• Ensure that management has implemented GCG</li> </ul>
Manajemen Risiko	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan penelaahan atas sistem manajemen risiko yang mencakup risiko utama (dengan mempertimbangkan risiko keuangan, operasional, kepatuhan, dan teknologi informasi)</li> <li>• Melakukan penelaahan atas proses identifikasi risiko dan pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh manajemen serta rencana-rencana untuk meminimalkan risiko-risiko tersebut</li> <li>• Memastikan bahwa Unit Audit Internal dan auditor eksternal dalam rencana auditnya telah memperhatikan kegiatan Perseroan yang memiliki risiko tinggi</li> <li>• Memastikan bahwa Perseroan beroperasi dalam tingkat toleransi risiko yang wajar</li> </ul>
Risk Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Review the systems of risk management covering key risks (taking into account financial, operational, compliance, and information technology risks)</li> <li>• Review the process of risk identification and risk management practices conducted by the management as well as the plans to minimize those risks</li> <li>• Ensure that the Internal Audit Unit and the external auditor in their audit plan, have paid attention to the high-risk activities of the Company</li> <li>• Ensure that the Company operates within a reasonable level of risk tolerance</li> </ul>
Transaksi Pihak Berelasi dan Benturan Kepentingan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menelaah transaksi dengan pihak berelasi yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan</li> <li>• Meninjau setiap potensi konflik kepentingan yang mungkin timbul sehubungan dengan transaksi antara Perseroan dan entitas anak, direktur, dan/atau pemegang saham pengendali Perseroan</li> <li>• Memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan</li> <li>• Tidak melibatkan diri dalam pembahasan transaksi dengan pihak berelasi, dalam hal Komite Audit yang bersangkutan memiliki benturan kepentingan dalam transaksi yang sedang didiskusikan</li> </ul>
Related Party Transaction and Conflict of Interest	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Review transaction with related party which has the potential of conflict of interest</li> <li>• Review any potential conflicts of interest that may arise in connection with transactions between the Company and subsidiaries, directors and/or controlling shareholders</li> <li>• Provide advice to the Board of Commissioners in relation to any potential conflict of interest</li> <li>• Do not involve themselves in discussing transactions with related parties, in the event that the relevant Audit Committee member has a conflict of interest in the transaction being discussed</li> </ul>
Penanganan Pengaduan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menelaah pengaduan pihak ketiga yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan, serta meneruskan pengaduan tersebut kepada pihak yang berkepentingan</li> <li>• Memantau tindak lanjut pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan mengenai akuntansi, pengendalian internal, dan kecurangan, serta perilaku manajemen yang tidak terpuji yang dapat mengganggu kegiatan operasional Perseroan seperti tidak jujur, tidak etis, memiliki benturan kepentingan, atau memberikan informasi yang tidak akurat atau menyesatkan kepada publik, dan ketidaktaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku</li> <li>• Meminta dilakukan audit investigasi atas pengaduan dengan bekerja sama dengan pihak manajemen atau pihak lainnya jika diperlukan</li> <li>• Melaporkan hasil penelaahan kepada Dewan Komisaris dan memantau tindak lanjut hasil penelaahan bila diminta oleh Dewan Komisaris</li> </ul>
Complaint Handling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Review third party complaints relating to accounting and financial reporting processes, as well as forwarding the complaint to the interested parties</li> <li>• Monitor the follow-up of complaints to the Company regarding accounting, internal controls, fraud, and dishonourable management behavior, that could disrupt the Company's operations such as dishonesty, unethical actions, conflict of interest, or provide inaccurate or misleading information to public, and disobedience against laws and regulations</li> <li>• Call for an audit investigation based on complaint in collaboration with management or other parties if necessary</li> <li>• Report the result of the review to the Board of Commissioners and monitor the progress and follow-up when requested by the Board of Commissioners</li> </ul>
Hal Lainnya	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melaksanakan tugas-tugas pengawasan lain sesuai dengan permintaan Dewan Komisaris</li> <li>• Melakukan penelaahan terhadap Piagam Komite Audit sesuai dengan kebutuhan dan mengusulkan perubahannya untuk persetujuan Dewan Komisaris</li> </ul>
Others	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carry out other supervisory duties as requested by the Board of Commissioners</li> <li>• Conduct a review of the Charter of Audit Committee as necessary and propose updates to the Board of Commissioners for approval</li> </ul>

## Wewenang

Wewenang Komite Audit, antara lain sebagai berikut:

- Mengakses dokumen, data, dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, aset, dan sumber daya Perseroan lainnya yang diperlukan berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya

## Authorities

Authorities of the Audit Committee, are as follows:

- Access the Company's documents, data and information about employees, fund, assets, and other resources relating to the execution of its duties

- Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan auditor eksternal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit
- Memberikan rekomendasi perbaikan kinerja operasional dan pengawasan kepada manajemen berdasarkan laporan audit internal dan auditor eksternal
- Melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya
- Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan auditor eksternal
- Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris

### Tanggung Jawab

Komite Audit bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan wajib bertindak secara independen dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

### Piagam Komite Audit

Piagam Komite Audit adalah pedoman bagi setiap anggota Komite Audit untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen, efisien, dan efektif dalam membantu pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris, agar Perseroan dapat berjalan sesuai dengan prinsip GCG.

Piagam Komite Audit telah disempurnakan pada tahun 2019. Penyempurnaan ini merupakan amandemen kedua dari Piagam Komite Audit yang telah diterbitkan Perseroan pada tahun 2011. Amandemen pertama dilakukan pada tahun 2013.

Piagam Komite Audit Perseroan mengatur hal-hal sebagai berikut:

- Landasan Hukum
- Nilai dan Etika
- Komposisi dan Kriteria
- Pengangkatan, Pemberhentian, dan Masa Jabatan
- Program Orientasi dan Pelatihan
- Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab
- Rapat
- Penilaian Kinerja
- Pelaporan
- Kerahasiaan
- Larangan
- Sanksi

Piagam Komite Audit telah dipublikasikan di laman Perseroan dan akan ditinjau secara berkala.

- Communicate directly with the employees, including the Board of Directors and those who perform the functions of internal audit, risk management, and external auditor that relates to the duties and responsibilities of the Audit Committee
- Provide recommendations for improving operational performance and supervision to management, based on reports from internal audit and external auditor
- Involve independent party outside the members of the Audit Committee which necessary to assist in the execution of their duties
- Provide independent opinion in the event of disagreements between management and the external auditor
- Perform other authorities given by the Board of Commissioners

### Responsibilities

The Audit Committee is responsible to the Board of Commissioners and must act independently in carrying out its duties and responsibilities.

### Charter of the Audit Committee

Charter of the Audit Committee is a guideline for each member of the Audit Committee to carry out their duties and responsibilities independently, efficiently, and effectively in assisting the implementation of the supervisory duties and functions of the Board of Commissioners, to enable the Company to operate in accordance with the principles of GCG.

The Charter of the Audit Committee had been improved in 2019. This improvement was the second amendment of the Charter of the Audit Committee issued by the Company in 2011. The first amendment was made in 2013.

The Charter of the Audit Committee of the Company governs the following:

- Legal Basis
- Values and Ethics
- Composition and Criteria
- Appointment, Dismissal, and Service Period
- Orientation and Training Programs
- Duties, Authorities, and Responsibilities
- Meeting
- Performance Appraisal
- Reporting
- Confidentiality
- Prohibitions
- Sanctions

The Charter of the Audit Committee has been published on the Company's website and will be reviewed periodically.



## Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, dan Masa Jabatan Komite Audit

Perseroan dalam Piagam Komite Audit menetapkan persyaratan umum keanggotaan Komite Audit Perseroan, antara lain sebagai berikut:

- Memiliki integritas tinggi, kemampuan, pengetahuan, dan pengalaman sesuai dengan bidang pekerjaannya, serta mampu berkomunikasi dengan baik
- Memahami laporan keuangan, bisnis perusahaan, proses audit, manajemen risiko, dan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal serta peraturan perundang-undangan terkait lainnya
- Mematuhi Kode Etik Perseroan
- Bersedia meningkatkan kompetensi secara terus-menerus melalui pendidikan dan pelatihan
- Memiliki paling sedikit 1 (satu) anggota yang berlatar pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi dan/atau keuangan
- Bukan merupakan orang dalam KAP, kantor konsultan hukum, kantor jasa penilai publik, atau pihak lain yang memberi jasa asuransi, jasa non-asuransi, jasa penilai, dan/atau jasa konsultasi lain kepada Perseroan dan entitas anak dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir
- Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dan entitas anak dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali Komisaris Independen
- Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Perseroan dan entitas anak
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan
- Tidak mempunyai hubungan usaha, baik langsung maupun tidak langsung, yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak
- Memiliki kemampuan komunikasi, kerjasama, serta komitmen untuk menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya

Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris.

Keanggotaan Komite Audit berakhir jika anggota Komite Audit didiskualifikasi berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan, mengundurkan diri, pensiun, atau tidak terpilih kembali sebagai anggota Komite Audit.

Masa jabatan Komite Audit sesuai dengan masa jabatan Dewan Komisaris, dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

## Requirements, Appointment, Dismissal, and Service Period of the Audit Committee

The Company in the Charter of the Audit Committee established general requirements of the Company's Audit Committee members, among others, as follows:

- Possess high integrity, ability, knowledge, and experience in accordance with his/her field of work and able to communicate properly
- Understand the financial statements, Company's business, auditing process, risk management, and relevant laws and regulations of Capital Market as well as other related laws and regulations
- Comply with the Company's Code of Conduct
- Willing to improve his/her competence continuously through education and trainings
- Have at least 1 (one) member whose educational background and expertise is in accounting and/or finance
- Not working for any KAP, law firm, public appraisal firm, or other parties who provides assurance services, nonassurance services, appraisal services, and/or other consulting services to the Company and subsidiaries within the last 6 (six) months
- Not a person who works or has the authority and responsibility for planning, directing, controlling, or supervising the activities of the Company and subsidiaries within the last 6 (six) months, except he/she is an Independent Commissioner
- Do not own shares either directly or indirectly in the Company and subsidiaries
- Do not have any affiliate relationship with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Ultimate Shareholders of the Company
- Do not have a business relationship, either directly or indirectly related to the business activities of the Company and subsidiaries
- Have the ability to communicate, cooperate, and commit to provide sufficient time to carry out its duties and responsibilities

Members of the Audit Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners.

Audit Committee membership ends if a member of the Audit Committee is disqualified based on statutory provisions, resigns, retires, or is not re-elected as a member of the Audit Committee.

The service period of the Audit Committee is the same as the service period of the Board of Commissioners and can only be re-appointed for the next 1 (one) period.

Tata cara pengangkatan, penggantian, pemberhentian, atau pengunduran diri anggota Komite Audit Perseroan dilakukan sesuai dengan Piagam Komite Audit.

## Susunan Komite Audit

Berdasarkan Piagam Komite Audit, Komite Audit terdiri dari sekurang-kurangnya 3 (tiga) orang anggota yang berasal dari Komisaris Independen dan pihak luar Perseroan, dimana 1 (satu) orang Komisaris Independen bertindak sebagai ketua.

Susunan Komite Audit Perseroan adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Job Title	Jabatan lain di Perseroan Other Positions in the Company	Dasar Hukum Penunjukan Legal Basis for the Appointment	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	Akhir Masa Jabatan End of Term
Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D.	Ketua Komite Audit Chairman of Audit Committee	Komisaris Independen Independent Commissioner	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1st Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Asep Karsidi, M.Sc., Ph.D.	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	-	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1st Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Drs. Carel Risakotta	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	-	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1st Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024

Profil Bapak Robert Arthur Simanjuntak dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris.

The procedure for the appointment, replacement, dismissal, or resignation of the members of the Audit Committee of the Company is performed in accordance with the Charter of the Audit Committee.

## Composition of the Audit Committee

Based on the Charter of the Audit Committee, the Audit Committee consists of at least 3 (three) members from the Independent Commissioners and external parties, whereas 1 (one) Independent Commissioner acting as the chairperson.

The composition of the Audit Committee of the Company was as follows:

Profile of Mr. Robert Arthur Simanjuntak can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section.



**Asep Karsidi, M.Sc., Ph.D.**

**Anggota Komite Audit**  
Member of the Audit Committee

Profil Bapak Asep Karsidi adalah sebagai berikut:

Warga Negara Indonesia, 66 tahun, berdomisili di Tangerang. Beliau pertama kali diangkat sebagai anggota Komite Audit sesuai dengan keputusan sirkuler Dewan

Profile of Mr. Asep Karsidi is as follows:

Indonesian citizen, aged 66, domiciled in Tangerang. He was first appointed as a member of the Audit Committee of the Company based on the circular resolution of the

Komisaris Perseroan tanggal 18 Juni 2019. Masa jabatan sebagai anggota Komite Audit adalah sesuai dengan masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan.

Sebelumnya, beliau menjabat antara lain sebagai Kepala Badan Informasi Geospasial, Kepala Koordinasi Survei dan Pemetaan Nasional, Deputy Menteri Koordinator Kesejahteraan Rakyat di Bidang Kerawanan Sosial, Kepala Unit Pelaksana Teknis Hujan Buatan TPSA-BPPT, Direktur Inventarisasi Sumber Daya Alam TPSA-BPPT, Koordinator dan Ketua Tim - Studi Kasus Indonesia untuk program LCUC *Global Changes*, proyek bantuan UNDP, dan staf pengajar tidak tetap di Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Indonesia.

Beliau meraih gelar Sarjana Geografi dari Universitas Indonesia pada tahun 1980, gelar Magister Sains bidang Agroklimatologi dari Institut Pertanian Bogor pada tahun 1987, pendidikan pascasarjana bidang *Remote Sensing and GIS for Water Resources Management* dari University of Twente, Belanda pada tahun 1990, dan gelar Doktor bidang GIS dan *Remote Sensing* dari Adelaide University pada tahun 2003.

Bapak Asep Karsidi tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perusahaan.

Board of Commissioners of the Company dated June 18, 2019. The period of duty as the Audit Committee member is in accordance with the service period of the Board of Commissioners of the Company.

Previously, he served, among others as the Head of Geospatial Information Agency, the Head of National Survey and Mapping Coordination Agency, the Deputy of Coordinating Minister for People's Welfare in the Field of Social Vulnerability, the Head of Technical Implementation Unit for Artificial Rain TPSA-BPPT, the Director of Natural Resources Inventory Technology TPSA-BPPT, the Coordinator and the Team Leader - Indonesian Case Study for the LCUC *Global Changes*, UNDP assistance project, and non-permanent teaching staff at the Faculty of Mathematics and Science of Universitas Indonesia.

He earned his Bachelor's degree in Geography from Universitas Indonesia in 1980, Master of Science degree in Agroclimatology from Institut Pertanian Bogor in 1987, postgraduate study in Remote Sensing and GIS for Water Resources Management from University of Twente Netherlands in 1990, and Doctoral degree in GIS and Remote Sensing from Adelaide University in 2003.

Mr. Asep Karsidi is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.



**Drs. Carel Risakotta**

**Anggota Komite Audit**  
Member of the Audit Committee

Profil Bapak Carel Risakotta adalah sebagai berikut:

Warga Negara Indonesia, 70 tahun, berdomisili di Tangerang. Beliau menjabat sebagai anggota Komite Audit sesuai dengan keputusan sirkuler Dewan Komisaris Perseroan tanggal 18 Juni 2019. Masa jabatan sebagai anggota Komite Audit adalah sesuai dengan masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan.

Sebelumnya, beliau menjabat antara lain sebagai Kepala Biro BIMMAS Polri, Kepala Kepolisian Daerah Jambi, Direktur Akademik Akademi Kepolisian, Wakil Kepala Kepolisian Daerah Jambi, Wakil Kepala Kepolisian Daerah

Profile of Mr. Carel Risakotta is as follows:

Indonesian citizen, aged 70, domiciled in Tangerang. He serves as a member of the Audit Committee of the Company based on the circular resolution of the Board of Commissioners of the Company dated June 18, 2019. The period of duty as the Audit Committee member is in accordance with the service period of the Board of Commissioners of the Company.

Previously, he served, among others, as the Head of Bureau of BIMMAS of the Indonesian National Police, the Chief of Jambi Regional Police, Academic Director of the Police Academy, the Deputy Chief of Jambi Regional Police, the

Kalimantan Tengah, Kepala Bagian BINOPS SDEOPS Polri, Kepala Kepolisian Wilayah Banyumas Polda - Jawa Tengah, dan Kepala Pusat Pendidikan Lalu Lintas Polri.

Beliau meraih gelar Sarjana dari Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian Republik Indonesia pada tahun 1986.

Bapak Carel Risakotta tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perusahaan.

## Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Komite Audit

Perseroan mendukung peningkatan kompetensi Komite Audit dengan mendorong setiap anggota Komite Audit Perseroan untuk mengikuti program pelatihan sekurang-kurangnya sekali dalam setahun guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Pada tahun 2020, seluruh anggota Komite Audit telah mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar.

Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Lokakarya/Pelatihan/ Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D. Komisaris Independen, Ketua Komite Audit Independent Commissioner, Chairman of the Audit Committee	Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti oleh Bapak Robert Arthur Simanjuntak dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Dewan Komisaris-Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Dewan Komisaris.  Workshop/training/seminar attended by Mr. Robert Arthur Simanjuntak can be seen at Corporate Governance Section, Board of Commissioners Competency Improvement for Members of the Board of Commissioners sub-section			
Asep Karsidi Anggota Komite Audit Member of Audit committee	Directorship Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	24 Jul 2020	Jakarta (virtual)
Carel Risakotta Anggota Komite Audit Member of Audit committee	Directorship Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	24 Jul 2020	Jakarta (virtual)

## Independensi Komite Audit

Setiap anggota Komite Audit Perseroan adalah pihak independen yang telah memenuhi persyaratan umum untuk diangkat sebagai anggota Komite Audit dan telah memberikan pernyataan independensi kembali pada tanggal 20 Juni 2020.

Deputy Head of Central Kalimantan Regional Police, the Department Head of BINOPS SDEOPS of the Indonesian National Police, the Head of Banyumas Regional Police - Central Java, and the Head of the Indonesian Police Traffic Education Center.

He earned his Bachelor's degree from Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian Republik Indonesia in 1986.

Mr. Carel Risakotta is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

## Competency Improvement for Members of the Audit Committee

The Company supports the improvement of the competency of the Audit Committee by encouraging every member of the Audit Committee to participate in training programs at least once a year to support the implementation of their duties and responsibilities.

In 2020, all members of the Audit Committee had attended workshop/training/seminar.

Workshop/training/seminar that had been attended in 2020 were as follows:

## Audit Committee Independency

Each member of the Audit Committee of the Company is an independent party which had fulfilled the general requirements to be appointed as a member of the Audit Committee and had redeclared their independency on June 20, 2020.

## Pelaksanaan Tugas Komite Audit Tahun 2020

## Implementation of Duties of the Audit Committee in 2020

Tugas dan pelaksanaan tugas oleh Komite Audit selama tahun 2020, antara lain sebagai berikut:

The duties and implementation of duties of the Audit Committee in 2020, among others, were as follows:

Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas 2020 Implementation of Duties in 2020
Menelaah laporan keuangan  Review the financial statements	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan penelaahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2019 yang telah diaudit oleh AP</li> <li>Melakukan penelaahan Laporan Keuangan Interim Konsolidasian untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2020 dan 30 September 2020, yang telah ditelaah secara terbatas oleh AP</li> <li>Melakukan penelaahan Laporan Keuangan Interim Konsolidasian untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2020</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reviewed the Company's Consolidated Financial Statements for the period ended December 31, 2019 which was audited by the AP</li> <li>Reviewed the Consolidated Interim Financial Statements for the periods ended June 30, 2020 and September 30, 2020, which had been reviewed on limited basis by the AP</li> <li>Reviewed the Consolidated Interim Financial Statements for the period ended March 31, 2020</li> </ul>
Menelaah kinerja AP  Review the performance of AP	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menelaah kinerja audit Ibu Yelly Warsono, AP dari KAP Mirawati Sensi Idris atas pelaksanaan jasa audit untuk laporan keuangan Perseroan tahun 2019</li> <li>Merekomendasikan AP Ibu Yelly Warsono dan KAP Sensi Idris kepada Dewan Komisaris untuk memberikan jasa audit untuk laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2020</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reviewed the audit performance of Mrs. Yelly Warsono the AP of KAP Mirawati Sensi Idris for the implementation of audit services for the Company's financial statement for financial year 2019</li> <li>Recommended AP Mrs. Yelly Warsono and KAP Mirawati Sensi Idris to the Board of Commissioners to provide audit services for the Company's financial statements for financial year 2020</li> </ul>
Menelaah efektivitas sistem pengendalian internal dan manajemen risiko  Review the effectiveness of the internal control and risk management systems	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membahas program kerja tahunan untuk audit internal dan manajemen risiko</li> <li>Membahas temuan audit dari Unit Audit Internal</li> <li>Melakukan penelaahan sistem indikasi pelanggaran</li> <li>Melakukan penelaahan terhadap implementasi SOP</li> <li>Menyetujui rencana perbaikan penerapan manajemen risiko di setiap lokasi proyek Perseroan</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Discussed the annual audit plan of internal audit and risk management implementation</li> <li>Discussed audit findings raised by Internal Audit Unit</li> <li>Reviewed the whistleblowing system</li> <li>Reviewed the implementation of SOPs</li> <li>Approved the plan to improve the implementation of risk management at each of Company's project locations</li> </ul>
Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan-undangan  Review the Company's compliance with applicable laws and regulations	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan sampel pemenuhan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sampled Company's compliance with applicable laws and regulations</li> </ul>
Mengidentifikasi isu dan risiko yang memerlukan perhatian khusus  Identify issues and risks that require special attention	NA <sup>1)</sup>
Menangani dan menindaklanjuti pengaduan pihak auditor internal dan eksternal  Handle, review, and follow up complaints from internal and external auditors	NA <sup>2)</sup>
Melaksanakan tugas audit dan penelaahan khusus yang diberikan oleh Dewan Komisaris  Perform special audit and special review assigned by the Board of Commissioners	NA <sup>3)</sup>

**Keterangan / Notes:**

<sup>1)</sup> Selama tahun 2020, Perseroan tidak memiliki isu dan risiko yang memerlukan perhatian khusus

<sup>2)</sup> Selama tahun 2020, Perseroan tidak menerima pengaduan dari pihak auditor internal dan eksternal

<sup>3)</sup> Selama tahun 2020, Komite Audit Perseroan tidak menerima tugas audit khusus dan penelaahan khusus dari Dewan Komisaris

<sup>1)</sup> In 2020, the Company did not have issues and risks that required special attention

<sup>2)</sup> In 2020, the Company did not receive any complaints from internal and external auditors

<sup>3)</sup> In 2020, the Audit Committee did not receive any assignment of special audit and special review from the Board of Commissioners

## Rapat Komite Audit

Rapat Komite Audit dilaksanakan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Rapat Komite Audit dapat diselenggarakan apabila dihadiri lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah anggota Komite Audit.

Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah dan mufakat. Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah dan mufakat tidak tercapai, maka pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak. Risalah rapat disampaikan secara tertulis kepada Dewan Komisaris.

Selama tahun 2020, Komite Audit telah melaksanakan 7 (tujuh) kali rapat, termasuk rapat dengan Dewan Komisaris, AP, dan Kepala Unit Audit Internal dengan kuorum kehadiran dan kuorum keputusan rapat secara rata-rata adalah 96%.

Ringkasan rapat Komite Audit pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:

## Meetings of the Audit Committee

The Audit Committee meetings are held periodically at least once in 3 (three) months. The meeting of the Audit Committee may be held if attended by more than 1/2 (one half) of the members of the Audit Committee.

The resolution of the Audit Committee meeting shall be taken based on consensus deliberation. In the event consensus deliberation is not achieved, the resolution is made by voting. Minutes of the Audit Committee meeting must be submitted in writing to the Board of Commissioners.

In 2020, the Audit Committee had conducted 7 (seven) meetings, including meetings with the Board of Commissioners, the AP, and the Head of Internal Audit Unit, with the quorum of attendance and quorum of decision meeting on average were 96%.

The meeting summary of the Audit Committee for year 2020 is as follows:

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance					Kuorum Quorum
				Komite Audit Audit Committee			Unit Audit Internal Internal Audit Unit		
				RAS <sup>1)</sup>	AK	CR	RA	CP	
30-Jan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan kegiatan Unit Audit Internal Q4-2019</li> <li>Perbaikan penerapan manajemen risiko</li> <li>Report of Internal Audit Unit activities in Q4-2019</li> <li>Risk management implementation improvement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui laporan kegiatan Unit Audit Internal Q4-2019</li> <li>Menyetujui rencana perbaikan penerapan manajemen risiko di setiap lokasi proyek Perseroan</li> <li>Approved the Internal Audit Unit activity report in Q4-2019</li> <li>Approved the plan to improve the implementation of risk management at each of Company's project locations</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	X	V	N/A	75%
26-Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2019</li> <li>Penilaian Kinerja AP tahun 2019 dan mengusulkan AP/KAP tahun 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merekomendasikan Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2019 untuk disetujui Dewan Komisaris</li> <li>Melakukan penilaian atas kinerja AP tahun 2019</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>Keputusan sudah dilaksanakan</p>	V	V	V	V	N/A	100%

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance					Kuorum Quorum
				Komite Audit Audit Committee			Unit Audit Internal Audit Unit		
				RAS <sup>1)</sup>	AK	CR	RA	CP	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidated Financial Statements for year 2019</li> <li>Performance assessment of AP year 2019 and proposed AP/KAP for year 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provided recommendation on the Consolidated Financial Statements 2019 for the approval of the Board of Commissioners</li> <li>Conducted assessment of the AP's performance in 2019</li> </ul>	<p>The resolution had been executed</p> <p>The resolution had been executed</p>						
23-Apr	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Komite Audit</li> <li>Audit Committee report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui laporan Komite Audit pada Laporan Tahunan</li> <li>Approved the Audit Committee report in Annual Report</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	V	N/A	100%
26-Jun	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2020</li> <li>Interim Consolidated Financial Statements Q1-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merekomendasikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2020 untuk disetujui Dewan Komisaris</li> <li>Provided recommendation on the Interim Consolidated Financial Statements Q1-2020 for the approval of the Board of Commissioners</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	V	N/A	100%
17-Jul	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan kegiatan Unit Audit Internal H1-2020</li> <li>Report of Internal Audit Unit activities in H1-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui laporan kegiatan Unit Audit Internal H1-2020</li> <li>Approved the Internal Audit Unit activity report in H1-2020</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	V	N/A	100%
27-Aug	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q2-2020</li> <li>Interim Consolidated Financial Statements Q2-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merekomendasikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q2-2020 untuk disetujui Dewan Komisaris</li> <li>Provided recommendation on the Interim Consolidated Financial Statements Q2-2020 for the approval of the Board of Commissioners</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	N/A	V	100%

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance					Kuorum Quorum
				Komite Audit Audit Committee			Unit Audit Internal Audit Unit		
				RAS <sup>1)</sup>	AK	CR	RA	CP	
3-Dec	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2020</li> <li>Interim Consolidated Financial Statement Q3-2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2020</li> <li>Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement Q3-2020</li> </ul>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution has been executed</p>	V	V	V	N/A	V	100%
<b>Kehadiran / Attendance</b>				7/7	7/7	6/7	5/5	2/2	
<b>% Kehadiran / % of Attendance</b>				100%	100%	86%	100%	100%	
<b>% rata-rata kuorum kehadiran rapat / % average quorum of meeting</b>									96%

**Keterangan / Notes:**

RAS : Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D.

AK : Asep Karsidi, M.Sc., Ph.D.

CR : Drs. Carel Risakotta

RA : Rodolfo Antonio, JR

CP : Citra Dirawati Pohan

<sup>1)</sup> Merangkap sebagai Anggota Dewan Komisaris<sup>1)</sup> Also serving as member of the Board of Commissioners

## Komite Nominasi Nomination Committee

Komite Nominasi adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu pelaksanaan tugas Dewan Komisaris terkait fungsi nominasi.

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi diatur di dalam Piagam Komite Nominasi.

#### Tugas

Tugas Komite Nominasi antara lain:

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi Direksi dan Dewan Komisaris, kebijakan dan kriteria dalam proses nominasi, dan kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris
- Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kompetensi anggota Direksi dan Dewan Komisaris
- Memberikan usulan mengenai calon yang memenuhi syarat untuk diangkat sebagai anggota Direksi dan/

The Nomination Committee is a committee formed by and responsible to the Board of Commissioners in assisting the implementation of duties of the Board of Commissioners related to nomination function.

### Duties and Responsibilities of the Nomination Committee

The duties and responsibilities of the Nomination Committee are governed in the Charter of the Nomination Committee.

#### Duties

The duties of the Nomination Committee, among others:

- Provide recommendation to the Board of Commissioners regarding the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners, policies and criteria in the nomination process, and performance evaluation policy for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners
- Assist the Board of Commissioners in evaluating the performance of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners based on benchmarks that have been prepared
- Provide recommendation on competency development program for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners
- Provide proposal regarding candidates who meet the requirements to be appointed as members of the Board



- atau Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS
- Melakukan evaluasi persyaratan calon suksesi Direktur yang diajukan oleh Direksi dan/atau Dewan Komisaris dan/atau Pemegang Saham Utama
  - Memberi rekomendasi *mentoring* dan pelatihan bagi calon suksesi Direktur dan melakukan penelaahan berkala terhadap perkembangan calon suksesi Direktur (jika diperlukan)
  - Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk diajukan dalam RUPS (jika calon suksesi Direktur lolos dalam proses nominasi)

### Tanggung Jawab

Komite Nominasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan wajib bertindak secara independen dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

## Piagam Komite Nominasi

Piagam Komite Nominasi adalah pedoman yang mengikat setiap anggota Komite Nominasi dalam membantu pelaksanaan tugas Dewan Komisaris terkait nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Sehubungan dengan telah dibentuknya Komite Nominasi Perseroan pada tanggal 18 Juni 2019, Perseroan telah menyempurnakan dan menyusun Piagam Komite Nominasi secara terpisah dari Piagam Dewan Komisaris. Piagam Komite Nominasi ini disahkan pada tanggal 12 Desember 2019. Sebelumnya, pedoman pelaksanaan fungsi nominasi dan fungsi remunerasi merupakan lampiran Piagam Dewan Komisaris yang diterbitkan Perseroan pada tanggal 1 Desember 2015. Hal-hal yang diatur dalam Piagam Komite Nominasi antara lain sebagai berikut:

- Landasan hukum
- Nilai dan etika
- Komposisi dan kriteria anggota Komite Nominasi
- Pengangkatan, pemberhentian, dan masa jabatan anggota Komite Nominasi
- Program orientasi dan pelatihan anggota Komite Nominasi
- Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi
- Rapat Komite Nominasi
- Penilaian kinerja anggota Komite Nominasi
- Pelaporan
- Kerahasiaan
- Larangan
- Sanksi

Piagam Komite Nominasi telah dipublikasikan di laman Perseroan dan akan ditinjau secara berkala.

- of Directors and/or Board of Commissioners to be submitted to the GMS
- Evaluate the prospective succession requirements for Directors submitted by the Board of Directors and/or the Board of Commissioners and/or the Ultimate Shareholders
  - Provide mentoring and training recommendations for candidates for Directors succession and periodic review of the development of candidates for Directors succession (if needed)
  - Provide recommendations to the Board of Commissioners to be submitted at the GMS (if the candidate passes the nomination process)

### Responsibilities

The Nomination Committee is responsible to the Board of Commissioners and must act independently in carrying out their duties and responsibilities.

## Charter of the Nomination Committee

The Charter of the Nomination Committee is a guideline that binds every member of the Nomination Committee in assisting the implementation of duties of the Board of Commissioners related to the nomination of members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors.

In relation to establishment of the Company's Nomination Committee on June 18, 2019, the Company had completed and compiled the Charter of the Nomination Committee separately from the Charter of the Board of Commissioners. The Charter of the Nomination Committee was ratified on December 12, 2019. Previously, the guidelines for the implementation of the Board of Commissioners issued by the Company on December 1, 2015. The provisions stipulated in the Charter of the Nomination Committee, among others, are as follows:

- Legal basis
- Values and ethics
- Composition and criteria of members of the Nomination Committee
- Appointment, dismissal, and service period of members of the Nomination Committee
- Orientation and training programs for members of the Nomination Committee
- Duties and responsibilities of the Nomination Committee
- Meeting of the Nomination Committee
- Performance appraisal of members of the Nomination Committee
- Reporting
- Confidentiality
- Prohibitions
- Sanction

The Charter of the Nomination Committee has been published on the Company's website and will be reviewed periodically.

## Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, dan Masa Jabatan Komite Nominasi

Persyaratan umum bagi orang perorangan untuk dapat diangkat sebagai anggota Komite Nominasi mutatis mutandis dengan persyaratan umum Dewan Komisaris Perseroan.

Pemilihan anggota Komite Nominasi dilakukan dengan mempertimbangkan keterampilan komunikasi dan kerjasama, serta komitmen dari masing-masing anggota untuk menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

Anggota Komite Nominasi diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris dengan masa jabatan tidak lebih dari masa jabatan Dewan Komisaris, dan dapat diangkat kembali.

Jabatan anggota Komite Nominasi berakhir, dalam hal:

- Masa jabatan anggota Komite Nominasi berakhir
- Anggota Komite Nominasi mengundurkan diri
- Anggota Komite Nominasi meninggal dunia
- Anggota Komite Nominasi diberhentikan oleh Dewan Komisaris
- Anggota Komite Nominasi tidak lagi memenuhi persyaratan perundang-undangan yang berlaku

Tata cara pengangkatan, penggantian, pemberhentian, atau pengunduran diri anggota Komite Nominasi Perseroan dilakukan sesuai dengan Piagam Komite Nominasi.

## Susunan Komite Nominasi

Berdasarkan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 dan Piagam Komite Nominasi, Komite Nominasi terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) orang anggota, dengan ketentuan sebagai berikut:

- 1 (satu) orang Komisaris Independen bertindak sebagai ketua
- Anggota Komite Nominasi lainnya dapat berasal dari:
  - Anggota Dewan Komisaris Perseroan
  - Pihak yang berasal dari luar Perseroan, dengan ketentuan bahwa pihak tersebut memenuhi syarat-syarat sebagai berikut:
    - Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau Pemegang Saham Utama Perseroan
    - Memiliki integritas tinggi dan memiliki kemampuan dan pengalaman yang memadai dan relevan untuk melaksanakan fungsi nominasi
    - Tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya dalam Perseroan

## Requirements, Appointment, Dismissal, and Service Period of the Nomination Committee

General requirements for individuals to be appointed as members of the Nomination Committee are mutatis mutandis with the general requirements of the Company's Board of Commissioners.

The selection of the Nomination Committee members is carried out by considering communication skill and teamwork, as well as the commitment of each member to provide sufficient time to carry out his/her duties and responsibilities.

Members of the Nomination Committee are appointed and dismissed based on the decision of the Board of Commissioners with a term of office not exceeding the term of office of the Board of Commissioners, and can be reappointed.

Service period of member of the Nomination Committee ends, in the event of:

- The service period of the Nomination Committee ends
- Member of the Nomination Committee resigns
- Member of the Nomination Committee deceases
- Member of the Nomination Committee is dismissed by the Board of Commissioners
- Member of the Nomination Committee no longer meets the legal requirement

The procedure for the appointment, replacement, dismissal, or resignation of members of the Nomination Committee of the Company is performed in accordance with the Charter of the Nomination Committee.

## Composition of the Nomination Committee

According to OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 and the Charter of the Nomination Committee, the Nomination Committee consists of at least 3 (three) members, with the following conditions:

- 1 (one) Independent Commissioner acting as the chairperson
- Other members of the Nomination Committee may be:
  - Member of the Company's Board of Commissioners
  - Person from outside the Company, provided that the person meets the following conditions:
    - Not affiliated with the Company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or Ultimate Shareholders of the Company
    - Possess high integrity and relevant ability and experience to carry out the nomination function
    - Has no concurrent position in other committee in the Company

- Manajer di bawah Direktur yang membidangi SDM, dengan ketentuan bukan merupakan mayoritas anggota Komite Nominasi

- Manager who is structurally under the Director in charge of HR, provided that he/she does not constitute the majority of the Nomination Committee

Susunan Komite Nominasi Perseroan adalah sebagai berikut:

The composition of the Nomination Committee was as follows:


Nama Name	Jabatan Job Title	Jabatan lain di Perseroan Other Position in the Company	Dasar Hukum Penunjukan Legal Basis for the Appointment	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	Akhir Masa Jabatan End of Term
Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairwoman of Nomination and Remuneration Committee	Komisaris Independen Independent Commissioner	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1st Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Franky Oesman Widjaja	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee	Presiden Komisaris President Commissioner	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1st Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee	-	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1st Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024

Profil Ibu Evita Herawati Legowo dan Bapak Franky Oesman Widjaja, dapat dilihat pada bagian profil Dewan Komisaris.

Profile of Mrs. Evita Herawati Legowo and Mr. Franky Oesman Widjaja can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section.

Profil Ibu Susi Susantijo adalah sebagai berikut:

Profile of Mrs. Susi Susantijo is as follows:



**Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.**  
Anggota Komite Nominasi  
Member of the Nomination Committee

Warga Negara Indonesia, 59 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau diangkat pertama kali sebagai anggota Komite Nominasi sesuai dengan keputusan Sirkuler Dewan Komisaris Perseroan tanggal 18 Juni 2019. Sejak 2015, beliau juga menjabat sebagai Ketua Program Studi Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan. Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Independen Perseroan (2014-2019), Direktur Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan (2004-2015), Direktur Fakultas Kedokteran Universitas Pelita Harapan (2004-

Indonesian citizen, aged 59, domiciled in Jakarta. She was first appointed as a member of the Nomination Committee of the Company based on the circular resolution of the Board of Commissioners of the Company dated June 18, 2019. Since 2015, she also serves as the Department Head of Public Notary Master Program, Faculty of Law - Universitas Pelita Harapan. Previously, she had served as an Independent Director of the Company (2014-2019), Director of the Faculty of Law - Universitas Pelita Harapan (2004-2015), Director of the Faculty of Medicine of Universitas

2006), Administrator di SD Lentera Kasih Sunter (2002-2004), Sekretaris Perusahaan PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk, PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk, PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills, PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry (1998-2001), *Head of Legal Department Pulp & Paper Division - Sinar Mas Group* (1997-2001), *Head of Legal Department PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk* (1994-1996).

Beliau lulus program Doktor Ilmu Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan (2015), lulus program Magister Ilmu Hukum dari Murdoch University, Australia (2009), lulus program Sarjana Hukum Universitas Sumatera Utara (1986), serta pernah menjalani pendidikan pada program Spesialis Notariat di Universitas Sumatera Utara (1990-1991).

Ibu Susi Susantijo tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

## Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Komite Nominasi

Perseroan mendukung peningkatan kompetensi setiap anggota Komite Nominasi dengan mendorong setiap anggota Komite Nominasi Perseroan untuk mengikuti program pelatihan sekurang-kurangnya sekali dalam setahun guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Pada tahun 2020, seluruh anggota Komite Nominasi telah mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar. Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti pada tahun 2020 sebagai berikut:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo Komisaris Independen, Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Independent Commissioner, Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee	Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti oleh Ibu Evita H. Legowo dan Bapak Franky Oesman Widjaja dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Dewan Komisaris-Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Dewan Komisaris.  Workshop/training/seminar attended by Mrs. Evita H. Legowo and Mr. Franky Oesman Widjaja can be seen at Corporate Governance Section, Board of Commissioners Competency Improvement for Members of the Board of Commissioners sub-section.			
Franky Oesman Widjaja Presiden Komisaris, Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi President Commissioner, Member of the Nomination and Remuneration Committee				
Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	Directorship Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	24 July 2020	Jakarta (virtual)

Pelita Harapan (2004-2006), Administrator at SD Lentera Kasih Sunter (2002-2004), Corporate Secretary of PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk, PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk, PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills, PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry (1998-2001), *Head of Legal Department Pulp & Paper Division - Sinar Mas Group* (1997- 2001), *Head of Legal Department PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk* (1994-1996).

She graduated from Doctoral program in Law from Faculty of Law of Universitas Pelita Harapan (2015), Master program in Law from Murdoch University Law School, Australia (2009), Bachelor program in Law from Universitas Sumatera Utara (1986), and attended Notarial Specialist program at Universitas Sumatera Utara (1990-1991).

Mrs. Susi Susantijo is not affiliated with any members of the Board of Commissioners, any members of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

## Competency Improvement for Members of the Nomination Committee

The Company supports the improvement of the competency of the Nomination Committee by encouraging every member of the Nomination Committee of the Company to participate in training programs at least once a year to support the implementation of their duties and responsibilities.

In 2020, all members of the Nomination Committee had attended workshop/training/seminar. The workshop/training/seminar attended in 2020 were as follows:

## Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi Tahun 2020

Tugas dan pelaksanaan tugas oleh Komite Nominasi selama tahun 2020, antara lain sebagai berikut:

## Implementation of Duties of the Nomination Committee in 2020

The duties and implementation of duties of the Nomination Committee in 2020, among others, were as follows:

Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas 2020 Implementation of Duties in 2020
Fungsi Nominasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membahas komposisi Dewan Komisaris dan Direksi</li> <li>• Menyusun rencana pelatihan anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan anggota komite</li> <li>• Membahas perbaikan formulir penilaian kinerja manajemen</li> <li>• Melakukan evaluasi terhadap penilaian kinerja yang dilakukan oleh Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Unit Audit Internal, dan Unit Manajemen Risiko</li> <li>• Melakukan evaluasi persyaratan calon suksesi Direktur yang diajukan oleh Direksi dan/atau Dewan Komisaris dan/atau Pemegang Saham Utama</li> <li>• Mengevaluasi dan memberikan rekomendasi pengangkatan Bapak Andrijanto kepada Dewan Komisaris untuk diajukan dalam RUPS</li> </ul>
Nomination Fuction	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discussed the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors</li> <li>• Developed training program plan for members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and member of committee</li> <li>• Discussed the improvement of management's assessment form</li> <li>• Conducted review on the performance assessment done by the Board of Commissioners, the Board of Directors, the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Internal Audit Unit, and the Risk Management Unit</li> <li>• Evaluated the prospective succession requirements for Directors proposed by the Board of Directors and/or the Board of Commissioners and/or the Ultimate Shareholders</li> <li>• Evaluated and provide recommendations the appointment of Mr. Andrijanto to the Board of Commissioners to be submitted at the GMS</li> </ul>

## Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

### Penilai

Penilaian dilakukan secara internal, tidak melibatkan penilai independen.

### Periode Penilaian

Penilaian kinerja anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, anggota komite, dan unit-unit pendukung dilakukan pada awal tahun buku berikutnya, dan dilaksanakan 1 (satu) kali dalam setahun.

### Kriteria Penilaian

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, antara lain sebagai berikut:

- Pemahaman Dewan Komisaris dan Direksi tentang operasi bisnis, budaya, misi, visi, strategi, dan rencana bisnis
- Pemahaman Dewan Komisaris dan Direksi atas tanggung jawab, wewenang, dan prioritas tugas
- Efektivitas komposisi anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja individu anggota Dewan Komisaris dan Direksi, antara lain:

- Kinerja Perseroan
- Pencapaian kerja individual
- Komitmen, kepemimpinan, dan kerjasama

## Performance Appraisal of the Board of Commissioners and the Board of Directors

### Appraiser

The appraisal is conducted internally, not involving independent appraisers.

### Assessment Period

The performance appraisal of members of the Board of Commissioner, members of the Board of Directors, members of the committees, and supporting units is carried out at the beginning of the following financial year and is conducted once a year.

### Assessment Criteria

Criteria considered in performance evaluation of the Board of Commissioners and Directors, among others:

- The Board of Commissioners' and the Board of Directors' understanding on the Company's business operations, culture, mission, vision, strategy and business plans
- The Board of Commissioners' and the Board of Directors' understanding on responsibility, authority, and duties priority
- The effectiveness of the member composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors in performing its duties and responsibilities.

Criteria considered in self-performance evaluation of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, among others:

- Company's performance
- Achievement of individual work
- Commitment, leadership, and cooperation

- Kehadiran dalam rapat
- Kesiapan untuk hadir dalam rapat
- Kualitas dan kontribusi dalam rapat
- Kemampuan untuk bekerja sama dengan baik sebagai tim
- Komitmen waktu

### Prosedur Penilaian

Berikut ini adalah prosedur penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

Proses evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dimulai dengan penilaian diri dengan mengisi formulir penilaian standar. Hasil penilaian diri diserahkan kepada Sekretaris Perusahaan untuk dirangkum dan disampaikan kepada Komite Nominasi untuk evaluasi lebih lanjut dan dibahas dalam rapat Komite Nominasi. Dari rapat Komite Nominasi diperoleh hasil evaluasi kinerja sebagai rekomendasi proses remunerasi dan rekomendasi pengembangan kompetensi untuk Dewan Komisaris, Direksi, dan anggota komite.

- Attendance at meetings
- Preparedness at meetings
- Quality and contributions in meetings
- Ability to work well as a team
- Time commitment

### Appraisal Procedures

The following are the procedures for performance appraisal of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The performance evaluation process for the Board of Commissioners and the Board of Directors begins with self-assessment conducted by completing the standard appraisal form. The reports of the self-assessment are submitted to the Corporate Secretary to be summarized and submitted to the Nomination Committee for further evaluation and to be discussed in the Nomination Committee meeting. From the meeting of the Nomination Committee, the results of performance evaluation were obtained as recommendation for the remuneration process and recommendation for competency development for the Board of Commissioners, the Board of Directors, dan members of the committees.

## PROSES EVALUASI KERJA/PEFORMANCE EVALUATION PROCESS



Penilaian diri dan penilaian kolektif Dewan Komisaris, Direksi, anggota Komite, dan unit-unit pendukung telah dilakukan pada bulan Maret 2021. Komite Nominasi telah melakukan evaluasi penilaian diri dan penilaian kolektif Dewan Komisaris, Direksi, anggota komite, dan unit-unit pendukung tersebut. Hasil evaluasi Komite Nominasi telah disampaikan kepada Komite Remunerasi untuk merumuskan rekomendasi remunerasi kepada Dewan Komisaris yang akan diusulkan ke RUPST.

The self-assessment and the collective assessment of the Board of Commissioners, Directors, members of the committees, and supporting units had been conducted in March 2021. The Nomination Committee had evaluated the self-assessment and the collective assessment of the Board of Commissioners, the Board of Directors, members of the committees, and supporting units. The results of evaluation from the Nomination Committee has been submitted to the Remuneration Committee to formulate remuneration recommendations to the Board of Commissioners which will be proposed to the AGM.

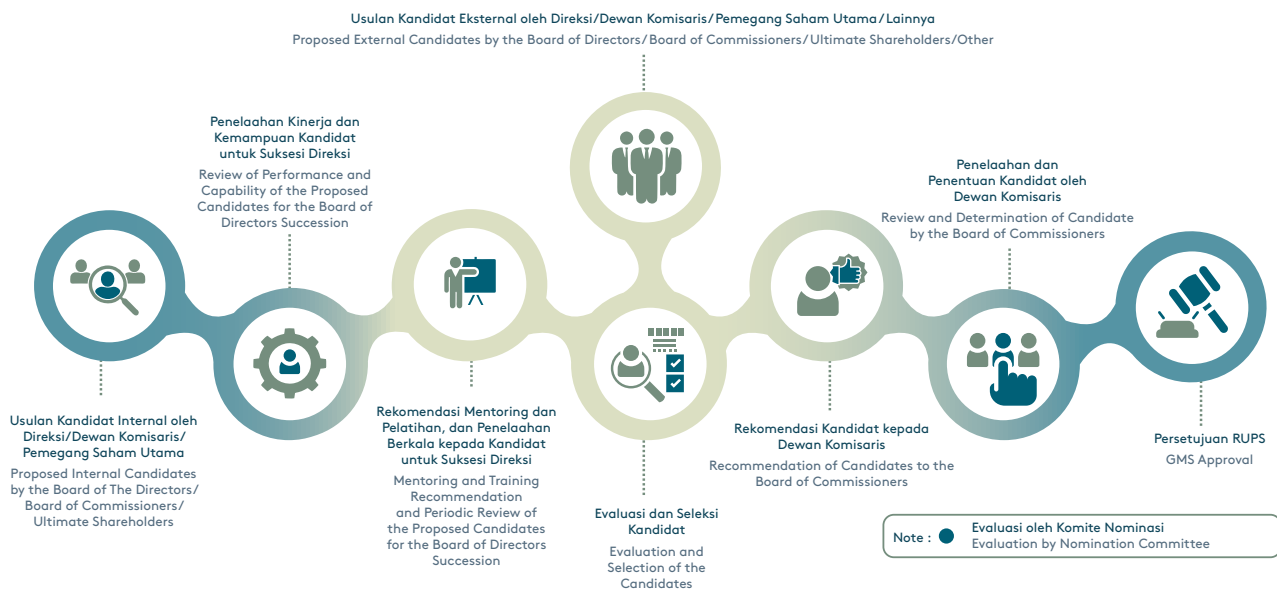
### Kebijakan Suksesi Direksi

Dengan bantuan Presiden Direktur dan Direktur yang membidangi SDM, Komite Nominasi memiliki peranan penting dalam melakukan perencanaan suksesi karyawan kunci, termasuk Direksi, untuk menjaga kesinambungan kepemimpinan dalam Perseroan.

### Succession Policy for the Board of Directors

With the assistance of the President Director and Director in charge of HR, the Nomination Committee has important role in conducting key employees' succession, including the Directors, to maintain the continuity of leadership within the Company.

## SUKSESI DIREKSI / THE BOARD OF DIRECTORS SUCCESSION



### Rapat Komite Nominasi

Rapat Komite Nominasi dan rapat Komite Remunerasi diselenggarakan secara berkala sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Pemanggilan rapat dilakukan oleh Ketua Komite Nominasi.

Keputusan Rapat Komite Nominasi dilakukan atas dasar musyawarah mufakat. Dalam hal musyawarah mufakat tidak tercapai, maka pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak. Risalah rapat disampaikan secara tertulis kepada Dewan Komisaris.

Selama tahun 2020, Komite Nominasi telah melaksanakan 3 (tiga) kali rapat. Kuorum kehadiran dan kuorum keputusan Rapat Komite Nominasi pada setiap rapat yang diadakan Komite Nominasi Perseroan pada tahun 2020 adalah 100%.

Ringkasan rapat tahun 2020 adalah sebagai berikut:

### Meetings of the Nomination Committee

The meeting of the Nomination Committee and the meeting of the Remuneration Committee are held periodically at least once in 4 (four) months. The notice for the meeting is given by the Chairperson of the Nomination Committee.

The resolution of the Nomination Committee meeting shall be taken based on consensus deliberation. In the event consensus deliberation is not achieved, the resolution is made by voting. Minutes of the Nomination Committee meeting must be submitted in writing to the Board of Commissioners.

In 2020, the Nomination Committee had conducted 3 (three) meetings. Quorum of attendance and quorum of resolution of the Nomination Committee meeting held by the Nomination Committee of the Company in 2020 were 100%.

Meeting summary for year 2020 were as follows:

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance			Kuorum Quorum
				Komite Nominasi Nomination Committee			
				EHL	FOW	SS	
30-Jan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penilaian kinerja</li> <li>Performance assesment</li> </ul>	<p>Menyetujui perbaikan form penilaian kinerja manajemen</p> <p>Approved the improvement of management's form assesment</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	100%
23-Apr	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Komite Nominasi</li> <li>Nomination Committee report</li> </ul>	<p>Menyetujui laporan Komite Nominasi pada Laporan Tahunan 2019</p> <p>Approved the Nomination Committee report in Annual Report 2019</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	100%

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance			Kuorum Quorum
				Komite Nominasi Nomination Committee			
				EHL	FOW	SS	
14-May	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rekomendasi anggota Direksi baru</li> <li>Recommendation of new member of the Board of Directors</li> </ul>	<p>Merekomendasikan anggota Direksi kepada Dewan Komisaris untuk persetujuan RUPS</p> <p>Provided recommendation of member the Board of Directors to the Board of Commissioners for AGM's approval</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	100%
Kehadiran/Attendance				3/3	3/3	3/3	
% Kehadiran/% of Attendance				100%	100%	100%	
% rata-rata kuorum kehadiran rapat / % average quorum of meeting							100%

**Keterangan / Notes:**

- EHL : Dr. -Ing. Evita H. Legowo
- FOW : Franky Oesman Widjaja
- SS : Dr. Susi Susantjo, S.H., LL.M.

## Komite Remunerasi

### Remuneration Committee

Komite Remunerasi adalah komite yang dibentuk Perseroan untuk membantu pelaksanaan tugas Dewan Komisaris terkait fungsi remunerasi.

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Remunerasi

#### Tugas

Tugas Komite Remunerasi antara lain:

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi
- Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi

#### Tanggung Jawab

Komite Remunerasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan wajib bertindak secara independen dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

### Piagam Komite Remunerasi

Piagam Komite Remunerasi adalah pedoman yang mengikat setiap anggota Komite Remunerasi dalam

The Remuneration Committee is a committee established by the Company to assist the implementation of duties of the Board of Commissioners related to the remuneration function.

### Duties and Responsibilities of the Remuneration Committee

#### Duties

Duties of the Remuneration Committee, including the following:

- Provide recommendation to the Board of Commissioners regarding the structure, policy, and amount of remuneration for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- Assist the Board of Commissioners in conducting performance evaluation commensurate to the remuneration received by each members of the Board of Commissioners and the Board of Directors

#### Responsibilities

The Remuneration Committee is responsible to the Board of Commissioners and must act independently in carrying out their duties and responsibilities.

### Charter of the Remuneration Committee

The Charter of the Remuneration Committee is a guideline that binds every member of the Remuneration Committee



membantu pelaksanaan tugas Dewan Komisaris terkait remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Sehubungan dengan telah dibentuknya Komite Remunerasi Perseroan pada tanggal 18 Juni 2019, Perseroan telah menyempurnakan dan menyusun Piagam Komite Remunerasi secara terpisah dari Piagam Dewan Komisaris. Piagam Komite Remunerasi ini disahkan pada tanggal 12 Desember 2019. Sebelumnya, pedoman pelaksanaan fungsi nominasi dan fungsi remunerasi merupakan lampiran Piagam Dewan Komisaris yang diterbitkan Perseroan pada tanggal 1 Desember 2015.

Piagam Komite Remunerasi Perseroan mengatur hal-hal sebagai berikut:

- Landasan hukum
- Nilai dan etika
- Komposisi dan kriteria anggota Komite Remunerasi
- Pengangkatan, pemberhentian, dan masa jabatan anggota Komite Remunerasi
- Rapat Komite Remunerasi
- Penilaian kinerja anggota Komite Remunerasi
- Pelaporan
- Kerahasiaan
- Larangan
- Sanksi

Piagam Komite Remunerasi telah dipublikasikan di laman Perseroan dan akan ditinjau secara berkala.

### **Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, dan Masa Jabatan Komite Remunerasi**

Persyaratan umum bagi orang perorangan untuk dapat diangkat sebagai anggota Komite Remunerasi mutatis mutandis dengan persyaratan umum Dewan Komisaris Perseroan.

Pemilihan anggota Komite Remunerasi dilakukan dengan mempertimbangkan keterampilan komunikasi dan kerjasama, serta komitmen dari masing-masing anggota untuk menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

Anggota Komite Remunerasi diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris, dengan masa jabatan tidak lebih dari masa jabatan Dewan Komisaris dan dapat diangkat kembali.

in assisting the implementation of duties of the Board of Commissioners related to the remuneration of members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors.

In relation to the establishment of the Company's Remuneration Committee on June 18, 2019, the Company has completed and compiled the Charter of the Remuneration Committee separately from the Charter of the Board of Commissioners. The Charter of the Remuneration Committee was ratified on December 12, 2019. Previously, the guidelines for the implementation of the nomination function and remuneration function were attachment to the Charter of the Board of Commissioners issued by the Company on December 1, 2015.

The Charter of the Remuneration Committee of the Company includes the following:

- Legal basis
- Values and ethics
- Composition and criteria for members of the Remuneration Committee
- Appointment, dismissal, and service period of the members of the Remuneration Committee
- Meeting of the Remuneration Committee
- Performance appraisal of the members of the Remuneration Committee
- Reporting
- Confidentiality
- Prohibitions
- Sanction

The Charter of the Remuneration Committee has been published on the Company's website and will be reviewed periodically.

### **Requirements, Appointment, Dismissal, and Service Period of the Remuneration Committee**

General requirements for individuals to be appointed as members of the Remuneration Committee are mutatis mutandis with the general requirements of the Company's Board of Commissioners.

The selection of the Remuneration Committee members is carried out by considering communication skill and teamwork, as well as the commitment of each member to provide sufficient time to carry out his/her duties and responsibilities.

Members of the Remuneration Committee are appointed and dismissed based on the decision of the Board of Commissioners, with a term of service not exceeding the term of service of the Board of Commissioners and may be reappointed.

Jabatan anggota Komite Remunerasi berakhir, dalam hal:

- Masa jabatan anggota Komite Remunerasi berakhir
- Anggota Komite Remunerasi mengundurkan diri
- Anggota Komite Remunerasi meninggal dunia
- Anggota Komite Remunerasi diberhentikan oleh Dewan Komisaris
- Anggota Komite Remunerasi tidak lagi memenuhi persyaratan perundang-undangan yang berlaku

Tata cara pengangkatan, penggantian, pemberhentian, atau pengunduran diri anggota Komite Remunerasi Perseroan dilakukan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Komite Remunerasi.

## Susunan Komite Remunerasi

Berdasarkan Piagam Komite Remunerasi, Komite Remunerasi terdiri dari sekurang-kurangnya 3 (tiga) orang anggota, dengan ketentuan sebagai berikut:

- 1 (satu) orang Komisaris Independen bertindak sebagai ketua
- Anggota Komite Remunerasi lainnya dapat berasal dari:
  - Anggota Dewan Komisaris Perseroan
  - Pihak yang berasal dari luar Perseroan, dengan ketentuan bahwa pihak tersebut memenuhi syarat-syarat sebagai berikut:
    - Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, dan/atau Pemegang Saham Utama Perseroan
    - Memiliki integritas tinggi dan memiliki kemampuan dan pengalaman yang memadai dan relevan untuk melaksanakan fungsi remunerasi
    - Tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya dalam Perseroan
  - Manajer di bawah Direktur yang membidangi SDM, dengan ketentuan bukan merupakan mayoritas anggota Komite Remunerasi

Susunan Komite Remunerasi Perseroan adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Job Title	Jabatan lain di Perseroan Other Position in the Company	Dasar Hukum Penunjukan Legal Basis for the Appointment	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	Akhir Masa Jabatan End of Term
Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairwoman of Nomination and Remuneration Committee	Komisaris Independen Independent Commissioner	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1 <sup>st</sup> Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024

Service period of member of the Remuneration Committee ends, in the event of:

- The service period of the Remuneration Committee ends
- Member of the Remuneration Committee resigns
- Member of the Remuneration Committee deceases
- Member of the Remuneration Committee is dismissed by the Board of Commissioners
- Member of the Remuneration Committee no longer meets the legal requirement

The procedure for the appointment, replacement, dismissal, or resignation of members of the Remuneration Committee of the Company is performed in accordance with the Articles of Association of the Company and the Charter of the Remuneration Committee.

## Composition of the Remuneration Committee

Based on the Charter of the Remuneration Committee, the Remuneration Committee consists of at least 3 (three) members, with the following conditions:

- 1 (one) Independent Commissioner acting as the chairperson
- Other members of the Remuneration Committee may be:
  - Member of the Company's Board of Commissioners
  - Person from outside the Company, provided that the person meets the following conditions:
    - Not affiliated with the Company, members of the Board of Commissioners and Board of Directors, and/or Ultimate Shareholders of the Company
    - Possess high integrity and relevant ability and experience to carry out the remuneration function
    - Has no concurrent position in other committee in the Company
  - Manager who is structurally under the Director in charge of HR, provided that he/she does not constitute the majority of the Remuneration Committee

The composition of the Remuneration Committee of the Company was as follows:

Nama Name	Jabatan Job Title	Jabatan lain di Perseroan Other Position in the Company	Dasar Hukum Penunjukan Legal Basis for the Appointment	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	Akhir Masa Jabatan End of Term
Franky Oesman Widjaja	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee	Presiden Komisaris President Commissioner	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1 <sup>st</sup> Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024
Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee	-	Keputusan Dewan Komisaris Perseroan (Periode ke-1) Decision Letter of the Board of Commissioners (1 <sup>st</sup> Tenure)	18-Jun-2019	RUPST 2024 AGM 2024

Profil Ibu Evita Herawati Legowo dan Bapak Franky Oesman Widjaja dapat dilihat pada bagian profil Dewan Komisaris, sedangkan profil Ibu Susi Susantijo dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Komite Nominasi.

Profile of Mrs. Evita Herawati Legowo and Mr. Franky Oesman Widjaja can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section, while profile of Mrs. Susi Susantijo can be seen in the Corporate Governance section, Nomination Committee sub-section.

## Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Komite Remunerasi

Perseroan mendukung peningkatan kompetensi Komite Remunerasi dengan mendorong anggota Komite Remunerasi untuk mengikuti program pelatihan sekurang-kurangnya sekali dalam setahun guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Pada tahun 2020, seluruh anggota Komite Remunerasi telah mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar. Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti pada tahun 2020 sebagai berikut:

## Competency Improvement for Members of the Remuneration Committee

The Company supports the improvement of the competency of the Remuneration Committee by encouraging every member of the Remuneration Committee to participate in training programs at least once a year to support the implementation of their duties and responsibilities.

In 2020, all members of the Remuneration Committee had attended workshop/training/seminar. The workshop/training/seminar attended in 2020 were as follows:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo Komisaris Independen, Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Independent Commissioner, Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee	Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti oleh Ibu Evita H. Legowo dan Bapak Franky Oesman Widjaja dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Dewan Komisaris-Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Dewan Komisaris.  Workshop/training/seminar attended by Mrs. Evita H. Legowo and Mr. Franky Oesman Widjaja can be seen at Corporate Governance Section, Board of Commissioners Competency Improvement for Members of the Board of Commissioners sub-section.			
Franky Oesman Widjaja Presiden Komisaris, Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi President Commissioner, Member of the Nomination and Remuneration Committee				
Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	Directorship Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	24 July 2020	Jakarta (virtual)

## Pelaksanaan Tugas Komite Remunerasi Tahun 2020

Tugas dan pelaksanaan tugas oleh Komite Remunerasi selama tahun 2020, antara lain sebagai berikut:

## Implementation of Duties of the Remuneration Committee in 2020

The duties and implementation of duties of the Remuneration Committee in 2020, among others, were as follows:

Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas 2020 Implementation of Duties in 2020
<p>Memberikan rekomendasi remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi</p> <p>Provide the remuneration recommendation for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menelaah laporan hasil evaluasi kinerja manajemen</li> <li>• Memberikan rekomendasi gaji, honorarium, dan/atau tunjangan untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2020</li> <li>• Reviewed the management’s performance assessment report</li> <li>• Provided recommendation on the salary, honorarium, and/or allowances for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for the financial year 2020</li> </ul>

### Prosedur Penetapan Remunerasi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Berdasarkan Piagam Komite Remunerasi, kebijakan, struktur, dan besaran remunerasi dievaluasi paling sedikit 1 (satu) kali dalam 1 (satu) tahun dengan mempertimbangkan:

- Remunerasi pembandingan yang berlaku pada industri nasional yang relevan dan perusahaan lain dengan skala yang mirip dan kondisi perekonomian global
- Tugas, tanggung jawab, dan wewenang anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris yang dikaitkan dengan pencapaian tujuan dan kinerja Perseroan
- Target kinerja masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris
- Keseimbangan antara komponen tetap dan komponen variabel dari remunerasi

Prosedur penetapan remunerasi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

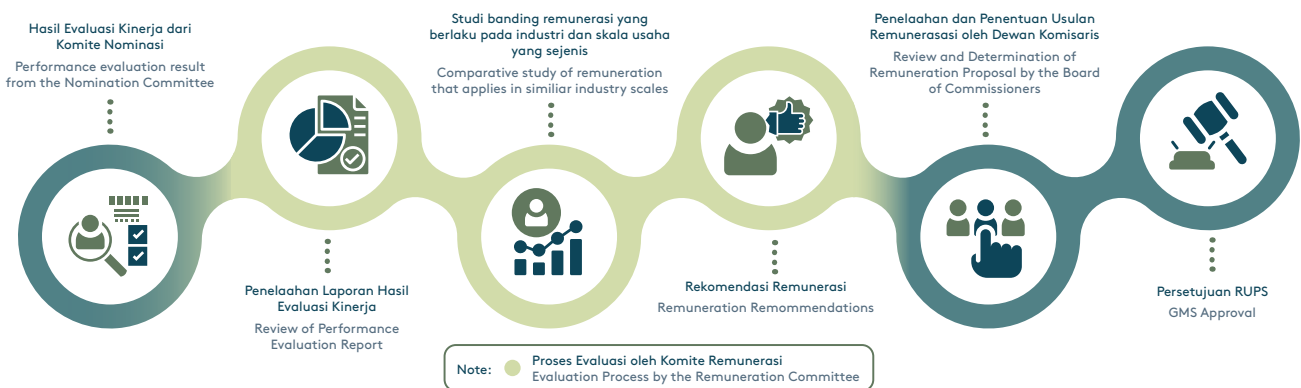
### Procedure for Determining the Remuneration of Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors

Based on the Charter of the Remuneration Committee, the policy, structure, and amount of remuneration must be reviewed at least once a year, by taking into account:

- Remuneration benchmark from relevant national industry and other companies of similar size and global economy condition
- Duties, responsibilities, and authority of member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, in relation to the achievement of the Company’s goals and performance
- Performance targets for each member of the Board of Directors and the Board of Commissioners
- Balance of fixed component and variable component of the remuneration

The procedure for determining the remuneration of member of the Board of Commissioners and member of the Board of Directors is as follows:

## PROSES REMUNERASI/REMUNERATION PROCESS



Untuk menjaga independensi dan/atau menghindari kemungkinan terjadinya benturan kepentingan, Perseroan menetapkan kebijakan sebagai berikut:

- Anggota Direksi menerima remunerasi dalam bentuk gaji, tunjangan, bonus kinerja, dan/atau *benefit* lainnya
- Remunerasi kepada anggota Dewan Komisaris, termasuk Komisaris Independen, diberikan dalam bentuk honorarium, sesuai persetujuan RUPS. Anggota

To maintain independency and/or to avoid the possibility of conflict of interest, the Company established the following policies:

- The member of the Board of Directors receives remuneration in the form of salary, allowances, performance bonus, and/or other benefits
- Remuneration for members of the Board of Commissioners, including the Independent Commissioners, is given in the form of honorarium,

Dewan Komisaris, termasuk Komisaris Independen, tidak menerima hak opsi, bonus saham, atau insentif lainnya

- Larangan bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi (termasuk mengambil/mendapatkan pinjaman dari Perseroan) selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan RUPS

Sehubungan dengan kebijakan ini, tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang mendapatkan pinjaman dari Perseroan.

Berdasarkan hasil keputusan RUPST Perseroan, pemegang saham Perseroan menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya remunerasi yang diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun 2020.

Selanjutnya, menindaklanjuti keputusan RUPST, dalam rapat Dewan Komisaris tanggal 29 Juni 2020, anggota Dewan Komisaris telah mengusulkan besaran maksimal kenaikan gaji Dewan Komisaris dan Direksi dan memberikan wewenang kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan kenaikan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Pada tahun 2020, total remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebesar USD 5.287.380.

## Rapat Komite Remunerasi

Rapat Komite Remunerasi dan rapat Komite Nominasi dilaksanakan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Keputusan Rapat Komite Remunerasi dilakukan atas dasar musyawarah mufakat. Dalam hal musyawarah mufakat tidak tercapai, maka pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak. Risalah rapat disampaikan secara tertulis kepada Dewan Komisaris.

Selama tahun 2020, Komite Remunerasi telah melaksanakan 3 (tiga) kali rapat dengan kuorum kehadiran dan kuorum keputusan rapat secara rata-rata adalah 100%.

as approved by GMS. The members of the Board of Commissioners, including the Independent Commissioners, do not receive any options, shares bonus, or other incentives

- Prohibition for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company to take and/or receive personal benefits (including to take/obtain loans from the Company) other than the remuneration and other benefits determined by the GMS

In connection with this policy, there were no member of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company who obtained loans from the Company.

Pursuant to the resolution of the Company's AGM, the shareholders of the Company agreed to give authority to the Board of Commissioners to determine the amount of remuneration received by each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors for year 2020.

Furthermore, pursuant to the resolution of the Company's AGM, in the Board of Commissioners meeting on June 29, 2020, members of the Board of Commissioners proposed maximum amount of salary increase for the Board of Commissioners and Board of Directors and authorized the President Commissioner to determine the increase for each members of the Board of Commissioners and each members of the Board of Directors.

In 2020, the total remuneration received by the Board of Commissioners and the Board of Directors was in amount of USD 5,287,380.

## Meetings of the Remuneration Committee

The meeting of the Remuneration Committee and the meeting of the Nomination Committee is held regularly at least once in 4 (four) months.

The resolution of the Remuneration Committee meeting shall be taken based on consensus deliberation. In the event consensus deliberation is not achieved, the resolution is made by voting. Minutes of the Nomination Committee meeting must be submitted in writing to the Board of Commissioners.

In 2020, the Remuneration Committee has conducted 3 (three) meetings with the quorum of attendance and quorum of decision meeting on average were 100%.

Ringkasan rapat Komite Remunerasi pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:

The summary of the meetings of the Remuneration Committee in 2020 were as follows:

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendance			Kuorum Quorum
				Komite Remunerasi Remuneration Committee			
				EHL	FOW	SS	
23-Apr	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Komite Remunerasi</li> <li>Remuneration Committee report</li> </ul>	<p>Menyetujui laporan Komite Remunerasi pada Laporan Tahunan 2019</p> <p>Approved the Remuneration Committee report in Annual Report 2019</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	100%
14-May	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rekomendasi remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi</li> <li>Recommendation regarding the remuneration for Board of Commissioners and Board of Directors</li> </ul>	<p>Memberikan rekomendasi remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi</p> <p>Provided recommendation regarding the remuneration for Board of Commissioners and Board of Directors</p>	<p>Rekomendasi sudah ditindaklanjuti</p> <p>Recommendation had been followed up</p>	V	V	V	100%
17-Jul	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembahasan Remunerasi</li> <li>Discussion on the remuneration</li> </ul>	<p>Melaksanakan hasil keputusan RUPST sehubungan dengan pemberian kewenangan kepada Presiden Komisaris untuk menentukan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi</p> <p>Implemented the resolutions of the AGM in relation to giving the President the Commission the authority to determine the remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors</p>	<p>Keputusan sudah dilaksanakan</p> <p>The resolution had been executed</p>	V	V	V	100%
Kehadiran/Attendance				3/3	3/3	3/3	
% Kehadiran/% of Attendance				100%	100%	100%	
% rata-rata kuorum kehadiran rapat/% average quorum of meeting							100%

**Keterangan / Notes:**

- EHL : Dr. -Ing. Evita H. Legowo
- FOW : Franky Oesman Widjaja
- SS : Dr. Susi Susantjo, S.H., LL.M

## Unit Audit Internal

### Internal Audit Unit

Unit Audit Internal adalah unit kerja yang dibentuk Perseroan untuk membantu manajemen dalam melaksanakan kegiatan asurans dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif, memberikan saran perbaikan kinerja untuk meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal, dan proses GCG.

### Piagam Unit Audit Internal

Perseroan telah memiliki Piagam Unit Audit Internal sejak tahun 2011 yang dijadikan pedoman dan petunjuk kerja bagi Unit Audit Internal. Piagam ini telah disempurnakan di tahun 2020. Hal-hal yang diatur dalam Piagam Unit Audit Internal antara lain adalah sebagai berikut:

- Struktur dan Kedudukan
- Misi dan Tujuan
- Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang
- Standar dan Kode Etik
- Independensi dan Objektivitas
- Persyaratan Auditor Internal
- Program Asurans dan Peningkatan Kualitas

Piagam Unit Audit Internal telah dipublikasikan dalam laman Perseroan. Piagam ini akan dievaluasi secara berkala.

### Susunan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal dipimpin oleh Kepala Unit Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris dan Komite Audit. Secara administratif, Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Presiden Direktur, namun secara fungsional bertanggung jawab kepada Komite Audit.

Berdasarkan keputusan sirkuler Direksi tanggal 20 Juli 2020, Perseroan telah menunjuk Ibu Citra Dirawati Pohan sebagai Kepala Unit Audit Internal menggantikan Bapak Rodolfo Antonio, Jr., efektif sejak tanggal surat keputusan dan berlaku hingga dikeluarkannya keputusan Direksi Perseroan terkait perubahan Kepala Unit Audit Internal.

Informasi sehubungan dengan perubahan Kepala Unit Audit Internal telah disampaikan kepada OJK dan BEI pada tanggal 21 Juli 2020 dan telah dipublikasikan pada laman BEI dan laman Perseroan.

The Internal Audit Unit is a work unit established by the Company to assist the management in performing independent and objective assurance and consulting activity, providing recommendations for performance improvement, improving the effectiveness of risk management, internal control, and GCG process.

### Charter of the Internal Audit Unit

The Company had maintained a Charter of the Internal Audit Unit since 2011 that serves as a guideline and provides instructions for the Internal Audit Unit. This charter has been perfected in 2020. The provisions stipulated in the Charter of the Internal Audit Unit, among others, are as follows:

- Structure and Position
- Mission and Purpose
- Duty, Responsibility, and Authority
- Standards and Code of Conduct
- Independence and Objectivity
- Requirements of Internal Auditors
- Quality Assurance and Improvement Program

The Charter of the Internal Audit Unit has been published on the Company's website. This charter will be reviewed periodically.

### Structure of the Internal Audit Unit

Internal Audit Unit is led by the Head of Internal Audit Unit which is appointed and terminated by the Board of Directors with the approval from the Board of Commissioners and the Audit Committee. Administratively, the Head of Internal Audit Unit is responsible to the President Director but is functionally responsible to the Audit Committee.

Based on the circular resolution of the Board of Directors dated July 20, 2020, the Company appointed Mrs. Citra Dirawati Pohan as the Head of Internal Audit Unit replacing Mr. Rodolfo Antonio Jr., effective from the date of the resolution and remain valid until new issuance of the resolution of the Board of Directors related to the change of the Head of Internal Audit Unit.

Information regarding the replacement of the Head of the Internal Audit Unit has been submitted to OJK and IDX on July 21, 2020 and has been published on the IDX website and the Company's website.



**Citra Dirawati Pohan**

**Kepala Unit Audit Internal**  
Head of Internal Audit Unit

Ibu Citra Dirawati Pohan, warga negara Indonesia, 38 tahun, berdomisili di Tangerang Selatan. Beliau meraih gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 2005 dan meraih gelar Magister Akuntansi dari Universitas Trisakti pada tahun 2017. Beliau mengawali karirnya sebagai eksternal auditor di RSM Indonesia.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau juga pernah bekerja sebagai *Risk & Internal Audit Advisory* di RSM Indonesia, *Systems & Procedures Specialist* di PT Salim Ivomas Pratama Tbk (anggota Grup Indofood), dan *Internal Audit Superintendent* di PT Agincourt Resources (anggota Grup Astra).

Beliau telah memperoleh sertifikasi *Certified Professional Management Accountant (CPMA)* dari Institut Akuntan Manajemen Indonesia (IAMI) dan *Qualified Chief Risk Officer (QCRO)* dari Lembaga Sertifikasi Profesi – Mitra Kalyana Sejahtera.

Pada tanggal 31 Desember 2020, jumlah karyawan Unit Audit Internal Perseroan dan entitas anak adalah 16 orang, tidak termasuk Kepala Unit Audit Internal Perseroan.

Struktur Unit Audit Internal Perseroan adalah sebagai berikut:

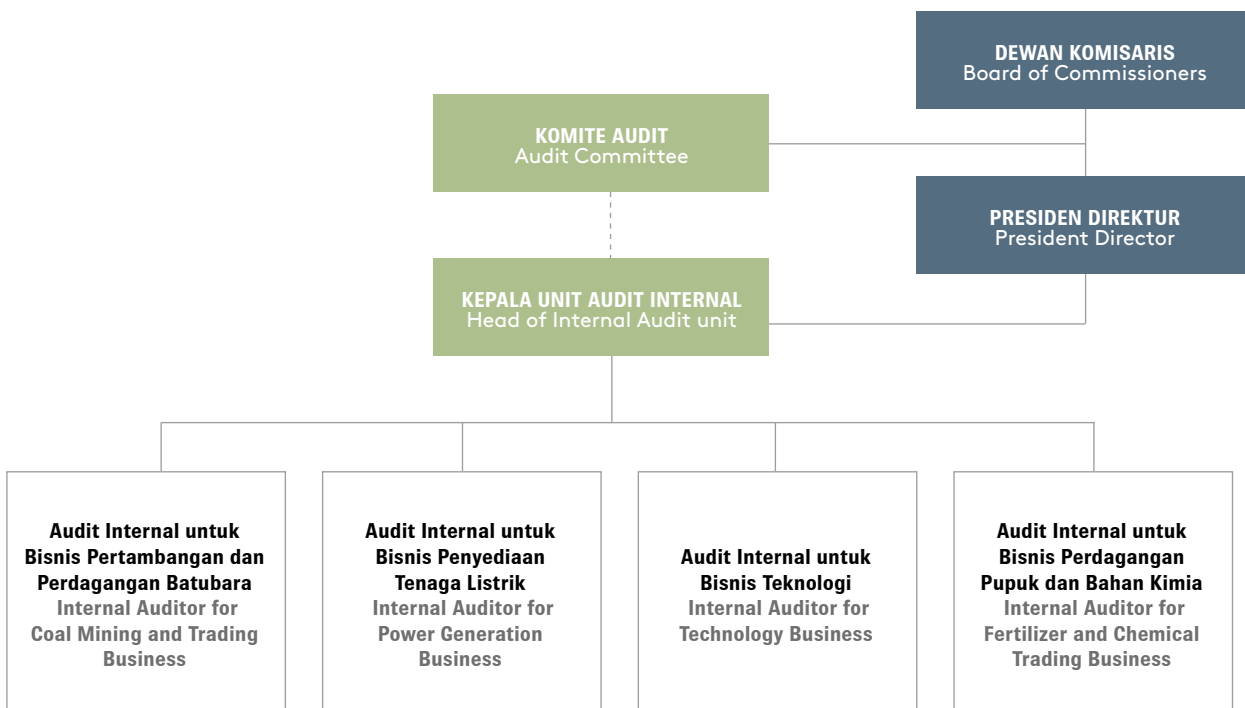
Mrs. Citra Dirawati Pohan, an Indonesian citizen, aged 38, domiciled in South Tangerang. She earned her Bachelor’s degree in Accounting from Universitas Indonesia in 2005 and Master’s degree in Accounting from Trisakti University in 2017. She began her career as an external auditor at RSM Indonesia.

Prior to joining the Company, she worked as Risk & Internal Audit Advisory at RSM Indonesia, System & Procedures Specialist at PT Salim Ivomas Pratama Tbk (member of Indofood), and Internal Audit Superintendent at PT Agincourt Resources (member of Astra).

She holds certificate for Certified Professional Management Accountant (CPMA) from Indonesian Institute of Management Accountants (IAMI) and Qualified Chief Risk Officer (QCRO) from Lembaga Sertifikasi Profesi – Mitra Kalyana Sejahtera.

On December 31, 2020, the headcount of Internal Audit Unit of the Company and subsidiaries were 16 persons, excluding the Company’s Head of Internal Audit Unit.

The structure of the Company’s Internal Audit Unit is as follows:





## Rapat Unit Audit Internal

Sesuai Peraturan OJK, Anggaran Dasar Perseroan, dan Piagam Unit Audit Internal, rapat Unit Audit Internal dilaksanakan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.

Pada tahun 2020, Unit Audit Internal telah melakukan 6 (enam) kali rapat dengan Komite Audit dan 6 (enam) kali rapat dengan Direksi.

## Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal Tahun 2020

Sepanjang tahun 2020, Unit Audit Internal telah melaksanakan audit umum berdasarkan rencana kerja audit tahunan, audit khusus berdasarkan hasil pembahasan atau permintaan dari manajemen Perseroan, dan pengembangan proses dan sistem di Perseroan dan entitas anak.

Pelaksanaan tugas Unit Audit Internal di Perseroan selama tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas 2020 Implementation of Duties in 2020
Mempersiapkan rencana audit Prepare the audit plan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mempersiapkan rencana audit tahunan dengan pendekatan berbasis risiko (<i>risk based audit</i>)</li> <li>Prepared annual audit plans with a risk-based approach (risk-based audit)</li> </ul>
Mengevaluasi proses manajemen risiko Evaluate risk management process	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memberikan keyakinan yang memadai atas program manajemen risiko</li> <li>Melakukan penelaahan atas proses manajemen risiko</li> <li>Melakukan penelaahan pelaporan risiko utama dan meninjau pengelolaan risiko utama</li> <li>Gave reasonable assurance on the risk management program</li> <li>Evaluated the risk management process</li> <li>Evaluated the reporting of key risk and reviewing the management of key risk</li> </ul>
Mengkaji sistem pengendalian internal Review internal control system	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menelaah SOP Evaluasi Kinerja Pemasok</li> <li>Menelaah ketentuan <i>temporary payment/cash advance</i> di IPP PLTU Sumsel-5</li> <li>Menelaah ketentuan aset bernilai rendah di IPP PLTU Sumsel-5</li> <li>Menelaah ketentuan pengadaan yang berulang</li> <li>Reviewed SOP Supplier Performance Evaluation</li> <li>Reviewed temporary payment/cash advance guideline at IPP PLTU Sumsel-5</li> <li>Reviewed low value asset guideline at IPP PLTU Sumsel-5</li> <li>Reviewed repeated purchase order guidelines</li> </ul>
Melaksanakan audit terhadap kegiatan operasional Perform audit on operational activities	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan audit atas proses pengadaan di IPP PLTU Sumsel-5</li> <li>Melakukan audit terhadap pengelolaan <i>churn</i> di PT Eka Mas Republik</li> <li>Performed audit of procurement process at IPP PLTU Sumsel-5</li> <li>Performed audit of churn management at PT Eka Mas Republik</li> </ul>
Melaksanakan audit khusus Perform special audit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan pemeriksaan (observasi) terhadap proses penjualan material bekas di IPP PLTU Kalteng-1</li> <li>Performed review of scrap sales process at IPP PLTU Kalteng-1</li> </ul>

Pada akhir tahun 2020, sebagian besar rekomendasi Unit Audit Internal telah selesai diterapkan dan sisanya masih dalam proses yang akan ditindaklanjuti pada tahun 2021.

## Meetings of the Internal Audit Unit

In accordance with OJK Regulations, the Articles of Association of the Company, and Charter of the Internal Audit Unit, the Internal Audit Unit meeting shall be conducted at least once in 3 (three) months.

In 2020, Internal Audit Unit had conducted 6 (six) meetings with Audit Committee and 6 (six) meetings with the Board of Directors.

## Implementation of Duties of the Internal Audit Unit in 2020

In year 2020, Internal Audit Unit performed general audit based on annual audit work plan, ad-hoc audit based on discussion result or request from the Company's management, and development of processes and systems within the Company and subsidiaries.

Implementation of duties of Internal Audit Unit in the Company during 2020 were as follows:

By the end of the year 2020, most of the Internal Audit Unit recommendations had been completely implemented and the rest are still in the process to be followed-up in 2021.

## Program Pengembangan untuk Anggota Unit Audit Internal

Untuk meningkatkan kompetensi anggota Unit Audit Internal, Unit Audit Internal telah mengikutsertakan karyawannya untuk berpartisipasi dalam berbagai lokakarya/pelatihan/seminar yang dilaksanakan selama tahun 2020 sebagai berikut:

## Development Program for Members of the Internal Audit Unit

To improve the competence of the members of the Internal Audit Unit, the Internal Audit Unit had engaged its employees to participate in several workshop/training/seminar in 2020 as follows:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Citra Dirawati Pohan Kepala Unit Internal Audit Head of the Internal Audit Unit	Potential of Fraud in the New Normal Era	The Institute of Internal Auditors – Indonesia (IIA)	1 Jul 2020	Jakarta (virtual)
	Understanding Corruption Prevention in New Normal	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	15 Jul 2020	Jakarta (virtual)
	Challenges for Internal Auditors: Risk of Remote Auditing During New Normal	Perhimpunan Auditor Internal Indonesia (PAII)	29 Aug 2020	Jakarta (virtual)
	Three Lines Defense: Challenges and Realities of Implementation in Indonesia	The Institute of Internal Auditors – Indonesia (IIA)	29 Sep 2020	Jakarta (virtual)
	Corruptions in Pandemic	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)	19 Dec 2020	Jakarta (virtual)
	Audit Plan in New Normal	Center for Risk Management and Sustainability (CRMS)	20 Nov 2020	Jakarta (virtual)
	Covid-19 Implication on GCG Practice	The Indonesian Institute of Management Accountant (IAMI)	4 Jul 2020	Jakarta (virtual)
	Certified Internal Auditor (CIA) Review Course (Part 2 & 3)	The Institute of Internal Auditors – Indonesia (IIA)	10-12 Nov 2020 and 17-19 Nov 2020	Jakarta (virtual)
Vetrin Anggota Unit Internal Audit Member of the Internal Audit Unit	Potential of Fraud in the New Normal Era	The Institute of Internal Auditors – Indonesia (IIA)	1 Jul 2020	Jakarta (virtual)
	Understanding Corruption Prevention in New Normal	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	15 Jul 2020	Jakarta (virtual)
	Challenges for Internal Auditors: Risk of Remote Auditing During New Normal	Perhimpunan Auditor Internal Indonesia (PAII)	29 Aug 2020	Jakarta (virtual)
	Three Lines Defense: Challenges and Realities of Implementation in Indonesia	The Institute of Internal Auditors – Indonesia (IIA)	29 Sep 2020	Jakarta (virtual)
	Corruptions in Pandemic	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)	19 Dec 2020	Jakarta (virtual)
	Audit Plan in New Normal	Center for Risk Management and Sustainability (CRMS)	20 Nov 2020	Jakarta (virtual)
Nurian S. Wardana Anggota Unit Internal Audit Member of the Internal Audit Unit	Potential of Fraud in the New Normal Era	The Institute of Internal Auditors – Indonesia (IIA)	1 Jul 2020	Jakarta (virtual)
	Understanding Corruption Prevention in New Normal	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	15 Jul 2020	Jakarta (virtual)
	Challenges for Internal Auditors: Risk of Remote Auditing During New Normal	Perhimpunan Auditor Internal Indonesia (PAII)	29 Aug 2020	Jakarta (virtual)
	Three Lines Defense: Challenges and Realities of Implementation in Indonesia	The Institute of Internal Auditors – Indonesia (IIA)	29 Sep 2020	Jakarta (virtual)
	Corruptions in Pandemic	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)	19 Dec 2020	Jakarta (virtual)
	Audit Plan in New Normal	Center for Risk Management and Sustainability (CRMS)	20 Nov 2020	Jakarta (virtual)

## Sistem Pengendalian Internal

Perseroan mengembangkan sistem pengendalian internal berdasarkan pedoman yang diterbitkan oleh Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) yang terdiri atas 5 (lima) komponen, yaitu: lingkungan pengendalian, penilaian risiko, kegiatan pengendalian, sistem informasi dan komunikasi, serta pemantauan.

Pengendalian internal secara umum bertujuan untuk hal-hal sebagai berikut:

- Pengamanan aset dan sumber daya Perseroan dan entitas anak
- Efektivitas dan efisiensi kegiatan operasi
- Kualitas laporan keuangan
- Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan

Perseroan menyadari bahwa sistem pengendalian internal yang baik dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi kinerja operasional Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan melakukan pengawasan yang difokuskan terutama kepada hal-hal yang berdampak material bagi Perseroan, termasuk di dalamnya pengawasan operasional, pelaporan keuangan, dan kepatuhan.

Selain itu, Perseroan menerapkan Model Tiga Lini yang diterbitkan oleh Institute of Internal Auditors untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi kinerja operasional Perseroan. Pendekatan ini melibatkan sinergi antara manajemen Perseroan sebagai pemilik dan pengelola proses dan bertindak sebagai lini pertama, pengawas proses sebagai lini kedua, dan Unit Audit Internal sebagai lini ketiga, seperti dijelaskan pada gambar berikut ini:

## Internal Control System

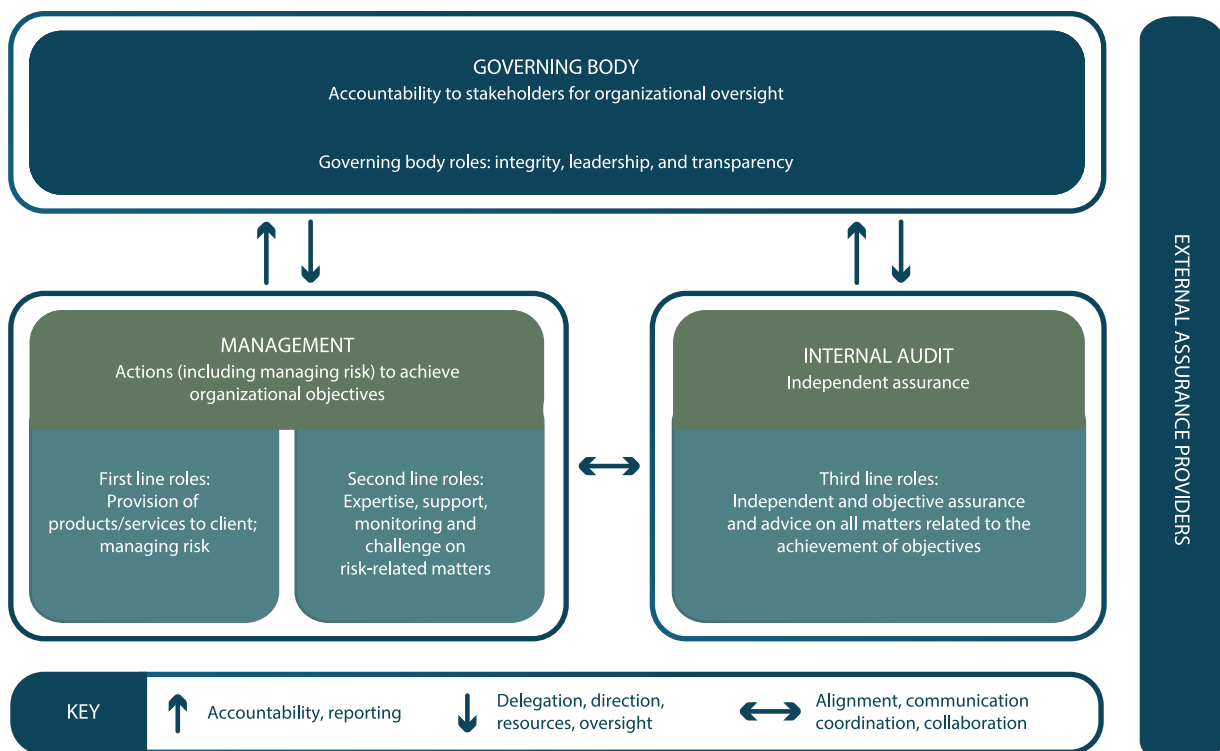
The Company's internal control system has been developed based on the guidelines published by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) consist of 5 (five) components, namely: control environment, risk assessment, control activities, information and communication systems, and monitoring.

The general purpose of internal control is as follows:

- Safeguarding of the asset and resources of the Company and subsidiaries
- Effectiveness and efficiency of operational activities
- Quality of financial statements
- Compliance with laws and regulations

The Company realizes that good internal control system can improve the effectiveness and efficiency of the Company's operational performance. Therefore, the Company conducts supervision which is focused primarily on matters that have material impact to the Company, including operational, financial reporting, and compliance.

In addition, the Company applies the Three Lines Model issued by the Institute of Internal Auditors to increase the effectiveness and efficiency of the Company's operational performance. This approach involves a synergy between the Company's management as the owner and manager of the process and acting as the first line, the process supervisor as the second line, and the Internal Audit Unit as the third line, as described in the picture below:



Implementasi kegiatan pengendalian internal, antara lain meliputi:

- Memiliki Standar Etika yang tercermin dalam Kode Etik dan Peraturan Perusahaan yang selalu ditelaah dan direvisi secara berkala
- Mengidentifikasi proses bisnis yang berisiko tinggi dan memerlukan perhatian khusus, serta melakukan sosialisasi terkait manajemen risiko melalui training kepada pemilik risiko
- Merancang dan memberlakukan kebijakan dan pedoman, prosedur dan instruksi kerja dalam pelaksanaan aktivitas operasional (termasuk kebijakan limit matriks otorisasi dan konsep pemisahan tugas dan tanggung jawab yang jelas)
- Mengevaluasi atas kepatuhan terhadap SOP yang telah ada untuk fungsi utama dan fungsi pendukung
- Melakukan pertemuan rutin dengan manajemen entitas anak terkait kinerja keuangan dan operasional
- Mengevaluasi laporan keuangan oleh Unit Audit Internal dan auditor eksternal
- Melakukan inspeksi mendadak untuk memantau kegiatan operasional entitas anak
- Menerapkan sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran dan melakukan tindak lanjut atas pelaporan indikasi pelanggaran

Dalam penerapannya, sistem pengendalian operasional internal Perseroan dilakukan oleh masing-masing *risk owner* dan *control owner* serta dimonitor dan diperiksa oleh Unit Audit Internal bekerja sama dengan Unit Manajemen Risiko, dimana aktivitas pengendalian internal ini mengikuti berbagai kebijakan dan pedoman, SOP, dan instruksi kerja yang berlaku di Perseroan dan entitas anak.

Sehubungan dengan diterbitkannya Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan, Perseroan telah menyempurnakan kembali kebijakan dan SOP Pengadaan Barang (penunjukan pemasok) dan Jasa (penunjukan kontraktor), termasuk pengadaan barang dan jasa dari pihak terafiliasi (transaksi afiliasi), untuk memastikan bahwa transaksi yang dilakukan baik dengan pihak ketiga maupun pihak terafiliasi dapat dilakukan dengan wajar dan lazim. Dengan menerapkan SOP ini, Perseroan berharap dapat melakukan pemilihan pemasok/kontraktor yang memenuhi persyaratan dan kualitas secara adil.

Pada tahun 2020, Perseroan melakukan beberapa transaksi afiliasi dan/atau berelasi dengan kondisi yang wajar. Transaksi-transaksi ini merupakan transaksi afiliasi yang hanya perlu dilaporkan Perseroan kepada OJK, dan tidak memerlukan persetujuan RUPS.

Selama tahun 2020, Perseroan tidak melakukan transaksi afiliasi yang mengandung benturan kepentingan.

The implementation of internal control activities, among others, include:

- Apply an Ethical Standard that reflected in the Company's Code of Conduct and Company Regulation which is always reviewed and updated periodically
- Identify business processes that are high risk and requires special attention, and conduct socialization of risk management through training to risk owner
- Design and enact the policies and guidelines, procedures and work instruction in conducting operational activities (including matrix limit of authorization and concept of segregation of duties)
- Review compliance on existing SOP for main and supporting functions
- Conduct a periodic meeting with the management of subsidiaries regarding financial and operational performances
- Conduct an evaluation of financial statement by Internal Audit Unit and external auditor
- Conduct an unscheduled inspection to monitor operational activities of subsidiaries
- Implement a Whistle Blower System (WBS) and follow up of whistleblowing reports

In its implementation, operational internal control system of the Company is carried out by each risk owner and control owner and monitored and reviewed by the Internal Audit Unit in cooperation with the Risk Management Unit, of which internal control activities are regulated by various policies and guidelines, SOPs, and work instructions in the Company and subsidiaries.

In connection with the issuance of OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 on Material Transactions and Alteration of Business Activities and OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 on Affiliated Transactions and Conflict-of-Interest Transactions, the Company improved policies and SOP of Procurement of Goods (appointment of suppliers) and Services (appointment of contractors) including the procurement of goods and services from affiliated parties (affiliated transactions), to ensure that the transactions carried out either with third parties or affiliated parties can be carried out fairly and on an arm's length basis. By implementing this SOP, the Company hopes to be able to fairly select suppliers/contractors who meet the requirements and quality.

In 2020, the Company carried out several affiliated and/or related party transactions with reasonable conditions. These transactions are affiliated transactions which only need to be reported by the Company to the OJK, and did not require the approval of the GMS.

In 2020, the Company did not conduct affiliated transactions with conflicts of interest.

Berdasarkan penelaahan berkala yang telah dilakukan oleh Unit Audit Internal, tidak ditemukan adanya kelemahan signifikan yang mempengaruhi kinerja keuangan dan operasional Perseroan. Secara khusus dari sisi akuntansi, hasil evaluasi AP Yelly Warsono dari KAP Mirawati Sensi Idris juga menunjukkan bahwa Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan tahun 2020 menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Perseroan telah mempublikasikan informasi mengenai transaksi afiliasi pada laman BEI. Adapun keterbukaan informasi sehubungan dengan transaksi afiliasi Perseroan dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan sub-bagian Sekretaris Perusahaan – Keterbukaan Informasi, jenis keterbukaan informasi: keterbukaan informasi lainnya dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan pada bagian Transaksi dengan Pihak Berelasi.

Berdasarkan evaluasi tersebut, Perseroan berpendapat bahwa proses pengendalian keuangan dan operasional Perseroan tahun 2020 telah dilakukan secara memadai dan efektif.

Perseroan akan menelaah secara berkala sistem pengendalian internal yang telah ada dan melakukan perbaikan-perbaikan guna memastikan tersedianya sistem pengendalian internal yang andal dan sesuai bagi perkembangan bisnis Perseroan dan entitas anak.

## Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran

Perseroan telah memiliki sistem pelaporan indikasi pelanggaran yang memberikan kesempatan bagi karyawan untuk dapat melaporkan dan memberitahukan adanya indikasi penipuan dan pelanggaran kebijakan yang berpotensi membahayakan Perseroan dan karyawannya.

Indikasi pelanggaran yang dimaksud adalah praktek yang tidak benar dan tidak etis, termasuk kecurangan, ketidakjujuran, pelanggaran hukum, penggunaan dana yang tidak benar, korupsi, suap dari pemasok/kontraktor/pelanggan/pihak ketiga lainnya, pelanggaran Kode Etik, penggunaan kekuasaan yang tidak benar, pelecehan seksual, dan lain lain.

Melalui penerapan sistem pelaporan indikasi pelanggaran, Perseroan berharap dapat menciptakan lingkungan kerja yang produktif, menjaga citra perusahaan, dan memastikan keberlangsungan kegiatan usaha dalam jangka panjang. Penerapan sistem pelaporan indikasi pelanggaran juga merupakan perwujudan tata kelola perusahaan yang baik, bersih, dan sehat.

Based on the periodic review conducted by the Internal Audit Unit, there were no significant weaknesses affecting the financial and operational performance of the Company. Specifically, in terms of accounting, the evaluation results of AP Yelly Warsono of KAP Mirawati Sensi Idris also showed that the Company's Consolidated Financial Statement for 2020 presented fairly, in all material respects, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The Company had published information about affiliated transactions on the IDX website. Information disclosure regarding the Company's affiliated transactions can be seen in the Corporate Governance section of the Corporate Secretary sub-section - Information Disclosure, type of information disclosure: other information disclosure and the Company's Consolidated Financial Statements at the section of Transactions with Related Parties.

Based on this evaluation, the Company is of the opinion that the Company's financial and operational control processes in 2020 had been carried out adequately and effectively.

The Company will periodically review the existing internal control system and make improvements to ensure a reliable and appropriate internal control system for the business development of the Company and subsidiaries.

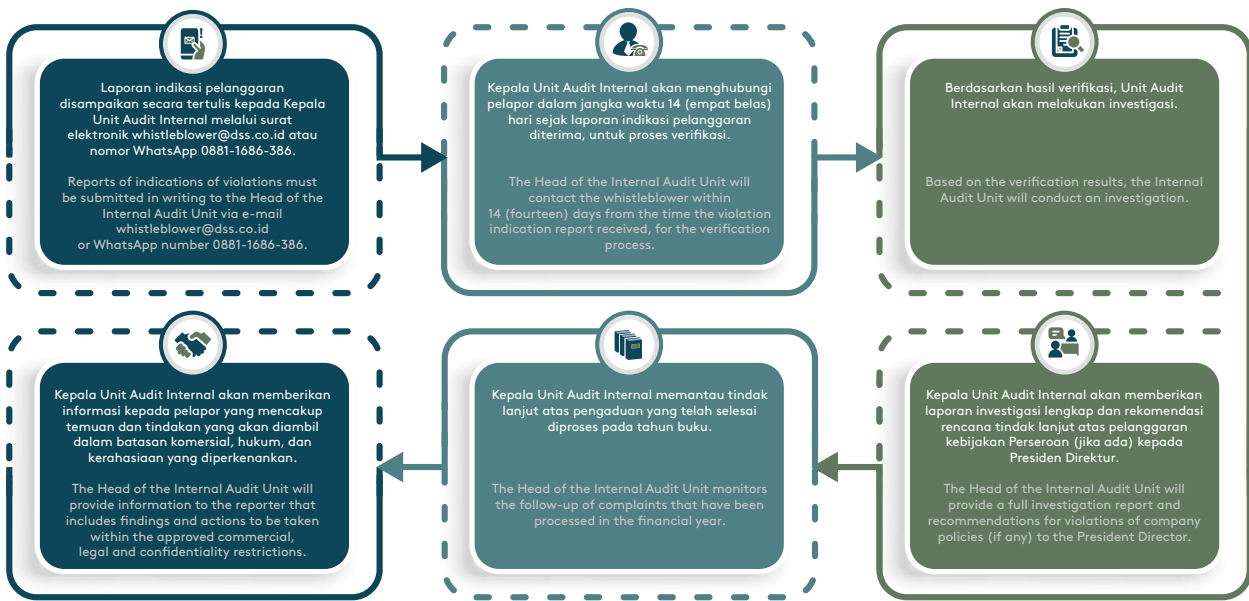
## Whistleblowing System

The Company has whistleblowing reporting system which provides an opportunity for employees as well as third parties to report and notify fraud indications and policy violations that may potentially harm the Company and its employees.

Indications of such violations are improper and unethical practices, including cheating, dishonesty, violation of law, improper use of funds, corruption, accepting bribes from suppliers/contractors/customers/other third parties, violation of the Company's Code of Conduct, abuse of power, sexual harassment, etc.

Through the implementation of the whistleblowing system, the Company expects to create a productive working environment, maintain good reputation, and ensure the sustainability of business activities in the long run. The implementation of this whistleblowing system is also indicative of good, clean, and healthy corporate governance.

## PROSEDUR PENANGANAN PENGADUAN/COMPLAINTS HANDLING PROCEDURE



Kepala Unit Audit Internal mendokumentasikan dan menyimpan semua pengaduan yang masuk dan yang telah diproses pada setiap tahun buku.  
The Head of the Internal Audit Unit documents and keeps all complaints that come in and have been processed in each financial year.

Pihak yang bermaksud melaporkan indikasi pelanggaran dapat menghubungi Unit Audit Internal melalui surat elektronik [whistleblower@dss.co.id](mailto:whistleblower@dss.co.id) atau nomor *WhatsApp* 0881-1686-386. Identitas pelapor dan status pekerjaan pelapor dijamin terjaga kerahasiaannya, dan laporan tersebut akan langsung dikelola dan ditangani oleh Kepala Unit Audit Internal dengan berkonsultasi dengan Presiden Direktur. Unit Audit Internal akan melakukan investigasi atas laporan yang diterima untuk melakukan verifikasi pelanggaran tersebut dan memberikan rekomendasi rencana tindak lanjut kepada Presiden Direktur terhadap pelanggaran kebijakan Perseroan (jika ada).

Perseroan mensosialisasikan sistem indikasi pelaporan pelanggaran kepada karyawan dengan memasang spanduk dan poster di area operasional Perseroan dan entitas anak untuk meningkatkan kesadaran karyawan mengenai sistem indikasi pelaporan pelanggaran.

Perseroan menerima 3 (tiga) laporan indikasi pelanggaran selama tahun 2020. Perseroan telah memproses pengaduan dan melakukan tindak lanjut pengaduan tersebut. Perseroan juga telah memperbaiki sistem kontrol guna memastikan bahwa indikasi pelanggaran tersebut tidak terulang kembali. [205-3]

Whistleblower may contact the Internal Audit Unit via e-mail [whistleblower@dss.co.id](mailto:whistleblower@dss.co.id) or *WhatsApp* number 0881-1686-386. The identity of the whistleblower will be kept confidential and has his/her employment status protected, and the report will be directly managed and handled by the Head of Internal Audit Unit with consultation with the President Director. The Internal Audit Unit will investigate the reports received to verify the allegation and provide a follow-up recommendation to the President Director for any breach of the Company's policy (if any).

The Company socialized the whistleblowing system to all employees by installing banners and posters in the operational area of the Company and subsidiaries to increase employees' awareness about the whistleblowing system.

In 2020, the Company received 3 (three) whistleblowing reports. The Company had processed and followed up the complaints. The Company has also improved its control system to ensure that indications of violations do not recur.

[205-3]

## Unit Manajemen Risiko Risk Management Unit



Manajemen Risiko adalah kegiatan terkoordinasi untuk mengarahkan dan mengendalikan organisasi sehubungan dengan risiko.

(ISO 31000:2018)

Risk Management is coordinated activities to direct and control an organization with regard to risk.

(ISO 31000:2018)

Unit Manajemen Risiko adalah unit kerja yang bertugas membantu manajemen Perseroan dalam mengelola risiko secara terstruktur dan konsisten agar tujuan strategis Perseroan dapat tercapai.

Risk Management Unit is a work unit that helps the management in managing risk in a structured and consistent manner so that the Company's strategic objectives can be achieved.

### Susunan Unit Manajemen Risiko

Unit Manajemen Risiko dipimpin oleh Kepala Unit Manajemen Risiko yang bertanggung jawab secara langsung kepada Presiden Direktur. Unit ini bekerja sama dengan para manajemen senior perusahaan untuk mengimplementasikan sistem manajemen risiko di seluruh jajaran Perseroan dan entitas anak.

### Structure of the Risk Management Unit

The Risk Management Unit is led by the Head of the Risk Management Unit who reports directly to the President Director. This unit works closely with the company's senior management to implement risk management system throughout the Company and subsidiaries.

Kepala Unit Manajemen Risiko saat ini dipegang oleh Ibu Citra Dirawati Pohan (*acting*). Profil Ibu Citra Dirawati Pohan dapat dilihat pada bagian Profil Kepala Unit Audit Internal.

Head of the Risk Management Unit is currently held by Mrs. Citra Dirawati Pohan (*acting*). Profile of Mrs. Citra Dirawati Pohan can be seen in the Profile of the Head of Internal Audit Unit.

Pada 31 Desember 2020, jumlah karyawan Unit Manajemen Risiko Perseroan adalah 3 orang, tidak termasuk Kepala Unit Manajemen Risiko.

On December 31, 2020, the headcount of Risk Management Unit of the Company was 3 persons, excluding the Head of Risk Management Unit.

### Sistem Pengelolaan Risiko [102-11]

Perseroan menyadari bahwa risiko merupakan bagian yang tidak terpisahkan dan tidak terhindarkan dalam menjalankan kegiatan usaha. Namun, Perseroan yakin bahwa mitigasi risiko dapat lebih menjamin pencapaian tujuan strategis Perseroan.

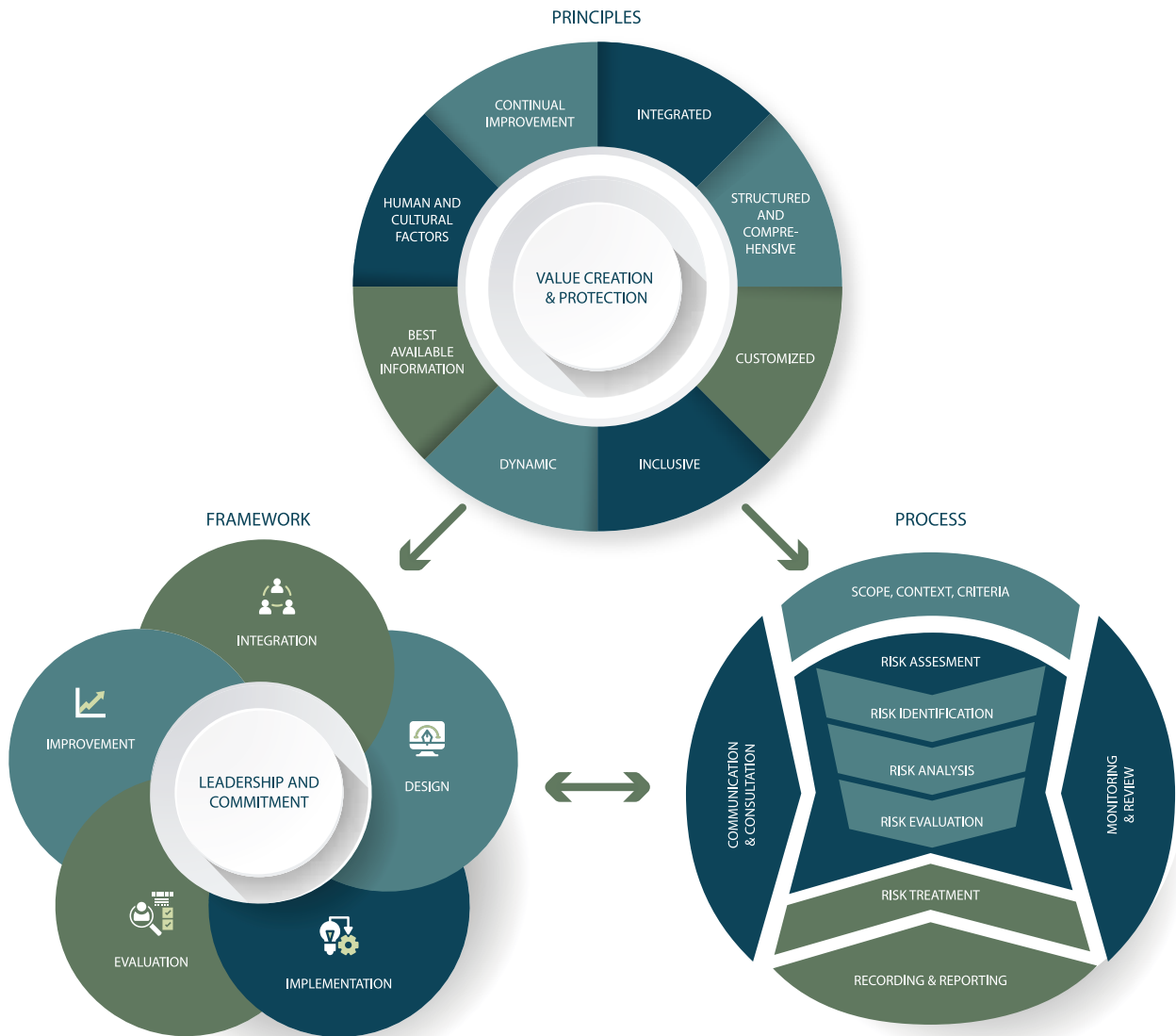
### Risk Management System [102-11]

The Company realizes that risk is an inseparable and unavoidable part of carrying out business activities. However, the Company believes that risk mitigation can further guarantee the achievement of the Company's strategic objectives.

Dalam melakukan pengarahan dan pengendalian bisnis, Perseroan berpedoman pada standar ISO 31000:2018 yang terdiri atas 3 (tiga elemen), yaitu prinsip manajemen risiko, kerangka kerja manajemen risiko, dan proses manajemen risiko, seperti dijelaskan pada gambar berikut ini:

In conducting business direction and control, the Company is guided by the ISO 31000:2018 standard which consists of 3 (three) elements, i.e. risk management principles, risk management framework, and risk management process, as described in the picture below:

## PRINCIPLES, FRAMEWORK, AND PROCESS



Perseroan dan entitas anak juga menerapkan pendekatan Model Tiga Lini untuk mengidentifikasi dan mengelola/menangani risiko. Pendekatan ini melibatkan pemilik dan pengelola risiko sebagai lapis pertama, pengawas risiko sebagai lapis kedua, dan penyedia jaminan independen sebagai lapis ketiga.

Penerapan standar ISO 31000:2018 dan pendekatan Model Tiga Lini ini diharapkan dapat mengurangi dampak risiko terhadap Perseroan dan mendukung keberlanjutan usaha Perseroan dan entitas anak.

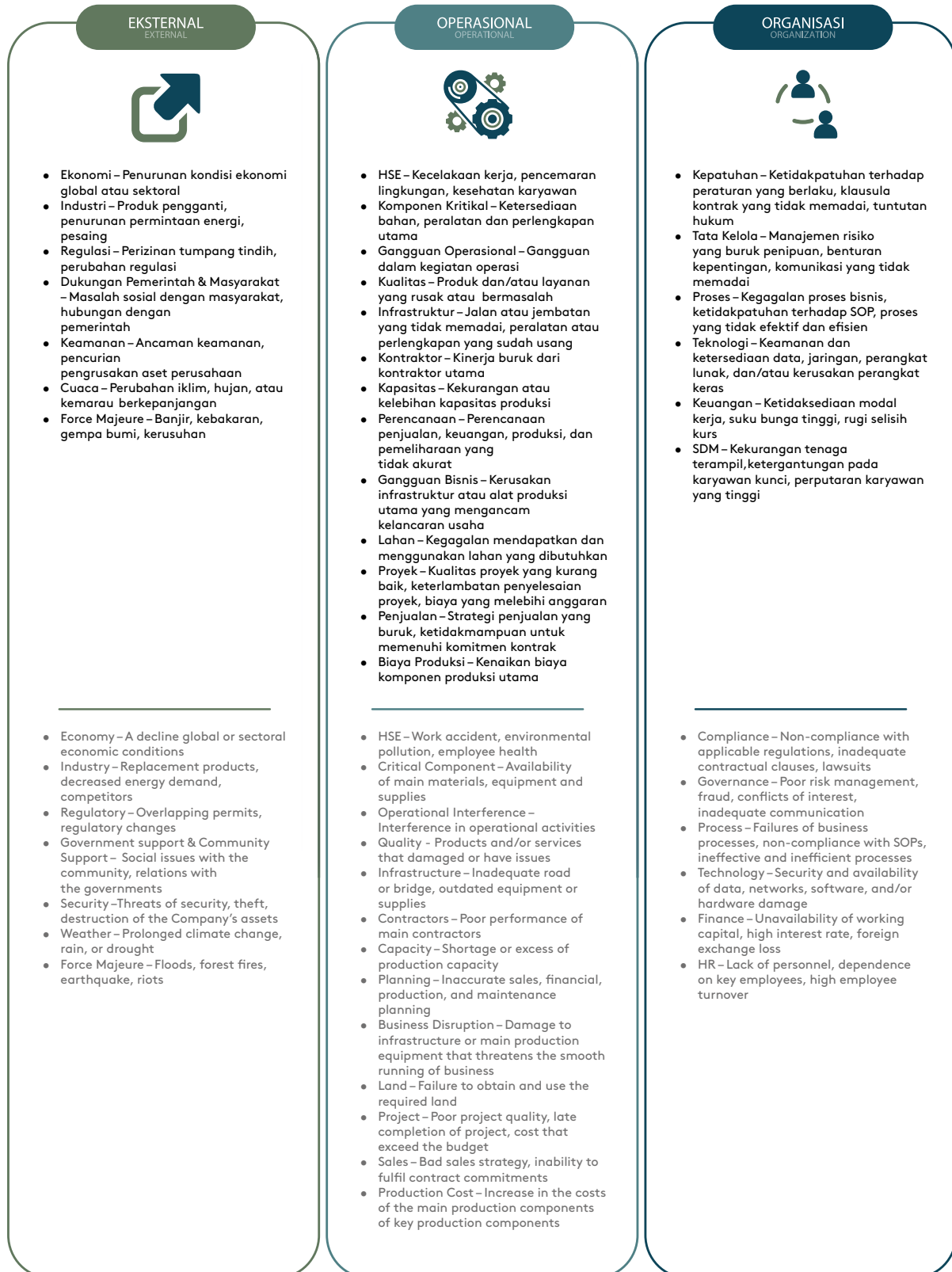
Untuk penanganan risiko-risiko yang sistematis, Perseroan mengkategorikan risiko-risiko yang ada di dalam Perseroan sebagai berikut:

The Company and subsidiaries also apply the Three Lines Model approach to identify and manage/handle the risks. This approach involves the owner and manager of risk as the first line, risk supervisor as the second line, and the independent guarantee provider as the third line.

Application of ISO 31000:2018 standard and the Three Lines Model approach is expected to reduce the impact of risk on the Company and support the business sustainability of the Company and subsidiaries.

In order to deal with the risks systematically, the Company has categorized risks in the Company as follows:





## Pelaksanaan Tugas Unit Manajemen Risiko Tahun 2020

Perseroan menyadari bahwa bisnis yang dilakukan perusahaan bervariasi sehingga risiko yang dihadapi satu lini bisnis dapat berbeda dengan lini bisnis lainnya. Perseroan melibatkan semua karyawan untuk berperan aktif dalam mengidentifikasi risiko yang mungkin dihadapi oleh Perseroan.

## Implementation of Duties of the Risk Management Unit in 2020

The Company realizes that the business conducted by the Company is varied so that the risks faced by one business can be different from other business. The Company engages all employees to play an active role in identifying risks that may be faced by the Company.

Berikut ini adalah daftar rangkuman risiko-risiko yang penting pada masing-masing lini bisnis Perseroan beserta mitigasi risiko yang telah dilakukan Perseroan dan entitas anak pada tahun 2020:

The following is list of the risks that matter at each of the Company's business line along with the risk mitigation undertaken by the Company and subsidiaries in 2020:

Jenis Risiko Type of Risk		Identifikasi Risiko Risk Identification	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
Eksternal External	Industri	Fluktuasi harga batubara yang mempengaruhi keuntungan Perseroan dalam bisnis perdagangan batubara	Mengkaji efisiensi rantai pasok batubara guna mengefisienkan biaya operasional dan juga aktif bernegosiasi dengan pihak-pihak terkait untuk menekan biaya operasional penambangan
	Industry	Fluctuation in coal prices affected the Company's profits in the coal trading business	Reviews the efficiency of the coal supply chain in order to streamline operational costs and also actively negotiate with related parties to reduce mining operational costs
	Regulasi	Penerapan regulasi yang bersifat membatasi kegiatan usaha akan dapat berdampak negatif terhadap kondisi keuangan, hasil operasi, dan prospek usaha	Berusaha mematuhi semua peraturan perundang-undangan yang berlaku dan mengkaji peraturan yang dapat berdampak negatif bagi bisnis Perseroan dan entitas anak
	Regulation	The implementation of regulations which is limiting the business activities will have a negative impact on financial conditions, results of operations, and business prospects	Strive to comply with all applicable laws and regulations and review regulations that can have a negative impact on the business of the Company and subsidiaries
	Dukungan Pemerintah dan Masyarakat	Kegiatan operasional Perseroan dapat menimbulkan masalah sosial (terkait isu lingkungan maupun ekonomi) dengan masyarakat sekitar yang berdampak pada kegiatan operasional di bisnis pertambangan dan ketenagalistrikan	Mengembangkan program CSR sesuai dengan kebutuhan masyarakat yang dapat dilaksanakan di masa pandemi Covid-19, menyediakan lapangan pekerjaan bagi masyarakat sekitar, serta mempertahankan hubungan baik dengan pemangku kepentingan di masyarakat
	Government and Community Support	The Company's operational activities can cause social problems (related to environmental and economic issues) with the surrounding community that have an impact on operational activities in the mining and electricity business	Developed CSR programs that aligned with community needs which can be implemented during Covid-19 pandemic, provided employment opportunities for the surrounding community, and maintained good relationship with stakeholders in the community
	Penurunan Ekonomi	Menurunnya daya beli pelanggan disebabkan penurunan harga minyak kelapa sawit dan pandemi Covid-19 yang berdampak pada <i>sales performance</i> maupun profit perusahaan pada lini bisnis perdagangan bahan kimia	Melakukan penjualan kredit dengan ketentuan termin syarat pembayaran tertentu, selektif dalam memberikan penjualan secara kredit kepada pelanggan dengan kriteria tertentu, memiliki produk yang memenuhi standar mutu dan tersertifikasi, menciptakan produk yang unik dengan standar mutu/tersertifikasi dan tidak dimiliki oleh pesaing, serta memperluas pangsa pasar dan aktif melakukan pendekatan ke calon pelanggan potensial
Economic Downturn	The decline in customer purchasing power caused by decreasing palm oil price and Covid-19 pandemic has an impact on sales performance and company profits in the chemical trading business line	Conduct credit sales with certain terms of payment terms, be selective in providing sales on credit to customers with certain criteria, have products that meet quality standards and certified, create unique products with quality/certified standards and are not owned by competitors, and expand market share and actively approach potential customers	
Cuaca	Curah hujan yang tinggi dapat mengakibatkan banjir pada pit atau licinnya jalan angkut batubara sehingga sulit dilalui oleh <i>dump truck</i> . Hujan yang berkepanjangan juga dapat mengganggu pasokan batubara ke pembangkit listrik	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Untuk meminimalisasi risiko gangguan cuaca, membangun prasarana seperti saluran drainase serta konstruksi jalan yang bebas gangguan cuaca</li> <li>• Untuk memastikan kecukupan persediaan batubara di bisnis ketenagalistrikan, membangun <i>stockpile</i> di area IPP PLTU dan mengontrol persediaannya</li> </ul>	
Weather	High rainfall can cause flooding in the pit or slippery coal haul roads making it difficult to pass by dump trucks. Prolonged rain can also disrupt coal supply to the power plants	<ul style="list-style-type: none"> <li>• To minimize the risk of weather disturbances, built infrastructure such as drainage canals and road construction that is free of weather disturbances</li> <li>• To ensure the adequacy of coal supply in the electricity business, builds a stockpile in the IPP PLTU area and to control its inventory</li> </ul>	

Jenis Risiko Type of Risk	Identifikasi Risiko Risk Identification	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
Operasional Operational	<p>HSE</p> <p>Potensi terjadinya penularan penyakit, kecelakaan kerja dan kebakaran di area operasional Perseroan dan entitas anak serta potensi pencemaran lingkungan akibat kegiatan operasi Perseroan dan entitas anak</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membentuk tim gugus tugas Covid-19 serta menerapkan kebijakan dan prosedur terkait protokol kesehatan yang selaras dengan aturan pemerintah untuk melindungi karyawan dari penularan Covid-19 di lingkungan kerja</li> <li>• Mengidentifikasi bahaya pada setiap pekerjaan, mengadakan induksi keselamatan bagi karyawan dan vendor yang akan bekerja, membuat SOP, menyediakan alat pelindung diri, serta melakukan patroli untuk memastikan prosedur keselamatan kerja diterapkan</li> <li>• Menyiapkan sistem pendeteksi kebakaran, alat pemadam api, serta melakukan <i>fire drill</i> rutin</li> <li>• Untuk memastikan aktivitas operasional tidak mencemari lingkungan, Perseroan dan entitas anak yang relevan membangun kolam-kolam penampungan untuk mengolah air sisa aktivitas operasional sehingga air yang dilepaskan ke lingkungan telah sesuai dengan baku mutu yang dipersyaratkan. Perseroan dan entitas anak yang relevan juga selalu memantau baku mutu udara</li> </ul>
	<p>HSE</p> <p>The potential of disease transmission, work accidents and fires in the operational areas of the Company and its subsidiaries</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formed a Covid-19 task force team and implemented policies and procedures related to health protocols that are aligned with the government regulation to protect employees from Covid-19 transmission in the work environment</li> <li>• identify hazards at each job, hold a safety induction for employees and vendors who will work, make SOPs, provide personal protective equipment, and conduct patrols to ensure work safety procedures are implemented</li> <li>• Prepared fire detection systems, fire extinguishers, and conducted routine fire drills</li> <li>• To ensure that the Company's operational activities do not pollute the environment, the Company and relevant subsidiaries build reservoirs to treat the remaining water from operational activities so that the water released into the environment complies with the required quality standards</li> <li>• The Company and relevant subsidiaries also always monitor air quality standards</li> </ul>
	<p>Gangguan Operasi</p> <p>Gangguan pada rantai pasok batubara, alat produksi, serta alat pendukung operasional yang dapat menghambat kelancaran produksi dan kegiatan operasional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Untuk meningkatkan efisiensi rantai pasok batubara, Perseroan akan memperbaiki jalan angkut batubara sehingga waktu edar (<i>cycle time</i>) di jalan angkut menjadi lebih efisien</li> <li>• Perseroan dan entitas anak berupaya untuk menjaga kondisi dan kinerja peralatan utama dan peralatan pendukung dengan melakukan preventive maintenance, membuat SOP dan instruksi kerja, serta mengadakan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan dan kompetensi karyawan dalam mengoperasikan peralatan</li> <li>• Khusus untuk bisnis multimedia, Perseroan melalui entitas anak berusaha menjaga kualitas layanan internet dan TV kabel yang stabil dengan memantau kelancaran koneksi di setiap jaringan, melakukan perbaikan jika diperlukan sesuai dengan standar, dan meningkatkan kordinasi dengan pihak terkait</li> <li>• Melakukan perencanaan pembelian barang dan mencari pemasok yang dapat memenuhi standar Perseroan dan entitas anak</li> </ul>

Jenis Risiko Type of Risk	Identifikasi Risiko Risk Identification	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
Operation Disruption	Disturbances in the coal supply chain, production equipment, also supporting equipment that can hamper the smooth production and operational activities	<ul style="list-style-type: none"> <li>To improve the efficiency of the coal supply chain, the Company will improve the coal haul road so that the cycle time on the haul road becomes more efficient. The Company also made investments to build infrastructure in the mine</li> <li>In electricity business, the Company strive to maintain the condition and performance of power plant equipment by carrying out preventive maintenance, making SOPs and Work Instructions, as well as conduct training to improve the capability and competence of employees in operating the equipment</li> <li>Specifically for the multimedia business, the Company through subsidiary strives to maintain a stable quality of internet and cable TV services by monitoring the smooth connection on each network and perform maintenance if necessary in accordance with standards, and improve coordination with related parties</li> <li>Planning the purchase of goods and looking for suppliers who can meet the standards of the Company and its subsidiaries</li> </ul>
Perencanaan  Planning	<p>Kesalahan pembangunan jaringan fiber optik di area yang tidak ekonomis</p> <p>Kesalahan dalam memosisikan strategi penjualan perusahaan atau penanganan pelanggan yang tidak tepat</p> <p>Mistakes in building fiber optic networks in areas that are not economical</p> <p>Mistakes in positioning the company's sales strategy or handling customers incorrectly</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perseroan berupaya menyusun rencana pengembangan pangsa pasar dengan berdasarkan pada data survei lapangan yang akurat</li> <li>Untuk menjamin kelengkapan dan keakuratan data, Perseroan melalui entitas anak terus memperkuat tim survei yang ada, menerapkan SOP terkait metode survei, dan melakukan proses seleksi yang ketat untuk menentukan area sasaran</li> <li>Dalam bisnis multimedia, risiko kehilangan pelanggan sangat tinggi karena persaingan yang ketat dalam industri ini. Untuk itu, Perseroan melalui entitas anak selalu memantau produk sejenis di pasaran dan berupaya menawarkan paket yang interaktif dan kompetitif</li> <li>Perseroan melalui entitas anak juga berupaya memperkuat tim customer service agar dapat memberikan layanan yang lebih baik, memberikan solusi yang lebih cepat dan tepat kepada pelanggan</li> <li>The Company seeks to develop market share development plans based on accurate field survey data</li> <li>To ensure the completeness and accuracy of data, the Company through subsidiaries, continue to strengthen the existing survey team, implement SOP related to survey methods, and conduct a rigorous selection process to determine the target area</li> <li>In the multimedia business, the risk of losing customers is very high due to intense competition in the industry. To that end, the Company through subsidiary always monitors similar products on the market and seeks to offer interactive and competitive packages</li> <li>The Company through subsidiary also seeks to strengthen the customer service team in order to provide better services, provide faster and more appropriate solutions to customers</li> </ul>
Biaya produksi  Production Cost	<p>Kenaikan harga bahan bakar minyak berdampak signifikan pada biaya produksi tambang</p> <p>The increase in fuel prices has a significant impact on mining production costs</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perseroan terus berupaya meningkatkan efisiensi dari rantai pasok batubara untuk mengoptimalkan penggunaan bahan bakar</li> <li>The Company continues to improve the efficiency of the coal supply chain to make fuel use efficient</li> </ul>

Jenis Risiko Type of Risk		Identifikasi Risiko Risk Identification	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
Organisasi Organization	Proses	Perangkat pada pelanggan yang berhenti berlangganan layanan internet tidak dikembalikan/terkumpul kembali ke Perseroan pada bisnis multimedia	Menetapkan dan menginformasikan kepada pelanggan terkait proses pengembalian perangkat dan ketentuan penalti jika tidak mengembalikan perangkat saat berhenti berlangganan
	Process	Devices on subscribers from the internet service are not returned to the Company in the multimedia business	Stipulate and inform the subscribers the process of returning the device and the penalty conditions for not returning the device when unsubscribing
	Keuangan	Fluktuasi mata uang asing sangat mempengaruhi bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia karena Sebagian besar bahan baku dibeli dengan mata uang asing	<ul style="list-style-type: none"> <li>Untuk mengurangi dampak dari fluktuasi tersebut, Perseroan melakukan hedging untuk pembelian bahan produksi tersebut. Pengelolaan arus kas juga menjadi perhatian Perseroan</li> <li>Perseroan berusaha dapat semaksimal mungkin menekan biaya persediaan dengan membuat perencanaan penjualan dan operasi yang matang untuk meminimalisasi persediaan berlebih di gudang dan secara aktif mengelola piutang</li> </ul>
	Finance	Fluctuations in foreign currencies greatly affect the trading business of fertilizers and chemicals because most of the raw materials are purchased in foreign currencies	<ul style="list-style-type: none"> <li>To reduce the impact of these fluctuations, the Company hedged to purchase the production materials. Cash flow management is also a concern of the Company</li> <li>The Company seeks to reduce inventory costs by making careful sales and operations planning to minimize excess inventory in warehouses and actively manage receivables</li> </ul>

## Efektivitas Manajemen Risiko

Untuk memastikan efektivitas manajemen risiko, Perseroan melalui Unit Manajemen Risiko akan melakukan evaluasi risiko secara berkala:

- Membahas semua risiko yang telah diidentifikasi dan efektivitas mitigasi yang telah dilakukan dalam pertemuan bulanan.
- Melakukan penilaian atas tingkat risiko dan mengidentifikasi risiko baru (jika ada).
- Memberikan rekomendasi perbaikan proses bisnis (jika diperlukan).
- Mengadakan program pelatihan ke risk facilitator dan risk owner yang ada di masing-masing entitas anak.

Perseroan telah mengadakan pelatihan kepada pemilik risiko terkait manajemen risiko ISO31000:2018 sejak tahun 2017. Pada tahun 2020, Unit Manajemen Risiko telah melakukan pelatihan ke pemilik risiko yang belum mendapatkan pelatihan pada beberapa entitas anak sebagai berikut:

Kegiatan Activities	Unit Bisnis Business Unit	Tanggal Date
Risk Management Refreshment Training Online Workshop for Risk Owner	PT Surya Kalimantan Sejati	13-Aug-20
	IPP PLTU Kalteng-1	15-Sep-20
	PT Eka Mas Republik	26-Nov-20

Unit Manajemen Risiko akan terus berupaya untuk meningkatkan efektivitas manajemen risiko secara berkesinambungan, sejalan dengan pengembangan usaha Perseroan.

## Effectiveness of Risk Management

To ensure the effectiveness of risk management, the Company, through the Risk Management Unit, will periodically evaluate risks:

- Discuss all the risks that have been identified and the effectiveness of the mitigations that have been carried out in monthly meetings.
- Conduct an assessment on the level of risk and identify new risks (if any).
- Provide recommendations for improving business processes (if needed).
- Conduct a training program to the risk facilitators and risk owners in each subsidiary.

The Company conduct training to the risk owner related to risk management ISO31000:2018 since 2017. In 2020, the Risk Management Unit conducted training to risk owner who have not received training in several subsidiaries as follows:

The Risk Management Unit will continue to strive to improve the effectiveness of risk management on an ongoing basis, in line with the Company's business development.

## Program Pengembangan untuk Anggota Unit Manajemen Risiko

Lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti anggota Unit Manajemen Risiko selama tahun 2020 sebagai berikut:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Citra Dirawati Pohan Pejabat Pengganti Sementara Kepala Unit Manajemen Risiko Acting Head of Risk Management Unit	Challenges to the New Normal: Corporate Risk Management Approach	The Indonesian Institute of Management Accountant (IAMI)	20 Jun 20	Jakarta (virtual)
	Three Lines A New Normal Era Business Recovery Catalyst	The Institute of Internal Auditors – Indonesia (IIA)	25 Jun 20	Jakarta (virtual)
	Unveiling Eye Directions in Virtual Space	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)	26 Sept 20	Jakarta (virtual)
Satya Wira Nugroho Anggota Unit Manajemen Risiko Member of the Risk Management Unit	Unveiling Eye Directions in Virtual Space	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)	26 Sep 20	Jakarta (virtual)
	Data Analytics Essentials	Certified Management Accountant (CMA)	21 Nov 20	Jakarta (virtual)
	Risk Integrated Approach in a World Remade by Covid-19	Deloitte Indonesia	25 Nov 20	Jakarta (virtual)

## Development Program for Members of the Risk Management Unit

Workshop/training/seminar that had been attended online by members of the Risk Management Unit in 2020 were as follows:

## Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan adalah pihak yang berperan dalam melakukan koordinasi internal dalam organ Perseroan dan sebagai penghubung yang menjembatani kepentingan Perseroan dengan OJK, BEI, pemegang saham, media dan pihak eksternal lainnya. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab untuk menyelenggarakan fungsi kesekretariatan perusahaan dan memastikan kepatuhan Perseroan kepada peraturan dan prinsip GCG.

Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan Direksi dan bertanggung jawab kepada Direksi.

### Piagam Sekretaris Perusahaan

Perseroan telah menyusun dan menetapkan pedoman kerja Sekretaris Perusahaan sebagaimana termuat dalam Piagam Sekretaris Perusahaan dalam rangka meningkatkan pelaksanaan GCG dan untuk memberikan nilai tambah bagi Perseroan, berlandaskan pada Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik. Piagam Sekretaris Perusahaan disahkan oleh Direksi Perseroan pada tanggal 14 Agustus 2017 dan akan dievaluasi secara berkala.

Piagam Sekretaris Perusahaan mengatur hal-hal sebagai berikut:

- Nilai dan Etika
- Kriteria Sekretaris Perusahaan
- Pengangkatan dan Pemberhentian
- Fungsi, Tugas, dan Tanggung Jawab

The Corporate Secretary is a party who plays an important role in internal coordination within the Company's organs and as a liaison that bridges the Company's interests with OJK, BEI, shareholders, media and other external parties. The Corporate Secretary is responsible for organizing corporate secretarial functions and ensuring the Company's compliance with GCG rules and principles.

Corporate Secretary is appointed and terminated based on the Board of Director's decision and is responsible to the Board of Directors.

### Charter of Corporate Secretary

The Company had set and established the guidelines of the Corporate Secretary as contained in the Charter of Corporate Secretary in order to improve the implementation of GCG and to provide added-value to the Company, based on OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies. The Charter of Corporate Secretary was approved by the Board of Directors of the Company on August 14, 2017 and will be reviewed periodically.

The Charter of Corporate Secretary regulates the following matters:

- Values dan Ethics
- Criteria of Corporate Secretary
- Appointment and Dismissal
- Functions, Duties, and Responsibilities

- Pengembangan
- Pelaporan
- Larangan

Piagam Sekretaris Perusahaan telah dipublikasikan dalam laman Perseroan.

## Profil Sekretaris Perusahaan



### Susan Chandra

**Sekretaris Perusahaan**  
Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia, 48 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lulus dari Fakultas Ilmu Administrasi Niaga, Universitas Katolik Atmajaya, Jakarta, pada tahun 1996.

Beliau diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 3 Februari 2017, berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan tanggal 26 Januari 2017. Beliau tidak merangkap jabatan apapun di perusahaan publik lainnya.

Beliau memulai karirnya di PT Bank Modern Tbk. Sebelum bergabung dengan Perseroan, Beliau juga pernah bekerja pada PT Harita Kencana Securities, PT Deloitte Konsultan Indonesia, dan PT Golden Energy Mines Tbk.

Beliau berpartisipasi dalam berbagai lokakarya, pelatihan, dan seminar yang diselenggarakan oleh OJK, BEI, *Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)*, dan *Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)*.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, maupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

## Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2020

Berikut ini adalah uraian singkat mengenai tugas dan pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan Perseroan pada tahun 2020:

Tugas Duties
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melaksanakan fungsi komunikasi internal yaitu dengan melaksanakan tugas dan peran sebagai penghubung antara Perseroan dengan karyawan Perseroan</li> <li>• Carry out internal communication function by performing the duties and roles as a liaison officer between the Company and employees of the Company</li> </ul>

- Development
- Reporting
- Prohibitions

Charter of Corporate Secretary has been published on the Company's website.

## Profile of Corporate Secretary

Indonesian citizen, aged 48, domiciled in Jakarta. She graduated from the Faculty of Business Administration, Atmajaya Catholic University, Jakarta, in 1996.

She was appointed as Corporate Secretary since February 3, 2017, based on the Decree of the Board of Directors of the Company dated January 26, 2017. She does not hold any position in any other public company.

She started her career at PT Bank Modern Tbk. Prior to joining the Company, she had worked at PT Harita Kencana Securities, PT Deloitte Konsultan Indonesia, and PT Golden Energy Mines Tbk.

She participated in various workshops, trainings, and seminars organized by OJK, IDX, *Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)*, and *Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)*.

She is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, or any of the Ultimate Shareholders of the Company.

## Implementation of Duties of Corporate Secretary in 2020

The following is a brief description of the duties and implementation of duties of the Company's Corporate Secretary in 2020:

Pelaksanaan Tugas 2020 Implementation of Duties in 2020
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan komunikasi internal kepada karyawan Perseroan terkait perubahan peraturan dan mengkoordinasikan pelaksanaan peraturan tersebut</li> <li>• Conducted internal communication to relevant Company's employees in relation to regulatory changes and coordinated the implementation of the regulations</li> </ul>

Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas 2020 Implementation of Duties in 2020
<ul style="list-style-type: none"> <li>Melaksanakan fungsi komunikasi eksternal yaitu dengan melaksanakan tugas dan peran sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemangku kepentingan lainnya terutama pemegang saham, otoritas pasar modal, dan masyarakat</li> <li>Carry out external communication function by performing the duties and roles as a liaison officer between the Company and other stakeholders, especially shareholders, capital market authorities, and the public</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan komunikasi eksternal dengan melakukan korespondensi kepada institusi pasar modal maupun pihak eksternal yang terkait</li> <li>Menyediakan informasi terkait dengan Perseroan dan aksi korporasi Perseroan bagi keperluan masyarakat, media, dan calon investor</li> <li>Memperbaharui laman Perseroan dan menyesuaikan konten laman Perseroan sesuai dengan Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik</li> <li>Conducted external communication by corresponding to capital market institutions and related external parties</li> <li>Provided information related to the Company and Company's corporate actions for the public, media, and potential investors</li> <li>Updated the Company's website and adjust the Company's website content to comply with OJK Rule No. 8/POJK.04/2015 on Website of Issuers or Public Companies</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan GCG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memastikan bahwa Perseroan memelihara dokumen dan perizinan yang valid</li> <li>Memastikan pemenuhan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan yang berlaku terutama di bidang pasar modal</li> <li>Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan-peraturan baru yang diterbitkan oleh OJK dan BEI pada tahun 2020</li> <li>Memberikan <i>update</i> mengenai peraturan perundangan baru yang berlaku kepada Dewan Komisaris, Direksi Perseroan, dan divisi/unit terkait dalam Perseroan</li> <li>Memberikan masukan kepada Direksi Perseroan terkait dengan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku terutama di pasar modal</li> <li>Memantau dan mengarsip daftar pemegang saham yang diterbitkan oleh Biro Administrasi Efek</li> <li>Mempersiapkan penyelenggaraan dan menghadiri Rapat Dewan Komisaris dan Direksi, dan membuat minuta rapat</li> <li>Mengkoordinasikan penyelenggaraan RUPST dan RUPSLB pada tanggal 29 Juni 2020</li> <li>Mengkoordinasikan pelaksanaan Paparan Publik pada tanggal 21 Oktober 2020</li> <li>Mengkoordinasikan, mempersiapkan, dan menyampaikan Laporan Tahunan, Laporan Keuangan, dan/atau laporan lainnya kepada OJK, BEI, dan lembaga lainnya yang relevan</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing GCG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ensured that the Company maintains the validity of licenses and permits</li> <li>Maintained validity of documents and licensing</li> <li>Ensured compliance with prevailing laws and regulations, especially in the capital market</li> <li>Kept track on new capital market regulations issued by OJK and IDX in 2020</li> <li>Provided updates on the new laws and regulations to the Board of Commissioners, Board of Directors, and related divisions/units within the Company</li> <li>Provided inputs to the Board of Directors of the Company in relation to compliance with prevailing laws and regulations, especially in the capital market</li> <li>Monitored and filed the Shareholder Register issued by the Share Administration Bureau</li> <li>Prepared and attended the meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors, and prepared the minutes of the meetings</li> <li>Coordinated the holding of the AGM and EGM on June 29, 2020</li> <li>Coordinated the holding of the Public Expose on October 21, 2020</li> <li>Coordinated, prepared, and submitted Annual Reports, Financial Statements, and/or other reports to OJK, IDX, and other relevant institutions</li> </ul>

## Program Pengembangan Sekretaris Perusahaan

Dalam rangka mengembangkan kemampuan Sekretaris Perusahaan dalam melaksanakan GCG, Perseroan telah terdaftar dalam *Indonesian Corporate Secretary Association* (ICSA) dan mendukung Sekretaris Perusahaan untuk aktif dalam mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar yang relevan.

## Development Program for Corporate Secretary

In order to develop Corporate Secretary's ability in implementing GCG, the Company has been registered in the Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) and supports the Corporate Secretary to be active in relevant workshop/training/seminar.



Berikut ini adalah lokakarya/pelatihan/seminar yang telah diikuti Sekretaris Perusahaan pada tahun 2020:

The followings were workshop/training/seminar that were attended by the Corporate Secretary in 2020:

Nama & Jabatan Name & Job Title	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Susan Chandra Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Pemilik Manfaat (BO), POJK Nomor 15 Tahun 2020 dan POJK Nomor 16 Tahun 2020	Corporate & Legal Affairs Division (CLAD) – Sinar Mas	20-May-2020	Jakarta (virtual)
	Implementasi Update Sistem OSS Versi 1.1 & Mekanisme Pemenuhan Komitmen Perizinan Melalui OSS	Lembaga Pusat Studi Informasi (LPSI)	9-Sep-2020	Jakarta (virtual)
	Focus Group Discussion (FGD) Dengar Pendapat RSEOJK Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten dan Perusahaan Publik	OJK	11-Nov-2020	Jakarta (virtual)

## Keterbukaan Informasi Information Disclosure

Berikut ini adalah daftar Keterbukaan Informasi dan laporan yang telah disampaikan Perseroan kepada OJK dan BEI pada tahun 2020:

The following is a list of Information Disclosure and reports submitted by the Company to OJK and IDX in 2020:

Jenis Keterbukaan Informasi / Laporan Types of Information Disclosure / Reports	Perihal Subject	Tanggal Keterbukaan Informasi / Laporan Date of Information Disclosure / Reports
Laporan Tahunan/ Annual Report	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Tahunan 2019 / Annual Report 2019</li> </ul>	29-May-2020
Laporan Keuangan/ Financial Statements	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Audit per 31 Desember 2019 / Audited Consolidated Financial Statement as of December 31, 2019</li> </ul>	31-Mar-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iklan publikasi Laporan Keuangan Konsolidasian Audit per 31 Desember 2019 / Publication of Audited Consolidated Financial Statement as of December 31, 2019</li> </ul>	31-Mar-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemberitahuan untuk menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 31 Maret 2020 dan 30 Juni 2020, yang telah ditelaah secara terbatas oleh AP, selambat-lambatnya 31 Juli 2020 dan 31 Agustus 2020 / Notice to submit the Interim Consolidated Financial Statement as of March 31, 2020, and June 30, 2020 which had been reviewed on limited basis by the AP, by July 31, 2020 and August 31, 2020</li> </ul>	30-Jun-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 31 Maret 2020 / Interim Consolidated Financial Statement as of March 31, 2020</li> </ul>	30-Jul-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 30 Juni 2020 yang telah ditelaah secara terbatas oleh AP / Interim Consolidated Financial Statement as of June 30, 2020 which had been reviewed on limited basis by the AP</li> </ul>	18-Sep-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iklan publikasi Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 30 Juni 2020 yang telah ditelaah secara terbatas oleh AP / Publication of Interim Consolidated Financial Statement as of June 30, 2020 which had been reviewed on limited basis by the AP</li> </ul>	18-Sep-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemberitahuan untuk menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 30 September 2020, yang telah ditelaah secara terbatas oleh AP, selambat-lambatnya 31 Desember 2020 / Notice to submit the Interim Consolidated Financial Statement as of September 30, 2020 which had been reviewed on limited basis by the AP, by December 31, 2020</li> </ul>	27-Oct-2020
<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 30 September 2020 / Interim Consolidated Financial Statement as of September 30, 2020</li> </ul>	23-Dec-2020	
Laporan Bulanan Aktivitas Eksplorasi/ Monthly Report on Exploration Activities	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Desember 2019 / December 2019 Report</li> </ul>	9-Jan-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Januari 2020 / January 2020 Report</li> </ul>	7-Feb-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Februari 2020 / February 2020 Report</li> </ul>	9-Mar-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Maret 2020 / March 2020 Report</li> </ul>	7-Apr-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan April 2020 / April 2020 Report</li> </ul>	8-May-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Mei 2020 / May 2020 Report</li> </ul>	5-Jun-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Juni 2020 / June 2020 Report</li> </ul>	1-Jul-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Juli 2020 / July 2020 Report</li> </ul>	7-Aug-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Agustus 2020 / August 2020 Report</li> </ul>	8-Sep-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan September 2020 / September 2020 Report</li> </ul>	9-Oct-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan Oktober 2020 / October 2020 Report</li> </ul>	9-Nov-2020
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan bulan November 2020 / November 2020 Report</li> </ul>	8-Dec-2020

Jenis Keterbukaan Informasi / Laporan Types of Information Disclosure / Reports	Perihal Subject	Tanggal Keterbukaan Informasi / Laporan Date of Information Disclosure / Reports
Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek / Monthly Report of Shareholder Register	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Laporan bulan Desember 2019 / December 2019 Report</li> <li>• Laporan bulan Januari 2020 / January 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Februari 2020 / February 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Maret 2020 / March 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan April 2020 / April 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Mei 2020 / May 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Juni 2020 / June 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Juli 2020 / July 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Agustus 2020 / August 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan September 2020 / September 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Oktober 2020 / October 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan November 2020 / November 2020 Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10-Jan-2020</li> <li>7-Feb-2020</li> <li>9-Mar-2020</li> <li>7-Apr-2020</li> <li>8-May-2020</li> <li>5-Jun-2020</li> <li>6-Jul-2020</li> <li>7-Aug-2020</li> <li>8-Sep-2020</li> <li>9-Oct-2020</li> <li>9-Nov-2020</li> <li>8-Dec-2020</li> </ul>
Laporan Bulanan Data Hutang / Kewajiban dalam Valuta Asing / Monthly Report of Liabilities in Foreign Currencies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Laporan bulan Desember 2019 / December 2019 Report</li> <li>• Laporan bulan Januari 2020 / January 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Februari 2020 / February 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Maret 2020 / March 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan April 2020 / April 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Mei 2020 / May 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Juni 2020 / June 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Juli 2020 / July 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Agustus 2020 / August 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan September 2020 / September 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan Oktober 2020 / October 2020 Report</li> <li>• Laporan bulan November 2020 / November 2020 Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10-Jan-2020</li> <li>7-Feb-2020</li> <li>9-Mar-2020</li> <li>7-Apr-2020</li> <li>8-May-2020</li> <li>5-Jun-2020</li> <li>6-Jul-2020</li> <li>7-Aug-2020</li> <li>7-Sep-2020</li> <li>9-Oct-2020</li> <li>9-Nov-2020</li> <li>8-Dec-2020</li> </ul>
RUPST / AGM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberitahuan rencana RUPST ke OJK / Notification of AGM plan to OJK</li> <li>• Pengumuman RUPST / Announcement of AGM</li> <li>• Panggilan RUPST / Notice of AGM</li> <li>• Ringkasan risalah RUPST / Summary of the minutes of AGM</li> <li>• Risalah RUPST / Minutes of AGM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5-May-2020</li> <li>12-May-2020</li> <li>29-May-2020</li> <li>1-Jul-2020</li> <li>28-Jul-2020</li> </ul>
RUPSLB / EGM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberitahuan rencana RUPSLB ke OJK / Notification of EGM plan to OJK</li> <li>• Pengumuman RUPSLB / Announcement of EGM</li> <li>• Panggilan RUPSLB / Notice of EGM</li> <li>• Ringkasan risalah RUPSLB / Summary of the minutes of EGM</li> <li>• Risalah RUPSLB / Minutes of EGM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5-May-2020</li> <li>12-May-2020</li> <li>29-May-2020</li> <li>1-Jul-2020</li> <li>28-Jul-2020</li> </ul>
Paparan Publik / Public Expose	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rencana penyelenggaraan Paparan Publik / Plan of Public Expose</li> <li>• Penyampaian materi Paparan Publik / Submission of the Public Expose presentation material</li> <li>• Laporan pelaksanaan Paparan Publik / Report on the holding of Public Expose</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>7-Oct-2020</li> <li>14-Oct-2020</li> <li>21-Oct-2020</li> </ul>
Keterbukaan Informasi lainnya / Other Information Disclosure	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiary</li> <li>• Fasilitas pinjaman kepada entitas anak / Loan facility to subsidiary</li> <li>• Peningkatan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiary</li> <li>• Perubahan jangka waktu fasilitas pinjaman kepada entitas anak / Change of term of loan facilities to subsidiaries</li> <li>• Pembentukan entitas anak baru / Establishment of new subsidiary</li> <li>• Pembentukan perusahaan ventura bersama / Establishment of a joint venture</li> <li>• Restrukturisasi internal dan peningkatan modal entitas anak / Internal restructuring and capital increase in subsidiary</li> <li>• Pembelian saham perusahaan oleh entitas anak Perseroan / Share purchase by subsidiary</li> <li>• Penutupan entitas anak / The closure of the Company's subsidiary</li> <li>• Pembentukan entitas anak baru / Establishment of new subsidiary</li> <li>• Peningkatan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiary</li> <li>• Penurunan modal di entitas anak / Capital decrease in subsidiary</li> <li>• Fasilitas pinjaman kepada entitas anak / Loan facility to subsidiary</li> <li>• Peningkatan modal di beberapa entitas anak / Capital increases in subsidiaries</li> <li>• Perubahan alamat Perseroan / Change Address of the Company</li> <li>• Perubahan Internal Audit Perseroan / Change of the Company's Internal Audit</li> <li>• Setoran modal oleh entitas anak / Capital injection by the Company's subsidiary</li> <li>• Konversi Obligasi Wajib Konversi menjadi saham / Conversion Mandatory Convertible Bond into shares</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2-Jan-2020</li> <li>2-Jan-2020</li> <li>2-Jan-2020</li> <li>14-Jan-2020</li> <li>15-Jan-2020</li> <li>15-Jan-2020</li> <li>3-Feb-2020</li> <li>3-Apr-2020</li> <li>17-Apr-2020</li> <li>24-Apr-2020</li> <li>27-Apr-2020</li> <li>28-Apr-2020</li> <li>30-Apr-2020</li> <li>18-May-2020</li> <li>10-Jul-2020</li> <li>21-Jul-2020</li> <li>25-Aug-2020</li> <li>23-Sep-2020</li> </ul>

Jenis Keterbukaan Informasi / Laporan Types of Information Disclosure / Reports	Perihal Subject	Tanggal Keterbukaan Informasi / Laporan Date of Information Disclosure / Reports
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasilitas pembiayaan dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk kepada Perseroan / Financing facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk to the Company</li> <li>• Novasi piutang dan/atau peningkatan modal di beberapa entitas anak / Novation of receivables and/or capital increases in subsidiaries</li> <li>• Peningkatan modal di entitas anak / Capital increases in subsidiaries</li> <li>• Fasilitas pinjaman di entitas anak / Loan facility in subsidiary</li> <li>• Fasilitas pembiayaan/pinjaman kepada Perseroan dan entitas anak / Financing/ loan facility to the Company and subsidiary</li> <li>• Fasilitas pembiayaan kepada Perseroan dan entitas anak / Financing facility to the Company and subsidiaries</li> <li>• Fasilitas pembiayaan kepada Perseroan / Financing facility to the Company</li> <li>• Pengalihan saham entitas anak / Transfer of shares of subsidiary</li> <li>• Fasilitas pinjaman kepada entitas anak / Loan facilities to subsidiaries</li> </ul>	<p>29-Sep-2020</p> <p>9-Oct-2020</p> <p>1-Dec-2020</p> <p>11-Dec-2020</p> <p>11-Dec-2020</p> <p>18-Dec-2020</p> <p>21-Dec-2020</p> <p>28-Dec-2020</p> <p>30-Dec-2020</p>

Berikut ini adalah Keterbukaan Informasi lain Perseroan:

The followings are other Information Disclosure of the Company:

### Perkara Hukum yang Dihadapi

Pada tahun 2020, kecuali BIB, entitas anak, Perseroan serta anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan tidak menghadapi tuntutan dan perkara hukum yang material. Informasi mengenai perkara hukum yang dihadapi BIB telah diungkapkan dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2020.

### Ongoing Legal Cases

In 2020, except for BIB, a subsidiary, the Company as well as the members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company did not face material lawsuit and legal cases. Information regarding legal cases faced by BIB has been disclosed in the Company's Consolidated Financial Statements for year 2020.

### Kepatuhan dan Sanksi Administratif

Sejak tanggal 31 Januari 2018, perdagangan saham GEMS, entitas anak, di BEI disuspensi karena belum memenuhi peraturan *free float* sebagaimana dipersyaratkan dalam Peraturan BEI No. 1-A. BEI melalui surat tertanggal 7 Februari 2018 telah mengkonfirmasi bahwa suspensi perdagangan saham GEMS pada pasar reguler dan pasar uang tunai disebabkan karena GEMS belum memenuhi persyaratan minimum *free float* 7,5% dan tidak terkait dengan kegiatan operasional dan finansial GEMS. Namun, berdasarkan Surat BEI tanggal 16 Oktober 2020, BEI telah memberikan pertimbangan dalam memberikan waktu kepada GEMS untuk memenuhi jadwal rencana pelaksanaan aksi korporasi yang akan dilakukan. Surat tersebut telah ditindaklanjuti GEMS dengan melakukan penyampaian pernyataan pendaftaran kepada OJK pada tanggal 3 Desember 2020, 28 Desember 2020, dan 22 Februari 2021. Pada tanggal 30 Maret 2021, GEAR selaku pemegang saham pengendali GEMS telah menjual 264.705.885 saham atau mewakili 4,5% dari saham yang telah dikeluarkan GEMS, sehingga pemegang saham publik GEMS per 30 Maret 2021 menjadi 7,5%

### Compliance and Administrative Sanction

Since January 31, 2018, trading of shares of GEMS, a subsidiary, on the IDX had been suspended as it did not comply with free float regulations as required in IDX Regulation No. 1-A. The IDX through a letter dated February 7, 2018 confirmed that the suspension of trading of GEMS's shares in the regular and cash market was caused by GEMS not fulfilling the minimum free float requirement of 7.5% and was not related to the operational and financial activities of GEMS. However, based on the IDX Letter dated October 16th, 2020, the Indonesia Stock Exchange had considered giving GEMS time to meet the schedule for conducting its action plan. GEMS followed up this letter by submitting a registration statement to the OJK on December 3, 2020, December 28, 2020, and February 22, 2021. On March 30, 2021, GEAR as the controlling shareholder of GEMS sold 264,705,885 shares or representing 4.5% of the shares issued by GEMS, and therefore, GEMS public shareholders as of March 30, 2021 became 7.5%.

Selain hal di atas, Perseroan, Dewan Komisaris dan Direksi tidak menerima sanksi administratif material dari otoritas pasar modal dan/atau otoritas lainnya terkait kepatuhan atas peraturan pasar modal dan/atau kelalaian menyampaikan keterbukaan informasi dalam jangka waktu yang dipersyaratkan untuk hal-hal material dan yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan.

Pada tahun 2020, Perseroan tidak mendapatkan laporan pelanggaran atau ketidakpatuhan peraturan yang berkaitan dengan masalah ketenagakerjaan, konsumen, perselisihan, komersial, kompetisi, dan lingkungan hidup.

### Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan

Hingga tanggal 31 Desember 2020, Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh manajemen dan/atau karyawan.

### Kepemilikan Saham oleh Karyawan Senior

Berikut ini adalah daftar kepemilikan saham Perseroan oleh karyawan senior per 31 Desember 2020:

Nama Name	Jabatan Job Title	Jumlah Saham per 1 Jan 2020 Number of shares as of Jan 1, 2020	Perdagangan Saham 1 Jan – 31 Des 2020 Shares Trading Jan 1 – Dec 31, 2020	Jumlah Saham per 31 Dec 2020 Number of shares as of Dec 31, 2020
Susan Chandra	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	1,000	-	1,000

### Media Keterbukaan Informasi

Perseroan berkomitmen memberikan akses informasi material tentang perkembangan atau perubahan yang akan berdampak material pada harga saham perusahaan secara tepat waktu dan akurat kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Informasi keuangan dan non keuangan dari Perseroan telah dilaporkan secara transparan kepada pemegang saham, pemangku kepentingan, dan lembaga lain yang dipersyaratkan dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris melalui laman Perseroan, laman BEI, dan/atau surat kabar berperedaran nasional.

Perseroan berusaha membina hubungan dengan media dengan membuka kesempatan kepada media untuk memperoleh informasi dan *update* mengenai progres aktivitas Perseroan dan entitas anak.

Other than the above, the Company, the Board of Commissioners, and the Board of Directors did not receive material administrative sanctions from the capital market authorities and/or other authorities in relation to the compliance to capital market requirement and/or negligence in conveying information disclosure within the required period for material matters and which can affect the Company's shares price.

In 2020, the Company did not receive any reports concerning violations or non-compliance with regulations relating to labor, consumer, dispute, commercial, competition, and environmental issues

### Share Ownership Program by the Management and/or Employees

Up to December 31, 2020, the Company had not had management and/or employee stock ownership program.

### Share Ownership by Senior Employees

The following is a list of the Company's share ownership by senior employees as of December 31, 2020:

### Media for Information Disclosure

The Company has commitment in providing access to accurate and timely material information of developments or changes that will have a material impact on the company's share price to the shareholders and stakeholders.

The Company's financial and non-financial information had been transparently reported to the shareholders, stakeholders, and any other required institutions in Indonesian and English through the Company's website, IDX website, and/or national circulated newspaper.

The Company seeks to foster relations with the media by opening opportunities to the media to obtain information and updates on the progress of the activities of the Company and subsidiaries.

Perseroan juga menyediakan jalur komunikasi dengan pemegang saham atau pemangku kepentingan lainnya yang ingin memperoleh informasi lebih lanjut mengenai Perseroan dengan menghubungi Sekretaris Perusahaan, pada setiap hari kerja dan jam kerja pada alamat tersebut di bawah ini:

#### Sekretaris Perusahaan

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk  
Sinar Mas Land Plaza, Menara II, Lantai 24  
Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350  
Telepon: +6221 31990258  
Faksimili: +6221 31990259  
Surat Elektronik: corsec@dss.co.id

The Company also provides communication line with shareholders and other stakeholders who wish to obtain further information on the Company by contacting the Corporate Secretary during the working days and working hours at the following address:

#### Corporate Secretary

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk  
Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24<sup>th</sup> Floor  
Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350  
Telephone: +6221 31990258  
Facsimile: +6221 31990259  
Email: corsec@dss.co.id

## Informasi pada Laman Perseroan

Perseroan telah menyediakan informasi umum Perseroan, informasi bagi pemodal, informasi tata kelola perusahaan, informasi tanggung jawab sosial perusahaan, dan informasi lainnya, sesuai dengan Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik, dalam laman Perseroan [www.dssa.co.id](http://www.dssa.co.id)

## Information on the Company's Website

The Company has provided general information about the Company, information for investors, information on corporate governance, information on corporate social responsibility, and other information, in accordance with OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning on Listed or Public Companies' Website, on the Company's website [www.dssa.co.id](http://www.dssa.co.id)

Uraian Description	Ketersediaan Availability	Keterangan Remarks
Informasi Pemegang Saham sampai dengan Pemilik Akhir Individu Information on Shareholders up to the Ultimate Individual Owner	V	Terdapat pada halaman Tentang Kami > Struktur Perusahaan Available on About Us page > Organization Structure
Struktur Grup Perusahaan Corporate Group Structure	V	Terdapat pada halaman Tentang Kami > Struktur Perusahaan Available on About Us page > Organization Structure
Analisa Kinerja Keuangan Financial Performance Analysis	V	Terdapat pada halaman Hubungan Investor > Laporan Keuangan/Ikhtisar Keuangan Tahunan/Ikhtisar Keuangan Tengah Tahun Available on Investor Relation page > Financial Statements/Annual Financial Highlights/Semi Annual Financial Highlights
Isi Kode Etik Contents of Code of Conduct	V	Terdapat pada halaman Tata Kelola Perusahaan > Anggaran Dasar, Kode Etik, dan Piagam Available on Corporate Governance page > Articles of Association, Code of Conduct, and Charters
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholder	V	Terdapat pada halaman Tata Kelola Perusahaan > Rapat Umum Pemegang Saham Available on Corporate Governance page > General Meeting of Shareholders
Laporan Keuangan Tahunan (5 tahun terakhir) Annual Financial Statements (last 5 years)	V	Terdapat pada halaman Hubungan Investor > Laporan Keuangan/Ikhtisar Keuangan Tahunan Available on Investor Relation page > Financial Statements
Profil Dewan Komisaris dan Direksi Profile of Board of Commissioners and Board of Directors	V	Terdapat pada halaman Tentang Kami > Manajemen Available on About Us page > Management

Uraian Description	Ketersediaan Availability	Keterangan Remarks
Piagam Dewan Komisaris, Piagam Direksi, Piagam Komite-Komite, dan Piagam Unit Audit Internal  Charter of the Board of Commissioners, Charter of the Board of Directors, Charter of Committees, and Charter of the Internal Audit Unit	V	Terdapat pada halaman Tata Kelola Perusahaan > Anggaran Dasar, Kode Etik, dan Piagam  Available on Corporate Governance page > Articles of Association, Code of Conduct, and Charters

## Paparan Publik Public Expose

Pada tahun 2020, Perseroan menyelenggarakan 1 (satu) kali Paparan Publik untuk membahas kinerja keuangan Perseroan per 30 Juni 2020.

In 2020, the Company held 1 (one) Public Expose event to present Company's operational and financial performance of as of June 30, 2020.

Paparan Publik diadakan secara virtual pada tanggal 21 Oktober 2020 melalui aplikasi Zoom.

The Public Expose was held virtually on October 21, 2020 through Zoom application.

Pemberitahuan rencana penyelenggaraan Paparan Publik ke BEI <sup>1)</sup> Notification of the plan for the implementation of Public Expose to the IDX <sup>1)</sup>	Rabu, 7 Oktober 2020 Wednesday, October 7, 2020
Penyediaan dan publikasi materi Paparan Publik <sup>1) 2)</sup> Provision and publication of Public Exposure materials <sup>1) 2)</sup>	Rabu, 14 Oktober 2020 Wednesday, October 14, 2020
Paparan Publik Public Expose	Rabu, 21 Oktober 2020 Wednesday, October 21, 2020
Penyampaian laporan penyelenggaraan Paparan Publik kepada BEI <sup>1)</sup> Submission of report on Public Expose event to IDX <sup>1)</sup>	Rabu, 21 Oktober 2020 Wednesday, October 21, 2020

### Keterangan / Notes:

<sup>1)</sup> dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris

<sup>2)</sup> telah diumumkan melalui laman Perseroan dan laman BEI

<sup>1)</sup> in Indonesian and English

<sup>2)</sup> were published through Company's website and IDX's website

Anggota pengurus dan komite Perseroan yang hadir dalam acara Paparan Publik tersebut adalah:

- Dr.-Ing. Evita Herawati Legowo, sebagai Komisaris Independen, Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
- Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D, sebagai Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit
- Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA, sebagai Komisaris Independen
- Andrijanto, sebagai Direktur
- Hermawan Tarjono, sebagai Direktur
- Lokita Prasetya, sebagai Direktur
- Carel Risakotta, sebagai anggota Komite Audit
- Asep Karsidi, sebagai anggota Komite Audit
- Susi Susantijo, sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

List of board and committee members at the the Public Expose event were as follows:

- Dr.-Ing. Evita Herawati Legowo, as Independent Commissioner, Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee
- Robert Arthur Simanjuntak, Ph.D, as Independent Commissioner and Chairman of the Audit Committee
- Dr. Ir. Andy Noorsaman Sommeng, DEA, as Independent Commissioner
- Andrijanto, as Director
- Hermawan Tarjono, as Director
- Lokita Prasetya, as Director
- Carel Risakotta, as member of the Audit Committee
- Asep Karsidi, as member of the Audit Committee
- Susi Susantijo, as member of the Nomination and Remuneration Committee

Paparan Publik dihadiri oleh 9 (sembilan) peserta (di luar pengurus Perseroan). Dalam Paparan Publik terdapat pertanyaan yang diajukan oleh 2 (dua) orang penanya, sebagai berikut:

The Public Expose was attended by 9 (nine) participants (excluding the management of the Company). In the Public Expose there were questions raised by 2 (two) questioners, as follows:

Pertanyaan Questions	Jawaban Answers
<p>1. Apa penyebab penurunan pendapatan Perseroan ?</p> <p>1. What causes the decrease in the Company's revenue?</p>	<p>Penurunan pendapatan usaha Perseroan terutama disebabkan oleh penurunan pendapatan dari bisnis ketenagalistrikan sehubungan dengan penerapan ISAK 16 pada laporan keuangan entitas anak Perseroan. Kemudian juga terdapat penurunan pendapatan penjualan pupuk dari bisnis perdagangan pupuk dan bahan kimia.</p> <p>The decrease in the Company's operating income was mainly due to a decrease in income from the power generation business in connection with the application of ISAK 16 in the financial statements of the Company's subsidiaries. Then there was also a decrease in fertilizer sales revenue from the fertilizer and chemical trading business.</p>
<p>2.a Berapa estimasi volume produksi batubara metalurgi dari Stanmore Coal Limited hingga akhir 2020? Berapa target produksi pada 2021 dan kemana saja target penjualannya?</p> <p>2.a What is the estimated metallurgical coal production volume from Stanmore Coal Limited by the end of 2020? How much is the production target in 2021 and where are the sales targets?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estimasi volume produksi batubara metalurgi adalah sekitar 2,1 juta ton dari Januari hingga Desember 2020.</li> <li>• Target produksi untuk tahun 2021, saat ini dalam tahap pembahasan manajemen dan rencananya akan diumumkan oleh Stanmore Coal Limited pada akhir 2020 di Bursa Efek Australia.</li> <li>• Target penjualan dari batubara metalurgi ini mencakup pabrik-pabrik baja di Jepang, Korea, India, Eropa, dan Cina.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The estimated metallurgical coal production volume is around 2.1 million tons from January to December 2020.</li> <li>• Production targets for 2021 are currently under management discussion and are planned to be announced by Stanmore Coal Limited at the end of 2020 on the Australian Stock Exchange.</li> <li>• The sales target of this metallurgical coal includes steel factories in Japan, Korea, India, Europe and China.</li> </ul>
<p>2.b Berapa target produksi emas dari Ravenswood Gold Group Pty Ltd hingga akhir 2020? Berapa target produksi pada 2021 dan kemana saja target penjualannya?</p> <p>2.b What is the gold production target from Ravenswood Gold Group Pty Ltd until the end of 2020? How much is the production target in 2021 and where are the sales targets?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Untuk periode April sampai dengan Desember 2020, Ravenswood Gold Group Pty Ltd diharapkan dapat memproduksi kurang lebih 45.000 oz. Hal ini disebabkan karena akuisisi baru dilakukan pada tanggal 31 Maret 2020.</li> <li>• Sedangkan untuk tahun depan, produksi diharapkan dapat mencapai kurang lebih 120.000 oz.</li> <li>• Hasil produksi seluruhnya dijual di pasar Australia.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• For the period April to December 2020, Ravenswood Gold Group Pty Ltd is expected to produce approximately 45,000 oz. This is because the new acquisition was made on March 31, 2020.</li> <li>• As for next year, production is expected to reach approximately 120,000 oz.</li> <li>• All products are sold in the Australian market.</li> </ul>

Laporan penyelenggaraan Paparan Publik telah disampaikan Perseroan kepada BEI pada tanggal 21 Oktober 2020.

Report on the Public Expose event was submitted by the Company to IDX on October 21, 2020.

06

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### Corporate Social Responsibility

Perseroan berkomitmen menjalankan setiap kegiatan bisnis secara bertanggung jawab. Salah satu wujud tanggung jawab Perseroan adalah dengan menyusun program CSR yang holistik untuk menyelaraskan pencapaian kinerja keuangan (*profit*), dengan tetap memperhatikan kesejahteraan masyarakat (*people*) dan kelestarian alam (*planet*) di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.

Program CSR yang holistik ini disusun dengan berpedoman kepada pendekatan *Triple Bottom Line (Planet, People, dan Profit)* dan ISO 26000, serta memperhatikan UUPT, Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas, Undang-Undang No. 25 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal, dan Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, dan mencakup:

- Aspek Lingkungan Hidup
- Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja
- Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan
- Aspek Tanggung Jawab Produk
- Aspek Operasi yang Wajar
- Aspek Hak Asasi Manusia

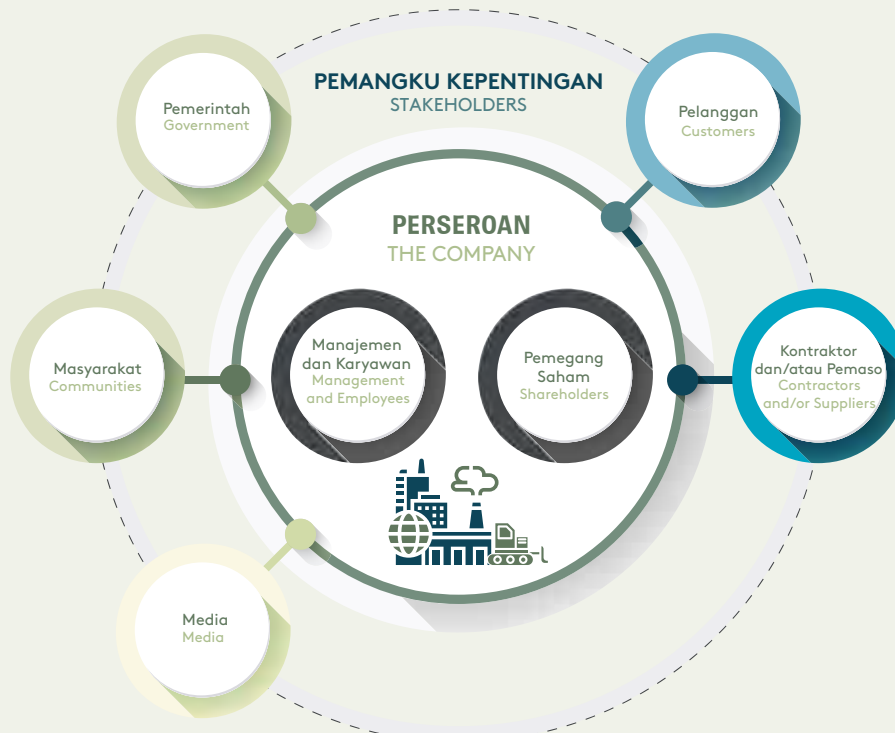
Perseroan memahami bahwa harapan dari setiap wilayah operasi berbeda satu sama lain sehingga membutuhkan penerapan kebijakan dan strategi CSR yang berbeda. Perseroan telah melakukan proses identifikasi pemangku kepentingan dan pemetaan sosial di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak. Pemetaan sosial ini menjadi dasar bagi Perseroan untuk menampung harapan, isu, dan masukan untuk merumuskan program-program CSR yang sesuai.

The Company is committed to carrying out every business activity responsibly. One form of the Company's responsibility is to formulate a holistic CSR program to align the achievement of financial performance (*profit*), while taking into account the welfare of the community (*people*) and preserving the nature (*planet*) around the operational areas of the Company and subsidiaries.

This holistic CSR program was prepared based on the Triple Bottom Line (Planet, People and Profit) approach and ISO 26000, and by taking into account UUPT, Government Regulation No. 47 of 2012 on Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies, Law No. 25 of 2007 on Capital Investment, and Law No. 32 of 2009 on Environmental Protection and Management, and includes:

- Environmental Aspect
- Employment, Health, and Safety Aspect
- Social and Community Development Aspect
- Product Responsibility Aspect
- Fair Operating Practices Aspect
- Human Rights Aspect

The Company understands that the expectations of each operating area are different from one another, thus requiring the implementation of different CSR policies and strategies. The Company has carried out a stakeholder identification and social mapping process around the operational areas of the Company and subsidiaries. This social mapping provides the basis for the Company to accommodate expectations, issues, and inputs to formulate appropriate CSR programs.





## Aspek Lingkungan Hidup Environmental Aspect



### Kebijakan [103-1] [103-2]

Perseroan berkomitmen untuk menjaga dan mengembangkan pengelolaan lingkungan hidup yang lebih baik guna mewujudkan pembangunan berkelanjutan yang berwawasan lingkungan.

Perseroan dan entitas anak yang relevan telah memiliki AMDAL, RKL, RPL, dan izin lingkungan yang relevan dengan berpedoman kepada Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup dalam melaksanakan praktik pengelolaan lingkungan hidup.

Perseroan menyadari bahwa kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak memiliki dampak dan risiko langsung maupun tidak langsung terhadap lingkungan. Di bisnis penyediaan tenaga listrik, misalnya, terdapat limbah yang dihasilkan dari kegiatan pembangkitan tenaga listrik yang dilakukan, antara lain limbah cair berupa air buangan pembangkit listrik, limbah padat berupa abu terbang, abu dasar, debu yang berasal dari *stockpile* batubara, serta limbah gas buangan. Namun, seluruh komponen limbah ini senantiasa dipantau dan dikelola oleh Perseroan dan entitas anak dengan memperhatikan baku mutu sebagaimana telah ditetapkan oleh pemerintah.

Perseroan menggunakan sistem pemantauan waktu nyata dalam melakukan pemantauan dan pemeriksaan atas kualitas air laut, sungai, sumur penduduk, dan limbah cair secara langsung. Limbah cair diolah terlebih dahulu di *waste water treatment plant* sebelum dialirkan ke sungai. Limbah padat berupa abu terbang dikumpulkan menggunakan *electrostatic precipitator* dan abu dasar ditangkap menggunakan konveyor. Pengendalian debu yang berasal dari *stockpile* batubara dilakukan dengan penyemprotan air dari truk air. Sementara itu, untuk mengelola limbah gas, Perseroan dan entitas anak yang relevan telah memiliki *Continuous Emission Monitoring System* yang berfungsi untuk memantau jumlah emisi yang dihasilkan dari kegiatan pembangkit tenaga listrik. Sistem ini membantu Perseroan dan entitas anak dalam memastikan kualitas udara dan emisi gas buang tidak melampaui batas atas baku mutu sebagaimana ditetapkan pemerintah.

### Policy [103-1] [103-2]

The Company is committed to maintaining and developing better environmental management in order to realize environmentally sustainable development.

The Company and relevant subsidiaries have acquired AMDAL, RKL, RPL, as well as relevant environmental permits in accordance with Law No. 32 of 2009 on Environmental Protection and Management in implementing environmental management practices.

The Company recognizes that the business activities of the Company and subsidiaries generate both direct and indirect impacts and risks to the environment. In the power generation business, for example, there are waste resulting from the power generation processes, including liquid waste in the form of wastewater, solid waste in the form fly ash, bottom ash, and dust from coal stockpiles, as well as exhaust gas emissions. However, all components of waste are constantly monitored and managed by the Company and subsidiaries by strictly observing the quality standards set by the government.

The Company uses real time monitoring system to directly monitor and inspect the quality of sea water, rivers, community wells and liquid waste. Liquid wastes are initially treated in the wastewater treatment plant before being discharged into the river. Solid wastes in the form of fly ash are collected using electrostatic precipitator while bottom ash are captured using a conveyor. Dust originating from coal stockpiles is controlled by spraying water from water truck. Meanwhile, to manage gaseous waste, the Company and relevant subsidiaries use a Continuous Emission Monitoring System that functions to monitor the amount of emissions generated from the power generation activities. This system helps the Company and subsidiaries in ensuring that air quality and exhaust emissions do not exceed the upper limit of quality standards set by the government.

Perseroan berupaya mengikutsertakan semua pemangku kepentingan yang berada di dalam dan di sekitar wilayah operasi Perseroan untuk turut aktif dalam pengelolaan lingkungan, salah satunya dengan menjaga kebersihan di dalam dan di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.

Perseroan dan entitas anak tidak menerima laporan indikasi pelanggaran lingkungan hidup yang signifikan pada tahun 2020.

## Program

Berikut ini adalah beberapa rencana dan realisasi program CSR terkait aspek lingkungan hidup yang telah dilaksanakan pada tahun 2020, diperbandingkan dengan realisasi program CSR tahun 2019 dan 2018:

The Company seeks to involve every stakeholder, both in and around the Company's operational areas, to be active in environmental management activities, e.g. by maintaining cleanliness in and around the Company and subsidiaries' operational areas.

The Company and subsidiaries did not receive reports of indication of significant environmental violations in 2020.

## Programs

The followings are several plans and realization of CSR programs related to environmental aspect that had been implemented in 2020, compared to the realization of the 2019 and 2018 CSR programs:

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
Penghijauan Reforestation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada bulan Juni 2020, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, dengan bekerja sama dengan Balai Pengelolaan DAS dan Hutan Lindung (BPDASHL) Desa Anduna, Kecamatan Laeya, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara, melaksanakan program penghijauan dengan melakukan penanaman 250 bibit pohon.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, melakukan pembibitan dengan kapasitas 500.000 bibit pohon per tahun. Pembibitan ini dilakukan untuk mendukung kegiatan reklamasi di area tambang.</li> <li>• In June 2020, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, in collaboration with Balai Pengelolaan DAS dan Hutan Lindung (BPDASHL) Anduna Village, Laeya District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi, carried out a reforestation program by planting 250 tree seeds.</li> <li>• In 2020, BIB, a subsidiary, conducted tree nursery with a capacity of 500,000 tree seeds per year. This nursery was to support reclamation activities in the mine area.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada bulan Desember 2019, PT DSSP Power Kendari dan PT DSSP Power Sumsel, keduanya entitas anak, melaksanakan program penghijauan dalam rangka memperingati Bulan Menanam Nasional.</li> <li>• Pada bulan Desember 2019, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, menyerahkan 52 hektar area daerah aliran sungai yang telah direhabilitasi. Kegiatan rehabilitasi dilakukan dengan melibatkan penduduk lokal yang tergabung dalam Kelompok Tani Bukit Nanti.</li> <li>• Pada bulan Desember 2019, PT SKS Listrik Kalimantan, entitas anak, memulai kegiatan rehabilitasi daerah aliran sungai seluas 109 hektar.</li> <li>• In December 2019, PT DSSP Power Kendari and PT DSSP Power Sumsel, both subsidiaries, carried out a reforestation program in commemoration of the National Planting Month.</li> <li>• In December 2019, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, handed over 52 hectares of rehabilitated watersheds. The rehabilitation activities were carried out by involving the residents who are members of Bukit Nanti Farmers Group.</li> <li>• In December 2019, PT SKS Listrik Kalimantan, a subsidiary, commenced rehabilitation of watersheds covering an area of 109 hectares.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sepanjang tahun 2018, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, melakukan penanaman kembali dan perawatan tumbuhan di sekitar wilayah operasi IPP PLTU Sumsel-5.</li> <li>• Throughout 2018, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, performed reforestation and plant maintenance around IPP PLTU Sumsel-5.</li> </ul>

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<p>Pemanfaatan FABA Utilization of FABA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pada tahun 2020, sekitar 37.200 batako dan <i>paving block</i> yang dihasilkan PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, telah dimanfaatkan untuk membantu kegiatan pembangunan dan/atau perbaikan bangunan dan infrastruktur di Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatra Selatan.</li> <li>● In 2020, around 37,200 bricks and paving blocks produced by PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, were used for construction and/or repair of buildings and infrastructure in Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pada bulan Juni 2019, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, mulai mengelola FABA yang berasal dari kegiatan operasional penyediaan tenaga listrik menjadi batako dan <i>paving block</i>. Kegiatan pengelolaan FABA ini telah memiliki izin dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.</li> <li>● Pada tahun 2019, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan bantuan berupa 4.500 <i>paving block</i> dan batako untuk pembangunan Taman Kanak-Kanak/Taman Penitipan Anak (TK/TPA) di Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatra Selatan.</li> <li>● In June 2019, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, began to utilize FABA from power generation operational activities into concrete blocks and paving blocks. This FABA management activity has got permit from the Ministry of Environment and Forestry.</li> <li>● In 2019, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided assistance in the form of 4,500 paving blocks and bricks for the construction of Kindergarten/Daycare in Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> </ul>	

Atas pelaksanaan program CSR di bidang lingkungan, pada tahun 2020, BIB, entitas anak, mendapatkan penghargaan Aditama untuk Pengelolaan Lingkungan Hidup Pertambangan Mineral dan Batubara untuk Kelompok Perusahaan Pertambangan Pemegang Perjanjian Karya Pengusahaan Pertambangan Batubara dari ESDM serta penghargaan PROPER Nasional Peringkat Hijau dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. [\[102-12\]](#)

For the implementation of CSR programs in the environmental sector, in 2020, BIB, a subsidiary, received the Aditama award for Environmental Management of Mineral and Coal Mining for Mining Companies Group who is Holder of Contract Coal of Work from ESDM and Green Rating National PROPER award from the Ministry of Environment and Forestry. [\[102-12\]](#)

## Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja [403-1] Employment, Health, and Safety Aspect



### Kebijakan [103-1] [103-2]

Perseroan berupaya memenuhi kebutuhan jumlah SDM yang memadai untuk mendukung kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak. Perseroan senantiasa berupaya memastikan bahwa hak-hak karyawan, khususnya yang berkaitan dengan ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja dapat terpenuhi.

Dalam rangka menjunjung tinggi prinsip keadilan, Perseroan memberikan kesempatan yang setara kepada setiap karyawan untuk mendapatkan pendidikan dan pelatihan yang relevan dalam mengembangkan kompetensi dan karir secara profesional, serta memperoleh remunerasi yang adil di atas upah minimum regional (UMR), tanpa membedakan suku, agama, gender, usia, dan ras. Informasi mengenai pelatihan bagi karyawan dan calon karyawan tahun 2020 dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub-bagian Sumber Daya Manusia.

Untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman dan nyaman bagi karyawan dalam mendukung kelancaran kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak, Perseroan memiliki kebijakan internal terkait pengelolaan SDM, Peraturan Perusahaan, dan Perjanjian Kerja Bersama yang disahkan oleh Kementerian Ketenagakerjaan. Perseroan menyadari bahwa ketidakpastian lingkungan alam dan faktor kelalaian manusia dapat menimbulkan risiko besar bagi kegiatan usaha. Oleh karena itu, Perseroan perlu menaruh perhatian besar pada kesehatan dan keselamatan kerja dan menerapkan standar keselamatan yang tinggi dan mengambil langkah mitigasi untuk mencegah kerusakan lebih lanjut serta meminimalkan gangguan pada bisnis, aset, lingkungan, dan pemangku kepentingan. Salah satu kebijakan yang telah diambil adalah penerapan kebijakan kesiapan darurat oleh entitas anak di bisnis pertambangan batubara.

Kesiapan darurat yang telah dilakukan antara lain:

- Pembentukan komite Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) untuk melakukan rapat komite keselamatan, pembicaraan keselamatan, tinjauan manajemen, dan rapat keselamatan *ad-hoc* lainnya.

### Policy [103-1] [103-2]

The Company strives to meet the need for an adequate number of HR to support the business activities of the Company and subsidiaries. The Company always strives to ensure that the rights of employees, especially those related to employment, occupational health, and safety can be fulfilled.

In order to uphold the principle of fairness, the Company provides equal opportunities for every employee to obtain relevant education and trainings in developing their competencies and careers professionally, as well as to receive fair remuneration above the regional minimum wage (UMR), regardless of ethnicity, religion, gender, age and race. Information regarding training for employees and prospective employees in 2020 can be seen in the Company Profile section, Human Resources sub-section.

To create a safe and comfortable working environment for employees in order to support the sustainability of the business activities of the Company and subsidiaries, the Company has internal policies related to HR management, Company Regulations, and Collective Labor Agreements that have been ratified by the Ministry of Manpower. The Company realizes that the uncertainty of the natural environment and human negligence factors can pose a big risk to business activities. Therefore, the Company needs to pay great attention to occupational health and safety and apply high safety standards and take mitigation steps to prevent further damage and minimize disruption to business, assets, the environment and stakeholders. One of the policies that has been taken is the implementation of an emergency preparedness policy by a subsidiary in the coal mining business.

Emergency preparedness that has been carried out include:

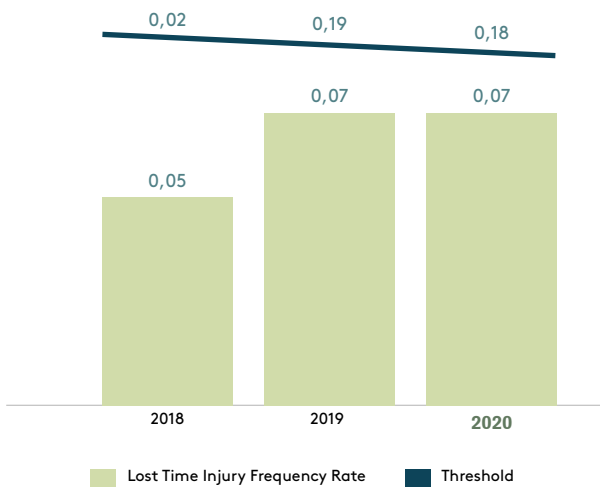
- Establishment of an Occupational Health and Safety (OHS) committee to conduct safety committee meetings, safety talks, management reviews, and other *ad-hoc* safety meetings.

- Pembentukan tim tanggap darurat oleh kepala tambang. Tim ini terdiri dari perwakilan karyawan entitas anak dan karyawan kontraktor.
- Pembuatan kartu penetapan darurat. Kartu ini berisi panduan untuk melakukan pekerjaan dengan benar dan petunjuk atau prosedur untuk menanggapi situasi darurat (dalam hal terjadi situasi darurat).
- Pelaksanaan pelatihan terkait kesehatan dan keselamatan kerja yang mencakup:
  - pelatihan umum seperti sistem pengarsipan dan pengendalian dokumen, pertolongan pertama, kepemimpinan keselamatan, serta pelatihan tentang aktivitas berbahaya terkait pekerjaan tertentu seperti tindakan pencegahan penambangan, teknik penyelamatan lereng, dan analisis kasus
  - pelatihan khusus (kursus sertifikasi) mencakup antara lain pelatihan pengawasan tambang, surveyor tambang, keselamatan listrik, dan penyelamatan tambang terbuka dasar [403-5]
- Pelaksanaan latihan atau simulasi rutin (bulanan) untuk menghadapi kejadian darurat, termasuk penanganan kebakaran, pencegahan kematian, dan penanganan tumpahan minyak di darat atau lepas pantai. [403-5]
- Pengadaan *safety talk* secara berkala tentang upaya pencegahan kematian untuk meningkatkan kesadaran dan keselamatan karyawan saat berada di wilayah operasi entitas anak yang berisiko tinggi. [403-4]
- Penerapan sistem manajemen keselamatan pertambangan ESDM dan mendapatkan sertifikasi ISO 45001:2018.
- Penerapan metode *Root Cause Analysis* untuk menyelidiki akar penyebab insiden dan pengambilan tindakan korektif untuk mencegah terulangnya insiden yang sama.
- Pembuatan aplikasi *iSAFE*. Aplikasi ini merupakan sistem pelaporan bahaya *online* yang memungkinkan karyawan melaporkan bahaya yang dihadapi, lokasi bahaya, waktu pelaporan, bukti foto, karyawan yang menghadapi bahaya, dan lain-lain melalui ponsel.
- Establishment of an emergency response team by the mine head. This team consists of representatives of employees of subsidiaries and employees of contractors.
- Creation of an emergency determination card. This card contains guidelines for doing a job properly and instructions or procedures for responding to an emergency situation (in the event of an emergency situation).
- Implementation of training related to occupational health and safety which includes:
  - general training such as filing system and document control, first aid, safety leadership, as well as trainings on specific work-related hazardous activities such as mining precautions, slope rescue techniques, and case analysis
  - special trainings (certification courses) among others, training in mine supervision, mine surveyors, electrical safety, and basic open pit mine rescue [403-5]
- Implementation of routine (monthly) drills or simulations to deal with emergency events, including fire management, death prevention, and handling of oil spills on land or offshore. [403-5]
- Provision of regular safety talk on death prevention efforts to increase awareness and safety of employees while in high-risk subsidiary operational areas. [403-4]
- Implementation of an ESDM mining safety management system and obtaining ISO 45001: 2018 certification.
- Application of Root Cause Analysis method to investigate the root causes of incidents and taking corrective action to prevent recurrence of the same incident.
- iSAFE application development. This application is an online hazard reporting system that allows employees to report hazards encountered, hazard locations, reporting time, photo evidence, employees who face the hazards, and others via cell phones.

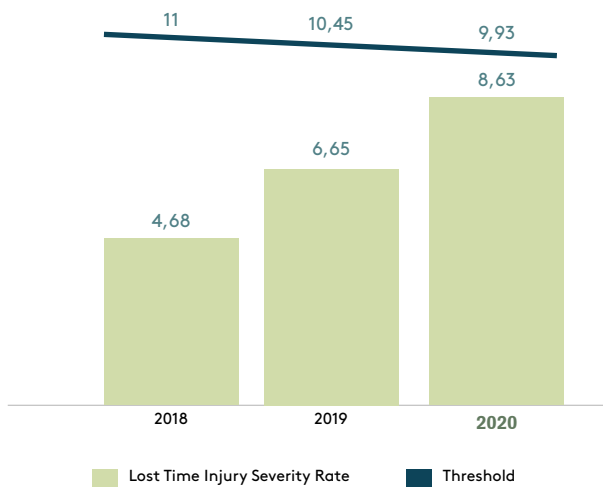
Dengan kesiapan-kesiapan darurat ini, pada tahun 2020, BIB, entitas anak, mencatatkan *Lost Time Injury Frequency Rate* (LTIFR) sebesar 0.07 dan *Lost Time Injury Severity Rate* (LTISR) sebesar 8.63. LTIFR tahun 2020 relatif stabil dibandingkan dengan LTIFR pada tahun sebelumnya. LTISR mengalami sedikit peningkatan pada tahun 2020 dibandingkan tahun sebelumnya karena terjadinya kecelakaan kerja akibat kelalaian kontraktor dalam mematuhi kebijakan keselamatan kerja yang telah ditetapkan. BIB telah menangani kejadian ini dengan serius, dan telah menerapkan upaya untuk mencegah terulangnya kecelakaan kerja serupa.

With these emergency preparations, in 2020, BIB, a subsidiary, recorded a Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) of 0.07 and a Lost Time Injury Severity Rate (LTISR) of 8.63. LTIFR in 2020 is relatively stable compared to LTIFR in the previous year. LTISR experienced a slight increase in 2020 compared to the previous year due to work accidents caused by negligence of contractors in complying the applied occupational safety policy. BIB handled this incident seriously, and has implemented efforts to prevent the recurrence of similar work accidents.

**Laju Frekuensi Kehilangan Waktu Kerja akibat Kecelakaan**  
Lost Time Injury Frequency Rate



**Tingkat Keparahan Kehilangan Waktu Kerja akibat Kecelakaan**  
Lost Time Injury Severity Rate



Atas pelaksanaan program CSR dalam Pengelolaan Keselamatan Pertambangan Mineral dan Batubara, pada tahun 2020, BIB, entitas anak, mendapatkan penghargaan Utama untuk Kelompok Perusahaan Pertambangan Pemegang Perjanjian Karya Pengusahaan Pertambangan Batubara dari ESDM. **[102-12]**

For the implementation of CSR programs for Safety Management of Mineral and Coal Mining, in 2020, BIB, a subsidiary, received the Utama award for Mining Companies Group who is Holder of Contract Coal of Work from ESDM. **[102-12]**

Untuk menjamin kesehatan, keselamatan dan efektivitas kerja, Perseroan memiliki SOP yang berlaku bagi karyawan, kontraktor, pemasok, dan mitra usaha lainnya yang berada di dalam wilayah operasi Perseroan dan entitas anak; dan menyediakan berbagai sarana dan prasarana keselamatan kerja, sebagai berikut: **[403-3]**

To ensure the health, safety and effectiveness of work, the Company has SOPs applicable to employees, contractors, suppliers, and other business partners within the operating area of the Company and subsidiaries; and provide a variety of work safety facilities and infrastructure, as follows: **[403-3]**

Jenis Type	Fungsi Function
Rambu-rambu Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)  Occupational Health and Safety (OHS) signs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengingatkan karyawan untuk menerapkan protokol <i>new normal</i> dengan berpedoman pada protokol kesehatan di lingkungan kerja sesuai arahan pemerintah selama masa pandemi Covid-19</li> <li>Mengingatkan karyawan mengenai adanya potensi bahaya dalam area kerja</li> <li>Mengingatkan karyawan untuk berperilaku aman</li> <li>Memberikan arahan dan petunjuk saat keadaan darurat</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>To remind the employees of the new normal protocol according to the government direction of health protocols in the workplace during the Covid-19 pandemic</li> <li>To keep the employees aware of the potential hazards in the workplace</li> <li>To remind the employees to behave safely</li> <li>To provide directions and guidance during emergency</li> </ul>
Sistem Proteksi Kebakaran <ul style="list-style-type: none"> <li>Alat Pemadam Api Ringan (APAR)</li> <li>Hidran</li> <li>Alat pemadam kebakaran otomatis</li> <li>Sistem Alarm Kebakaran</li> </ul> Fire Protection System <ul style="list-style-type: none"> <li>Fire Extinguisher</li> <li>Hydrant</li> <li>Sprinkler</li> <li>Fire Alarm System</li> </ul>	<p>Mengendalikan bahaya kebakaran</p> <p>To control fire hazard</p>

Jenis Type	Fungsi Function
Fasilitas Tanggap Darurat <ul style="list-style-type: none"> <li>● Kotak Pertolongan Pertama pada Kecelakaan (P3K)</li> <li>● Tim Tanggap Darurat</li> <li>● Truk Pemadam Kebakaran</li> <li>● Mobil Ambulans</li> </ul> Emergency Response Facilities <ul style="list-style-type: none"> <li>● First Aid Kit</li> <li>● Emergency Response Team</li> <li>● Fire Truck</li> <li>● Ambulance</li> </ul>	Perlengkapan gawat darurat  Emergency equipment
Alat Pelindung Diri (APD)  Personal Protective Equipment (PPE)	Melindungi tubuh karyawan, kontraktor, pemasok, dan mitra usaha lainnya yang berada di dalam lingkungan kerja Perseroan dan entitas anak  To protect employees, contractors, suppliers and other business partners within the work environment of the Company and subsidiaries

Sejak dimulainya masa pandemi Covid-19 di Indonesia pada tahun 2020, untuk melindungi karyawan dari penyebaran dan penularan virus di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak, Perseroan dan entitas anak menerapkan *work-from-home* dan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) sebagaimana ditetapkan oleh pemerintah dengan memberlakukan *shifting* hari dan jam kerja karyawan. Perseroan dan entitas anak juga melakukan penyemprotan *disinfectant* secara berkala, melakukan pemeriksaan suhu tubuh karyawan dan/atau tamu menggunakan *thermo scanner*, dan melengkapi wilayah operasi Perseroan dan entitas anak dengan sarana dan prasarana kesehatan seperti masker, *hand sanitizer*, multivitamin, pembatas ruang kerja *acrylic*, dan tempat cuci tangan. Perseroan menyelenggarakan sesi pelatihan pencegahan, penyebaran, dan penanggulangan Covid-19 di tempat kerja secara daring untuk memastikan kesiapan karyawan dalam menghadapi keadaan darurat.

Jumlah *turnover* karyawan Perseroan pada tahun 2020 adalah sebesar 9,3%. Angka ini menunjukkan adanya penurunan dibandingkan dengan tahun 2019 sebesar 14,8%.

Selama tahun 2020, tidak terjadi kecelakaan kerja yang signifikan menyebabkan gangguan produksi atau pelaksanaan proyek. Perseroan dan entitas anak juga tidak menerima laporan indikasi pelanggaran terkait ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja.

## Program

Berikut ini adalah beberapa rencana dan realisasi program CSR terkait aspek ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja yang telah dilaksanakan pada tahun 2020, diperbandingkan dengan realisasi program CSR tahun 2019 dan 2018:

Since the beginning of Covid-19 pandemic in Indonesia in 2020, in order to protect employees from the spread and transmission of the virus in the operating areas of the Company and subsidiaries, the Company and subsidiaries have been strictly implementing the *work-from-home* and large-scale social restrictions as stipulated by the government by imposing *shifting* on employees' working days and hours. The Company and subsidiaries also conduct regular spraying of *disinfectant*, perform employee and/or guests body temperature checks using *thermo scanner*, and equip the operating areas of the Company and subsidiaries with health facilities and infrastructure such as masks, *hand sanitizers*, multivitamins, *acrylic workspace barriers*, and *hand washing facilities*. The Company conducts online training sessions regarding prevention, transmission, and countermeasures of Covid-19 in the workplace to ensure employees are prepared for emergency situations.

The turnover rate of the Company's employees in 2020 is 9.3%. This figure shows a decrease compared to the turnover rate of 14.8% in 2019.

Throughout 2020, there has been no significant work accidents that cause disruptions in production or project implementation. The Company and subsidiaries also did not receive reports of indications of violations related to employment, occupational health, and safety.

## Programs

The followings are several plans and realization of CSR programs related to employment, occupational health, and safety aspect that had been implemented in 2020, compared to the realization of CSR programs in 2019 and 2018:

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<p>Pelatihan Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety Training <b>[403-5]</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak melaksanakan pelatihan K3 terintegrasi, antara lain pelatihan dasar bagi seluruh karyawan, pelatihan pengawasan untuk semua pengawas, pelatihan pencegahan fatalitas bagi karyawan dan kontraktor, pelatihan Keselamatan Pertambangan dan Lingkungan Hidup (KPLH) khusus bagi karyawan dan kontraktor, pelatihan tanggap darurat dan pelatihan sistem manajemen untuk tim tanggap darurat (ERT) ataupun <i>non-ERT</i>, serta pemahaman aturan K3 yang harus dipatuhi baik oleh karyawan, kontraktor, pemasok, maupun pengunjung di dalam lingkungan kerja Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries carried out an integrated OHS training which consists basic training for all employees, supervisory training for all supervisors, fatality prevention training for employees and contractors, specific KPLH training for employees and contractors, emergency response training and management system training for the Emergency Response Team (ERT) members and non-ERT, as well as trainings on understanding OHS rules that must be followed by the employees, contractors, suppliers and visitors in the work environment of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan beserta entitas anak secara rutin melaksanakan pelatihan dasar-dasar K3, pengendalian terhadap bahaya, pengenalan ragam alat-alat pelindung diri, serta pemahaman aturan K3 yang harus dipatuhi oleh karyawan, kontraktor, pemasok, dan pengunjung di dalam lingkungan kerja Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• In 2019, the Company and subsidiaries regularly carried out trainings on the basics of OHS, hazard control, introduction of various personal protective equipment, as well as trainings on understanding of OHS rules that must be followed by employees, contractors, suppliers and visitors in the work environment of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 11-12 Januari 2018, Perseroan menyelenggarakan pelatihan dasar-dasar K3, pengendalian terhadap bahaya, ragam alat-alat pelindung diri, dan aturan hukum K3 yang diikuti oleh karyawan Perseroan.</li> <li>• On January 11-12, 2018, the Company held training on the basics of OHS, danger management, variety of personal protective equipment, and OHS regulations which was attended by the Company's employees.</li> </ul>
<p>Inspeksi Keamanan dan Kebersihan Area Kerja Workplace Safety and Hygiene Inspection</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selama tahun 2020, Perseroan dan entitas anak secara rutin menjaga kebersihan area kerja sesuai dengan protokol kesehatan yang dianjurkan pemerintah dan tetap melaksanakan penilaian keselamatan kerja dan kebersihan di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• Throughout 2020, the Company and subsidiaries regularly maintained the hygiene of the work area with respect to the health protocols recommended by the government and continued to carry out assessments of work safety and hygiene in the operational areas of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selama tahun 2019, Perseroan dan entitas anak secara rutin melaksanakan penilaian bulanan keselamatan kerja dan kebersihan di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• Throughout 2019, the Company and subsidiaries regularly carried out a monthly assessment of work safety and hygiene in the operational areas of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selama tahun 2018, Perseroan dan entitas anak melaksanakan penilaian bulanan keselamatan kerja dan kebersihan di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• Throughout 2018, the Company and subsidiaries performed monthly assessment of occupational safety and hygiene in the operational areas of the Company and subsidiaries.</li> </ul>



Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<p>Pengadaan dan Inspeksi Sarana dan Prasarana Kesehatan dan Keselamatan Kerja Procurement and Inspection of Occupational Health and Safety Facilities</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, sebagai upaya pencegahan penyebaran dan penularan Covid-19 di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak, Perseroan dan entitas anak melakukan penyemprotan <i>disinfectant</i> secara berkala, menyediakan alat pelindung diri medis seperti masker, <i>hand sanitizer</i>, dan multivitamin, serta melakukan inspeksi rutin atas sarana dan prasarana kesehatan dan keselamatan kerja.</li> <li>• In 2020, as an effort to prevent the spread and transmission of Covid-19 in the operational areas of the Company and subsidiaries, the Company and subsidiaries regularly sprayed disinfectants, provided medical personal protective equipment such masks, hand sanitizers, multivitamins, and carried out routine inspections on health and safety facilities and infrastructure.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan dan entitas anak secara rutin melakukan inspeksi sarana dan prasarana keselamatan kerja.</li> <li>• In 2019, the Company and subsidiaries regularly inspected the occupational safety facilities and infrastructure.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak secara rutin melakukan inspeksi sarana dan prasarana keselamatan kerja.</li> <li>• In 2018, the Company and subsidiaries regularly inspected the occupational safety facilities and infrastructure.</li> </ul>
<p>Pemeriksaan Kesehatan Karyawan Employee Medical Check-up</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Untuk pekerjaan-pekerjaan tertentu, Perseroan dan entitas anak mewajibkan karyawan untuk melakukan pemeriksaan kesehatan sebelum pekerjaan tersebut dilakukan. Perseroan juga mengagendakan pemeriksaan kesehatan karyawan secara rutin untuk karyawan di IPP PLTU.</li> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak melaksanakan pemeriksaan kesehatan antara lain <i>rapid test</i> dan <i>swab Polymerase Chain Reaction (PCR) test</i> untuk karyawan Perseroan dan entitas anak sebagai bagian pencegahan penyebaran Covid-19 di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• For certain jobs, the Company and subsidiaries required employees to have a medical examination before performing the jobs. The Company also scheduled routine employee health checks for employees at the IPP PLTU.</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries organized medical check-up, among others, rapid test and swab Polymerase Chain Reaction (PCR) test for employees of the Company and subsidiaries as part of preventive measures against Covid-19 in the operational areas of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Untuk pekerjaan-pekerjaan tertentu, Perseroan dan entitas anak mewajibkan karyawan untuk melakukan pemeriksaan kesehatan sebelum pekerjaan tersebut dilakukan. Perseroan juga mengagendakan pemeriksaan kesehatan karyawan secara rutin untuk karyawan di IPP PLTU.</li> <li>• For certain jobs, the Company and subsidiaries required employees to have a medical examination before performing the jobs. The Company also scheduled routine employee health checks for employees at the IPP PLTU.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Untuk pekerjaan-pekerjaan tertentu, Perseroan dan entitas anak mewajibkan karyawan untuk melakukan pemeriksaan kesehatan sebelum pekerjaan tersebut dilakukan. Perseroan juga mengagendakan pemeriksaan kesehatan karyawan secara rutin untuk karyawan di IPP PLTU.</li> <li>• Pada bulan Oktober-Desember 2018, Perseroan melaksanakan pemeriksaan kesehatan kepada 402 karyawan Perseroan yang bekerja di pembangkit listrik <i>captive</i>.</li> <li>• For certain jobs, the Company and subsidiaries required employees to have a medical examination before performing the jobs. The Company also scheduled routine employee health checks for employees at the IPP PLTU.</li> <li>• In October to December 2018, the Company organized medical check-up for 402 employees of captive power plants.</li> </ul>

## Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan [413-1]

### Social and Community Development Aspect



#### Kebijakan [103-1] [103-2]

Perseroan berupaya mendukung pertumbuhan dan pemberdayaan sosial ekonomi masyarakat yang berada di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.

Salah satu upaya yang dilaksanakan oleh Perseroan untuk memberdayakan masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak adalah dengan menyelenggarakan program EDP dan PTPL, dimana pada akhir program pendidikan para lulusan program EDP dan PTPL ditempatkan pada proyek-proyek Perseroan dan entitas anak. Pada tahun 2020, Perseroan juga mengembangkan program ODP dimana pada akhir program pendidikan para lulusan program ODP ditempatkan pada bidang operasional, hukum, keuangan, dan teknik di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak. Informasi mengenai program EDP, PTPL, dan ODP dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub-bagian Sumber Daya Manusia.

Bentuk dukungan lain Perseroan dan entitas anak terhadap pengembangan sosial ekonomi masyarakat dilakukan dengan melaksanakan program pelibatan masyarakat dalam penyediaan catering untuk karyawan Perseroan, membangun dan/atau memperbaiki sarana dan prasarana sosial, serta memberikan bantuan donasi pendidikan dan keagamaan.

Di masa pandemi Covid-19 tahun 2020, Perseroan dan entitas anak aktif dalam memberikan bantuan alat pelindung diri medis, peralatan medis, multivitamin, makanan, dan sembako untuk pencegahan dan penanggulangan penyebaran dan penularan Covid-19 kepada masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.

Melalui program-program ini, Perseroan berharap dapat memberikan dampak positif, baik secara langsung maupun tidak langsung, bagi kesejahteraan masyarakat dan menciptakan hubungan yang harmonis dengan masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak secara berkesinambungan.

#### Policy [103-1] [103-2]

The Company strives to support the socio-economic development and empowerment of the communities around the operational areas of the Company and subsidiaries.

One of the efforts made by the Company to empower the communities around the operational areas of the Company and subsidiaries is by organizing the EDP and PTPL programs, where by the end of the education programs the graduates of EDP and PTPL programs are placed on the projects of the Company and subsidiaries. In 2020, the Company also organized ODP program, where by the end of the education program, the ODP graduates are placed in the fields of operations, law, finance, and engineering in the operational areas of the Company and subsidiaries. Information regarding EDP, PTPL, and ODP programs can be seen in the Company Profile section, Human Resources sub-section.

Other forms of support from the Company and subsidiaries for the socio-economic development of the communities are carried out by implementing community involvement programs in providing catering for the Company's employees, constructing and/or repairing social facilities and infrastructure, as well as providing educational and religious donations.

During the Covid-19 pandemic in 2020, the Company and subsidiaries have been actively providing medical personal protective equipment, medical equipment, multivitamins, food, and basic food aid for prevention and control of the spread and transmission of Covid-19 for the local communities around the operational areas of the Company and subsidiaries.

Through these programs, the Company hopes to give a positive impact, directly or indirectly, on the welfare of the communities and thus create a harmonious relationship with the communities around the operational areas of the Company and subsidiaries on an ongoing basis.

Selama tahun 2020, Perseroan dan entitas anak tidak menerima laporan indikasi pelanggaran terkait masalah sosial dan kemasyarakatan yang signifikan.

Throughout 2020, the Company and subsidiaries did not receive reports of indications of violations related to significant social and community problems.

## Program

Berikut ini adalah beberapa rencana dan realisasi program CSR terkait aspek pengembangan sosial dan kemasyarakatan yang telah dilaksanakan pada tahun 2020, dibandingkan dengan realisasi program CSR tahun 2019 dan 2018:

## Programs

The followings are several plans and realization of CSR programs related to social and community development aspect that had been implemented in 2020, compared to the realization of the 2019 and 2018 CSR programs:

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
Pendidikan/Education			
Pelatihan Calon Tenaga Kerja Lokal Training of Prospective Local Workers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak melaksanakan pelatihan kepada sebanyak 19 orang dalam program EDP dan 6 orang dalam program ODP.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, menyediakan kursus sertifikasi desain grafis selama 3 bulan di Pusat Pembelajaran Masyarakat kepada 3 orang dari Desa Karang Indah, Desa Mekarjaya, dan Desa Banjarsari, Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, menyediakan kursus sertifikasi pertanian dan peternakan selama 3 bulan di Pusat Pembelajaran Masyarakat kepada 3 orang dari 3 desa yaitu, Desa Sumber Baru, Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu; Desa Mangkalapi, Kecamatan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu; dan Desa Binjai, Kecamatan Muara Uya, Kabupaten Tabalong, di Kalimantan Selatan.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, bekerja sama dengan Lembaga Rumah Pintar, memberikan kegiatan ekstrakurikuler selama 12 bulan kepada siswa SMA di Desa Angsana Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan untuk belajar membaca dan melakukan percakapan dasar dalam Bahasa Inggris serta keterampilan komputer dasar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan dan entitas anak merekrut sebanyak 19 orang putra daerah untuk bergabung dalam program EDP dan 6 orang untuk bergabung dalam program ODP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak merekrut sebanyak 32 orang untuk program PTP dan 42 orang untuk program EDP.</li> </ul>

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2020, the Company and subsidiaries conducted trainings for 19 persons in the EDP program and 6 persons in the ODP program.</li> <li>In 2020, BIB, a subsidiary, provided a 3-month graphic design certification course at the Community Learning Center to 3 persons from Karang Indah Village, Mekarjaya Village, and Banjarsari Village, Angsana District, Tanah Bumbu Regency, South Kalimantan.</li> <li>In 2020, BIB, a subsidiary, provided a 3-month agriculture and animal husbandry certification course at the Community Learning Centre to 3 persons from 3 villages namely, Sumber Baru Village, Angsana District, Tanah Bumbu Regency; Mangkalapi Village, Kusan Hulu District, Tanah Bumbu Regency; and Binjai Village, Muara Uya District, Tabalong Regency, in South Kalimantan.</li> <li>In 2020, BIB, a subsidiary, collaborated with Lembaga Rumah Pintar, provided 12-months extracurricular activities for senior high school students in Angsana Village, Angsana District, Tanah Bumbu Regency, South Kalimantan, to learn basic reading and conversational English and basic computer skills.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2019, the Company and subsidiaries recruited 19 persons to participate in the EDP program and 6 persons to participate in the ODP program.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2018, the Company and subsidiaries recruited 32 persons for PTPL program and 42 persons for EDP program.</li> </ul>
<b>Pendirian Rumah Baca Terapung</b> Establishment of the Floating Library	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada bulan Februari 2020 PT DSSP Power Kendari, entitas anak, menyelesaikan pembangunan dan meresmikan Rumah Baca Terapung "Panre Dilao" di Desa Wawatu, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.</li> <li>In February 2020, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, had completed the construction and inaugurated the "Panre Dilao" Floating Library in Wawatu Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada bulan Desember 2019, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, memulai pembangunan Rumah Baca Terapung "Panre Dilao" di Desa Wawatu, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.</li> <li>In December 2019, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, began the construction of the "Panre Dilao" Floating Library in Wawatu Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi.</li> </ul>	
<b>Pemberian Beasiswa Pendidikan</b> Educational Scholarship Distribution	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tanggal 11 September 2020, Perseroan dan entitas anak memberikan beasiswa kepada anak karyawan Perseroan dan entitas anak.</li> <li>On September 11, 2020, the Company and subsidiaries provided scholarships to the children of the employees of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tanggal 17 Agustus 2019, Perseroan dan entitas anak memberikan beasiswa kepada anak karyawan Perseroan dan entitas anak.</li> <li>On August 17, 2019, the Company and subsidiaries provided scholarships to the children of the employees of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2018, Perseroan memberikan beasiswa bagi siswa dan mahasiswa yang berprestasi akademik dan non akademik dalam rangka peningkatan akses pendidikan yang lebih baik.</li> <li>In 2018, the Company provided scholarships for students with academic and non-academic achievements in order to promote access for better education.</li> </ul>

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<p>Pemberian Bantuan Fasilitas Belajar Provision of Learning Facilities</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, memberikan bantuan berupa 3 unit komputer ke Lembaga Rumah Pintar untuk fasilitas belajar komputer di Desa Angsana, Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, menyediakan 3 unit mesin pengisian ulang air untuk mengajarkan siswa sekolah menengah bagaimana memulai dan menjalankan bisnis pengisian ulang air. Program kewirausahaan ini bekerja sama dengan SMP Negeri 2 Sungai Loban, MTS Nurul Hidayah, dan pondok pesantren Daarl Ishlah Assya Fi'iyah Sungai Loban di Kecamatan Sungai Loban, Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan.</li> <li>• In 2020, BIB, a subsidiary, donated 3 computer units to Lembaga Rumah Pintar to facilitate computer lessons in Angsana Village, Angsana District, Tanah Bumbu Regency, South Kalimantan.</li> <li>• In 2020, BIB, a subsidiary, provided 3 units of water refilling machines to educate the high school students how to start and run a water refilling business. This entrepreneurship program is in collaboration with SMP Negeri 2 Sungai Loban, MTS Nurul Hidayah and the Islamic boarding school Daarl Ishlah Assya Fi'iyah Sungai Loban in Sungai Loban District, Tanah Bumbu Regency, South Kalimantan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada bulan April 2019, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, menyalurkan bantuan berupa 30 buah meja, kursi, serta pemasangan pagar sekolah sepanjang 40 meter di SDN 104 dan SMPN 22, Kota Kendari, Sulawesi Tenggara.</li> <li>• In April 2019, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, distributed aid in the form of 30 tables, chairs, and installation of a 40-meter school fence at SDN 104 and SMPN 22, Kendari City, Southeast Sulawesi Province.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 5 Desember 2018, PT SKS Listrik Kalimantan dan PT Surya Kalimantan Sejati, keduanya entitas anak, membagikan 228 buku bacaan dan alat peraga untuk PAUD dan TK Tumbang Kajuei, Palangkaraya.</li> <li>• On December 5, 2018, PT SKS Listrik Kalimantan and PT Surya Kalimantan Sejati, both subsidiaries, distributed 228 books and teaching aid to PAUD and TK Tumbang Kajuei, Palangkaraya.</li> </ul>
<p>Partisipasi Sebagai Sponsor Sponsorship</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan berpartisipasi sebagai sponsor dalam konferensi daring "International Conference on Engineering and Information Technology for Sustainable Industry 2020 (ICONETSI 2020)" yang diselenggarakan oleh Swiss German University pada tanggal 28-29 September 2020.</li> <li>• In 2020, the Company participated as a sponsor in an online conference of "International Conference on Engineering and Information Technology for Sustainable Industry 2020 (ICONETSI 2020)" held by Swiss German University on September 28-29, 2020.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan berpartisipasi sebagai sponsor dalam Konferensi Nasional ke-5 – Pengabdian kepada Masyarakat dan CSR "Peran Perguruan Tinggi dan Dunia Usaha dalam Mempersiapkan Masyarakat Menghadapi Era Industri 4.0" yang diselenggarakan oleh Swiss German University di Surabaya, pada tanggal 23-25 Oktober 2019.</li> <li>• In 2019, the Company participated as a sponsor in the 5th National Conference – Community Service and CSR "The Role of Universities and Businesses in Preparing Communities to Face the 4.0 Industrial Era" held by Swiss German University in Surabaya, on October 23-25, 2019.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 30-31 Oktober 2018, Perseroan menjadi salah satu sponsor dalam acara ICONIET 2018 di BSD City, Tangerang, yang diselenggarakan oleh Swiss German University.</li> <li>• On October 30-31, 2018, the Company participated as one of the sponsors for ICONIET 2018 event at BSD City, Tangerang, held by Swiss German University.</li> </ul>

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<b>Usaha Mikro/Micro Business</b>			
<p>Pemberdayaan Masyarakat Community Empowerment</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, memberikan pelatihan pertanian jamur kepada sejumlah warga dari 19 desa di sekitar wilayah operasional BIB di Kalimantan Selatan.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, memberikan modal awal kepada petani jamur di Desa Mekarjaya, Kecamatan Angsana dan Desa Mustika, Kecamatan Kuranji di Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, bekerja sama dengan pihak ketiga perikanan untuk pemberian pelatihan dan modal awal kepada masyarakat dari 4 desa di sekitar wilayah operasional BIB di Kalimantan Selatan untuk mempelajari pembudidayaan ikan, proses pengembangbiakan, dan pembuatan pakan benih ikan.</li> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak memberikan pelatihan kepada 28 agen dan warga dari 19 desa di sekitar wilayah operasional BIB di Kalimantan Selatan. Pelatihan tersebut meliputi bidang perikanan, pertanian, peternakan, desain grafis, pengomposan, industri rumahan, pemasaran melalui daring, serta teknik pengolahan pangan higienis.</li> <li>• In 2020, BIB, a subsidiary, provided training for mushroom farming to villagers from 19 villages in BIB's operational area in South Kalimantan.</li> <li>• In 2020, BIB, a subsidiary, provided the initial capital to mushroom farmers in Mekarjaya Village, Angsana District and Mustika Village, Kuranji District in Tanah Bumbu Regency, South Kalimantan.</li> <li>• In 2020, BIB, a subsidiary, In collaboration with a third party fisheries, provided training and initial capital to villagers from 4 villages in BIB's operational area in South Kalimantan to learn fish cultivation, spawning and making of fish seed feed.</li> <li>• In 2020, the Company through subsidiary, provided training to 28 agents and villagers from 19 villages in BIB's operational area in South Kalimantan. The trainings include fisheries, agriculture, animal husbandry, graphics design, composting, home industry, marketing through online market, and hygienic food processing techniques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada bulan Maret 2019, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, menyelenggarakan pembinaan budidaya tanaman hortikultura kepada 86 orang anggota kelompok tani di dusun Reban Kumbang, Desa Kaliberau, Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan.</li> <li>• In March 2019, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, organized horticulture cultivation training for 86 members of the farmer group in Reban Kumbang hamlet, Kaliberau Village, Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 4 Oktober 2018, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, menyelenggarakan pelatihan budidaya tanaman sayuran kepada 35 petani dari Desa Sindang Marga dan Desa Reban Kumbang, Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan.</li> <li>• On October 4, 2018, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, organized vegetable farming training to 35 farmers from Sindang Marga Village and Reban Kumbang Village, Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> </ul>

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<p>Pelibatan Masyarakat Lokal Local Community Engagement</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan membuka peluang usaha yang melibatkan 6 pengusaha catering lokal dan membuka peluang kerja bagi lebih dari 45 orang penduduk lokal untuk penyediaan jasa catering di 3 lokasi IPP PLTU (Sumatra Selatan, Kalimantan Tengah, dan Kendari).</li> <li>• In 2020, the Company provided business opportunities involving 6 local catering entrepreneurs and provided job opportunities for more than 45 residents to provide catering services in 3 IPP PLTU locations (South Sumatra, Central Kalimantan and Kendari).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan membuka peluang usaha yang melibatkan 5 pengusaha catering lokal dan membuka peluang kerja bagi lebih dari 40 orang penduduk lokal untuk penyediaan jasa catering di 3 lokasi IPP PLTU (Sumatra Selatan, Kalimantan Tengah, dan Kendari).</li> <li>• In 2019, the Company provided business opportunities involving 5 local catering entrepreneurs and provided job opportunities for more than 40 residents to provide catering services in 3 IPP PLTU locations (South Sumatra, Central Kalimantan and Kendari).</li> </ul>	
Kesehatan / Health			
<p>Pencegahan dan Penanggulangan Penyebaran Covid-19 Prevention and Control of the Spread of Covid-19</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak aktif memberikan bantuan penyerahan masker untuk masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak guna mencegah penyebaran dan penularan Covid-19.</li> <li>• Pada bulan April 2020, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, menyerahkan bantuan sembako untuk warga yang terdampak Covid-19 di Desa Tanjung Tiram, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.</li> <li>• Pada tanggal 1 Juli 2020, PT SKS Listrik Kalimantan, entitas anak, menyerahkan bantuan makanan dan multivitamin untuk petugas medis di RS Doris Sylvanus Palangkaraya, Kalimantan Tengah.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, bekerja sama dengan Dinas Kesehatan Kabupaten, Gugus Tugas Kabupaten dan Provinsi, serta Tirta Medical Centre, menyediakan peralatan <i>Polymerase Chain Reaction</i> (PCR) dan 2.000 <i>test kit</i> yang memungkinkan deteksi Covid-19 dalam waktu 36 jam.</li> </ul>		

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2020, the Company and subsidiaries actively provided and distributed masks to communities around the operational areas of the Company and subsidiaries in order to prevent the spread and transmission of Covid-19.</li> <li>On April 2020, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, provided basic food aid to residents affected by Covid-19 in Tanjung Tiram Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi.</li> <li>On July 1, 2020, PT SKS Listrik Kalimantan, a subsidiary, provided food and multivitamins for paramedic in Doris Sylvanus Palangkaraya Hospital, Central Kalimantan.</li> <li>In 2020, BIB, a subsidiary, in collaboration with the District Health Office, the District and Provincial Task Force and Tirta Medical Centre, provided Polymerase Chain Reaction (PCR) equipment and 2,000 test kits that allow detection of Covid-19 within 36 hours.</li> </ul>		
<p>Pengobatan dan/atau Penyuluhan Kesehatan Medical and/or Health Counseling Activities</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tanggal 12 Januari 2020, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan bantuan pengobatan gratis bagi lansia dan balita di Desa Marga, Desa Kaliberau, dan Desa Mendis, Kecamatan Bayung Lencir Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatra Selatan.</li> <li>On January 12, 2020, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided free medical assistance for elderly and toddlers in Marga Village, Kaliberau Village, and Mendis Village, Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tanggal 11 November 2019, Perseroan memberikan bantuan dana penyelenggaraan Kegiatan Penyuluhan Kesehatan Reproduksi di Panti Sosial Bina Karya Wanita Harapan Mulya, Jakarta.</li> <li>On November 11, 2019, the Company provided financial assistance for the implementation of Reproductive Health Counseling Activities at the Bina Karya Wanita Harapan Mulya Social Home, Jakarta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tanggal 13-14 September 2018, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, menggelar acara sosialisasi Pola Perilaku Hidup Bersih dan Sehat kepada lebih dari 100 pelajar dari SDN Sindang Marga dan SDN Rumbang Kembang, Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatra Selatan.</li> <li>On September 13-14, 2018, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, held a socialization event on Clean and Healthy Lifestyle to more than 100 students from SDN Sindang Marga and SDN Rumbang Kembang, Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> </ul>
<p>Bantuan Pembangunan Fasilitas Kesehatan Assistance for Health Facility Construction</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tanggal 11 Maret 2020, Perseroan menyerahkan bantuan material bangunan untuk pembangunan posyandu di Kampung Gorowong Kaum, Adiarsa Timur, Karawang.</li> <li>Pada bulan April 2020, BIB, entitas anak menyelesaikan pembangunan dan meresmikan Puskesmas di Desa Karang Indah, Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan.</li> <li>On March 11, 2020, the Company provided building materials for the construction of integrated health center at Gorowong Kaum Village, Adiarsa Timur, Karawang.</li> <li>In April 2020, BIB, a subsidiary, completed the construction and has inaugurated the public health center in Karang Indah Village, Angsana District, Tanah Bumbu Regency, South Sulawesi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada bulan Februari 2019, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, menyerahkan bantuan berupa peralatan posyandu dan pemberian makanan tambahan kepada posyandu di Desa Wawatu, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.</li> <li>In February 2019, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, distributed equipment and additional food aid to the integrated health center at Wawatu Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tanggal 14 Desember 2018, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, menyerahkan bantuan peralatan posyandu dan makanan tambahan kepada posyandu "Sehati" di Desa Tanjung Tiram, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.</li> <li>On December 14, 2018, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, distributed equipment and additional food aid to "Sehati" integrated health center at Wawatu Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi.</li> </ul>



Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<b>Sosial Budaya/Socio-Culture</b>			
<p>Perayaan Hari Kemerdekaan Independence Day Celebration</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 17 Agustus 2020, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan dana sosial dalam rangka memperingati Hari Ulang Tahun Republik Indonesia ke-75 di beberapa desa di Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan.</li> <li>• On August 17, 2020, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided social funds in the commemoration of the 75<sup>th</sup> Independence Day of Indonesia in several villages in Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada bulan Agustus 2019, Perseroan dan entitas anak melaksanakan upacara pengibaran bendera serta berbagai perlombaan di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• In August 2019, the Company and subsidiaries held flag ceremony and various competitions in the operational areas of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada bulan Agustus 2018, Perseroan dan entitas anak merayakan Hari Kemerdekaan Republik Indonesia di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• In August 2018, the Company and subsidiaries celebrated the Independence Day of Indonesia around the operational areas of the Company and subsidiaries.</li> </ul>
<p>Perayaan Hari Keagamaan Religious Day Celebration</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 12 Mei 2020, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan bantuan berupa sembako kepada masyarakat yang kurang mampu menjelang hari raya Idul Fitri di beberapa desa di Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan.</li> <li>• Pada bulan Juli dan Agustus 2020, Perseroan dan entitas anak memberikan bantuan untuk perayaan Idul Adha dalam bentuk pembagian hewan kurban kepada masyarakat di wilayah operasi bisnis di Banten, Jawa Barat, Sumatera Selatan, dan Sulawesi Tenggara.</li> <li>• Pada 16 Maret 2020, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan bantuan dana kepada beberapa desa di Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan untuk perayaan Isra Miraj.</li> <li>• Pada bulan Mei 2020, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, memberikan bantuan berupa Al-Quran dan sajadah untuk masjid Ar Rahman Dusun IV, Desa Wawatu, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.</li> <li>• Pada tanggal 21 Oktober 2020, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan bantuan dana kepada beberapa desa di Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan untuk kegiatan Maulid Nabi Muhammad SAW.</li> <li>• Pada tanggal 16 Desember 2020, PT SKS Listrik Kalimantan, entitas anak, menyerahkan bantuan dana untuk perayaan Natal masyarakat di Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Kalimantan Tengah.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada bulan April 2019, Perseroan memberikan bantuan dana kepada Panitia Hari Besar Islam (PHBI) di masjid At Taqwa, Jl. Suhud Hidayat, Gorowong Kaum RT.02/RW.04, Adiarsa Timur, Karawang.</li> <li>• Pada bulan Mei 2019, Perseroan melalui entitas anak menyerahkan bantuan berupa Al-Quran dan sajadah, serta mengadakan acara tausyiah dan acara berbuka puasa untuk perayaan Idul Fitri di berbagai lokasi operasi Perseroan dan entitas anak.</li> <li>• Pada bulan Agustus 2019, Perseroan melalui entitas anak memberikan bantuan untuk perayaan Idul Adha dalam bentuk pembagian hewan kurban kepada masyarakat di wilayah operasi entitas anak di Sumatera Selatan, Kalimantan Tengah, dan Sulawesi Tenggara.</li> <li>• Pada bulan Desember 2019, Perseroan memberikan bantuan berupa dana untuk perayaan Maulid Nabi Muhammad SAW di masjid Jami' At Taqwa Pakulonon, Tangerang.</li> <li>• Pada bulan Desember 2019, Perseroan melalui entitas anak mengadakan perayaan Natal bersama dengan masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak memberikan bantuan perayaan hari besar keagamaan melalui bantuan sembako, bantuan hewan kurban, dan acara buka puasa bersama di berbagai wilayah kerja Perseroan dan entitas anak.</li> </ul>

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>On May 12, 2020, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided basic food aid to underprivileged households ahead of Eid Al-Fitr in several villages in Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> <li>In July and August 2020, in the celebration of Eid Al-Adha, the Company and subsidiaries distributed qurban to the local communities around the operational areas of the Company and subsidiaries in Banten, West Java, South Sumatra, and Southeast Sulawesi.</li> <li>On March 16, 2020, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided financial assistance in the celebration of Isra Miraj to several villages in Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> <li>In May 2020, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, provided assistance in the form of Al-Quran and prayer mats for Ar Rahman mosque in Dusun IV, Wawatu Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi.</li> <li>On October 21, 2020, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided financial assistance in the celebration of Mawlid of Prophet Muhammad SAW to several villages in Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> <li>On December 16, 2020, PT SKS Listrik Kalimantan, a subsidiary, provided financial assistance for Christmas celebration in Rungan District, Gunung Mas Regency, Central Kalimantan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In April 2019, the Company provided financial assistance to the Islamic Holidays Committee (PHBI) at At Taqwa mosque, Jl. Suhud Hidayat, Gorowong Kaum RT.02/RW.04, Adiarsa Timur, Karawang.</li> <li>In May 2019, the Company through its subsidiaries donated Al-Qur'an and prayer mats, and held tausyiah and break-fasting events for the celebration of Eid Al-Fitr at several operational areas of the Company and subsidiaries.</li> <li>In August 2019, in the celebration of Eid Al-Adha, the Company and subsidiaries distributed qurban to the local communities around the operational areas of the Company and subsidiaries in South Sumatra, Central Kalimantan, and Southeast Sulawesi.</li> <li>In December 2019, the Company provided financial assistance in the celebration of Mawlid of Prophet Muhammad SAW at Jami 'At Taqwa mosque Pakulonon, Tangerang.</li> <li>In December 2019, the Company through its subsidiaries held a Christmas celebration together with the local communities around the operational areas of the Company and subsidiaries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2018, the Company and subsidiaries provided support for religious celebrations through the distribution of basic food aid, qurban, and the holding of break-fasting events at various work sites of the Company and subsidiaries.</li> </ul>
Kegiatan Olahraga Sports Activities	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada 18 November 2020, Perseroan memberikan dana bantuan untuk turnamen sepak bola di Desa Adiarsa Timur, Karawang.</li> <li>On November 18, 2020, the Company provided financial assistance for soccer tournament in East Adiarsa Village, Karawang.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada bulan Agustus 2019, PT SKS Listrik Kalimantan, entitas anak, melaksanakan turnamen bola voli yang mengikutsertakan perwakilan warga masyarakat Desa Tumbang Kajuei, Desa Parempei, dan Desa Bunut, Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Kalimantan Tengah.</li> <li>In August 2019, PT SKS Listrik Kalimantan, a subsidiary, conducted a volleyball tournament which included community representatives from Tumbang Kajuei Village, Parempei Village, and Tumbang Bunut Village, Rungan District, Gunung Mas Regency, Central Kalimantan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tanggal 29 September 2018, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, menyerahkan bantuan berupa perbaikan lapangan sepak bola, seragam, dan bola sepak kepada Desa Tanjung Tiram, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.</li> <li>On September 29, 2018, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, provided sponsorship for the repair of soccer field, soccer jerseys, and soccer balls to Tanjung Tiram Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi.</li> </ul>

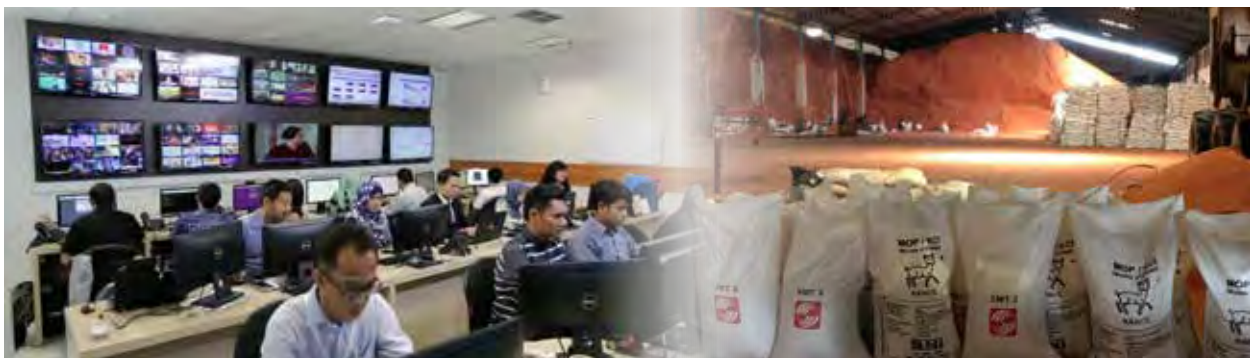
Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<b>Infrastruktur/Infrastructure [203-1]</b>			
<p>Infrastruktur dan Bangunan Building and Infrastructure</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 7 Agustus 2020, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan bantuan pendingin ruangan (AC) untuk Kantor Kecamatan Bayung Lencir, Sumatra Selatan.</li> <li>• Pada tanggal 5 November 2020, Perseroan memberikan bantuan pendingin ruangan (AC) untuk masjid At-Taqwa di Desa Adiarsa Timur, Kecamatan Karawang Timur, Kabupaten Karawang, Jawa Barat.</li> <li>• Pada tahun 2020, BIB, entitas anak, berkolaborasi dengan Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM), mengubah kekosongan tambang operasional BIB di Desa Banjarsari dan Desa Mekarjaya, Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan yang berisi air danau pit dan sumber air lainnya seperti air hujan menjadi fasilitas air bersih bagi sekitar 1.050 rumah tangga di 3 desa untuk pertanian ikan, pertanian pohon, dan hortikultura.</li> <li>• On August 7, 2020, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided air conditioner for the district office of Bayung Lencir, South Sumatra.</li> <li>• On November 5, 2020, the Company provided Air Conditioner (AC) for At-Taqwa mosque in East Adiarsa Village, East Karawang District, Karawang Regency, West Java.</li> <li>• In 2020, BIB, a subsidiary, collaborated with the Local Government-Owned Water Utility (PDAM) to convert BIB mine voids in Banjarsari Village and Mekarjaya Village, Angsana District, Tanah Bumbu Regency, South Kalimantan, containing pit lake water and other sources of water such as rainwater into clean water facilities for around 1,050 households in 3 villages for commercially viable projects such as tourism, fish farming, tree farming and horticulture.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada bulan Mei 2019, PT SKS Listrik Kalimantan, entitas anak, memberikan bantuan sarana transportasi berupa kapal feri kepada masyarakat desa Tumbang Kajuei, Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Kalimantan Tengah.</li> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan memberikan bantuan dana pembangunan masjid Jamie Al Ikhlas di Dusun II Kp. Sukasari, Desa Kutamekar, Kecamatan Ciampel, Kabupaten Karawang, Jawa Barat.</li> <li>• In May 2019, PT SKS Listrik Kalimantan, a subsidiary, provided a ferry as a transportation facility for the community of Tumbang Kajuei Village, Rungan District, Gunung Mas Regency, Central Kalimantan.</li> <li>• In 2019, the Company provided funds for the construction of Jamie Al Ikhlas mosque in hamlet II, Kp. Sukasari, Kutamekar Village, Ciampel District, Karawang Regency, West Java.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 21 Juni 2018, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, bersama dengan masyarakat setempat, TNI, dan kepolisian melakukan perbaikan jalan sepanjang 2,1 kilometer di Desa Tanjung Tiram, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.</li> <li>• Pada tanggal 30 November 2018, PT DSSP Power Kendari, entitas anak, menyerahkan bantuan berupa material bangunan untuk penyelesaian masjid Babul Jannah di Desa Wawatu, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Selatan.</li> <li>• On June 21, 2018, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, together with the local community, Indonesian National Armed Force, and police performed road repairs with total length of 2.1 kilometers at Tanjung Tiram Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi.</li> <li>• On November 30, 2018, PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, provided construction material for the completion of Babul Jannah mosque at Wawatu Village, North Moramo District, South Konawe Regency, South Sulawesi.</li> </ul>
<p>Pemasangan Sambungan Listrik Baru Installation of New Electrical Connections</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 2 Desember 2020, Perseroan memberikan bantuan dana untuk pemasangan listrik rumah sederhana di wilayah Tertinggal, Terluar, dan Terdepan (3T) di Jawa Barat.</li> <li>• On December 2, 2020, the Company provided financial assistance for the electricity installation of houses in disadvantaged, outermost, and frontier areas (3T) in West Java.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tanggal 20 November 2019, Perseroan memberikan bantuan pemasangan listrik R1T/450 VA sebanyak 300 satuan sambungan di Desa Banyuasih, Kecamatan Cigudeg, Bogor.</li> <li>• On November 20, 2019, the Company provided 300 units of R1T/450 VA electricity installations in the Banyuasih Village, Cigudeg District, Bogor.</li> </ul>	

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
Bantuan Batako dan Paving Block Distribution of Bricks and Paving Blocks	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2020, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan bantuan sekitar 37.200 batako dan paving block untuk pembangunan dan/atau perbaikan infrastruktur di beberapa desa di Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan.</li> <li>In 2020, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided around 37,200 bricks and paving blocks for the construction and/or repair of infrastructure in several villages in Bayung Lencir District, Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2019, PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, memberikan bantuan berupa 4.500 paving block dan batako untuk pembangunan Taman Kanak-Kanak/Taman Penitipan Anak (TK/TPA) di Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan.</li> <li>In 2019, PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, provided 4,500 paving blocks and bricks for the construction of Kindergarten/Daycare in Musi Banyuasin Regency, South Sumatra.</li> </ul>	

Pada tahun 2020, atas pelaksanaan program CSR yang melibatkan masyarakat di bidang pendidikan, Perseroan memperoleh penghargaan *Top CSR Awards 2020 #Star 4* dan Bapak L. Krisnan Cahya selaku Presiden Direktur Perseroan memperoleh penghargaan *Top Leader on CSR Commitment 2020 Award* yang diselenggarakan oleh Majalah *Top Business*. Di bidang sosial dan kemasyarakatan, BIB, entitas anak, juga mendapatkan penghargaan untuk kategori *Grand Apresiasi Kedua* dalam *Indonesian CSR Awards 2020 Social Investment & Sustainable Development* dari *Corporate Forum for Community Development*. [102-12]

In 2020, for the implementation of CSR programs that involved the community in education, the Company was awarded the *Top CSR Awards 2020 #Star 4* and Mr. L. Krisnan Cahya as the President Director of the Company received the *Top Leader award on CSR Commitment 2020 Award*, organized by *Top Business Magazine*. In social and community, BIB, a subsidiary, also received award for the *Grand Apresiasi Kedua* category at the *Indonesian CSR Awards 2020 Social Investment & Sustainable Development* from *Corporate Forum for Community Development*. [102-12]

## Aspek Tanggung Jawab Produk Product Responsibility Aspect



### Kebijakan

Kepuasan pelanggan merupakan fokus utama Perseroan dan entitas anak dalam menjalankan kegiatan usahanya. Oleh karena itu, Perseroan dan entitas anak bertanggung jawab kepada pelanggan atas produk dan jasa yang dihasilkan.

### Policy

Customer satisfaction is the main focus of the Company and subsidiaries in performing business activities. Therefore, the Company and subsidiaries are responsible to customers for the products and services provided.

Kebijakan yang telah dilakukan Perseroan terkait aspek tanggung jawab produk, antara lain:

- Membuat SOP, melakukan pengawasan terhadap kualitas produk dan jasa yang dihasilkan, serta meninjau kebijakan/SOP secara berkala untuk memastikan bahwa ketentuan-ketentuan yang sudah ditetapkan relevan dengan kondisi dan perkembangan bisnis.
- Melakukan proses tender yang adil dan bebas dari unsur korupsi, kolusi, dan nepotisme dalam menyeleksi mitra usaha, yang mengacu kepada SOP Pengadaan Barang dan/atau Jasa. Melalui proses seleksi ini, Perseroan dan entitas anak diharapkan dapat memilih mitra usaha yang baik untuk mendukung kualitas produk dan jasa yang dihasilkan. Sehubungan dengan diterbitkannya Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan, Perseroan telah menyempurnakan kembali kebijakan dan SOP Pengadaan Barang (penunjukan pemasok) dan Jasa (penunjukan kontraktor), termasuk pengadaan barang dan jasa dari pihak terafiliasi (transaksi afiliasi), untuk memastikan bahwa transaksi yang dilakukan baik dengan pihak ketiga maupun pihak terafiliasi dapat dilakukan dengan wajar dan lazim. Dengan menerapkan SOP ini, Perseroan berharap dapat melakukan pemilihan pemasok/kontraktor yang memenuhi persyaratan secara adil.
- Memasang rambu-rambu keselamatan, menjalankan rangkaian prosedur operasi standar keselamatan dan kesehatan yang baik, dan memasang sistem instalasi kelistrikan yang dihasilkan di berbagai wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.
- Di bisnis pertambangan dan perdagangan batubara, menerapkan sistem manajemen mutu secara menyeluruh, mulai dari proses penambangan sampai dengan pengiriman batubara sesuai spesifikasi, kualitas, dan waktu yang diinginkan pelanggan.
- Di bisnis ketenagalistrikan, mendapatkan sertifikasi berstandar internasional di bidang Sistem Manajemen Mutu ISO 9001 untuk cakupan penerapan Pengelolaan Pembangkit Listrik Tenaga Uap.

Dalam rangka pengembangan produk dan jasa yang disediakan, Perseroan dan entitas anak akan senantiasa berupaya untuk mengembangkan inovasi-inovasi.

Dari sisi bisnis tambang, Perseroan dan entitas anak berkomitmen untuk senantiasa menjaga kualitas batubara yang sesuai dengan spesifikasi permintaan pelanggan.

Untuk kegiatan usaha bisnis penyediaan listrik, upaya inovasi yang diterapkan adalah dengan melakukan *overhaul* dengan tepat waktu sehingga memastikan bahwa kegiatan produksi listrik dapat tercapai secara efektif dan efisien.

The policies that have been implemented by the Company regarding product responsibility aspect include:

- Creating SOPs, monitoring the quality of products and services produced, as well as reviewing the policies/SOPs regularly to ensure that the stipulated provisions are still relevant to the current business conditions and developments.
- Conducting a fair and free from corruption, collusion, and nepotism elements in selecting business partners in the procurement process, which refers to the SOP of Procurement of Goods and/or Services. Through this selection process, the Company and subsidiaries are expected to be able to select good business partners to support the quality of products and services produced. In connection with the issuance of OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 on Material Transactions and Alteration of Business Activities and OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 on Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions, the Company has revised the policies and SOPs of Procurement of Goods (appointment of suppliers) and Services (appointment of contractors), including procurement of goods and services from affiliated parties (affiliated transactions), to ensure that transactions carried out either with third parties or affiliated parties will be carried out fairly and on an arm's length basis. By implementing this SOP, the Company expects to be able to fairly select suppliers/contractors who fulfill the requirements.
- Installing safety signs, carrying out a series of standard operating procedures for good safety and health practices, and building installation systems for electricity generated in various operational areas of the Company and subsidiaries.
- In the coal mining and trading business, implementing a comprehensive quality management system, from the mining process to the delivery of coal according to the specifications, quality and time required by the customer.
- In the power generation business, obtaining international standard certification of ISO 9001 Quality Management System for the scope of the application of Steam Power Plant Management.

In order to improve the products and services provided, the Company and subsidiaries will continue to strive to develop innovations.

In the mining business, the Company and subsidiaries are committed to always maintaining the quality of coal in accordance with the specifications required by the customers.

In the power generation business, the effort to innovate are performed by conducting overhauls in a timely manner in order to ensure that the power generation process are conducted effectively and efficiently.

Sementara itu, dari segi bisnis teknologi, Perseroan selalu berupaya untuk meningkatkan kualitas dan kecepatan jasa internet yang disediakan. Sedangkan untuk bisnis bahan kimia, Perseroan selalu berupaya untuk berinovasi dalam menciptakan produk-produk yang sesuai dengan kebutuhan konsumen dan berbeda dari produk-produk kompetitor.

Selama tahun 2020, Perseroan dan entitas anak tidak menerima laporan untuk produk yang ditarik kembali maupun indikasi pelanggaran terkait produk dan/atau jasa yang dihasilkan yang bersifat signifikan.

## Program

Berikut ini adalah beberapa rencana dan realisasi program CSR terkait aspek tanggung jawab produk yang telah dilaksanakan pada tahun 2020, diperbandingkan dengan realisasi program CSR tahun 2019 dan 2018:

Meanwhile, in the technology business, the Company always strives to improve the quality and speed of the internet services provided. As for the chemical business, the Company always strives to innovate by providing products that fit the needs of consumers and are different from products provided by competitors.

In 2020, the Company and subsidiaries did not receive reports for recalled products or significant indications of violations related to products and/or services provided.

## Programs

The followings are several plans and realization of CSR programs related to product responsibility aspect that had been implemented in 2020, compared to the realization of the 2019 and 2018 CSR programs:

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<p>Penerapan Manajemen Mutu Penambangan Batubara Implementation of Coal Mining Quality Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak melakukan penambangan batubara secara terkontrol untuk menghasilkan kualitas batubara yang sesuai spesifikasi yang diinginkan pelanggan.</li> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak melakukan penyimpanan dan pengiriman batubara secara hati-hati untuk menjaga kualitas dan kuantitas produk.</li> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak melakukan pengiriman batubara melalui terminal khusus untuk menjamin pelaksanaan dan ketepatan waktu pengiriman.</li> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak melakukan pengecekan sampel batubara melalui pihak independen.</li> <li>• In 2020, the Company through its subsidiaries implemented a controlled coal mining process in order to produce coals that satisfy the specifications required by customers.</li> <li>• In 2020, the Company through its subsidiaries performed careful storage and coal shipment in order to maintain the product quality and quantity.</li> <li>• In 2020, the Company through its subsidiaries performed coal delivery through special terminals in order to ensure delivery and on time delivery.</li> <li>• In 2020, the Company through its subsidiaries conducted coal sample checks through independent parties.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan melalui entitas anak melakukan penambangan batubara secara terkontrol untuk menghasilkan kualitas batubara yang sesuai spesifikasi yang diinginkan pelanggan.</li> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan melalui entitas anak melakukan penyimpanan dan pengiriman batubara secara hati-hati untuk menjaga kualitas dan kuantitas produk.</li> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan melalui entitas anak melakukan pengiriman batubara melalui terminal khusus untuk menjamin pelaksanaan dan ketepatan waktu pengiriman.</li> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan melalui entitas anak melakukan pengecekan sampel batubara melalui pihak independen.</li> <li>• In 2019, the Company through its subsidiaries implemented a controlled coal mining process in order to produce coals that satisfy the specifications required by customers.</li> <li>• In 2019, the Company through its subsidiaries performed careful storage and coal shipment in order to maintain the product quality and quantity.</li> <li>• In 2019, the Company through its subsidiaries performed coal delivery through special terminals in order to ensure delivery and on time delivery.</li> <li>• In 2019, the Company through its subsidiaries conducted coal sample checks through independent parties.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan melalui entitas anak melakukan penambangan batubara secara terkontrol untuk menghasilkan kualitas batubara yang sesuai spesifikasi yang diinginkan pelanggan.</li> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan melalui entitas anak melakukan penyimpanan dan pengiriman batubara secara hati-hati untuk menjaga kualitas dan kuantitas produk.</li> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan melalui entitas anak melakukan pengiriman batubara melalui terminal khusus untuk menjamin pelaksanaan dan ketepatan waktu pengiriman.</li> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan melalui entitas anak melakukan pengecekan sampel batubara melalui pihak independen.</li> <li>• In 2018, the Company through its subsidiaries implemented a controlled coal mining process in order to produce coals that satisfy the specifications required by customers.</li> <li>• In 2018, the Company through its subsidiaries performed careful storage and coal shipment in order to maintain the product quality and quantity.</li> <li>• In 2018, the Company through its subsidiaries performed coal delivery through special terminals in order to ensure delivery and on time delivery.</li> <li>• In 2018, the Company through its subsidiaries conducted coal sample checks through independent parties.</li> </ul>

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
Penerapan Manajemen Mutu Ketenagalistrikan Implementation of Electricity Quality Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak menerapkan manajemen mutu yang terlaksana dengan baik dan konsisten di setiap unit pembangkit listrik.</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries implemented quality management that was carried out properly and consistently in each power plant unit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan dan entitas anak menerapkan manajemen mutu yang terlaksana dengan baik dan konsisten di setiap unit pembangkit listrik.</li> <li>• In 2019, the Company and subsidiaries implemented quality management that was carried out properly and consistently in each power plant unit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak menerapkan manajemen mutu yang terlaksana dengan baik dan konsisten di setiap unit pembangkit listrik.</li> <li>• In 2018, the Company and subsidiaries implemented quality management that was carried out properly and consistently in each power plant unit.</li> </ul>
Informasi Produk Product Information	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan menyediakan informasi terkait produk di laman Perseroan dan senantiasa melakukan pemutakhiran secara berkala.</li> <li>• In 2020, the Company provided information related to the products on the Company's website that have been updated regularly.</li> </ul>		
Pertemuan dan Komunikasi dengan Pelanggan Meetings and Communication with Customers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak melakukan pertemuan rutin dengan pelanggan untuk membahas jadwal produksi, kuantitas, dan kualitas listrik yang dihasilkan oleh pembangkit listrik Perseroan.</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries held regular meetings with customers to discuss production schedule, quantity and quality of the electricity produced by the Company's power plants.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan dan entitas anak melakukan pertemuan rutin dengan pelanggan untuk membahas jadwal produksi, kuantitas, dan kualitas listrik yang dihasilkan oleh pembangkit listrik Perseroan.</li> <li>• In 2019, the Company and subsidiaries held regular meetings with customers to discuss production schedule, quantity and quality of the electricity produced by the Company's power plants.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak melakukan pertemuan rutin dengan pelanggan untuk membahas jadwal produksi, kuantitas, dan kualitas listrik yang dihasilkan oleh pembangkit listrik milik Perseroan.</li> <li>• In 2018, the Company and subsidiaries held regular meetings with customers to discuss production schedule, quantity and quality of the electricity produced by the Company's power plants.</li> </ul>
Peningkatan Layanan Pelanggan Customer Service Improvement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak melakukan evaluasi dan berupaya mengembangkan layanan pelanggan bisnis teknologi yang lebih baik secara efektif dan efisien.</li> <li>• In 2020, the Company through its subsidiaries evaluated and strived to effectively and efficiently developed better services for the customers of the technology business.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan melalui entitas anak melakukan peningkatan layanan pelanggan dengan meningkatkan jumlah petugas dan waktu tanggapan bisnis teknologi.</li> <li>• In 2019, the Company through its subsidiaries improved the customer service by increasing the number of officers and response times for the technology business.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan melalui entitas anak melakukan peningkatan pusat layanan pelanggan dengan meningkatkan jumlah petugas dan waktu tanggapan bisnis teknologi.</li> <li>• In 2018, the Company through its subsidiaries improved the customer service center by increasing the number of officers and response time for the technology business.</li> </ul>
Pemeliharaan Sistem System Maintenance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak melakukan pemeliharaan terjadwal pembangkit listrik dan jaringan infrastruktur yang dimiliki.</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries performed scheduled maintenance of the power plants and infrastructure networks.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan dan entitas anak melakukan pemeliharaan terjadwal pembangkit listrik dan jaringan infrastruktur yang dimiliki.</li> <li>• In 2019, the Company and subsidiaries performed scheduled maintenance of the power plants and infrastructure networks.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak melakukan pemeliharaan terjadwal pembangkit listrik dan jaringan infrastruktur yang dimiliki.</li> <li>• In 2018, the Company and subsidiaries performed scheduled maintenance of the power plants and infrastructure networks .</li> </ul>

## Aspek Operasi Yang Wajar

### Fair Operating Practices Aspect



### Kebijakan

Perseroan berkomitmen untuk memprioritaskan kegiatan operasi yang mengedepankan etika bisnis, membangun kepercayaan, menjaga reputasi dengan meningkatkan kualitas produk dan layanan secara berkelanjutan, dan melakukan persaingan usaha yang sehat.

Perseroan berkeyakinan bahwa bisnis yang berkelanjutan adalah bisnis yang beretika, bukan hanya memenuhi hukum dan peraturan yang berlaku. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa berupaya melakukan transaksi dengan mitra bisnis berdasarkan prinsip kewajaran dan kesetaraan dengan berpedoman pada Kode Etik dan Budaya Perusahaan.

Selama tahun 2020, Perseroan dan entitas anak tidak mendapatkan laporan indikasi pelanggaran terkait kegiatan operasi yang signifikan.

### Program

Berikut ini adalah beberapa rencana dan realisasi program CSR terkait aspek operasi yang wajar yang telah dilaksanakan pada tahun 2020, diperbandingkan dengan realisasi program CSR tahun 2019 dan 2018:

### Policy

The Company is committed to prioritize business operations that promote business ethics, build trust, maintain reputation by improving the quality of products and services on a sustainable basis, and conduct fair business competition.

The Company believes that a sustainable business is an ethical business that does more than compliance with applicable laws and regulations. Therefore, the Company always strives to conduct transactions with business partners based on the principle of fairness and equality as guided by the Code of Conduct and Corporate Culture.

Throughout 2020, the Company and subsidiaries did not receive reports of significant violations related to operational activities.

### Programs

The followings are several plans and realization of CSR programs related to fair operating practices aspect that had been implemented in 2020, compared to the realization of the 2019 and 2018 CSR programs:

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
Penerapan GCG Implementation of GCG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2020, Perseroan berupaya menerapkan GCG pada setiap lini bisnis Perseroan.</li> <li>In 2020, the Company strived to implement GCG in every business line of the Company.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2019, Perseroan berupaya menerapkan GCG pada setiap lini bisnis Perseroan.</li> <li>In 2019, the Company strived to implement GCG in every business line of the Company.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2018, Perseroan berupaya menerapkan GCG pada setiap lini bisnis Perseroan.</li> <li>In 2018, the Company strived to implement GCG in every business line of the Company.</li> </ul>



Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
Pembangunan IPP PLTU sesuai Standar Kualitas Construction of IPP PLTU in accordance with Quality Standards	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2020, Perseroan memantau penyelesaian pembangunan IPP PLTU Kalteng-1 agar tercapai sesuai jadwal yang telah ditentukan dengan tetap memperhatikan kualitas pekerjaan dan material yang digunakan.</li> <li>In 2020, the Company monitored the construction of IPP PLTU Kalteng-1 to ensure that the project could be completed on schedule while still paying attention to the quality of work and the materials used.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2019, Perseroan memantau penyelesaian pembangunan IPP PLTU Kendari-3 dan pembangunan IPP PLTU Kalteng-1 agar tercapai sesuai jadwal yang telah ditentukan dengan tetap memperhatikan kualitas pekerjaan dan material yang digunakan.</li> <li>In 2019, the Company monitored the completion of the IPP PLTU Kendari-3 construction and the construction of IPP PLTU Kalteng-1 to ensure on-time completion while still paying attention to the quality of work and the materials used.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2018, Perseroan memantau progres pembangunan IPP PLTU Kendari-3 dan IPP PLTU Kalteng-1 untuk mencapai jadwal penyelesaian pembangunan yang telah ditentukan dengan tetap memperhatikan kualitas pekerjaan dan material yang digunakan.</li> <li>In 2018, the Company monitored the construction of IPP PLTU Kendari-3 and IPP PLTU Kalteng-1 to ensure that both projects could be completed on schedule while still paying attention to the quality of work and materials used.</li> </ul>
Kebijakan Pengadaan Barang dan/atau Jasa Policy on Procurement of Goods and/or Services	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2020, Perseroan berupaya menerapkan kebijakan pengadaan barang dan jasa yang baik pada setiap lini bisnis Perseroan.</li> <li>In 2020, the Company strived to implement a good procurement policy for goods and services in every business line of the Company.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2019, Perseroan berupaya menerapkan kebijakan pengadaan barang dan jasa yang baik pada setiap lini bisnis Perseroan.</li> <li>In 2019, the Company strived to implement a good procurement policy for goods and services in every business line of the Company.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pada tahun 2018, Perseroan berupaya menerapkan kebijakan pengadaan barang dan jasa yang baik pada setiap lini bisnis Perseroan.</li> <li>In 2018, the Company strived to implement a good procurement policy for goods and services in every business line of the Company.</li> </ul>

## Aspek Hak Asasi Manusia Human Rights Aspect



### Kebijakan

Perseroan berkomitmen untuk mengedepankan prinsip-prinsip hak asasi manusia, khususnya bagi karyawan, dengan menerapkan praktik ketenagakerjaan yang baik dan melindungi karyawan dan para pemangku kepentingan lainnya dari diskriminasi suku, jenis kelamin, ras, usia, dan agama.

Sebagai aset penting, SDM dikelola dengan baik sesuai dengan peraturan dan kebijakan terkait ketenagakerjaan. Perseroan memberlakukan jam kerja yang sesuai dengan pedoman industri dan standar nasional dan senantiasa berupaya memberikan perlakuan dan kondisi kerja yang adil dan kondusif bagi semua karyawan, termasuk dalam

### Policy

The Company is committed to prioritize the principles of human rights, especially for the employees, by implementing good labor practices and protecting employees and other stakeholders from ethnic, gender, race, age, and religion discrimination.

As an important asset, HR are managed properly in accordance with the regulations and policies related to employment. The Company applies working hours that are in accordance with industry guidelines and national standards and strives to always provide fair and conducive treatments and working conditions for all employees,

hal kesempatan kerja, pemberian upah yang sesuai, hak mendapatkan pendidikan dan pelatihan, kesempatan promosi, kebebasan berserikat dan bermusyawarah, kebebasan menjalankan kewajiban beribadah, menghindari praktik kerja paksa, serta melarang penggunaan pekerja di bawah umur.

Untuk menjunjung pencapaian dan perlindungan hak-hak pekerja bagi karyawan, Perseroan memfasilitasi karyawan untuk berserikat, berkumpul, dan mengemukakan pendapat sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia. Per 31 Desember 2020, seluruh karyawan di pembangkit listrik *captive* Serang yang dimiliki Perseroan tercatat di Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Serang sejak 21 Agustus 2002 dengan nomor pencatatan 96/06.98/SP.MANDIRI/VIII/2002 sebagai anggota Serikat Pekerja Mandiri (SPM) FK3 DSS Serang. Selain itu, hampir seluruh karyawan di pembangkit listrik *captive* Karawang telah tercatat di Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Karawang dengan nomor bukti pencatatan PENC.139 PUK FSP KEP SPSI PT Dian Swastatika Sentosa Tbk tertanggal 1 Desember 2003 sebagai anggota Serikat Pekerja Seluruh Indonesia (SPSI) DSS Karawang. Pada pembangkit listrik *captive* Serang dan Karawang, Perseroan juga membentuk Lembaga Kerja Sama (LKS) Bipartit sebagai forum komunikasi dan konsultasi antara Perseroan dengan Serikat Pekerja yang dilaksanakan secara periodik dan/atau sewaktu-waktu apabila diperlukan. Melalui forum ini, Perseroan dan Serikat Pekerja berupaya untuk menciptakan hubungan industrial yang harmonis, dinamis, dan berkeadilan. Perseroan bersama dengan Serikat Pekerja juga telah menyusun Perjanjian Kerja Bersama (PKB) sebagai dasar kebijakan yang mengatur hak dan kewajiban Perseroan dan karyawan. [102-41]

Perseroan juga berkomitmen untuk menjalankan bisnis dengan cara menghormati hak dan martabat orang yang terkena dampak dari kegiatan bisnis Perseroan, dan berupaya mengatasi dampak yang merugikan dari kegiatan operasi.

Sepanjang tahun 2020, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait pelanggaran hak asasi manusia.

## Program

Berikut ini adalah beberapa rencana dan realisasi program CSR terkait aspek hak asasi manusia yang telah dilaksanakan pada tahun 2020, diperbandingkan dengan realisasi program CSR tahun 2019 dan 2018:

including in terms of employment opportunities, wages, rights to education and training, promotion opportunities, freedom of association and deliberation, freedom to carry out the obligation to worship, avoidance of forced labor practices, as well as prohibition of the employment of underage workers.

To uphold the achievement and protection of labors' rights for employees, the Company facilitates employees to associate, gather, and express opinions in accordance with the prevailing laws and regulations in Indonesia. As of December 31, 2020, all employees at the Serang captive power plant owned by the Company were registered at the Manpower and Transmigration Office of Serang Regency since August 21, 2002 with registration number 96/06.98/SP.MANDIRI/VIII/2002 as members of the Independent Labor Union (SPM) FK3 DSS Serang. Moreover, almost all employees at the Karawang captive power plant have been registered at the Manpower and Transmigration Office of Karawang Regency with the registration proof number PENC.139 PUK FSP KEP SPSI PT Dian Swastatika Sentosa Tbk dated December 1, 2003 as members of the Indonesian Labor Union DSS Karawang. In the Serang and Karawang captive power plants, the Company has also established a Bipartite Cooperation Institution as a forum for communication and consultation between the Company and the Labor Union which is carried out periodically and/or at any time if needed. Through this forum, the Company and the Labor Union strive to create a harmonious, dynamic, and equitable industrial relations. The Company together with the Labor Union have also compiled a Collective Labor Agreement (PKB) as the basis for policies that regulate the rights and obligations of the Company and employees. [102-41]

The Company is also committed to conducting business in a way that respects the rights and dignity of people affected by the Company's business activities, and seeks to overcome the adverse impacts of operational activities.

Throughout 2020, the Company did not receive complaints regarding violations of human rights.

## Programs

The followings are several plans and realization of CSR programs related to human rights aspect that had been implemented in 2020, compared to the realization of the 2019 and 2018 CSR programs:

Rencana Tahun 2020 Plans in 2020	Realisasi Program Tahun 2020 Program Realization in 2020	Realisasi Program Tahun 2019 Program Realization in 2019	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
<p>Rekrutmen dan Pengembangan Karir SDM HR Recruitment and Career Development</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak melakukan rekrutmen dan pengembangan karir SDM yang adil dan setara.</li> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak melaksanakan pelatihan kepada sebanyak 19 orang dalam program EDP dan 6 orang dalam program ODP.</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries conducted fair and equal recruitments and career development of HR.</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries conducted trainings for 19 persons in EDP program and 6 persons in ODP program.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan merekrut dan memberikan kesempatan kepada sebanyak 19 orang untuk ikut serta dalam program EDP dan 6 orang dalam program ODP yang berasal dari berbagai suku, jenis kelamin, dan agama.</li> <li>• In 2019, the Company recruited and provided opportunities for 19 persons to participate in EDP program and 6 persons in ODP program which come from various ethnic, gender, and religious backgrounds.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan merekrut dan memberikan kesempatan kepada sebanyak 74 orang yang berasal dari berbagai suku, gender, agama yang berbeda untuk ikut serta dalam program PTPL dan EDP.</li> <li>• In 2018, the Company recruited and provided opportunities for 74 persons from various ethnic groups, genders, and religions to participate in the PTPL and EDP programs.</li> </ul>
<p>Hak Berserikat bagi Karyawan Labor Unions</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak memfasilitasi kegiatan serikat pekerja di bisnis ketenagalistrikan.</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries facilitated the activities of labor unions in the power generation business.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan dan entitas anak memfasilitasi kegiatan serikat pekerja di bisnis ketenagalistrikan.</li> <li>• In 2019, the Company and subsidiaries facilitated the activities of labor unions in the power generation business.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak memfasilitasi kegiatan serikat pekerja di bisnis ketenagalistrikan.</li> <li>• In 2018, the Company and subsidiaries facilitated the activities of labor unions in the power generation business.</li> </ul>
<p>Perayaan Hari Besar Keagamaan dan Hak Politik Religious Holidays Celebration and Political Rights</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak memberikan kesempatan kepada setiap karyawan untuk merayakan hari besar keagamaannya dan melaksanakan hak politiknya dalam pemilihan kepala daerah (Pilkada).</li> <li>• In 2020, the Company and subsidiaries provided opportunities for every employee to celebrate their religious holiday and exercise their political rights in regional election (Pilkada).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2019, Perseroan dan entitas anak memberikan kesempatan kepada setiap karyawan untuk merayakan hari besar keagamaannya.</li> <li>• In 2019, the Company and subsidiaries provided opportunities for every employee to celebrate their religious holidays.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak memberikan kesempatan kepada setiap karyawan untuk merayakan hari besar keagamaannya.</li> <li>• In 2018, the Company and subsidiaries provided opportunities for every employee to celebrate their religious holidays.</li> </ul>


# Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan dari Program CSR

## Achievement of the Sustainable Development Goals from CSR Programs

Dari beberapa program CSR yang telah dilaksanakan, Perseroan berperan serta dalam mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan sebagai berikut:

Of the several CSR programs that have been implemented, the Company has participated in supporting the achievement of the Sustainable Development Goals as follows:

Program CSR CSR Programs					
Kategori Category	Keterangan tentang Program Description of the Program	Keunggulan dan Manfaat bagi Pemangku Kepentingan Advantages and Benefits for Stakeholders	Keterkaitan dengan Strategi Bisnis Perseroan Linkage to the Business Strategies of the Company	Indikator Indicator	Target SDGs SDGs Target
Program Pengembangan dan Pemberdayaan SDM HR Development and Empowerment Programs	<p><u>EDP dan PTPL</u> Program ini diprioritaskan bagi putra putri daerah terbaik lulusan SMA/SMK dan D3/S1 untuk dibina menjadi tenaga ahli ketenagalistrikan dan mendapatkan penempatan kerja di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak</p> <p><u>ODP</u> Program ini diprioritaskan bagi putra putri lulusan terbaik S1/S2 untuk dibina menjadi tenaga kerja di bidang operasional, keuangan, hukum, dan teknik dan mendapatkan penempatan kerja di wilayah operasi Perseroan dan entitas anak</p> <p><u>EDP and PTPL</u> This program is prioritized for the best local high school/vocational high school and diploma/bachelor graduates to be trained into experts in the power generation field to further be placed in the operational areas of the Company and its subsidiaries</p> <p><u>ODP</u> This program is prioritized for the best S1/S2 graduates to be trained to work in the fields of operations, finance, law, and engineering and to further be placed in the operational areas of the Company and its subsidiaries</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengembangkan kualitas SDM melalui pengadaan program pendidikan dan pelatihan ketenagalistrikan tersertifikasi</li> <li>- Memberikan kesempatan kerja</li> <li>- Memberikan kesempatan yang setara dan meningkatkan peran tenaga kerja wanita</li> <li>- Menginisiasi <i>multiplier effect</i> pada peningkatan kesejahteraan masyarakat dalam skala yang lebih luas</li> <li>- Mendukung program ketahanan pangan bagi keluarga karyawan melalui pendapatan tetap karyawan</li> <li>- Mendukung program pengentasan kemiskinan anak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memenuhi kebutuhan tenaga kerja Perseroan</li> <li>- Melibatkan dan memberdayakan masyarakat untuk ikut mendukung kelancaran kegiatan operasi Perseroan dan entitas anak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hingga 31 Desember 2020, Perseroan telah meluluskan dan memberikan kesempatan kerja kepada 197 peserta lulusan ODP, EDP, dan PTPL untuk ditempatkan di kantor pusat, <i>site</i>, dan IPP PLTU Perseroan dan entitas anak</li> <li>- Sekitar 10% dari peserta ODP, EDP dan PTPL adalah wanita</li> </ul>	    
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Develop the quality of HR through the provision of certified electricity education and training programs</li> <li>- Provide job opportunities</li> <li>- Provide equal opportunities and enhance the role of female employees</li> <li>- Initiate a multiplier effect on the improvement of community welfare on a broader scale</li> <li>- Support food security program for employees' families through employee fixed income</li> <li>- Support poverty alleviation program</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fulfill the Company's needs of workers</li> <li>- Involve and empower the community to support the operation of the Company and its subsidiaries</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Until December 31, 2020, the Company has graduated and provided employment opportunities to 197 graduates of ODP, EDP and PTPL to be placed in the head office, site, and IPP PLTU of the Company and its subsidiaries</li> <li>- About 10% of the participants of ODP, EDP and PTPL are women</li> </ul>	

Program CSR CSR Programs					Target SDGs SDGs Target
Kategori Category	Keterangan tentang Program Description of the Program	Keunggulan dan Manfaat bagi Pemangku Kepentingan Advantages and Benefits for Stakeholders	Keterkaitan dengan Strategi Bisnis Perseroan Linkage to the Business Strategies of the Company	Indikator Indicator	
	<p><u>Rumah Baca Terapung</u> Program rumah baca terapung yang diberi nama "Panre Dilao" dan telah dilengkapi dengan lebih dari 1.000 buku sebagai salah satu sarana belajar dan mengajar</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengembangkan kualitas pendidikan masyarakat lokal melalui program pengajaran membaca, menulis, menghitung, kreativitas, serta program pendidikan lingkungan</li> <li>- Dalam jangka panjang, dapat menginisiasi <i>multiplier effect</i> pada peningkatan kesejahteraan masyarakat dan pengentasan kemiskinan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mewujudkan komitmen sosial Perseroan untuk mengembangkan pendidikan masyarakat di sekitar wilayah operasi entitas anak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rumah Baca Terapung telah digunakan sebagai sarana pendidikan non-formal untuk Warga Dusun IV Desa Wawatu, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara oleh 83 kepala keluarga dan 67 anak</li> <li>- Kerjasama pengelolaan dengan organisasi relawan yang membantu masyarakat pesisir, yaitu <i>Sultra Island Care</i></li> </ul>	
	<p><u>Floating Library</u> The floating library program called "Panre Dilao" which currently equipped with more than 1,000 books as one of learning and teaching facilities</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Improve the quality of education of local community through learning programs such as reading, writing, counting, creativity, as well as environmental education program</li> <li>- In the long term, to initiate a multiplier effect on the improvement of community welfare and poverty alleviation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realize the Company's social commitment to develop community education around the operating area of the subsidiary</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The Floating Library has been utilized as a non-formal education facility for the community of Dusun IV Wawatu Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi by 83 households and 67 children</li> <li>- Cooperation of management with a volunteer organization that provide help for coastal communities, namely Sultra Island Care</li> </ul>	

Program CSR CSR Programs					
Kategori Category	Keterangan tentang Program Description of the Program	Keunggulan dan Manfaat bagi Pemangku Kepentingan Advantages and Benefits for Stakeholders	Keterkaitan dengan Strategi Bisnis Perseroan Linkage to the Business Strategies of the Company	Indikator Indicator	Target SDGs SDGs Target
	Program Kegiatan Ekstrakurikuler	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengembangkan kualitas pendidikan masyarakat lokal melalui pengadaan program kegiatan ekstrakurikuler untuk belajar membaca dan percakapan dasar Bahasa Inggris, serta keterampilan komputer dasar selama 12 bulan kepada siswa SMA di Desa Angsana, Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan</li> <li>- Dalam jangka panjang, dapat menginisiasi <i>multiplier effect</i> pada peningkatan kesejahteraan masyarakat dan pengentasan kemiskinan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mewujudkan komitmen sosial Perseroan untuk mengembangkan pendidikan masyarakat di sekitar wilayah operasi entitas anak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sekitar 169 siswa sekolah menengah mendapat manfaat dari kegiatan ekstrakurikuler yang bekerja sama dengan Lembaga Rumah Pintar</li> </ul>	
	Extracurricular Activities Program	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Improve the quality of education of local community through extracurricular programs for learning basic reading and conversational English skills, as well as basic computer skills for 12 months to senior high school students in Angsana Village, Angsana District, Tanah Bumbu Regency, South Kalimantan</li> <li>- In the long term, could initiate a multiplier effect on the improvement of community welfare and poverty alleviation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realized the Company's social commitment to develop community education around the operating area of the subsidiary</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- About 169 high school students benefited from extracurricular activities held in collaboration with Lembaga Rumah Pintar</li> </ul>	

Program CSR CSR Programs					Target SDGs SDGs Target
Kategori Category	Keterangan tentang Program Description of the Program	Keunggulan dan Manfaat bagi Pemangku Kepentingan Advantages and Benefits for Stakeholders	Keterkaitan dengan Strategi Bisnis Perseroan Linkage to the Business Strategies of the Company	Indikator Indicator	
Program Pengembangan Usaha Mikro – Peningkatan Investasi Micro Business Development Program - Increased Investment	<p><u>Program Pengadaan Jasa Katering</u> Program ini membuka peluang usaha bagi penyedia jasa katering di 3 wilayah operasi entitas anak Perseroan (Sumatra Selatan, Kalimantan Tengah, dan Kendari)</p> <p><u>Catering Services Procurement Program</u> This program opens business opportunities for catering service providers in 3 operating areas of the Company's subsidiaries (South Sumatra, Central Kalimantan and Kendari)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memberikan peluang usaha baru bagi masyarakat setempat</li> <li>- Menciptakan lapangan pekerjaan</li> <li>- Meningkatkan kemampuan masyarakat dalam usaha katering, melakukan pengurusan perizinan, pengaturan menu, higienitas, dan lain-lain</li> <li>- Menginisiasi <i>multiplier effect</i> pada peningkatan kesejahteraan masyarakat dalam skala yang lebih luas</li> <li>- Mendukung program ketahanan pangan</li> <li>- Mendukung program pengentasan kemiskinan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memenuhi kebutuhan jasa penyediaan makanan yang handal bagi karyawan dan kontraktor entitas anak</li> <li>- Melibatkan dan memberdayakan masyarakat untuk ikut mendukung kelancaran kegiatan operasi entitas anak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Per 31 Desember 2020, telah ada sebanyak 6 pengusaha katering lokal penyedia makanan bagi karyawan dan kontraktor entitas anak</li> <li>- Pengadaan jasa katering menciptakan lapangan pekerjaan bagi lebih dari 45 orang penduduk</li> </ul>	 
Program Pembangunan Infrastruktur – Listrik Infrastructure Development Program - Electricity	<p>Program bantuan instalasi dan sambungan listrik rumah sederhana di wilayah tertinggal, terluar, dan terdepan (3T) di Jawa Barat</p> <p>Electricity installation assistance program of rustic houses in disadvantaged, outermost, and frontier areas (3T) in West Java</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Membantu memenuhi kebutuhan listrik masyarakat</li> <li>- Membantu memperlancar aktivitas rumah masyarakat di malam hari, seperti belajar, beribadah, dan lain-lain</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mewujudkan komitmen sosial Perseroan untuk memberikan terang bagi negeri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Membantu memenuhi kebutuhan listrik 300 rumah tangga kurang/ tidak mampu di Jawa Barat</li> </ul>	

## Mekanisme Pelaporan Indikasi Pelanggaran 413-1

### Reporting Mechanism for Indication of Violation

Perseroan memberikan akses kepada semua pemangku kepentingan untuk menyampaikan saran, keluhan, dan/atau pelaporan terkait dengan kegiatan operasi yang dilaksanakan, termasuk dugaan pelanggaran lingkungan hidup, ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja, sosial dan kemasyarakatan, produk, serta hak asasi manusia.

Penyampaian laporan indikasi pelanggaran dapat melalui surat elektronik kepada [whistleblower@dss.co.id](mailto:whistleblower@dss.co.id) atau ke nomor *WhatsApp* 0881-1686-386. Mekanisme pelaporan indikasi pelanggaran ini telah disosialisasikan oleh Perseroan dan entitas anak. Informasi lebih lengkap mengenai sistem indikasi pelaporan pelanggaran dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub-bagian Unit Audit Internal - Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran.

Selain pelaporan melalui Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran, untuk menampung saran, keluhan, dan/atau pelaporan terkait ketenagakerjaan, serikat pekerja dapat membahas masalah ketenagakerjaan dalam forum bipartit secara berkala dengan manajemen Perseroan.

Khusus untuk bisnis teknologi, Perseroan dan entitas anak juga menyediakan pusat layanan pelanggan yang terpusat di nomor telepon 1500-818 untuk menampung saran, keluhan, dan/atau pelaporan.

The Company provides access to all stakeholders to submit suggestions, complaints, and/or reports related to the operational activities of the Company and subsidiaries, including alleged violations in the aspects of environmental, employment, occupational health and safety, social and community, products, as well as human rights.

Submission of the reports of indication of violations can be submitted via e-mail to [whistleblower@dss.co.id](mailto:whistleblower@dss.co.id) or to *WhatsApp* number 0881-1686-386. This reporting mechanism for indications of violations has been socialized by the Company and subsidiaries. More information regarding the system for reporting violations can be seen in the Corporate Governance section, Internal Audit Unit sub-section - Whistleblowing System.

In addition to reporting through the Whistleblowing System, to accommodate suggestions, complaints, and/or reports related to employment, the labor unions regularly discuss labor issues in a bipartite forum with the Company's management.

For the technology business, the Company and subsidiaries also provide a centralized customer service center on 1500-818 provided to accommodate suggestions, complaints, and/or reports.

## Realisasi Alokasi Dana

### Realization of Funds Allocation

Pada tahun 2020, Perseroan dan entitas anak telah mengalokasikan dana untuk melaksanakan berbagai kegiatan CSR. Jumlah dana yang dialokasikan sejak periode tahun 2018 sampai dengan 2020 adalah sebagai berikut:

Tahun Year	2020	2019	2018
Jumlah (dalam juta USD) Amount (in million USD)	2.3	4.9	2.8

Sekitar 50% dari total realisasi dana CSR tahun 2020 dialokasikan untuk program CSR terkait Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan, sementara itu sekitar 29% dan 21% dialokasikan untuk program CSR terkait Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja dan Aspek Lingkungan Hidup.

In 2020, the Company and subsidiaries have allocated funds to carry out various CSR activities. The amount of funds allocated from the year 2018 to 2020 are as follows:

Approximately 50% of the total realization of CSR funds in 2020 was allocated for CSR programs related to Social and Community Development Aspect, while around 29% and 21% were allocated for CSR programs related to Employment, Occupational Health and Safety Aspect and Environmental Aspect.



## Rencana Tahun 2021

### Plans in 2021

Perseroan dan entitas anak akan terus berupaya mengembangkan program-program CSR dan melakukan pemantauan serta evaluasi secara berkala untuk mengukur dampak dan manfaat dari program CSR yang telah dilaksanakan.

Beberapa program harapan masyarakat yang direncanakan akan dilaksanakan pada tahun 2021, antara lain:

#### Aspek Lingkungan Hidup

- Pembibitan untuk mendukung kegiatan reklamasi di area tambang

#### Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja

- Penyuluhan kepada karyawan secara periodik tentang protokol kesehatan *new normal*
- Penyelenggaraan vaksinasi untuk pencegahan Covid-19
- Penyelenggaraan kampanye kesehatan dan keselamatan kerja
- Penyelenggaraan kegiatan olahraga

#### Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan

- Penyuluhan budidaya hortikultura
- Pengadaan alat belajar dan mengajar untuk pelajar dan warga di wilayah operasi Perseroan dan/atau entitas anak
- Pemberian beasiswa bagi pelajar berprestasi
- Perbaikan sarana dan prasarana pendidikan

#### Aspek Tanggung Jawab Produk

- Penerapan manajemen mutu pada setiap bisnis usaha terlaksana dengan baik dan konsisten
- Pemeliharaan sistem terjadwal

#### Aspek Operasi yang Wajar

- Penerapan GCG pada setiap lini bisnis

#### Aspek Hak Asasi Manusia

- Perekrutan dan pengembangan karir karyawan yang adil dan setara

The Company and subsidiaries will continue to strive to develop CSR programs and carry out regular monitoring and evaluation to measure the impact and benefits of the CSR programs that have been implemented.

Some of the community expectations programs planned to be implemented in 2021, among others:

#### Environmental Aspect

- Nurseries to support reclamation activities in the mine area

#### Employment, Health, and Safety Aspect

- Reminding employees periodically on new normal health protocol
- Organizing vaccination for the prevention of Covid-19
- Organizing occupational health and safety campaign
- Organizing sports activities

#### Social and Community Development Aspect

- Counseling of horticultural cultivation
- Procurement of learning and teaching tools for students and residents around the operational areas of the Company and/or subsidiaries
- Providing scholarships for high achieving students
- Repair of educational facilities and infrastructure

#### Product Responsibility Aspect

- Implementation of good and consistent quality management in each business line
- Scheduled system maintenance

#### Fair Operating Practices Aspect

- Implementation of GCG in every business line

#### Human Rights Aspect

- Fair and equal recruitment and career development of employees

## 07 Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

Perseroan menyadari bahwa hubungan yang harmonis dan saling menguntungkan dengan para pemangku kepentingan sangat penting untuk mendukung keberlanjutan usaha Perseroan. Pencapaian Perseroan tentunya tidak terlepas dari peran dan dukungan para pemangku kepentingan. Sementara itu, keberlanjutan usaha Perseroan akan membawa dampak, baik secara langsung maupun tidak langsung, bagi para pemegang saham, karyawan, masyarakat sekitar, serta para pemangku kepentingan lainnya yang relevan.

Laporan Keberlanjutan ini diharapkan dapat menjadi sarana komunikasi yang baik dalam menyampaikan transparansi praktik bisnis yang telah dan akan dilaksanakan Perseroan untuk memberikan manfaat nyata bagi masyarakat dan lingkungan serta untuk meminimalkan dampak negatif yang dapat ditimbulkan dari kegiatan operasi Perseroan dan entitas anak. Melalui laporan ini, Perseroan berharap para pemangku kepentingan dapat memahami komitmen Perseroan dalam berupaya menjadi perusahaan yang bertanggung jawab dalam mendukung pertumbuhan yang berkelanjutan.

Laporan Keberlanjutan ini diterbitkan setiap tahun dan mencakup informasi mengenai kinerja Perseroan dalam isu keberlanjutan ekonomi, sosial, dan lingkungan. Laporan ini menyajikan informasi untuk periode 1 Januari hingga 31 Desember 2020, diperbandingkan dengan kinerja keberlanjutan periode 1 Januari hingga 31 Desember 2019 dan 2018. Informasi keuangan terkait kinerja ekonomi bersumber pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020. Khusus untuk kinerja lingkungan hidup, pembahasan akan difokuskan pada kinerja bisnis pertambangan batubara BIB, entitas anak tidak langsung Perseroan yang dioperasikan melalui GEMS, yang merupakan kontributor terbesar pendapatan usaha Perseroan. Laporan Keberlanjutan sebelumnya diterbitkan pada tanggal 29 Mei 2020. [102-45] [102-50] [102-51] [102-52]

Sehubungan dengan divestasi 75% saham PT DSSP Power Mas Utama, entitas anak, kepada Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited pada bulan Desember 2020, ukuran, struktur, dan rantai pasokan Perseroan mengalami perubahan. [102-10]

Laporan Keberlanjutan ini telah disiapkan dengan berpedoman pada Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik; dan sesuai dengan Standar GRI: Pilihan Inti. [102-54]

The Company realizes that a harmonious and mutually beneficial relationship with its stakeholders is very important to support the sustainability of the Company's business. The Company's achievements are inseparable from the role and supports of its stakeholders. Meanwhile, the sustainability of the Company's business will have an impact, either directly or indirectly, on shareholders, employees, local communities, as well as other relevant stakeholders.

This Sustainability Report is expected to be a good communication instrument to convey transparency of business practices that have been and will be implemented by the Company in order to provide tangible benefits to the community and the environment as well as to minimize negative impacts that may arise from the operations of the Company and its subsidiaries. Through this report, the Company hopes that stakeholders can recognize the Company's commitment to become an accountable company in supporting sustainable growth.

This Sustainability Report is published annually and includes information on the performance of the Company in the economic, social, and environmental sustainability issues. This report provides information for the period of January 1 to December 31, 2020, compared to the sustainability performance for the period of January 1 to December 31, 2019 and 2018. Financial information related to economic performance is derived from the Consolidated Financial Statements of the Company and its subsidiaries for the year ended December 31, 2020. Specifically, for environmental performance, the provided information focuses on the performance of the coal mining business of BIB, the Company's indirect subsidiary operated through GEMS, which is the largest contributor to the Company's revenues. The previous Sustainability Report was published on May 29, 2020. [102-45] [102-50] [102-51] [102-52]

In relation to the divestment of 75% shares of PT DSSP Power Mas Utama to Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited in December 2020, the size, structure, and supply chain of the Company changed. [102-10]

This Sustainability Report has been prepared based on OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies; and in accordance with the GRI Standards: Core Option. [102-54]

## Pelibatan Pemangku Kepentingan Stakeholders Engagement

Dalam melaksanakan kegiatan usahanya, Perseroan berhubungan dengan kelompok-kelompok pemangku kepentingan yang memiliki kebutuhan dan harapan yang beragam. Kebutuhan dan harapan tersebut kemudian menjadi isu penting yang perlu diperhatikan Perseroan dalam merencanakan strategi dan mengembangkan kinerja keberlanjutannya.

In performing its business activities, the Company interacts with stakeholder groups who possess various needs and expectations. These needs and expectations then become important issues that need to be considered by the Company in planning its strategies and developing its sustainability performance.

Dasar Pemilihan Pemangku Kepentingan Basis of Determination of Stakeholders	Harapan Pemangku Kepentingan Stakeholder's Expectations	Manajemen/Respons Terhadap Harapan Pemangku Kepentingan Management/Response to Stakeholder's Expectations	Media Pelibatan Engagement Platform	Frekuensi Pelibatan Frequency of Engagement
[102-42]		[102-44]	[102-43]	[102-43]

### Kelompok Pemangku Kepentingan / Stakeholder Group [102-40]

Pemegang Saham / Shareholders				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tanggung jawab atas keberlanjutan usaha Perseroan</li> <li>Keterbukaan informasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja keuangan Perseroan</li> <li>Akuntabilitas kinerja aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyusunan strategi untuk meningkatkan kinerja keuangan Perseroan</li> <li>Penerapan praktik usaha yang berkelanjutan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengkinian dan keterbukaan informasi secara berkala sehubungan kinerja keuangan Perseroan</li> <li>Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan</li> <li>RUPS</li> <li>RUPSLB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Setiap kuartal</li> <li>Setiap tahun</li> <li>Paling sedikit satu kali dalam setahun</li> <li>Pada saat diperlukan</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Responsibility for the Company's business sustainability</li> <li>Information disclosure</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financial performance of the Company</li> <li>Accountability for the performance of environmental, social, and governance aspects</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formulation of strategies to enhance the Company's financial performance</li> <li>Implementation of sustainable business practices</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regular updates and information disclosure on the Company's financial performances</li> <li>Annual Report and Sustainability Report</li> <li>AGM</li> <li>EGM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quarterly</li> <li>Annually</li> <li>At least once a year</li> <li>As required</li> </ul>
Karyawan / Employees				
Tanggung jawab atas aspek ketenagakerjaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Praktik ketenagakerjaan yang adil</li> <li>Pelatihan dan pengembangan kompetensi</li> <li>Kesehatan dan keselamatan kerja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penerapan praktik ketenagakerjaan yang adil berdasarkan kompetensi karyawan</li> <li>Penyediaan kesempatan pelatihan internal dan eksternal</li> <li>Pengadaan sistem Kesehatan, Keselamatan, dan Lingkungan; pengarahan keselamatan rutin; pelatihan penanganan keadaan darurat; dan penyediaan alat pelindung diri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemberitahuan melalui surat elektronik secara berkala</li> <li>Pertemuan dengan manajemen</li> <li>Program pelatihan, termasuk pembinaan intensif kepada calon pemimpin potensial yang teridentifikasi</li> <li>Kampanye K3 dengan melibatkan seluruh karyawan</li> <li>Penilaian kinerja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Secara berkala</li> <li>Secara berkala</li> <li>Secara berkala</li> <li>Secara berkala</li> <li>Secara berkala</li> </ul>

<b>Dasar Pemilihan Pemangku Kepentingan</b> Basis of Determination of Stakeholders  <b>[102-42]</b>	<b>Harapan Pemangku Kepentingan</b> Stakeholder's Expectations	<b>Manajemen/Respons Terhadap Harapan Pemangku Kepentingan</b> Management/Response to Stakeholder's Expectations  <b>[102-44]</b>	<b>Media Pelibatan</b> Engagement Platform  <b>[102-43]</b>	<b>Frekuensi Pelibatan</b> Frequency of Engagement  <b>[102-43]</b>
Responsibility for the employment aspect	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fair employment practices</li> <li>Competence training and development</li> <li>Occupational health and safety</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementation of fair employment practices based on employee's competencies</li> <li>Provision of internal and external training opportunities</li> <li>Establishment of Health, Safety and Environment (HSE) system; regular safety briefings; emergency drills; and the provision of personal protective equipment (PPE)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Electronic updates through e-mails</li> <li>Meetings with management</li> <li>Training programs, including intensive coaching to identified potential leaders</li> <li>OHS campaign involving all employees</li> <li>Performance appraisal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Periodically</li> <li>Periodically</li> <li>Periodically</li> <li>Periodically</li> <li>Periodically</li> </ul>
<b>Pelanggan / Customers</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengaruh terhadap keberlanjutan usaha Perseroan</li> <li>Tanggung jawab atas produk</li> <li>Influence on the Company's business sustainability</li> <li>Product responsibility</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kualitas produk dan layanan</li> <li>Praktik usaha yang berkelanjutan</li> <li>Product and service quality</li> <li>Sustainable business practices</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penerapan proses kontrol kualitas</li> <li>Penyediaan informasi yang transparan tentang produk yang ditawarkan kepada pelanggan</li> <li>Pelibatan pelanggan secara berkala untuk mengetahui tingkat kepuasan pelanggan</li> <li>Penerapan praktik usaha yang berkelanjutan dan pelaporan yang transparan</li> <li>Implementation of quality control processes</li> <li>Provision of transparent information about the products offered to customers</li> <li>Regular engagement with customers to understand the level of customer satisfaction</li> <li>Implementation of sustainable business practices and transparent reporting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pertemuan</li> <li>Laporan Tahunan</li> <li>Kunjungan lapangan</li> <li>Laporan Keberlanjutan dan pelaporan yang transparan</li> <li>Meetings</li> <li>Annual Report</li> <li>Site visit</li> <li>Sustainability Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Secara berkala</li> <li>Setiap tahun</li> <li>Pada saat diperlukan</li> <li>Setiap tahun</li> <li>Periodically</li> <li>Annually</li> <li>As required</li> <li>Annually</li> </ul>

<p><b>Dasar Pemilihan Pemangku Kepentingan</b> Basis of Determination of Stakeholders</p> <p>[102-42]</p>	<p><b>Harapan Pemangku Kepentingan</b> Stakeholder's Expectations</p>	<p><b>Manajemen/Respons Terhadap Harapan Pemangku Kepentingan</b> Management/Response to Stakeholder's Expectations</p> <p>[102-44]</p>	<p><b>Media Pelibatan</b> Engagement Platform</p> <p>[102-43]</p>	<p><b>Frekuensi Pelibatan</b> Frequency of Engagement</p> <p>[102-43]</p>
<p><b>Masyarakat Lokal/Local Communities</b></p>				
<p>Tanggung jawab atas kinerja sosial dan lingkungan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengembangan sosio-ekonomi</li> <li>• Manajemen dampak negatif sosio-ekonomi dan lingkungan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberian kesempatan kerja bagi masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak</li> <li>• Penyediaan kegiatan pelatihan dan pemberdayaan masyarakat untuk meningkatkan ketahanan ekonomi masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak</li> <li>• Penyelenggaraan program CSR</li> <li>• Pengelolaan dan pemantauan parameter lingkungan yang telah disepakati sebelumnya yang terpengaruh oleh kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak sebagaimana dinyatakan dalam laporan Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL)</li> <li>• Pelibatan para ahli dalam menetapkan cetak biru dan kriteria evaluasi untuk program CSR jangka panjang</li> <li>• Pelibatan pengusaha dan perusahaan lokal dalam mendukung kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialog dengan masyarakat sekitar</li> <li>• Program CSR</li> <li>• Program pelatihan</li> <li>• Pelibatan para ahli dari universitas terkemuka di Indonesia</li> <li>• Konsultasi dengan masyarakat setempat untuk mendapatkan masukan terhadap laporan AMDAL</li> <li>• Perekrutan tenaga kerja lokal</li> <li>• Pelibatan pihak ketiga dan pemerintah daerah untuk mengambil sampel dan memantau parameter lingkungan Perseroan dan entitas anak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secara berkala</li> <li>• Secara berkala</li> <li>• Secara berkala</li> <li>• Pada saat diperlukan</li> <li>• Pada saat diperlukan</li> <li>• Setiap saat</li> <li>• Setiap saat</li> </ul>
<p>Responsibility for social and environmental performance</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Socio-economic development</li> <li>• Management of negative socio-economic and environmental impact</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Local employment opportunities around the Company's and subsidiaries' operational areas</li> <li>• Provision of training and community empowerment activities to improve the economic resilience of communities around the Company's and subsidiaries' operational areas</li> <li>• Implementation of CSR programs</li> <li>• Management and monitoring of agreed environmental parameters which are affected by our mining activities as stated in our Environmental Impact Assessment (AMDAL) report</li> <li>• Engagement of experts in establishing blueprint and evaluation criteria for long-term CSR programs</li> <li>• Engagement of local entrepreneurs and enterprises in supporting the Company's and subsidiaries' business activities</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialogues with the local communities</li> <li>• CSR programs</li> <li>• Training programs</li> <li>• Engagement with experts from Indonesia's top universities</li> <li>• Consultation with the local community for inputs to the AMDAL report</li> <li>• Local hiring</li> <li>• Engagement with third party specialists and the local governments to take samples and monitor the Company's and subsidiaries' environmental parameters</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Periodically</li> <li>• Periodically</li> <li>• Periodically</li> <li>• As required</li> <li>• As required</li> <li>• Continuously</li> <li>• Continuously</li> </ul>

Dasar Pemilihan Pemangku Kepentingan Basis of Determination of Stakeholders  [102-42]	Harapan Pemangku Kepentingan Stakeholder's Expectations	Manajemen/Respons Terhadap Harapan Pemangku Kepentingan Management/Response to Stakeholder's Expectations  [102-44]	Media Pelibatan Engagement Platform  [102-43]	Frekuensi Pelibatan Frequency of Engagement  [102-43]
<b>Pemerintah /Regulatory Authorities</b>				
Kepatuhan terhadap peraturan  Regulatory compliance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kepatuhan terhadap peraturan</li> <li>• Pemberdayaan masyarakat</li> <li>• Regulatory compliance</li> <li>• Community empowerment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kepatuhan terhadap persyaratan peraturan dan implementasi</li> <li>• Penerapan program CSR</li> <li>• Compliance with regulatory requirements and implementation</li> <li>• Implementation of CSR programs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelaporan berdasarkan undang-undang</li> <li>• Forum konsultasi publik</li> <li>• Inspeksi lapangan</li> <li>• Statutory reporting</li> <li>• Public consultation forums</li> <li>• On-site inspections</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secara berkala</li> <li>• Secara berkala</li> <li>• Pada saat diperlukan</li> <li>• Periodically</li> <li>• Periodically</li> <li>• As required</li> </ul>
<b>Kontraktor dan Pemasok /Contractors and Suppliers</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengaruh terhadap kualitas produk Perseroan</li> <li>• Tanggung jawab atas kinerja sosial dan lingkungan</li> <li>• Influence on the quality of Company's products</li> <li>• Responsibility for social and environmental performance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktik pengadaan yang adil</li> <li>• Kesempatan berusaha</li> <li>• Lingkungan kerja yang aman</li> <li>• Umpan balik atas kinerja</li> <li>• Fair procurement practices</li> <li>• Business opportunities</li> <li>• Safe working environment</li> <li>• Feedback on performance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Administrasi proses tender yang terbuka dan adil</li> <li>• Implementasi inisiatif kesehatan dan keselamatan kerja</li> <li>• Peninjauan kinerja pemasok</li> <li>• Administration of open and fair tender process</li> <li>• Implementation of occupational health and safety initiatives</li> <li>• Review of suppliers' performance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proses tender</li> <li>• Evaluasi kinerja</li> <li>• Tender process</li> <li>• Performance review</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada saat diperlukan</li> <li>• Secara berkala</li> <li>• As required</li> <li>• Periodically</li> </ul>

## Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy

Perseroan telah menetapkan dan menelaah secara berkala visi, misi, dan nilai-nilai keberlanjutan, sebagaimana dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub-bagian Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Keberlanjutan Perseroan. [102-16]

Selain mengacu kepada visi, misi, dan nilai-nilai keberlanjutan Perseroan, Perseroan juga mengacu kepada prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P (*planet, people, dan profit*) dalam merumuskan strategi keberlanjutan. Sesuai dengan prinsip *Triple Bottom Line*, Perseroan berupaya untuk mencapai kinerja ekonomi yang menguntungkan (*profit*), dengan tetap memperhatikan kesejahteraan masyarakat (*people*) dan kelestarian alam (*planet*) di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.

The Company has set and periodically reviewed its vision, mission, and sustainability values, as can be seen in the Company Profile section, sub-section Vision, Mission and Sustainability Values of the Company. [102-16]

Apart from referring to the vision, mission, and sustainability values of the Company, the Company also refers to the Triple Bottom Line or 3P (*planet, people, and profit*) principle in formulating its sustainability strategy. In accordance with the Triple Bottom Line principle, the Company strives to achieve profitable economic performance (*profit*), while still paying attention to the welfare of the community (*people*) and the preservation of nature (*planet*) around the operational areas of the Company and subsidiaries.

Melalui pendekatan ini, Perseroan berharap dapat memantapkan posisi dan kinerja usaha Perseroan sehingga dapat memberikan manfaat yang lebih luas kepada masyarakat dan lingkungan sekitar.

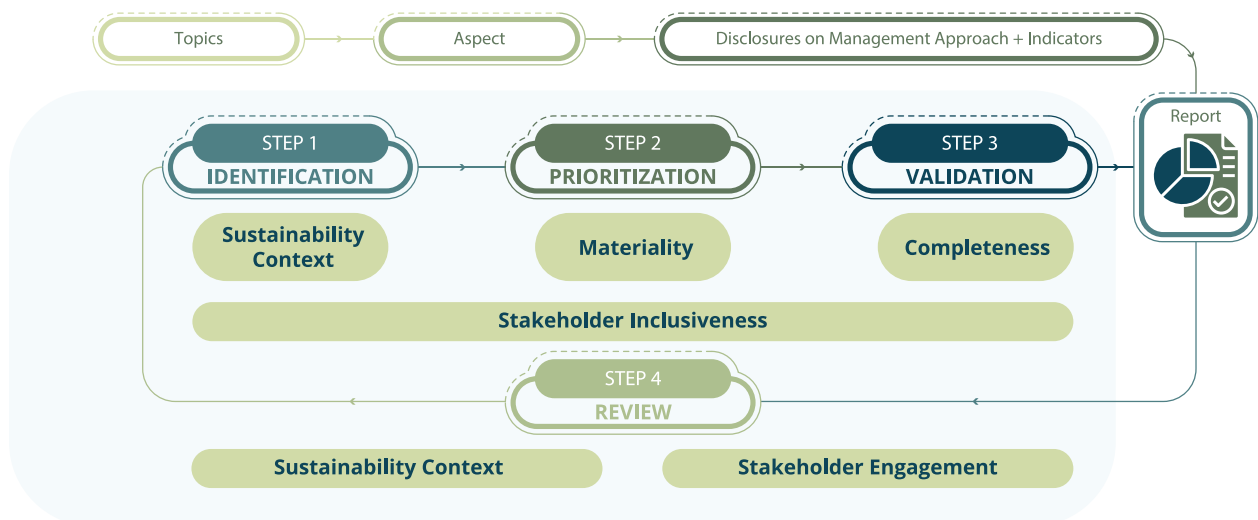
Perseroan menetapkan isi Laporan Keberlanjutan ini dengan melakukan 4 (empat) tahapan berikut: [102-46]

- Tahap Identifikasi  
Dari hasil wawancara dengan pemangku kepentingan kunci internal Perseroan dan penelaahan materi yang dilaporkan oleh perusahaan-perusahaan lain di industri, daftar komprehensif topik material membentuk dasar untuk menentukan materialitas komparatif.
- Tahap Penentuan Prioritas  
Setiap topik material diberi peringkat melalui jajak pendapat anonim, dari perspektif pemangku kepentingan eksternal dan internal.
- Tahap Validasi  
Hasil jajak pendapat kemudian dipresentasikan kepada manajemen, yang memiliki tanggung jawab keseluruhan dalam menentukan topik keberlanjutan material Perseroan. Manajemen memvalidasi dan menyetujui topik keberlanjutan material.
- Tahap Kajian/Studi  
Pada tahun 2020, Perseroan melalui entitas anak telah meninjau topik material keberlanjutan dan relevansinya dengan bisnis Perseroan dan entitas anak.

Through this approach, the Company hopes to strengthen the position and performance of the Company's business so that it can provide wider benefits to the local communities and the surrounding environment.

The Company determined the contents of this Sustainability Report by carrying out the following 4 (four) stages: [102-46]

- Identification Phase  
From the results of interviews with key internal stakeholders of the Company and a review of matters reported by other companies in the industry, a comprehensive list of potential material topics formed the basis for determining comparative materiality.
- Prioritization Phase  
Each material topic was ranked by way of an anonymous voting exercise, from the perspectives of external and internal stakeholders.
- Validation Phase  
The results were then presented to the Board, which holds the overall responsibility in determining the material sustainability topics of the Company. The Board validated and approved the material sustainability topics.
- Review/Study Phase  
In 2020, the Company through its subsidiary has reviewed the material sustainability topics and their relevance to the business of the Company and its subsidiaries.



Dalam menetapkan Laporan Keberlanjutan ini, Perseroan berpegang kepada 4 (empat) prinsip pelaporan keberlanjutan, sebagai berikut: [102-46]

- Pelibatan Pemangku Kepentingan  
Prinsip ini mensyaratkan keterlibatan pemangku kepentingan Perseroan dalam penyusunan Laporan Keberlanjutan.
- Konteks Keberlanjutan  
Prinsip ini mensyaratkan bahwa Laporan Keberlanjutan memuat hal-hal keberlanjutan material yang relevan bagi Perseroan.

In setting this Sustainability Report, the Company adheres to 4 (four) principles of sustainability reporting, as follows: [102-46]

- Stakeholder Engagement  
This principle requires involvement of the stakeholders of the Company in the preparation of the Sustainability Report.
- Sustainability Context  
This principle requires that the Sustainability Report contains material sustainability matters that are relevant to the Company.

- **Materialitas**  
Prinsip ini mensyaratkan Laporan Keberlanjutan Perseroan memuat hal-hal material yang relevan dengan pemangku kepentingan internal dan eksternal.
- **Kelengkapan**  
Prinsip ini mensyaratkan Laporan Keberlanjutan didukung oleh data-data yang relevan untuk setiap periode pelaporan.

- **Materiality**  
This principle requires that the Sustainability Report of the Company must contain material matters that are relevant to the internal and external stakeholders.
- **Completeness**  
This principle requires the Sustainability Report to be supported by relevant data for each reporting period.

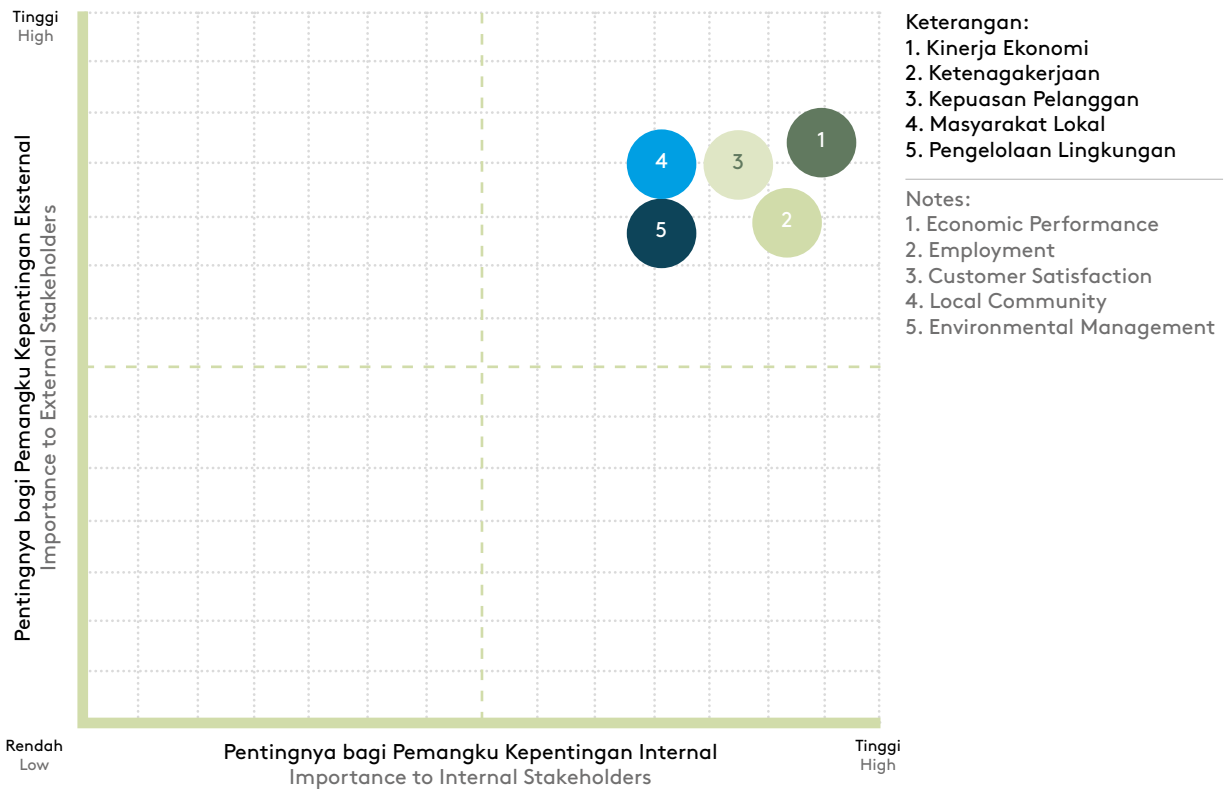
## Topik Material Material Topics

Dengan mempertimbangkan pandemi Covid-19, Perseroan telah mengevaluasi kembali topik-topik keberlanjutan material untuk memastikan relevansi topik-topik tersebut dengan aktivitas bisnis Perseroan. Oleh karena itu, pada laporan ini terdapat beberapa perubahan topik material dibandingkan dengan topik material pada laporan tahun sebelumnya. [102-49]

With the Covid-19 pandemic in mind, the Company has re-evaluated the material sustainability topics to ensure the relevance of these topics to the business activities of the Company. Therefore, in this report there are several changes in the material topics compared to the material topics of the previous year's report. [102-49]

Berdasarkan hasil identifikasi topik-topik material, Perseroan mengidentifikasi skala prioritas topik material tahun 2020 sebagai berikut: [102-47]

Based on the identification of the material topics, the Company identified the priority scale for material topics for 2020 as follows: [102-47]






No.	Topik Material Material Topic <b>[102-47]</b>	Pertimbangan untuk Menentukan Topik Material Considerations for Determining Material Topic <b>[103-1]</b>	Sub-Topik Sub-Topic
1	Kinerja Ekonomi  Economic Performance	<p>Kinerja ekonomi merupakan hal utama yang perlu mendapat perhatian dari Perseroan dan entitas anak. Semakin baik kinerja ekonomi Perseroan dan entitas anak, maka akan semakin baik pula kemampuan Perseroan dan entitas anak untuk berkontribusi kepada para pemangku kepentingan. Oleh karena itu, Perseroan dan entitas anak senantiasa berupaya untuk berhati-hati dalam merumuskan dan melaksanakan strategi keberlanjutan untuk meningkatkan nilai tambah secara jangka panjang kepada pemegang saham.</p> <p>Economic performance is one primary issue that requires attention from the Company and its subsidiaries. The better the economic performance of the Company and its subsidiaries, the better the ability of the Company and its subsidiaries to contribute to the stakeholders. Therefore, the Company and its subsidiaries always strive to be careful in formulating and implementing sustainability strategies to increase long-term added value to shareholders.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kinerja Keuangan</li> <li>• Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan dan Didistribusikan</li>   <li>• Financial Performance</li> <li>• Direct Economic Value Generated and Distributed</li> </ul>
2	Ketenagakerjaan  Employment	<p>Bisnis yang dijalankan Perseroan dan entitas anak adalah bisnis padat karya dan karyawan merupakan aset berharga bagi Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan dan entitas anak senantiasa memperhatikan hak, kesehatan, pengembangan, dan kesejahteraan karyawan. Seiring dengan perkembangan bisnis Perseroan, Perseroan berharap untuk dapat memberikan kontribusi yang lebih baik dalam meningkatkan kesejahteraan karyawan.</p> <p>Informasi terkait ketenagakerjaan dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub-bagian Sumber Daya Manusia, dan bagian Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, sub-bagian Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja.</p> <p>The business carried out by the Company and its subsidiaries is a labor-intensive business and employees are valuable assets for the Company. Therefore, the Company and its subsidiaries continuously pay attention to the rights, health, development, and welfare of employees. Along with the development of the Company's business, the Company hopes to be able to provide better contribution in improving employee welfare.</p> <p>Information related to employment can be seen in the Company Profile section, Human Resources sub-section, as well as in the Corporate Social Responsibility section, Employment, Health, and Safety Aspect sub-section.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesejahteraan dan Tunjangan</li> <li>• Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)</li> <li>• Pelatihan dan Pendidikan</li> <li>• Keanekaragaman dan Kesempatan Setara</li>   <li>• Welfare and Benefits</li> <li>• Occupational Health &amp; Safety (OHS)</li> <li>• Training and Education</li> <li>• Diversity and Equal Opportunity</li> </ul>
3	Kepuasan Pelanggan	<p>Bisnis yang dijalankan Perseroan dan entitas anak dapat senantiasa berjalan lancar jika kebutuhan dan permintaan pelanggan dapat terus dipenuhi dengan baik. Oleh karena itu, Perseroan dan entitas anak berupaya untuk terus melakukan inovasi-inovasi yang sesuai dengan perkembangan zaman serta terus mengembangkan kualitas jasa dan produk yang ditawarkan sehingga semakin dapat memenuhi kebutuhan dan/atau harapan pelanggan.</p> <p>Informasi terkait kepuasan pelanggan dapat dilihat pada bagian Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, sub-bagian Aspek Tanggung Jawab Produk.</p>	Tanggung Jawab Produk

No.	Topik Material Material Topic <b>[102-47]</b>	Pertimbangan untuk Menentukan Topik Material Considerations for Determining Material Topic <b>[103-1]</b>	Sub-Topik Sub-Topic
	Customer Satisfaction	<p>The business carried out by the Company and its subsidiaries will be able to continue to run smoothly if the needs and demands of customers can always be properly fulfilled. Therefore, the Company and its subsidiaries strive to continue to make innovations in accordance with the current development as well as continue to develop the quality of services and products offered to better meet the needs and/or expectations of customers.</p> <p>Information related to customer satisfaction can be seen in the Corporate Social Responsibility section, Product Responsibility Aspect sub-section.</p>	Product Responsibility
4	Masyarakat Lokal	<p>Hubungan yang harmonis dan saling menguntungkan dengan masyarakat merupakan salah satu faktor pendukung keberlanjutan usaha Perseroan. Perseroan dan entitas anak berupaya memahami dan mengidentifikasi kebutuhan masyarakat di setiap wilayah operasi Perseroan dan entitas anak. Dengan pendekatan ini, Perseroan dan entitas anak berharap mendapatkan dukungan positif dari masyarakat atas aktivitas bisnis yang dijalankan.</p> <p>Informasi terkait masyarakat dapat dilihat pada bagian Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, sub-bagian Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pemberdayaan Masyarakat Lokal</li> <li>● Investasi Infrastruktur dan Dukungan Layanan</li> <li>● Kontribusi Ekonomi terhadap Masyarakat Lokal</li> </ul>
	Local Community	<p>A harmonious and mutually beneficial relationship with local communities is one of the main contributing factors in supporting the Company's business sustainability. The Company and its subsidiaries strive to acknowledge and identify the needs of the local communities in each operation area of the Company and its subsidiaries. With this approach, the Company and its subsidiaries hope to receive positive supports from the local communities for the business activities.</p> <p>Information related to local communities can be seen in the Corporate Social Responsibility section, Social and Community Development Aspect sub-section.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Empowerment of Local Communities</li> <li>● Infrastructure Investments and Services Supported</li> <li>● Economic Contribution to Local Communities</li> </ul>
5	Pengelolaan Lingkungan	<p>Perseroan dan entitas anak menyadari bahwa pengelolaan lingkungan yang memadai dapat mencegah kemungkinan terjadinya dampak buruk lingkungan terhadap kualitas hidup masyarakat sekitar serta keberlanjutan bisnis Perseroan dan entitas anak. Oleh karena itu, Perseroan dan entitas anak senantiasa memberikan perhatian kepada upaya-upaya pengelolaan lingkungan yang lebih baik dan bertanggung jawab.</p> <p>Selain pada Laporan Keberlanjutan ini, informasi terkait lingkungan hidup dapat juga dilihat pada bagian Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, sub-bagian Aspek Lingkungan Hidup.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Manajemen Energi</li> <li>● Manajemen Emisi Gas Rumah Kaca</li> <li>● Manajemen Kualitas Udara</li> <li>● Manajemen Limbah</li> <li>● Manajemen Sumber Daya Air dan Efluen</li> <li>● Manajemen Lahan</li> </ul>
	Environmental Management	<p>The Company and its subsidiaries realize that adequate environmental management can prevent the possibility of adverse environmental impacts on the quality of life of the local communities as well as on the business sustainability of the Company and its subsidiaries. Therefore, the Company and its subsidiaries always pay attention to the efforts conducted for better and more responsible environmental management.</p> <p>Other than on this Sustainability Report, information related to the environment can also be seen in the Corporate Social Responsibility section, Environmental Aspect sub-section.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Energy Management</li> <li>● Greenhouse Gas Emissions Management</li> <li>● Air Quality Management</li> <li>● Waste Management</li> <li>● Water Resource and Effluent Management</li> <li>● Land Management</li> </ul>

## SDGs dalam Strategi Keberlanjutan Perseroan SDGs in the Sustainability Strategy of the Company

<p><b>Kinerja Ekonomi</b> Economic Performance</p>	 
<p><b>Ketenagakerjaan</b> Employment</p>	   
<p><b>Kepuasan Pelanggan</b> Customer Satisfaction</p>	 
<p><b>Masyarakat Lokal</b> Local Community</p>	      
<p><b>Pengelolaan Lingkungan</b> Environmental Management</p>	    



## Ikhtisar Keberlanjutan Sustainability Highlight

Bisnis Business	Satuan Unit	Kuantitas Produksi atau Jasa yang Dijual <span style="border: 1px solid red; padding: 2px;">102-7</span> Quantity of Production or Services for Sale		
		2018	2019	2020
<b>Pertambangan dan Perdagangan Batubara</b> Coal Mining and Trading				
Volume Produksi Batubara Coal Production Volume	juta ton million tons	23.9	32.2	36.3
Volume Penjualan Batubara Coal Sales Volume	juta ton million tons	24.4	31.1	35.2
<b>Penyediaan Tenaga Listrik Captive</b> Captive Power Generation				
Listrik Electricity	juta MWh million MWh	1.5	3.1	1.5
Uap Steam	juta GJ million GJ	14.5	13.9	14.2
<b>Teknologi</b> Technology				
Multimedia Multimedia	pelanggan subscribers	113,451	154,101	187,269
<b>Perdagangan Pupuk dan Bahan Kimia</b> Fertilizer and Chemical Trading				
Pupuk Fertilizer	ton tons	398,130	503,435	181,421
Pestisida Pesticide	kiloliter kiloliters	3,617	4,223	5,537
Bahan Kimia Chemicals	ton tons	70,447	80,613	95,509

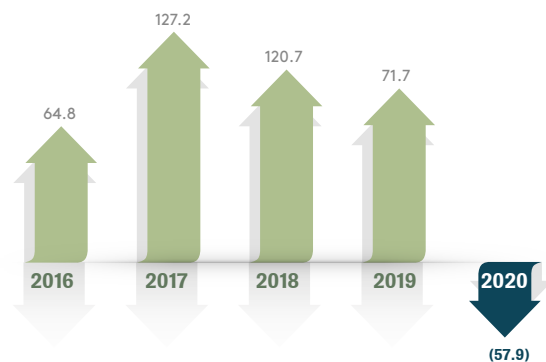
### Pendapatan Usaha Revenues

(dalam juta USD)  
(in million USD)

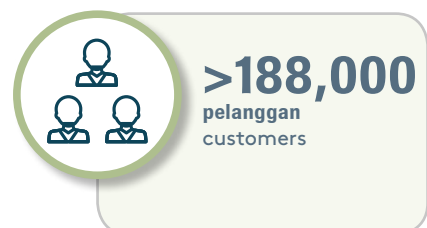


### Laba Tahun Berjalan Profit for the Year

(dalam juta USD)  
(in million USD)



### Pelibatan Pihak Lokal Engagement of Local Parties





**>50**  
realisasi program CSR  
CSR programs realized



**USD 2.3 juta** /million  
dana dialokasikan untuk CSR  
funds allocated for CSR



**Produk Ramah Lingkungan**  
Environmentally Friendly Products

Perseroan dan entitas anak berupaya untuk menggunakan material dan energi yang ramah lingkungan dalam mendukung aktivitas bisnis, salah satunya dengan mengoptimalkan penggunaan IT.

The Company and subsidiaries seek to use environmentally friendly materials and energy in supporting business activities, one of which is by optimizing the use of IT.



**Penggunaan Energi<sup>1)</sup>**  
Energy Consumption<sup>1)</sup>

Perseroan melalui entitas anak telah menggunakan tenaga surya dan B20 dan B30-graded biodiesel dalam operasi penambangan batubara.

The Company through its subsidiary has been using solar power as well as B20 and B30-graded biodiesel in its mining activities.



Emisi NO<sub>2</sub>, CO, dan SO<sub>2</sub> jauh di bawah ambang batas yang ditetapkan oleh pemerintah<sup>1)</sup>

NO<sub>2</sub>, CO, dan SO<sub>2</sub> emissions are much lower than regulatory limits<sup>1)</sup>



Nilai TSS, pH, dan logam terlarut berada di bawah baku mutu yang ditetapkan oleh pemerintah<sup>1)</sup>

TSS, pH, and metal content parameters are lower than regulatory limits<sup>1)</sup>



**>900**  
karyawan menerima pelatihan  
employees received training



**>43,000**  
pohon ditanam<sup>1)</sup>  
trees planted<sup>1)</sup>



**63.5 ha**  
lahan direhabilitasi<sup>1)</sup>  
land rehabilitated<sup>1)</sup>

**NOL insiden yang signifikan menyebabkan gangguan produksi atau pelaksanaan proyek**  
**ZERO** significant incidents causing disruption of production or project implementation



kecelakaan kerja  
work accident



demonstrasi dan mogok kerja  
demonstration and strike



gangguan akibat keadaan darurat  
interference due to emergency

Keterangan/Notes:

<sup>1)</sup> BIB.

<sup>1)</sup> BIB.

## Aspek Ekonomi

### Economic Aspects

Perseroan bertanggung jawab dalam memberikan manfaat ekonomi bagi para pemangku kepentingan, seperti melakukan pembagian dividen atau pengembalian investasi kepada pemegang saham, pemberian imbal jasa kepada karyawan, pembayaran pajak kepada pemerintah, serta pemberian manfaat kepada masyarakat.

The Company is responsible for providing economic benefits to stakeholders, such as distributing dividends or returning investment to shareholders, providing salaries to employees, paying taxes to the government, and providing benefits to the community.

### Kinerja Ekonomi

Ikhtisar kinerja ekonomi terdiri dari nilai ekonomi yang diperoleh sebesar USD 1.517,1 juta dan nilai ekonomi yang didistribusikan sebesar USD 1.575,0 juta, sehingga jumlah nilai ekonomi ditahan Perseroan pada tahun 2020 adalah sebesar USD -57,9 juta. **[201-1]**

### Economic Performance

The summary of economic performance consists of the generated economic value of USD 1,517.1 million and the distributed economic value of USD 1,575.0 million, hence the total economic value retained by the Company in 2020 is USD -57.9 million. **[201-1]**

Distribusi Nilai Ekonomi (dalam juta USD) Economic Value Distribution (in million USD)	2020	2019	2018
<b>Nilai Ekonomi yang Diperoleh/Generated Economic Value</b>			
Pendapatan Usaha Revenues	1,507.32	1,666.42	1,768.84
Penghasilan Lain-Lain Other Income	9.79	21.61	14.10
<b>Jumlah Nilai Ekonomi yang Diperoleh</b> Total Economic Value Generated	<b>1,517.11</b>	<b>1,688.03</b>	<b>1,782.94</b>
<b>Nilai Ekonomi yang Didistribusikan/Distributed Economic Value</b>			
Beban Pokok Penjualan <sup>1)</sup> Cost of Revenues <sup>1)</sup>	848.32	940.15	1,032.99
Beban Usaha <sup>1)2)</sup> Operating Expenses <sup>1)2)</sup>	279.71	269.74	234.35
Beban Lain-Lain Other Expenses	188.85	126.50	149.19
Gaji dan Tunjangan Karyawan Salaries and Allowances	61.50	57.63	53.85
Pembayaran Dividen Payment of Dividend	-	-	-
Pembayaran kepada Pemerintah <sup>3)</sup> Payment to Government <sup>3)</sup>	194.33	217.45	189.00
Tanggung Jawab Sosial Korporasi (CSR) Corporate Social Responsibility (CSR)	2.30	4.91	2.82
<b>Jumlah Nilai Ekonomi yang Didistribusikan</b> Total Economic Value Distributed	<b>1,575.01</b>	<b>1,616.37</b>	<b>1,662.20</b>
<b>Nilai Ekonomi yang Ditahan/Retained Economic Value</b>			
<b>Jumlah Nilai Ekonomi yang Ditahan</b> Total Economic Value Retained	<b>(57.90)</b>	<b>71.65</b>	<b>120.75</b>

**Keterangan/Notes:**

<sup>1)</sup> Tidak termasuk pembayaran kepada pemerintah

<sup>2)</sup> Tidak termasuk beban gaji dan tunjangan karyawan dan tanggung jawab sosial korporasi

<sup>3)</sup> Beban pajak, perijinan, dan royalti

<sup>1)</sup> Not including payment to government

<sup>2)</sup> Not including expenses on salaries and allowances and corporate social responsibility

<sup>3)</sup> Taxes, licenses, and royalty

Informasi selengkapnya mengenai kinerja ekonomi Perseroan dapat dilihat pada bagian Analisis dan Pembahasan Manajemen, sub-bagian Tinjauan Operasi dan sub-bagian Tinjauan Keuangan.

More comprehensive information regarding the economic performance of the Company can be seen in the Management Discussion and Analysis section, Operations Review sub-section and Financial Review sub-section.

## Aspek Sosial Social Aspects

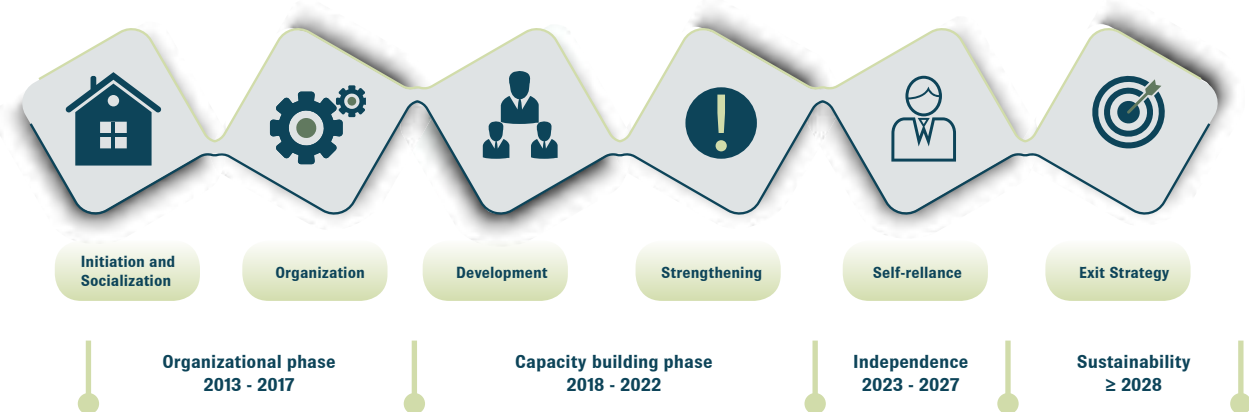
Para pemangku kepentingan memainkan peranan penting dalam menjaga keberlangsungan usaha Perseroan. Oleh karena itu, dalam melaksanakan kegiatan usahanya, Perseroan dan entitas anak berkomitmen untuk senantiasa membina hubungan yang baik dengan para pemangku kepentingan.

Stakeholders play an important role in maintaining the sustainability of the Company's business. Therefore, in carrying out its business activities, the Company and its subsidiaries are committed to always fostering good relationships with stakeholders.

Perseroan juga senantiasa berupaya untuk dapat memberikan dampak positif bagi masyarakat. Melalui entitas anak, Perseroan menyusun program-program CSR yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan dan entitas anak.

The Company also continually strives to create a positive impact to the communities. Through its subsidiaries, the Company prepares CSR programs with the aim to improve the welfare of local communities around the operational areas of the Company and subsidiaries.

### Target Pencapaian Program CSR BIB Achievement Target of BIB's CSR Programs



Topik material di dalam aspek sosial mencakup ketenagakerjaan, kepuasan pelanggan, dan masyarakat lokal yang telah menjadi bagian dari kebijakan CSR Perseroan. Informasi mengenai topik-topik tersebut dapat dilihat pada bagian Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, sub-bagian Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja, sub-bagian Aspek Tanggung Jawab Produk, dan sub-bagian Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan.

Material topics within the social aspects include employment, customer satisfaction, and local community which have been parts of the CSR policies of the Company. Information regarding these topics can be seen in the Corporate Social Responsibility section, Employment, Health, and Safety Aspect sub-section, Product Responsibility Aspect sub-section, and Social and Community Development Aspect sub-section.

## Aspek Lingkungan Hidup

### Environmental Aspects

Perseroan berkomitmen untuk senantiasa menjaga kualitas lingkungan hidup di setiap wilayah operasional Perseroan dan entitas anak. Perseroan menyadari bahwa aktivitas bisnis Perseroan dan entitas anak, terutama di bidang pertambangan batubara, berkaitan langsung dengan lingkungan dan oleh karenanya perlu dilakukan perencanaan dan realisasi pengelolaan lingkungan yang baik sehingga dapat senantiasa menjaga, mengembalikan, dan/atau meningkatkan kualitas lingkungan hidup di wilayah operasional baik selama maupun pasca operasi.

Pada Laporan Keberlanjutan ini, pembahasan untuk aspek pengelolaan lingkungan hidup akan difokuskan pada kinerja bisnis pertambangan batubara dari operasi pertambangan BIB, entitas anak tidak langsung Perseroan, yang merupakan kontributor terbesar pendapatan usaha Perseroan. Laporan Keberlanjutan untuk kegiatan pertambangan yang dilakukan BIB sudah dirilis dan disampaikan oleh GEAR, entitas anak Perseroan, sejak tahun 2017 ke Bursa Efek Singapura. Laporan Keberlanjutan GEAR dapat diakses pada laman GEAR.

BIB telah memperoleh sertifikasi ISO 14001:2015 terkait Sistem Manajemen Lingkungan dari BSI, sebuah perusahaan penilai, yang berlaku efektif sejak Desember 2018 hingga Desember 2021.

Pada tahun 2020, BIB telah mengalokasikan dana sebesar Rp. 10.049.872.000 untuk pengelolaan lingkungan hidup.

Informasi mengenai aspek lingkungan hidup Perseroan dan entitas anak lainnya dapat dilihat pada bagian Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, sub-bagian Aspek Lingkungan Hidup.

### Penggunaan Energi [302-1] [302-3]

Penggunaan energi yang efisien dan bertanggung jawab merupakan salah satu komitmen BIB untuk meminimalkan dampak lingkungan yang dihasilkan dari aktivitas operasi penambangan serta untuk menjaga kualitas hidup masyarakat di sekitar wilayah operasi. [103-1]

Informasi mengenai pemanfaatan energi BIB dapat dilihat pada tabel di bawah ini. Terdapat penyajian kembali untuk beberapa informasi pada tahun 2019 dan 2018 yang dilakukan karena adanya penyesuaian perhitungan. [102-48]

The Company is committed to always maintaining the quality of the environment in every operational area of the Company and its subsidiaries. The Company realizes that the business activities of the Company and its subsidiaries, especially in the coal mining sector, are directly related to the environment and therefore it is necessary to plan and realize an adequate environmental management so that the quality of the environment in the operational areas can always be maintained, restored and/or improved responsibly during and after operations.

In this Sustainability Report, the discussion on environmental management aspects focuses on the performance of the coal mining business from the mining operations of BIB, the Company's indirect subsidiary, which is the largest contributor to the Company's revenues. The Sustainability Report for mining activities carried out by BIB has been released and submitted by GEAR, a subsidiary of the Company, since 2017 to the Singapore Stock Exchange. The Sustainability Report of GEAR can be accessed on GEAR's website.

BIB has obtained ISO 14001:2015 certification on the Environmental Management System from BSI, an assessment company, which is effective from December 2018 to December 2021.

In 2020, BIB allocated funds in amount of Rp. 10,049,872,000 for environmental management.

Other information regarding environmental aspects of the Company and subsidiaries can be seen in the Corporate Social Responsibility section, Environmental Aspects sub-section.

### Energy Consumption [302-1] [302-3]

Efficient and responsible use of energy is one of BIB's commitments to minimize environmental impacts resulting from its mining operation activities as well as to maintain the quality of life of the local communities around the operational areas. [103-1]

Information regarding BIB's energy consumption can be seen in the table below. There are several restatements regarding information provided for the year 2019 and 2018 which were made due to adjustments in calculations. [102-48]



Penggunaan Energi Energy Consumption	Satuan Unit	2020	2019	2018
<b>Volume Produksi</b> Production Volume	juta ton million tons	30.48	28.73	20.25
<b>Bahan Bakar/Fuel</b>				
<b>Petrodiesel</b> Petrodiesel	TJ	4,822.32	4,711.57	4,284.15
<b>Bensin</b> Gasoline	TJ	1.62	2.06	1.21
<b>Biodiesel</b> Biodiesel	TJ	1,374.28	787.91	272.21
<b>Total Konsumsi Bahan Bakar</b> Total Fuel Consumption	TJ	6,198.22	5,501.54	4,557.57
<b>Intensitas Total Konsumsi Bahan Bakar</b> Total Fuel Consumption Intensity	GJ/ton	0.20	0.19	0.23
<b>Listrik/Electricity</b>				
<b>Konsumsi Listrik</b> Electricity Consumption	MWh	17,553.72	4,887.72	0 <sup>1)</sup>
<b>Intensitas Konsumsi Listrik</b> Electricity Consumption Intensity	kWh/ton	0.58	0.17	0 <sup>1)</sup>

## Keterangan/Notes:

<sup>1)</sup> Pada tahun 2018, BIB masih menggunakan generator set diesel untuk kegiatan operasional pertambangan.

<sup>1)</sup> In 2018, BIB still used diesel generator sets for its mining operations.

Pada tahun 2020, total konsumsi bahan bakar BIB meningkat sebesar 12,7% dibandingkan tahun 2019. Hal ini sejalan dengan volume produksi batubara BIB yang meningkat dari 28,73 juta ton pada tahun 2019 menjadi 30,48 juta ton pada tahun 2020. Adapun total konsumsi listrik meningkat sebesar 259% dikarenakan adanya migrasi dari penggunaan generator set menjadi penggunaan tenaga listrik dari PLN di area pelabuhan Bunati. Saat ini, seluruh *coal handling facility* di pelabuhan Bunati sudah menggunakan sumber listrik dari PLN dan generator set hanya digunakan sebagai cadangan apabila terjadi pemadaman aliran listrik.

Di samping menggunakan bahan bakar petrodiesel dan bensin, BIB juga telah menggunakan bahan bakar biodiesel yang berbasis nabati. Pada tahun 2020, BIB menggunakan B20 dan B30-*graded biodiesel* untuk menjalankan aktivitas operasinya. Penggunaan biodiesel ini meningkat sebesar 74% dibandingkan tahun 2019. Selain itu, untuk menekan penggunaan energi tak terbarukan, sejak tahun 2015 BIB telah menggunakan energi tenaga surya yang memiliki kapasitas sebesar 100 Wp. Hingga tahun 2020, penggunaan *solar photovoltaic* telah meningkat secara signifikan hingga mencapai kapasitas 150 kWp.

Sejalan dengan rencana peningkatan produksi batubara pada tahun-tahun mendatang, BIB terus melibatkan pemasok yang dapat menyediakan biodiesel dengan kualitas yang lebih baik dan dalam jumlah yang lebih besar.

In 2020, BIB's total fuel consumption increased by 12.7% compared to 2019. This was in line with the volume of BIB coal productions which increased from 28.73 million tons in 2019 to 30.48 million tons in 2020. Meanwhile, total electricity consumption increased by 259% due to the replacement of generator sets with electricity supplied by PLN in Bunati port area. Currently, all coal handling facilities at Bunati port have used electricity from PLN and generator sets are only used as a backup in the event of power outage.

Along with the use of petrodiesel and gasoline, BIB has also utilized bio-based biodiesel fuel. In 2020, BIB has utilized B20 and B30-*graded biodiesel* to perform its operational activities. The use of biodiesel has increased by 74% compared to 2019. In addition, to reduce the use of non-renewable energy, since 2015 BIB has been using solar energy with a capacity of 100 Wp. In 2020, the utilization of solar photovoltaics has increased significantly to the capacity of 150 kWp.

In line with plans to increase coal production in the upcoming years, BIB continues to engage suppliers who are able to provide biodiesel with better quality and in larger quantities.

## Pengelolaan Emisi Gas Rumah Kaca

[305-1] [305-2] [305-4]

Pemanfaatan energi dalam kegiatan operasi BIB menghasilkan emisi GRK. BIB senantiasa berupaya untuk menekan emisi GRK yang dihasilkan sebagai bentuk dukungan dan peran aktif dalam mengurangi laju pemanasan global dan dampak negatif dari perubahan iklim dunia. [103-1]

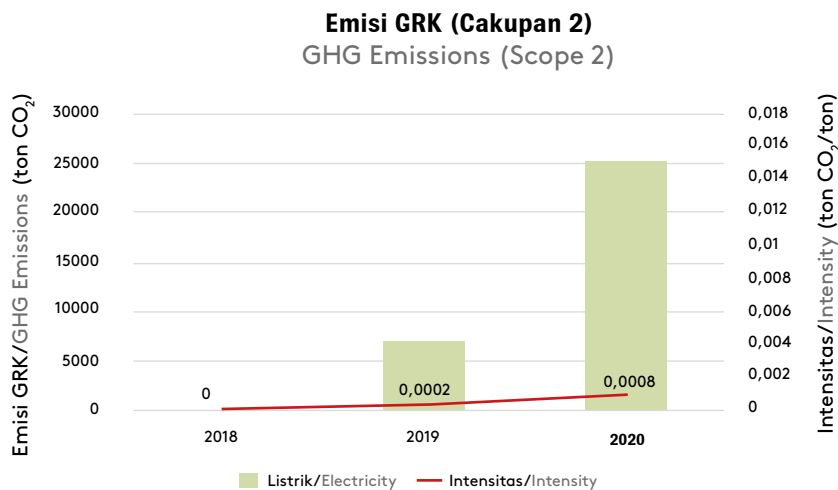
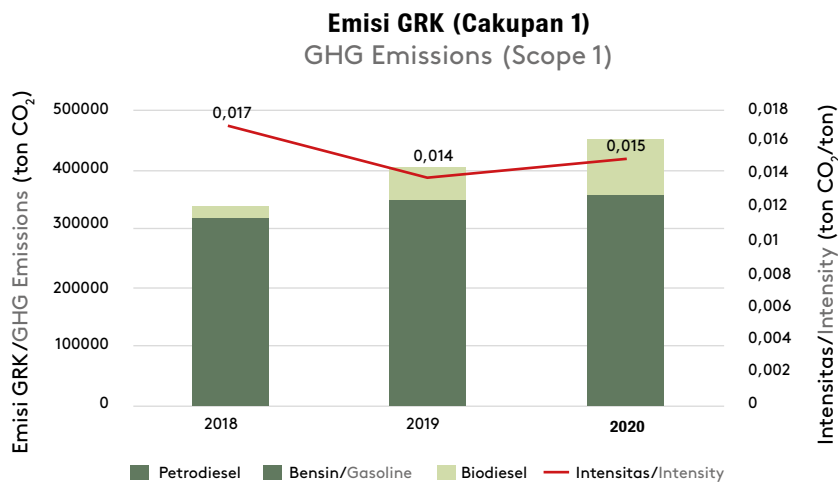
Informasi mengenai emisi GRK BIB beserta intensitasnya dapat dilihat pada grafik dan tabel di bawah ini. Terdapat penyajian kembali untuk beberapa informasi pada tahun 2019 dan 2018 yang dilakukan karena adanya penyesuaian perhitungan. [102-48]

## Greenhouse Gas Emission Management

[305-1] [305-2] [305-4]

The consumption of energy in the operational activities of BIB generated GHG emissions. BIB has always been striving to reduce its GHG emissions as a form of support and active role in reducing the global warming rate as well as eliminating the negative impacts of climate change. [103-1]

Information regarding BIB's GHG emission and its intensity can be seen in the graph and table below. There are several restatements regarding information provided for the year 2019 and 2018 which were made due to adjustments in calculations. [102-48]



Emisi Gas Rumah Kaca Greenhouse Gas Emission	Satuan Unit	2020	2019	2018
<b>Bahan Bakar/Fuel</b>				
<b>Petrodiesel</b> Petrodiesel	ton CO <sub>2</sub>	357,333.86	349,127.19	317,455.34
<b>Bensin</b> Gasoline	ton CO <sub>2</sub>	112.18	142.62	83.83
<b>Biodiesel</b> Biodiesel	ton CO <sub>2</sub>	97,299.02	55,784.09	19,272.70
<b>Total Emisi GRK dari Bahan Bakar (Cakupan 1)</b> Total GHG Emissions from Fuel (Scope 1)	ton CO <sub>2</sub>	454,745.06	405,053.91	336,811.87
<b>Intensitas Emisi GRK dari Bahan Bakar (Cakupan 1)</b> GHG Emissions Intensity from Fuel (Scope 1)	ton CO <sub>2</sub> /ton	0.015	0.014	0.017
<b>Listrik/Electricity</b>				
<b>Total Emisi GRK dari Listrik (Cakupan 2)</b> Total GHG Emissions from Electricity (Scope 2)	ton CO <sub>2</sub>	25,172.03	7,008.99	
<b>Intensitas Emisi GRK dari Listrik (Cakupan 2)</b> GHG Emissions Intensity from Electricity (Scope 2)	ton CO <sub>2</sub> /ton	0.0008	0.0002	

Pada tahun 2020, sejalan dengan peningkatan volume produksi dan energi yang dikonsumsi, total emisi GRK yang dihasilkan dari kegiatan operasional BIB turut mengalami peningkatan sebesar 16% dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Sementara itu, intensitas emisi GRK meningkat sebesar 14%. Peningkatan ini disebabkan oleh bertambahnya jarak angkut rata-rata *overburden* ke lokasi penimbunan serta meningkatnya jarak angkut batubara dari tambang ke pelabuhan.

Sebagai upaya untuk menekan emisi GRK di tahun-tahun mendatang, BIB berencana untuk semakin meningkatkan penggunaan biodiesel serta untuk menjaga jarak angkut pembuangan *overburden* agar lebih stabil.

## Pengelolaan Kualitas Udara [305-7]

Selain melepaskan emisi GRK ke udara, kegiatan penambangan batubara juga melepaskan sejumlah polutan udara lainnya dalam bentuk senyawa nitrogen oksida (NO<sub>x</sub>), karbon monoksida (CO), sulfur oksida (SO<sub>x</sub>), dan total partikel tersuspensi (TSP). Polutan-polutan udara tersebut dapat menimbulkan dampak negatif kesehatan terhadap para pemangku kepentingan yang berada di dalam atau di sekitar wilayah operasi BIB, seperti karyawan, pemasok, kontraktor, dan masyarakat lokal. [103-1]

Dalam upaya mencegah dampak negatif kesehatan, BIB menerapkan program manajemen kualitas udara untuk memantau dan memelihara kualitas udara agar tetap berada dalam ambang batas yang ditetapkan oleh pemerintah. BIB melibatkan pihak laboratorium eksternal yang terakreditasi untuk memantau kualitas udara di sekitar wilayah operasi setiap 3 (tiga) bulan secara rutin.

Sepanjang tahun 2020, BIB telah melaksanakan upaya pengelolaan kualitas udara sebagai berikut:

In 2020, in line with the increase in production volume and energy consumption, total GHG emissions resulting from BIB's operational activities has also increased by 16% compared to the previous year. Meanwhile, the GHG emissions intensity increased by 14%. These increases were due to longer average haul distance of *overburden* to disposal area as well as longer haul distance of coal from mine to port.

As an effort to reduce GHG emissions in the coming years, BIB plans to further increase the use of biodiesel as well as to maintain the haul distance of *overburden* to be more stable.

## Air Quality Management [305-7]

In addition to releasing GHG emissions into the atmosphere, coal mining activities also generates several other air pollutants in the form of nitrogen oxides (NO<sub>x</sub>), carbon monoxide (CO), sulfur oxides (SO<sub>x</sub>), and total suspended particles (TSP). These air pollutants could create a negative health impact on stakeholders who are in or around BIB's operational areas, such as employees, suppliers, contractors, and local communities. [103-1]

In an effort to prevent negative health impacts, BIB has implemented an air quality management program to monitor and maintain air quality so that it remains within the threshold set by the government. BIB has worked with an accredited external laboratory to regularly monitor air quality around its operational areas every 3 (three) months.

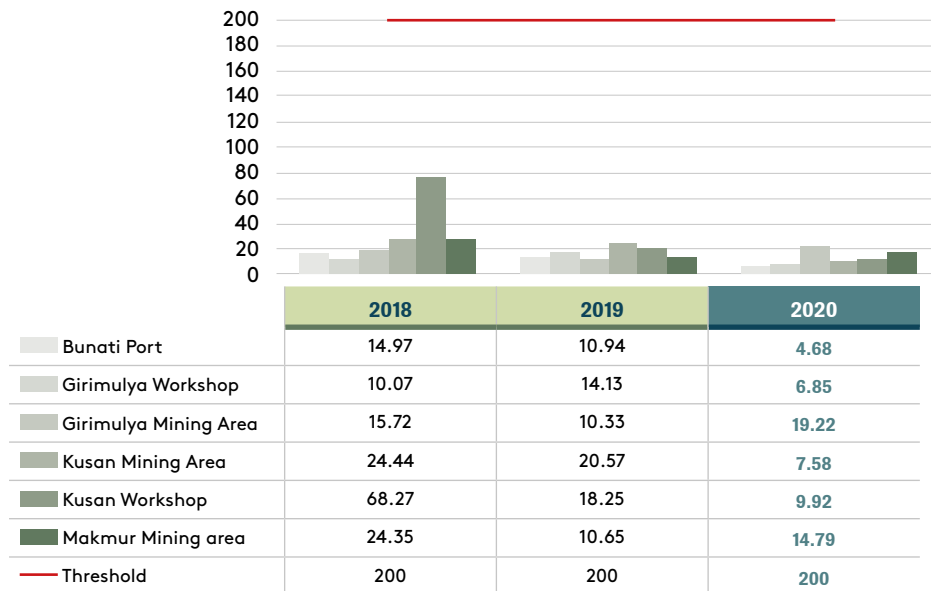
Throughout 2020, BIB has carried out the following efforts on air quality management:

- Mengoperasikan truk penyemprot air tambahan di musim kemarau untuk mengelola debu
- Memodifikasi mesin-mesin di lokasi *workshop* Girimulya untuk mengurangi emisi
- Memasang peralatan pencegah debu tambahan di area pelabuhan Bunati serta memasang penyemprot air di area *workshop* untuk mengurangi nilai total partikulat tersuspensi
- Mengganti semua generator set di area pelabuhan Bunati dengan energi listrik yang dipasok oleh PLN
- Mengurangi penggunaan alat berat di pelabuhan dengan telah selesainya sistem pemuatan batubara secara gravitasi
- Operated additional sprinkler trucks in the dry season to manage dust
- Conducted machine modifications at the Girimulya workshop site to reduce emissions
- Installed additional dust suppression equipment at the Bunati port area as well as installed water sprays at various workshops to reduce the amount of total suspended particulates
- Replaced all generator sets in Bunati port area with electricity power supplied by PLN
- Reduced the utilization of heavy equipment at the port after the completion of drawdown hopper loading system

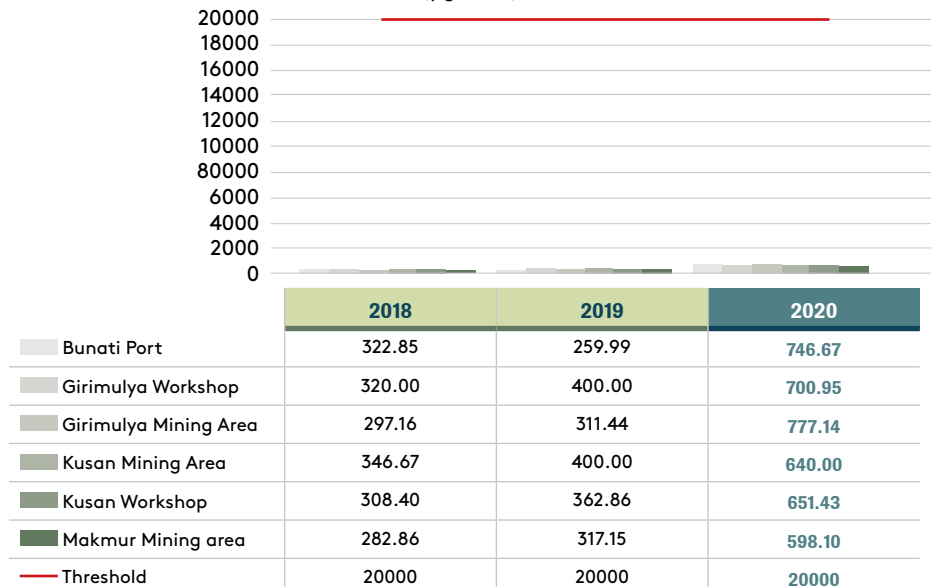
Grafik-grafik di bawah ini menggambarkan nilai rata-rata per tahun dibandingkan dengan ambang batasnya untuk masing-masing polutan di wilayah operasi BIB.

The graphs below illustrate the average value per year versus the threshold for each pollutant in various operational areas of BIB.

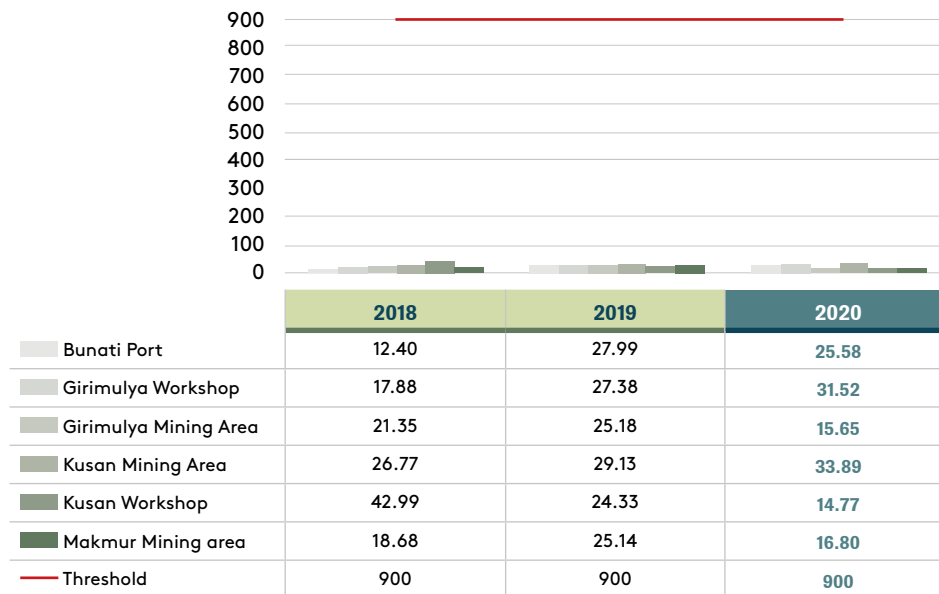
### Emisi NO<sub>2</sub>/NO<sub>x</sub> Emission (µg/Nm<sup>3</sup>)



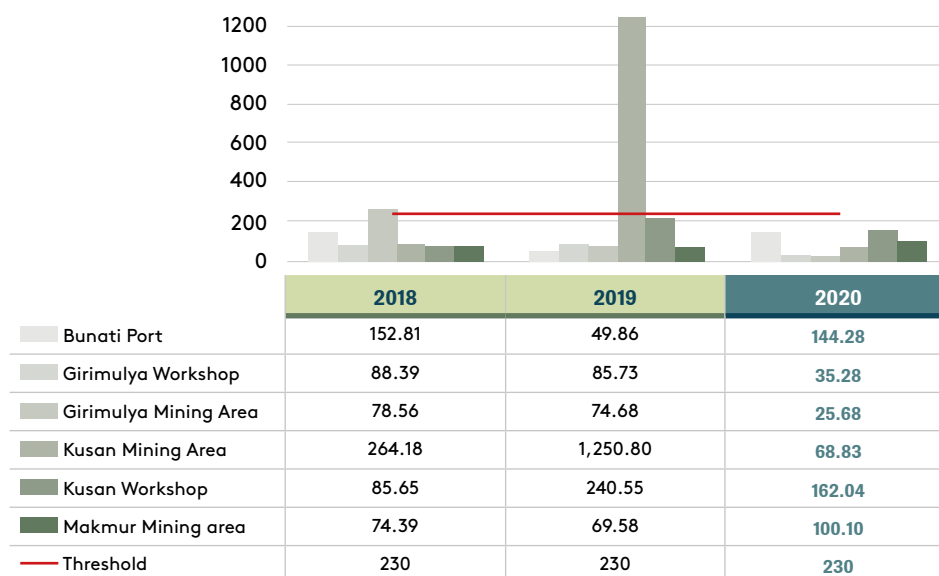
### Emisi CO/CO Emission (µg/Nm<sup>3</sup>)



### Emisi SO<sub>2</sub>/SO<sub>2</sub> Emission (µg/Nm<sup>3</sup>)



### TSP (µg/Nm<sup>3</sup>)



Sepanjang tahun 2020, BIB telah berhasil menjaga angka emisinya untuk tetap berada di bawah ambang batas yang ditetapkan oleh pemerintah.

Angka emisi CO mengalami peningkatan yang cukup signifikan di seluruh area operasi. Hal ini dikarenakan volume produksi yang meningkat serta bertambahnya jarak angkut *overburden* pada tahun 2020 menyebabkan peningkatan jumlah alat berat yang digunakan.

Pada tahun 2019, angka emisi TSP di area pertambangan Kusan tercatat melampaui ambang batas. Hal ini dikarenakan peningkatan volume produksi batubara dan rendahnya curah hujan pada Q2 dan Q3-2019. Untuk

Throughout 2020, BIB successfully managed its emission rates to remain below the thresholds set by the government.

The amount of CO emissions increased quite significantly in all operational areas. This was due to the increased production volume and longer overburden hauling distances in 2020 which then led to an increase in the number of fleet/equipment used.

In 2019, the TSP emission figure in Kusan mining area was recorded to have exceeded the corresponding threshold. This was due to an increase in coal production volume and low rainfall during Q2 and Q3-2019. To counteract the

menanggulangi kondisi tersebut, BIB telah membangun *check dump* dan menambah jumlah truk air untuk secara periodik melakukan penyemprotan air ke jalan yang digunakan untuk mengangkut batubara menuju pelabuhan. BIB juga telah melakukan tindakan pencegahan kekurangan air dengan membangun kolam-kolam sedimen tambahan di sekitar *pit* dan tempat pembuangan di area pertambangan Kusan. Sepanjang tahun 2020, kondisi terus membaik sehingga angka emisi TSP pada seluruh area operasi dapat berada di bawah ambang batas.

Untuk terus menjaga emisi yang dihasilkan oleh kegiatan operasinya tetap berada di bawah ambang batas, BIB berencana untuk terus meningkatkan penggunaan energi listrik tenaga surya pada area *workshop* dan perkantoran perusahaan.

## Pengelolaan Limbah

[306-1] [306-3] [306-4] [306-5]

Dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, BIB menghasilkan limbah berupa *overburden*, limbah bahan berbahaya dan beracun (B3), serta limbah non-B3. Limbah B3 berupa pelumas, kain perca, minyak, saringan, selang, dan baterai otomotif. Sedangkan limbah non-B3 yang dikumpulkan terdiri dari ban, besi, kertas, dan plastik.

Apabila tidak dikelola dengan baik, *overburden* dan limbah B3 dapat menyebabkan pencemaran lingkungan dan mengurangi kualitas hidup masyarakat sekitar. *Overburden* yang tidak disimpan dan dibuang dengan baik juga dapat menimbulkan risiko keselamatan dari kegagalan struktural tumpukan. [103-1]

BIB melaksanakan pengelolaan limbah padatnya sesuai dengan Kebijakan Pengelolaan Pembuangan dan Penataan Limbah.

Kebijakan Pengelolaan Pembuangan dan Penataan Limbah [103-2]

- Dua cara pembuangan limbah:
  - Pembuangan Langsung  
Pembuangan material menggunakan truk angkut di puncak pembuangan.
  - Pembuangan Tidak Langsung  
Pembuangan material menggunakan truk angkut pada jarak aman yang jauh dari puncak pembuangan, untuk didorong oleh *dozer* ke arah puncak pembuangan.
- Identifikasi zat berpotensi pembentuk asam (PAF) dan yang tidak berpotensi membentuk asam (NAF).
  - PAF tidak boleh ditempatkan di permukaan tanah.
  - NAF dapat digunakan untuk menimbun PAF, dengan minimum ketebalan 10 meter.
- Lumpur harus dicampur dengan bahan lain sebelum dibuang, untuk menjaga stabilitas lereng.
- *Overburden* dan limbah lainnya hanya dapat dibuang di lokasi pembuangan khusus yang ditentukan oleh departemen Perencanaan dan Pengembangan Tambang, dengan mempertimbangkan aspek-aspek geoteknik dan *geoengineering*.

high TSP figure, BIB had built a check dump and increased its number of water trucks to periodically spray water on the road used to transport coal to the port. BIB had also taken precautions against water shortages by building additional sediment ponds around pits and disposal ground in Kusan mining area. Throughout 2020, this condition had continued to improve so that the TSP emission figures for all operational areas remained below the threshold.

In order to maintain the emissions generated from its business activities to remain below the thresholds, BIB plans to increase the utilization of solar photovoltaics in the company's workshop and office areas.

## Waste Management

[306-1] [306-3] [306-4] [306-5]

In performing its operational activities, BIB generates wastes in the form of *overburden*, hazardous wastes, and non-hazardous wastes. The hazardous wastes consist of lubricants, rags, grease, filters, hoses, and automotive batteries. Whereas the non-hazardous wastes consist of tires, metal scraps, papers, and plastics.

If failed to manage properly, *overburden* and hazardous wastes could cause environmental pollutions and hence reduce the quality of life of the local communities. Improperly stored and disposed *overburden* could also pose safety risks from structural failure of the pile. [103-1]

BIB performed its solid waste management according to the Waste Dumping Management and Treatment Policy.

Waste Dumping Management and Treatment Policy [103-2]

- Two ways of dumping waste:
  - Direct Dumping  
Dumping of material using a haul truck at the dump crest.
  - Indirect Dumping  
Dumping of material using a haul truck at a safe distance away from the dump crest, to be pushed by a *dozer* towards the dump crest.
- Identification of potentially acid forming (PAF) and non-acid forming (NAF) substances.
  - PAF should not be placed at the ground surface.
  - NAF may be used to encapsulate PAF, with a minimum thickness of 10 meters.
- Mud is to be mixed with other material prior to dumping, to maintain slope stability.
- *Overburden* and other waste can only be dumped at specific dumping locations as assigned by the Mine Planning and Development (MPD) department, by considering the geotechnical and *geoengineering* aspects.

- *Overburden* harus dipergunakan kembali untuk reklamasi lahan sebelum pekerjaan rehabilitasi dilakukan.
  - Area pembuangan aktif dan tidak aktif harus dipantau oleh insinyur-insinyur geoteknik setiap saat untuk mencegah tanah longsor.
- *Overburden* is to be reused for land reclamation before rehabilitation works are carried out.
  - The active and inactive dumping areas should always be monitored by geotechnical engineers to prevent landslides.

Limbah Waste	Satuan Unit	Volume Volume		
		2020	2019	2018
Tanah Penutup Overburden	BCM	109,622,176	123,526,934	98,727,410
<b>Limbah B3/Hazardous Waste</b>				
Pelumas Lubricant	ton	1,279.12	1,606.87	
Kain Majun Rag	ton	1.10	2.10	
Minyak Grease	ton	11.75	242.03	
Saringan Filter	ton	68.78	182.43	
Selang Hose	ton	12.35	85.67	
Baterai Otomotif Automotive Battery	ton	29.04	12.92	
<b>Total</b> Total	ton	<b>1,402,14</b>	2,132.02	
<b>Limbah Non-B3/Non-Hazardous Waste</b>				
Ban Tires	ton	608.92	403.00	399.00
Besi Srap Metal Scrap	ton	274.38	203.00	88.51
Kertas Paper	ton	4.80	3.55	2.80
Plastik Plastic	ton	1.32	2.11	1.80
<b>Total</b> Total	ton	<b>889.42</b>	611.66	492.11

Pada tahun 2020, total *overburden* yang dihasilkan adalah sebanyak 109.622.175 BCM. Sekitar 13.810.907 BCM telah digunakan untuk merehabilitasi 63,5 ha lahan di tahun 2020, sementara sisa *overburden* sebanyak 95.811.268 BCM akan digunakan untuk persiapan reklamasi dan rehabilitasi lahan pada tahun 2021.

Pada tahun 2020, BIB menggunakan kontraktor untuk mengelola limbah B3 dan non-B3 yang dihasilkan. Pengelolaan limbah B3 dilakukan sesuai dengan Kebijakan Penanganan dan Penyimpanan Limbah B3 yang telah memenuhi standar nasional Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Berdasarkan kebijakan ini, kontraktor yang telah terdaftar dan disetujui akan mengumpulkan material setiap bulannya untuk mencegah *overload*.

In 2020, total *overburden* extracted was 109,622,175 BCM. Approximately 13,810,907 BCM have been used to rehabilitate 63.5 ha of land in 2020, while the remaining 95,811,268 BCM of *overburden* will be used for preparation of land reclamation and rehabilitation in 2021.

In 2020, BIB worked with a contractor to manage its hazardous and non-hazardous wastes. The management of hazardous wastes was carried out in accordance with the Hazardous Waste Handling and Storage Policy which has met the national standards from the Ministry of Environment and Forestry. Under this policy, contractors who have been registered and approved should collect the materials every month to prevent *overload*.

Pengelolaan limbah oleh kontraktor dilakukan dengan beberapa metode sebagai berikut:

Waste management conducted by the contractor were carried out using several methods as follows:

Metode Pembuangan Disposal Method	Klasifikasi Limbah Waste Classification	Volume (ton) Volume (tons)	
		2020	2019
Daur Ulang Recycle	Limbah B3 Hazardous Waste	1,279.12	1,606.87
	Limbah Non-B3 Non-Hazardous Waste	883.30	606.00
	<b>Total</b> Total	<b>2,162.42</b>	<b>2,212.87</b>
Penggunaan Kembali Reuse	Limbah B3 Hazardous Waste		
	Limbah Non-B3 Non-Hazardous Waste	4.80	3.55
	<b>Total</b> Total	<b>4.80</b>	<b>3.55</b>
Insinerasi Incineration	Limbah B3 Hazardous Waste	93.98	512.23
	Limbah Non-B3 Non-Hazardous Waste		
	<b>Total</b> Total	<b>93.98</b>	<b>512.23</b>
Pemulihan Recovery	Limbah B3 Hazardous Waste	29.04	12.92
	Limbah Non-B3 Non-Hazardous Waste		
	<b>Total</b> Total	<b>29.04</b>	<b>12.92</b>
Tempat Pembuangan Akhir Landfill	Limbah B3 Hazardous Waste		
	Limbah Non-B3 Non-Hazardous Waste	1.32	2.11
	<b>Total</b> Total	<b>1.32</b>	<b>2.11</b>

Selain dengan menggunakan kontraktor, untuk pengelolaan limbah non-B3, BIB juga melibatkan karyawan dan masyarakat sekitar wilayah operasi untuk ikut berpartisipasi meminimalkan limbah dengan memanfaatkan limbah tersebut menjadi pupuk kompos dan bahan baku untuk pembuatan makanan ikan.

In addition to hiring contractors, for the management of non-hazardous wastes, BIB also engaged employees and local communities around its operational areas to participate in minimizing waste by utilizing the waste into compost and raw materials for the fish food production.

## Pengelolaan Sumber Air dan Efluen

[303-2]

Air merupakan salah satu aspek lingkungan yang terpenting, tidak hanya bagi kegiatan operasional BIB, namun juga bagi masyarakat sekitar wilayah operasi. Air yang tercemar oleh efluen dapat menimbulkan berbagai dampak negatif seperti gangguan kesehatan dan kerusakan ekosistem. Oleh karena itu, BIB berkomitmen untuk terus berupaya meningkatkan efektivitas sistem pengelolaan limbah cairnya guna menjaga kualitas air di sekitar wilayah operasi. [103-1]

## Water Resource and Effluent Management

[303-2]

Water is a one of the most crucial environmental aspects, not only for BIB operational activities, but also for the local communities living around the operational areas. Water contaminated by effluents could induce various negative impacts such as health problems and ecosystem damage. Therefore, BIB is committed to continuing to strive to improve the effectiveness of its liquid waste management system in order to maintain the water quality around the operational areas. [103-1]



Seperti tahun-tahun sebelumnya, sepanjang tahun 2020, BIB telah melaksanakan upaya pengelolaan effluen antara lain sebagai berikut:

- Memastikan bahwa produk hasil pengolahan effluen dari wilayah operasi tidak melampaui parameter yang ditetapkan oleh pemerintah
- Melibatkan laboratorium independen untuk secara rutin mengukur dan memantau kualitas air hasil pengolahan effluen sebelum air hasil pengolahan dialirkan
- Menambah personil untuk dapat mengelola dan memantau kualitas air tambang setiap hari
- Melakukan *real-time monitoring* untuk mengukur kualitas air secara terus menerus
- Membangun kolam sedimen tambahan untuk mengantisipasi meluapnya air sungai dan tingkat erosi yang tinggi yang dapat disebabkan oleh musim hujan yang panjang akibat fenomena La Nina

As in previous years, throughout 2020, BIB implemented several efforts on effluent management, including the following:

- Ensured that products generated from the effluent treatment in the operational areas do not exceed the parameters set by the government
- Worked with an independent laboratory to regularly measure and monitor the quality of water generated from the effluent treatment before the water is released
- Employed additional personnel to be able to manage and monitor mine water quality on a daily basis
- Performed real-time monitoring to continuously measure water quality
- Built additional sediment ponds to anticipate overflowing river water and high levels of erosion which could be caused by the long rainy season due to the La Nina phenomenon



Dengan berbagai upaya di atas, BIB berhasil mengelola effluen yang dihasilkan sehingga nilainya senantiasa memenuhi baku mutu yang ditetapkan oleh pemerintah.

With the various efforts mentioned above, BIB succeeded in managing its effluent so that its values met the quality standards set by the government.

Efluen Effluent	Satuan Unit	Baku Mutu Standard	Nilai Tertinggi Highest Value		
			2020	2019	2018
<b>Total Padatan Tersuspensi</b> Total Suspended Solids	mg/L	<200	53.8	51.1	78.9
<b>Nilai pH</b> pH Value	-	>6.0 / <9.0	7.1 / 7.8	6.8 / 7.4	6.9 / 7.7
<b>Kandungan Kadmium</b> Cadmium Content	mg/L	<0.05	0.02	0.02	0.02
<b>Kandungan Besi</b> Iron Content	mg/L	<7.0	0.4	0.8	1.0
<b>Kandungan Mangan</b> Manganese Content	mg/L	<4.0	0.5	0.3	0.5

## Pengelolaan Lahan

## Land Management



BIB senantiasa berupaya melakukan pengelolaan lahan dengan baik guna mencegah kontaminasi lingkungan, erosi, dan tanah longsor. Untuk mengembalikan daya dukung lingkungan dan ekosistem pada lahan pascatambang, sebelum memulai kegiatan penambangan, BIB selalu terlebih dahulu menyusun rencana penambangan beserta rencana pengendalian lingkungan dan reklamasi pascatambang. **[103-1]**

BIB always strives to carry out good land management in order to prevent environmental contamination, erosion, and landslides. To restore the carrying capacity of the environment and ecosystem on post-mining land, before starting its mining activities, BIB has always prepared a mining plan along with plans for environmental control and post-mining reclamation. **[103-1]**

### Kebijakan Reklamasi Lahan BIB

- Lahan pertambangan harus dikembalikan ke keadaan semula dan/atau ke tujuan yang dimaksudkan.
- Luas area reklamasi harus sama dengan luas area yang ditambang.
- Tanah pucuk harus disimpan dengan tepat untuk tujuan revegetasi pascatambang.
- Proses reklamasi harus dipantau dan dikelola sesuai rencana.
- Gangguan pada pola drainase karena kegiatan pertambangan harus diperbaiki.
- Erosi harus diminimalkan selama dan setelah proses reklamasi.
- Revegetasi harus dilakukan dengan menggunakan spesies tanaman sebagaimana tercantum dalam Rencana Pengelolaan Lingkungan yang disampaikan kepada ESDM.
- Selama reklamasi, akses jalan ke area reklamasi harus ditutup.

### Evaluasi Pendekatan Pengelolaan Lahan

- **Audit/Verifikasi Internal**  
Departemen Lingkungan memeriksa dan memantau kemajuan pengelolaan lahan setiap tahun.
- **Audit/Verifikasi Eksternal**  
Progres reklamasi dievaluasi dari segi kuantitas dan kualitas.
- **Perbandingan dengan perusahaan pertambangan serupa**  
Praktik BIB dibandingkan dengan praktik yang diterapkan oleh perusahaan pertambangan lainnya. BIB berupaya untuk dapat mengadopsi praktik terbaik serta senantiasa meninjau praktik saat ini untuk mencapai hasil yang lebih baik.
- **Umpan Balik Pemangku Kepentingan**  
ESDM akan memeriksa dan memverifikasi area reklamasi yang dilakukan oleh perusahaan sebelum dana jaminan reklamasi dicairkan dan dikembalikan ke perusahaan setiap tahunnya. Perusahaan kemudian harus menindaklanjuti laporan verifikasi dan melakukan semua perbaikan yang diperintahkan oleh inspektur tambang.

Dalam melaksanakan kegiatan pertambangannya, BIB telah memperoleh Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan (IPPKH).

Pada tahun 2020, BIB telah melakukan rehabilitasi lahan seluas 63,5 hektar atau sekitar 75,6% dari target rehabilitasi tahunan seluas 83,9 hektar. BIB juga telah melakukan penanaman sebanyak lebih dari 43.000 pohon. BIB belum dapat mencapai target rehabilitasi disebabkan oleh belum diperolehnya IPPKH dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan untuk lahan yang bersangkutan. Melalui kegiatan rehabilitasi dan penanaman pohon tersebut, diharapkan daya dukung ekosistem pascatambang dapat dikembalikan ke keadaan semula. [304-3]

### BIB's Land Reclamation Policy

- Mine land shall be returned to its original state and/or its intended purpose.
- The size of reclaimed area shall be equal to the size of mined area.
- Topsoil shall be stored appropriately for post-mining revegetation purposes.
- Reclamation process shall be monitored and managed as planned.
- Disruptions to drainage patterns due to mining activities shall be rectified.
- Erosion shall be minimised during and after the reclamation process.
- Revegetation shall be done using the plant species as listed on the Environment Management Plan submitted to ESDM.
- During reclamation, the road access to the reclaimed area shall be closed.

### Evaluation of Land Management Approach

- **Internal Audit/Verification**  
The Environment Department inspects and monitors the progress of land management yearly.
- **External Audit/Verification**  
The progress of reclamation is evaluated in terms of quantity and quality.
- **Benchmarking to similar mining companies**  
The practices of BIB are compared with other practices applied by other mining companies. BIB tries to adopt the best practices wherever possible and review current practices to achieve better results.
- **Stakeholder's Feedback**  
ESDM will inspect and verify the area reclaimed by the company before the reclamation guarantee fund is disbursed and returned to the company annually. The company must then follow-up on the verification report and make all repairs ordered by the mine inspector.

In performing its mining activities, BIB has obtained a Forest Area Borrowing Permit (IPPKH).

In 2020, BIB had rehabilitated 63.5 ha of land or about 75.6% of the yearly rehabilitation target of 83.9 ha. BIB had also planted more than 43,000 trees. BIB was not able to meet the rehabilitation target because the IPPKH has not been obtained from the Ministry of Environment and Forestry for the land concerned. Through these rehabilitation and tree plantation activities, it is expected that the post-mining carrying capacity of the ecosystem would be restored to its initial state. [304-3]

Kegiatan Pelestarian Lingkungan Hidup Environmental Preservation Activity	Satuan Unit	2020	2019	2018
<b>Reklamasi</b> Reclamation	ha	63.50	87.84	97.95
<b>Rehabilitasi Lahan</b> Land Rehabilitation	ha	63.50	124.11	97.85
<b>Penanaman Pohon</b> Tree Plantation	pohon tree(s)	43,058	103,384	36,227

Sehubungan dengan pengelolaan lingkungan yang telah dilakukan, BIB memperoleh penghargaan PROPER Hijau dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia untuk periode tahun 2019-2020. [102-12]

In conjunction with the environmental management that has been carried out, BIB received the Green PROPER award from the Ministry of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia for the period of 2019-2020. [102-12]



## Mekanisme Pengaduan Isu Lingkungan

BIB memberikan akses kepada masyarakat dan para pemangku kepentingan lainnya untuk menyampaikan masukan, keluhan, dan/atau saran terkait dengan isu lingkungan yang disebabkan oleh kegiatan operasi BIB melalui nomor telepon HSE Call Center BIB di 0812-5109-555. Pada tahun 2020, BIB tidak menerima keluhan yang signifikan terkait isu lingkungan.

## Complaint Mechanism for Environmental Issues

BIB provides access to the public and other stakeholders to submit inputs, complaints, and/or suggestions related to environmental issues caused by BIB operations through BIB's HSE Call Center telephone number at 0812-5109-555. In 2020, BIB received zero significant complaints regarding environmental issues.

## Verifikasi Pihak Independen [102-56]

### Verification By Independent Party

Perseroan belum melibatkan pihak independen untuk melakukan verifikasi terhadap Laporan Keberlanjutan ini. Namun, untuk menjamin kredibilitas dan kualitas informasi yang disampaikan, seluruh isi dan data di dalam Laporan Keberlanjutan ini telah melalui proses verifikasi internal Perseroan.

The Company has not involved an independent party to verify this Sustainability Report. However, to ensure the credibility and quality of the information submitted, all content and data in this Sustainability Report has gone through the Company's internal verification process.

## Umpan Balik [102-53]

### Feedback

Pertanyaan dan/atau umpan balik mengenai keberlanjutan usaha Perseroan dan entitas anak dapat disampaikan kepada Sekretaris Perusahaan Perseroan.

Questions and/or feedbacks regarding the business sustainability of the Company and subsidiaries can be submitted to the Corporate Secretary of the Company.

## Pelepasan dan Batasan Tanggung Jawab

### Disclaimer and Limitation of Liability

Laporan ini berisi informasi pencapaian Perseroan serta rencana dan harapan masa depan. Realisasi mungkin berbeda dari rencana yang sudah ditetapkan dalam hal terjadi perubahan-perubahan atas asumsi yang digunakan pada saat Perseroan membuat rencana masa depan, antara lain yang terkait dengan peraturan perundang-undangan, kondisi ekonomi dan politik, nilai tukar mata uang, kondisi pasar komoditas, kompetisi usaha, prinsip-prinsip akuntansi, dan lain-lain.

This report contains information on the Company's achievements as well as future plans and expectations. Realizations may differ from the plans in the event of changes in assumptions used when the Company prepares future plans, in relation to the changes of, among others, laws and regulations, economic and political conditions, currency exchange rates, commodity market conditions, business competition, accounting principles, and others.

**KUESIONER TENTANG KEBERLANJUTAN****QUESTIONNAIRE ON SUSTAINABILITY**

Kami mengharapkan masukan dari anda mengenai aspek material yang anda nilai penting bagi keberlanjutan PT Dian Swastatika Sentosa Tbk dan entitas anak

*We need your input regarding material aspects that you value are important for the sustainability of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk and subsidiaries*

**PROFIL PEMANGKU KEPENTINGAN / STAKEHOLDER PROFILE**

Nama / Name : .....

Nama Perusahaan / Name of Company : .....

Surat Elektronik / Email : .....

No. HP / Mobile Number : .....

Pemegang saham / Shareholder

Pelanggan / Customer

Karyawan / Employee

Pemasok / Supplier

Kreditor / Creditor

Pemerintah / Government

Media / Media

Masyarakat lokal / Local community

Lain-lain / Others : .....

Mohon penilaian: 1 = Paling Penting s/d 20 = Paling Tidak Penting

*Please rate: 1 = Most Important to 20 = Least Important*

Pertumbuhan kinerja perusahaan	<input type="checkbox"/>	<i>Company's performance growth</i>
Tata kelola perusahaan	<input type="checkbox"/>	<i>Corporate governance</i>
Ketepatan waktu pembayaran pinjaman dan bunga	<input type="checkbox"/>	<i>Timely repayment of loans and interest</i>
Ketepatan waktu pembayaran ke pemasok	<input type="checkbox"/>	<i>Timely payment to the suppliers</i>
Rasio keuangan dan covenants yang terjaga	<input type="checkbox"/>	<i>Maintained financial ratios and covenants</i>
Kemampuan pengembalian investasi	<input type="checkbox"/>	<i>Investment return ability</i>
Kualitas produk/jasa yang baik dan sesuai	<input type="checkbox"/>	<i>Good and appropriate product/service quality</i>
Proses pengadaan produk/jasa yang transparan	<input type="checkbox"/>	<i>Transparent procurement process</i>
Pemintaan produk/jasa yang wajar ke pemasok	<input type="checkbox"/>	<i>Reasonable product/service requests to suppliers</i>
Harga produk/jasa yang wajar	<input type="checkbox"/>	<i>Reasonable prices for products/services</i>
Pelayanan purna jual dan/atau penanganan keluhan yang baik	<input type="checkbox"/>	<i>Good after sales service and/or complaint handling</i>
Perlakuan adil dan setara dalam perencanaan karir dan remunerasi	<input type="checkbox"/>	<i>Fair and equal treatment in career planning and remuneration</i>
Kesehatan dan keselamatan kerja	<input type="checkbox"/>	<i>Occupational Safety and Health</i>
Penyelenggaraan pelatihan dan pengembangan secara berkala	<input type="checkbox"/>	<i>Provision of regular training an development</i>
Keberlanjutan usaha	<input type="checkbox"/>	<i>Business sustainability</i>
Kepatuhan pada peraturan dan perundang-undangan	<input type="checkbox"/>	<i>Compliance with laws and regulations</i>
Keterbukaan informasi dan pelaporan yang akurat dan tepat waktu	<input type="checkbox"/>	<i>Accurate and timely disclosure of information and reporting</i>
Pengelolaan limbah dan lingkungan	<input type="checkbox"/>	<i>Waste and environmental management</i>
Ketersediaan lapangan pekerjaan	<input type="checkbox"/>	<i>Availability of employment</i>
Pengembangan ekonomi, sosial, dan lingkungan masyarakat	<input type="checkbox"/>	<i>Community economic, social and environmental development</i>
Lainnya (jika ada) :	<input type="checkbox"/>	<i>Others (if any) :</i>

Terima kasih atas partisipasi anda.  
Mohon mengirimkan lembar kuesioner yang sudah diisi ini melalui surat elektronik/faksimili/pos ke:

*Thank you for your participation.  
Please send the completed questionnaire form by email/facsimile/mail to the following:*



**PT Dian Swastatika Sentosa Tbk**

Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24th Floor

Jl. MH. Thamrin No. 51

Jakarta 10350, Indonesia

Up. / Attn : Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary

Surat Elektronik / Email : corsec@dss.co.id

Telepon / Telephone : +62 (021) 31990258

Faksimili / Facsimile : +62 (021) 31990259

## Implementasi Rekomendasi OJK Implementation of OJK Recommendations

No.	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Kepatuhan Compliance	Referensi Reference	Keterangan Note(s)
1	<p>Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham</p> <p>The Public Company has a method or technical procedure for voting, whether open or closed, which prioritizes the independency and interest of the shareholders</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
2	<p>Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPST</p> <p>All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Public Company are present at the AGM</p>	<p>Tidak</p> <p>No</p>		<p>Bapak Franky Oesman Widjaja, Presiden Komisaris Perseroan, dan Bapak Indra Widjaja, Wakil Presiden Komisaris Perseroan, tidak menghadiri RUPST tanggal 29 Juni 2020 dikarenakan memiliki agenda lain</p> <p>Mr. Franky Oesman Widjaja, the Company's President Commissioner, and Mr. Indra Widjaja, the Company's Vice President Commissioner, did not attend the AGM held on June 29, 2020, because they had other meeting agenda</p>
3	<p>Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam laman Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun</p> <p>Summary of the minutes of the GMS is available at the Public Company's website for at least 1 (one) year</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>	<p><a href="http://www.dssa.co.id/meeting_shareholder/">www.dssa.co.id/meeting_shareholder/</a></p>	
4	<p>Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor</p> <p>The Public Company has a policy on communication with the shareholders or investors</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
5	<p>Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam laman Perseroan</p> <p>The Public Company discloses their policy on communication with the shareholders or investors on the Company's website</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		<p>Perseroan telah mencantumkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor dalam Laporan Tahunan 2020 yang sudah diunduh pada laman Perseroan</p> <p>The Company discloses policy on communication with the shareholders or investors in the Annual Report 2020 which has been uploaded on the Company's website</p>

No.	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Kepatuhan Compliance	Referensi Reference	Keterangan Note(s)
6	<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka</p> <p>The determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the condition of the Public Company</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
7	<p>Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan</p> <p>The determination of the composition of the members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
8	<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian diri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris</p> <p>The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
9	<p>Kebijakan penilaian diri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka</p> <p>The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Annual Report of the Public Company</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
10	<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan</p> <p>The Board of Commissioners has a policy on the resignation of the member of the Board of Commissioner who is involved in a financial crime</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>	<p>Piagam Dewan Komisaris</p> <p>Charter of the Board of Commissioners</p>	
11	<p>Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi</p> <p>The Board of Commissioners or the Committee that performs the Nomination and Remuneration functions develops a succession policy for the process of nominating the members of the Board of Directors</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
12	<p>Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan</p> <p>The determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the Public Company and the effectiveness of decision making</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		



No.	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Kepatuhan Compliance	Referensi Reference	Keterangan Note(s)
13	<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan</p> <p>The determination of the composition of the members of the Board of Directors takes into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
14	<p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi</p> <p>The member of the Board of Directors who is in charge of finance or accounting has expertise and/or knowledge in the field accounting</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
15	<p>Direksi mempunyai kebijakan penilaian diri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi</p> <p>The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
16	<p>Kebijakan penilaian diri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka</p> <p>The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the Annual Report of the Public Company</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
17	<p>Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan</p> <p>The Board of Directors has a policy on the resignation of the member of the Board of Directors who is involved in a financial crime</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>	<p>Piagam Direksi</p> <p>Charter of the Board of Directors</p>	
18	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i></p> <p>The Public Company has a policy to prevent insider trading</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>	<p>Kode Etik</p> <p>Code of Conduct</p>	
19	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti-korupsi dan anti-<i>fraud</i></p> <p>The Public Company has an anti-corruption and anti-fraud policy</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>	<p>Kode Etik</p> <p>Code of Conduct</p>	
20	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau <i>vendor</i></p> <p>The Public Company has a policy on vendor selection and capability improvement</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
21	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur</p> <p>The Public Company has a policy on the fulfillment of creditors' rights</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
22	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i></p> <p>The Public Company has a policy on the whistleblowing system</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		

No.	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Kepatuhan Compliance	Referensi Reference	Keterangan Note(s)
23	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan</p> <p>The Public Company has a policy on long-term incentives for the Board of Directors and employees</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		
24	<p>Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain laman Perseroan sebagai media keterbukaan informasi</p> <p>The Public Company utilizes information technology other than website as the media for disclosing information</p>	<p>Tidak</p> <p>No</p>		<p>Perseroan berpendapat bahwa penyampaian keterbukaan informasi melalui laman Perseroan dan laman BEI masih cukup memadai untuk menyampaikan informasi kepada publik</p> <p>The Company is of the opinion that the disclosure of information through the Company's website and IDX's website are still adequate to convey information to the public</p>
25	<p>Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali</p> <p>The Annual Report of the Public Company discloses the ultimate beneficial owner of at least 5% (five percent) of the Public Company's shares, other than the disclosure of the ultimate beneficial owner in shares of the Public Company through major and controlling shareholders</p>	<p>Ya</p> <p>Yes</p>		

# Referensi Surat Edaran OJK No. 30/SEOJK.04/2016

## Reference to OJK Circular Letter No. 30/SEOJK.04/2016

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<b>Ikhtisar Data Keuangan Penting</b>		<b>Financial Highlight</b>
Ikhtisar Data Keuangan Penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat:		Financial Highlight contains financial information presented in the form of a comparison for 3 (three) financial years or from the start of the business of the Issuer or Public Company run its business activities in less than 3 (three) years, at least contains:
1) Pendapatan/Penjualan	6	1) Revenue/Sales
2) Laba Bruto		2) Gross Profit
3) Laba (Rugi)		3) Profit (Loss)
4) Jumlah Laba (Rugi) yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk dan Kepentingan Non-Pengendali		4) Profit (Loss) Attributable to Owners of the Parent Company and Non-Controlling Interests
5) Total Laba (Rugi) Komprehensif		5) Comprehensive Profit (Loss)
6) Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk dan Kepentingan Non-Pengendali		6) Comprehensive Profit (Loss) Attributable to Owners of the Parent Company and Non-Controlling Interests
7) Laba (Rugi) per Saham		7) Earning per Share
8) Jumlah Aset		8) Total Assets
9) Jumlah Liabilitas		9) Total Liabilities
10) Jumlah Ekuitas		10) Total Equity
11) Rasio Laba (Rugi) terhadap Jumlah Aset		11) Return on Assets
12) Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas		12) Return on Equity
13) Rasio Laba (Rugi) terhadap Pendapatan/Penjualan		13) Profit Margin
14) Rasio Lancar		14) Current Ratio
15) Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas		15) Liabilities-to-Equity Ratio
16) Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset		16) Liabilities-to-Asset-Ratio
17) Informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis industrinya		17) Information and other financial ratios relevant to the Issuer or Public Company and the type of industry
<b>Informasi Saham</b>		<b>Stock Information</b>
Informasi saham (jika ada), paling sedikit memuat:		Stock information (if any), at least contains:
1) Saham yang telah diterbitkan untuk setiap masa triwulan (jika ada) yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 2 (dua) tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:	7	1) Shares that have been issued for each quarter (if any) which are presented in a comparative form for the last 2 (two) financial years, at least include:
a) Jumlah saham yang beredar		a) Total number of issued shares
b) Kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan		b) Market capitalization based on the prices on the Stock Exchange where the shares are listed
c) Harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan		c) The highest, lowest, and closing share prices based on the price on the Stock Exchange where the shares are listed
d) Volume perdagangan pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan		d) The trading volume on the Stock Exchange where the shares are listed
2) Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham, ditambahkan penjelasan paling sedikit mengenai:		2) In the event of corporate action, such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus shares, and changes in the nominal value of shares, the explanation shall be added concerning at least:

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<p>a) Tanggal pelaksanaan aksi korporasi</p> <p>b) Rasio pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham</p> <p>c) Jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi</p> <p>d) Harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi</p>	<p>Sejak Penawaran Umum Perdana Saham tanggal 10 Desember 2009 hingga 31 Desember 2019, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi, pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham</p> <p>Since the Initial Public Offering on December 10, 2009 until December 31, 2019, the Company did not perform any corporate action, such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus shares, and changes in the value of shares</p>	<p>a) The date of the corporate action</p> <p>b) Ratio of stock split, reverse stock, stock dividend, bonus shares, and changes in the nominal value of shares</p> <p>c) The number shares outstanding before and after the corporate action</p> <p>d) Share prices before and after the corporate action</p>
<p>3) Dalam hal terjadi penghentian perdagangan saham, dan/atau penghapusan pencatatan saham dalam tahun buku, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan alasan penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham tersebut</p> <p>4) Dalam hal penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham sebagaimana dimaksud pada angka 3) masih berlangsung hingga akhir periode Laporan Tahunan, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham tersebut</p>	<p>Perseroan tidak mengalami penghentian perdagangan, dan/atau penghapusan pencatatan saham</p> <p>The Company did not experience suspension and/or delisting</p>	<p>3) In the event of suspension, and/or delisting occurs in the financial year, the Issuer or Public Company explains the reason of the temporary suspension and/or delisting</p> <p>4) In the event that the temporary suspension and/or delisting as referred to in number 3) continues to happen until the end of the Annual Report period, the Issuer or Public Company explains the actions taken to settle the temporary suspension and/or delisting</p>
<b>Laporan Direksi</b>		<b>Report by the Board of Directors</b>
Laporan Direksi, paling sedikit memuat:		Report by the Board of Directors, at least contains:
1) Uraian singkat mengenai kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit meliputi:		1) A brief description of the performance of the Issuer or Public Company, at least includes:
a) Strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik	18-19	a) Strategies and strategic policies of Issuer or Public Company
b) Perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan	18-19	b) Comparison between the results achieved and the targets
c) Kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik	20	c) Constraints faced by the Issuer or Public Company
2) Gambaran tentang prospek usaha	20-21	2) Overview of the business prospects
3) Penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik	22	3) Implementation of governance of Issuer or Public Company
4) Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya (jika ada)	23	4) Changes in the composition of the members of the Board of Directors and the reasons for the changes (if any)

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<b>Laporan Dewan Komisaris</b>		
Report by the Board of Commissioners		
Laporan Dewan Komisaris paling sedikit memuat:		
1) Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik	8-9	1) Assessment of the performance of the Board of Directors regarding the management of the Issuer or Public Company
2) Pengawasan terhadap implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik	9-10	2) Supervision of the strategy implementation of the Issuer or Public Company
3) Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi	10-11	3) View on the business prospects of the Issuer or Public Company as formulated by the Board of Directors
4) Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik	11	4) View on the implementation of governance of the Issuer or Public Company
5) Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya (jika ada)	12	5) Changes in the composition of the members of the Board of Commissioners and the reasons for the changes (if any)
6) Frekuensi dan cara pemberian nasihat kepada anggota Direksi	9-10, 134-138	6) Frequency and method of giving advice to members of the Board of Directors
<b>Profil Emiten atau Perusahaan Publik</b>		
Profile of the Issuer or Public Company		
Profil Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat:		
1) Nama Emiten atau Perusahaan Publik termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku	28, 30	1) Name of the Issuer or Public Company, including if there is a change in name, the reason for change, and the effective date of the name change in the financial year
2) Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi:	28	2) Access to the Issuer or Public Company, including branch offices or representative offices that enable the public to obtain information about the Issuer or Public Company, including:
a) Alamat		a) Address
b) Nomor telepon		b) Telephone number
c) Nomor faksimili		c) Facsimile number
d) Alamat surat elektronik		d) Email address
e) Alamat laman		e) Website address
3) Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik	30	3) Brief history of the Issuer or Public Company
4) Visi dan misi Emiten atau Perusahaan Publik	31	4) Vision and mission of the Issuer or Public Company
5) Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan	28	5) Business activities according to the latest articles of association, business activities carried out in the financial year, and types of goods and/or services produced
6) Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai dengan struktur 1 (satu) tingkat di bawah Direksi, disertai dengan nama dan jabatan	34	6) Organizational structure of the Issuer or Public Company in the form of a chart, at least to up to 1 (one) level below the Board of Directors, including the names and positions

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<p>7) Profil Direksi, paling sedikit memuat:</p> <p>a) Nama dan jabatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab</p> <p>b) Foto terbaru</p> <p>c) Usia</p> <p>d) Kewarganegaraan</p> <p>e) Riwayat pendidikan</p> <p>f) Riwayat jabatan, meliputi informasi:</p> <p>(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan</p> <p>(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau anggota Komite serta jabatan lainnya (jika ada)</p> <p>(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>g) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti anggota Direksi dalam meningkatkan kompetensi dalam tahun buku (jika ada)</p>	24-27	<p>7) Profile of the Board of Directors, at least contains:</p> <p>a) Name and position in accordance with the duties and responsibilities</p> <p>b) Latest photo</p> <p>c) Age</p> <p>d) Citizenship</p> <p>e) Educational background</p> <p>f) Work history, including information about:</p> <p>(1) Legal basis of appointment as a member of the Board of Directors in the related Issuer or Public Company</p> <p>(2) Concurrent positions, either as a member of the Board of Directors, a member of the Board of Commissioners, and/or a member of the Committee, and other positions (if any)</p> <p>(3) Work experience and the time period, both inside and outside the Issuer or Public Company</p> <p>g) Education and/or training that has been attended by the members of the Board of Directors in order to improve their competencies in the financial year (if any)</p>
<p>h) Hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, dan pemegang saham utama (jika ada) meliputi nama pihak yang terafiliasi</p>	163	<p>h) Affiliate relationships with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and major shareholders (if any) including the names of the affiliated parties</p>
<p>8) Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:</p> <p>a) Nama</p> <p>b) Foto terbaru</p> <p>c) Usia</p> <p>d) Kewarganegaraan</p> <p>e) Riwayat pendidikan</p> <p>f) Riwayat jabatan, meliputi informasi:</p> <p>(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Dewan Komisaris yang bukan merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan</p> <p>(2) Dasar hukum penunjukan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan</p> <p>(3) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota Komite, serta jabatan lainnya (jika ada)</p> <p>(4) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>g) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti anggota Dewan Komisaris dalam meningkatkan kompetensi dalam tahun buku (jika ada)</p>	13-17	<p>8) Profile of the Board of Commissioners, at least contains:</p> <p>a) Name</p> <p>b) Latest photo</p> <p>c) Age</p> <p>d) Citizenship</p> <p>e) Educational background</p> <p>f) Work history, including information about:</p> <p>(1) Legal basis of appointment as a member of the Board of Commissioners who is not an Independent Commissioner in the related Issuer or Public Company</p> <p>(2) Legal basis of the first appointment as a member of the Board of Commissioners who is an Independent Commissioner of the related Issuer or Public Company</p> <p>(3) Concurrent positions, either as a member of the Board of Commissioners, a member of the Board of Directors, and/or a member of the Committee, and other positions (if any)</p> <p>(4) Work experience and the time period, both inside and outside the Issuer or Public Company</p> <p>g) Education and/or training that has been attended by the members of the Board of Commissioners in order to improve their competencies in the financial year (if any)</p>

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
h) Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan pemegang saham utama (jika ada) meliputi nama pihak yang terafiliasi	141	h) Affiliate relationships with other members of the Board of Commissioners and major shareholders (if any) including the names of the affiliated parties
i) Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode (jika ada)	145	i) Statement of independency of the Independent Commissioner in the event that the Independent Commissioner has served for more than 2 (two) periods (if any)
9) Dalam hal terdapat perubahan susunan Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan dalam Laporan Tahunan adalah susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terakhir dan sebelumnya	12, 23	9) In the event that there is a change in the composition of the Board of Directors and/or the members of the Board of Commissioners that occurs after the financial year ends until the deadline for submission of the Annual Report, the composition listed in the Annual Report is the latest and previous compositions of the members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners
10) Jumlah karyawan dan deskripsi sebaran tingkat pendidikan dan usia karyawan dalam tahun buku	44-51	10) Number of employees and a description of the distribution of education level and age of employees in the financial year
11) Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada akhir tahun buku, yang terdiri dari:	36	11) Name of shareholders and percentage of ownership at the end of the financial year, which consists of:
a) Pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik		a) Shareholders who own 5% (five percent) or more shares of the Issuer or Public Company
b) Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik		b) Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners who own shares of the Issuer or Public Company
c) Kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima persen) saham Emiten atau Perusahaan Publik		c) Group of community shareholders, namely a group of shareholders who each have less than 5% (five percent) shares of the Issuer or Public Company
12) Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per akhir tahun buku berdasarkan klasifikasi:	36	12) Number of shareholders and percentage of ownership at the end of financial year based on the following classification:
a) Kepemilikan institusi lokal		a) Ownership of local institutions
b) Kepemilikan institusi asing		b) Ownership of foreign institutions
c) Kepemilikan individu lokal		c) Ownership of local individual
d) Kepemilikan individu asing		d) Ownership of foreign individual
13) Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau bagan	35	13) Information regarding the major and controlling shareholders of the Issuer or Public Company, either directly or indirectly, up to individual owners, presented in the form of a scheme or chart
14) Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi Emiten atau Perusahaan Publik tersebut (jika ada). Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut	37-42	14) Name of subsidiaries, associated companies, joint venture companies in which the Issuer or Public Company has joint control of the entity, along with the percentage of share ownerships, lines of business, total assets, and the operating status of the Issuer or Public Company (if any). For subsidiaries, information regarding the address of the subsidiary is added
15) Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek dimana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan (jika ada)	29	15) Chronology of share listing, number of shares, nominal value, and bid price from the beginning of the listing until the end of the financial year as well as the name of the Securities Exchange where shares of the Issuer or Public Company are listed (if any)

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
16) Kronologi pencatatan Efek lainnya selain Efek sebagaimana dimaksud pada angka 15), yang paling sedikit memuat nama Efek, tahun penerbitan, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat Efek (jika ada)	Perseroan tidak mencatatkan efek lain selain saham  The Company did not list securities other than shares	16) Chronology of other Securities records other than Securities as referred to in number 15), which at least contains the name of the Securities, year of issuance, maturity date, bid value, and Securities rating (if any)
17) Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal	43	17) Name and address of capital market institutions and/or supporting professions
18) Dalam hal terdapat profesi penunjang pasar modal yang memberikan jasa secara berkala kepada Emiten atau Perusahaan Publik, diungkapkan informasi mengenai jasa yang diberikan, komisi ( <i>fee</i> ), dan periode penugasan		18) In the event that there is a capital market supporting profession that provides services periodically to the Issuer or Public Company, information regarding the services provided, commissions (fees), and the assignment periods is disclosed
19) Penghargaan dan/atau sertifikasi yang diterima Emiten atau Perusahaan Publik, baik yang berskala nasional maupun internasional dalam tahun buku terakhir (jika ada), yang memuat:	32	19) Awards and/or certifications received by the Issuer or Public Company, both national and international in the latest financial year (if any), which contain:
a) Nama penghargaan dan/atau sertifikasi		a) Name of award and/or certification
b) Badan atau lembaga yang memberikan penghargaan dan/atau sertifikasi		b) Agency or institution that provides the awards and/or certification
c) Masa berlaku penghargaan dan/atau sertifikasi (jika ada)		c) The period of validity of the award and/or certification (if any)
<b>Analisis dan Pembahasan Manajemen</b>		<b>Management Discussion and Analysis</b>
Analisis dan pembahasan manajemen memuat analisis dan pembahasan mengenai laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yaitu paling sedikit memuat:		Management discussion and analysis includes analysis and discussion of financial statements and other important information with an emphasis on material changes that occur during the financial year, which includes at least:
1) Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	57-64	1) Review of operations per operating segment in accordance with the type of industry of the Issuer or Public Company, at least concerning:
a) Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya		a) Production, which includes the process, capacity, and development
b) Pendapatan/penjualan		b) Revenue/sales
c) Profitabilitas		c) Profitability
2) Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai:		2) Comprehensive financial performance which includes a comparison of financial performance in the last 2 (two) years, an explanation of the causes of changes and the impact of these changes, at least concerning:
a) Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset	73-80	a) Current assets, non-current assets, and total assets
b) Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka Panjang, dan total liabilitas	80-85	b) Short-term liabilities, long-term liabilities, and total liabilities
c) Ekuitas	85-86	c) Equity
d) Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif	86-93	d) Revenue/sales, expenses, profit (loss), other comprehensive income, and total comprehensive profit (loss)
e) Arus kas	93-95	e) Cashflow
3) Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan	96	3) Ability to pay debts by presenting relevant ratio calculations



Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
4) Tingkat kolektibilitas piutang Emiten atau Perusahaan Publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan	96	4) The collectability of accounts receivable of the Issuer or Public Company by presenting the relevant ratio calculation
5) Struktur modal ( <i>capital structure</i> ) dan kebijakan manajemen atas struktur modal tersebut disertai dasar penentuan kebijakan dimaksud	97	5) The capital structure and management policy on the capital structure accompanied by the basis for determining the intended policy
6) Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan paling sedikit meliputi:	98	6) Discussions about material agreement for capital goods investments, with explanations at least includes:
a) Tujuan dari ikatan tersebut		a) Purpose of the agreement
b) Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut		b) Source of funds expected to fulfill the agreement
c) Mata uang yang menjadi denominasi		c) Currency
d) Langkah yang direncanakan Emiten atau Perusahaan Publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait		d) Measures taken by the Issuer or Public Company to protect the risks of the related foreign currency positions
7) Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:	98	7) Discussion of capital goods investment realized in the latest financial year, at least includes:
a) Jenis investasi barang modal		a) Type of capital goods investments
b) Tujuan investasi barang modal		b) The purpose of investing in capital goods
c) Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan		c) Value of investment in capital goods
8) Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada)	99	8) Information and material facts that occur after the date of the accountant's report (if any)
9) Prospek usaha dari Emiten atau Perusahaan Publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional, disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya	52-57	9) Business prospects of the Issuer or Public Company, to be related to the conditions of the industry, general economy and international markets, accompanied by quantitative supporting data from reliable sources
10) Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai:	98	10) Comparison between targets/projections at the beginning of the financial year with the results achieved (realization), regarding:
a) Pendapatan/penjualan		a) Revenue/sales
b) Laba (rugi)		b) Profit (loss)
c) Struktur modal		c) Capital structure
d) Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik		d) Other important matters for the Issuer or Public Company
11) Target/proyeksi yang ingin dicapai Emiten atau Perusahaan Publik untuk 1 (satu) tahun mendatang, mengenai:	98	11) The target/projection that the Issuer or Public Company wants to achieve for the next 1 (one) year, regarding:
a) Pendapatan/penjualan		a) Revenue/sales
b) Laba (rugi)		b) Profit (loss)
c) Struktur modal		c) Capital structure
d) Kebijakan dividen		d) Dividend policy
e) Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik		e) Other important matters for the Issuer or Public Company
12) Aspek pemasaran atas barang dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai strategi pemasaran dan pangsa pasar	64-66	12) Marketing aspects of goods and/or services of the Issuer or Public Company, at least regarding marketing strategies and market shares

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
13) Uraian mengenai dividen selama 2 (dua) tahun buku terakhir (jika ada), paling sedikit: a) Kebijakan dividen b) Tanggal pembayaran dividen c) Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas) d) Jumlah dividen per tahun yang dibayar	98	13) Description of dividends for the last 2 (two) financial years (if any), at least: a) Dividend policy b) Dividend payment date c) Total dividend per share (cash and/or non-cash) d) Amount of dividend paid per year
14) Realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum, dengan ketentuan: a) Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaa dana hasil Penawaran Umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku b) Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut	99  N/A	14) Realization of the use of funds from the Public Offering, provided that: a) In the event that during the financial year, the Issuer has the obligation to submit a report on the use of funds, the cumulative realization of the use of funds from the Public Offering shall be disclosed until the end of the financial year b) In the event of a change in the use of funds as stipulated in the OJK Regulation concerning the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering, the Issuer explains the changes
15) Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, antara lain memuat: a) Tanggal, nilai, dan objek transaksi b) Nama pihak yang melakukan transaksi c) Sifat hubungan afiliasi (jika ada) d) Penjelasan mengenai kewajiban transaksi e) Pemenuhan ketentuan terkait	68-70	15) Material information (if any), including investment, expansion, divestment, business merger/consolidation, acquisition, debt/capital restructuring, affiliate transactions, and transactions containing conflicts of interest, which occur in the financial year, including: a) Date, value, and object of the transaction b) Name of the parties that perform the transaction c) Nature of the affiliated relationship (if any) d) Description of the fairness of the transaction e) Compliance with relevant provisions
16) Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada)	71	16) Amendments of laws and regulations that have a significant effect on the Issuer or Public Company and the impact on the financial statements (if any)
17) Perubahan kebijakan akuntansi, alasan, dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada)	72-73	17) Changes in accounting policies, reasons, and impact on the financial statements (if any)
<b>Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik</b>		<b>Corporate Governance of the Issuer or Public Company</b>
Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat uraian singkat mengenai:		The governance of the Issuer or Public Company contains at least a brief description of:
1) Direksi, mencakup antara lain: a) Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi b) Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam Direksi c) Prosedur, dasar penetapan, struktur, dan besarnya remunerasi masing-masing anggota Direksi, serta hubungan antara remunerasi dengan kinerja Emiten atau Perusahaan Publik d) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut	   146-148, 152-155  148-149  161, 188-189  156-161	1) The Board of Directors, including among others: a) Duties and responsibilities of each member of the Board of Directors b) Statement that the Board of Directors has a guideline or charter of the Board of Directors c) Procedure, basis for determination, structure, and the amount of remuneration for each member of the Board of Directors, as well as the relationship between remuneration and the performance of the Issuer or Public Company d) Policy and implementation regarding the frequency of the Board of Directors meetings, including joint meetings with the Board of Commissioners, and the attendance level of the members of the Board of Directors at the meetings

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<p>e) Informasi mengenai keputusan RUPS 1 (satu) tahun sebelumnya, meliputi:</p> <p>(1) Keputusan RUPS yang direalisasikan pada tahun buku</p> <p>(2) Alasan dalam hal terdapat keputusan yang belum direalisasikan</p>	120-126	<p>e) Information regarding the resolutions of the GMS 1 (one) year before, including:</p> <p>(1) GMS decisions that are realized in the financial year</p> <p>(2) Reasons in case there are decisions that have not been realized</p>
<p>f) Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku, meliputi:</p> <p>(1) Keputusan RUPS yang direalisasikan pada tahun buku</p> <p>(2) Alasan dalam hal terdapat keputusan yang belum direalisasikan</p>	112-119	<p>f) Information regarding the resolutions of the GMS in the financial year, including:</p> <p>(1) GMS decisions that are realized in the financial year</p> <p>(2) Reasons in case there are decisions that have not been realized</p>
<p>g) Penilaian terhadap kinerja Komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi</p>	162	<p>g) Performance evaluation of the Committee that supports the implementation of duties of the Board of Directors</p>
<p>2) Dewan Komisaris, mencakup antara lain:</p>		<p>2) The Board of Commissioners, including among others:</p>
<p>a) Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris</p>	126-128, 133-134	<p>a) Duties and responsibilities of the Board of Commissioners</p>
<p>b) Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam Dewan Komisaris</p>	128-129	<p>b) Statement that the Board of Commissioners has a guideline or charter of the Board of Commissioners</p>
<p>c) Prosedur, dasar penetapan, struktur, dan besarnya remunerasi masing-masing anggota Dewan Komisaris</p>	138, 188-189	<p>c) Procedures, basis for determination, structure, and the amount of remuneration for each member of the Board of Commissioners</p>
<p>d) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut</p>	134-138	<p>d) Policy and implementation regarding the frequency of the Board of Commissioners meetings, including joint meetings with the Board of Directors, and the attendance level of members of the Board of Commissioners at the meetings</p>
<p>e) Kebijakan Emiten atau Perusahaan Publik tentang penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dan pelaksanaannya, paling sedikit meliputi:</p> <p>(1) Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja</p> <p>(2) Kriteria yang digunakan</p> <p>(3) Pihak yang melakukan penilaian</p>	138-139, 181-182	<p>e) Policy of the Issuer or Public Company regarding the evaluation of the performance of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners and the implementation, at least includes:</p> <p>(1) Procedures for implementing performance appraisals</p> <p>(2) Criteria used</p> <p>(3) Party conducting the assessment</p>
<p>f) Penilaian terhadap kinerja Komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris</p>	139-140	<p>f) Performance evaluation of the Committee that supports the implementation of duties of the Board of Commissioners</p>
<p>g) Dalam hal Dewan Komisaris tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, dimuat informasi paling sedikit mengenai:</p>		<p>g) In the event that the Board of Commissioners does not form a Nomination and Remuneration Committee, the information contained at least includes:</p>
<p>(1) Alasan tidak dibentuknya Komite</p>	N/A	<p>(1) Reasons for not forming the Committee</p>
<p>(2) Prosedur nominasi dan remunerasi yang dilakukan dalam tahun buku</p>	181-183, 188-189	<p>(2) Procedure for nomination and remuneration carried out during the financial year</p>

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<p>3) Dewan Pengawas Syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip Syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar, paling sedikit memuat:</p> <p>a) Nama</p> <p>b) Tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah</p> <p>c) Frekuensi dan cara pemberian nasihat dan saran serta pengawasan pemenuhan Prinsip Syariah di Pasar Modal terhadap Emiten atau Perusahaan Publik</p>	<p>Perseroan tidak menjalankan prinsip Syariah, sehingga tidak memiliki Dewan Pengawas Syariah</p> <p>The Company did not perform Sharia principles, therefore does not have Sharia Supervisory Board</p>	<p>3) Sharia Supervisory Board, for Issuers or Public Companies that conduct business activities based on Sharia principles as stated in the articles of association, at least contains:</p> <p>a) Name</p> <p>b) Duties and responsibilities of the Sharia Supervisory Board</p> <p>c) Frequency and method of providing advice and suggestions as well as monitoring the fulfillment of Sharia Principles in the Capital Market for Issuer or Public Company</p>
<p>4) Komite Audit, mencakup antara lain:</p> <p>a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan Komite</p> <p>b) Usia</p> <p>c) Kewarganegaraan</p> <p>d) Riwayat pendidikan</p> <p>e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:</p> <p>(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite</p> <p>(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota Komite serta jabatan lainnya (jika ada)</p> <p>(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>f) Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit</p> <p>g) Pernyataan independensi Komite Audit</p>	<p>170-172</p>	<p>4) Audit Committee, including among others:</p> <p>a) Name and position in the Committee membership</p> <p>b) Age</p> <p>c) Citizenship</p> <p>d) Educational background</p> <p>e) Work history, including the information of:</p> <p>(1) Legal basis of appointment as member of the Committee</p> <p>(2) Concurrent positions, either as a member of the Board of Commissioners, a member of the Board of Directors, and/or a member of Committee and other positions (if any)</p> <p>(3) Work experience and the time period, both inside and outside the Issuer or Public Company</p> <p>f) Period and term of office of members of the Audit Committee</p> <p>g) Statement of independency of the Audit Committee</p>
<p>h) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut</p>	<p>174-176</p>	<p>h) Policy and implementation regarding the frequency of Audit Committee meetings and the attendance level of Audit Committee members at the meetings</p>
<p>i) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada)</p>	<p>172</p>	<p>i) Education and/or training that has been attended during the financial year (if any)</p>
<p>j) Pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam pedoman atau piagam Komite Audit</p>	<p>173</p>	<p>j) Implementation of the Audit Committee activities in the financial year in accordance with those stated in the guidelines or charter of the Audit Committee</p>

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
5) Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/atau Dewan Komisaris, seperti Komite Nominasi dan Remunerasi, mencakup antara lain:	178-180, 186-187	5) Other Committees owned by the Issuer or Public Company in order to support the functions and duties of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, such as the Nomination and Remuneration Committee, including among others:
a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan Komite		a) Name and position in the Committee membership
b) Usia		b) Age
c) Kewarganegaraan		c) Citizenship
d) Riwayat pendidikan		d) Educational background
e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		e) Work history, including the information of :
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Komite		(1) Legal basis of appointment as member of the Committee
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota Komite serta jabatan lainnya (jika ada)		(2) Concurrent positions, either as a member of the Board of Commissioners, a member of the Board of Directors, and/or a member of the Committee and other positions (if any)
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(3) Work experience and the time period, both inside and outside the Issuer or Public Company
f) Periode dan masa jabatan anggota Komite		f) Period and term of service of members of the Committee
g) Uraian tugas dan tanggung jawab	176-177, 181, 184-185, 187-188	g) Description of duties and responsibilities
h) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam Komite	177, 184-185	h) Statement that the Committee has a guideline or charter
i) Pernyataan independensi Komite	Selain Bapak Franky Oesman Widjaja, setiap anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan lainnya telah memberikan pernyataan independensi kembali pada tanggal 20 Juni 2020.  Other than Mr. Franky Oesman Widjaja, each member of the Company's Nomination and Remuneration Committee has redeclared their independency on June 20, 2020	i) Statement of independency of the Committee
j) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite dan tingkat kehadiran anggota Komite dalam rapat tersebut	183-184, 189-190	j) Policy and implementation regarding the frequency of Committee meetings and the attendance level of Committee members at the meetings
k) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada)	140-141, 180, 187	k) Education and/or training that has been attended during the financial year (if any)
l) Uraian singkat pelaksanaan kegiatan Komite pada tahun buku	181, 187-188	l) Brief description of the implementation of Committee activities in the financial year

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
6) Sekretaris Perusahaan, mencakup antara lain:	207	6) Corporate Secretary, including among others:
a) Nama		a) Name
b) Domisili		b) Domicile
c) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		c) Work history, including the information of:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan		(1) Legal basis of appointment as Corporate Secretary
(2) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(2) Work experience and the time period, both inside and outside the Issuer or Public Company
d) Riwayat pendidikan		d) Educational background
e) Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku	208-209	e) Education and/or training attended during the financial year
f) Uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku	207-208	f) Brief description of the implementation of the duties of the Corporate Secretary in the financial year
7) Unit Audit Internal, mencakup antara lain:	192	7) Internal Audit Unit, including among others:
a) Nama kepala Unit Audit Internal		a) Name of the head of Internal Audit Unit
b) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		b) Work history, including the information of:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai kepala Unit Audit Internal		(1) Legal basis of appointment as the head of the Internal Audit Unit
(2) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(2) Work experience and the time period, both inside and outside the Issuer or Public Company
c) Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi Audit Internal (jika ada)		c) Qualifications or certification as an Internal Audit profession (if any)
d) Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku	194	d) Education and/or training attended during the financial year
e) Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal	192	e) Structure and position of the Internal Audit Unit
f) Uraian tugas dan tanggung jawab	191, 193	f) Description of duties and responsibilities
g) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam Unit Audit Internal	191	g) Statement that the Internal Audit Unit has a guideline or charter
h) Uraian singkat pelaksanaan tugas Unit Audit Internal pada tahun buku	193	h) Brief description of the implementation of the duties of the Internal Audit Unit in the financial year
8) Uraian mengenai sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	195-197	8) A description of the internal control system applied by the Issuer or Public Company, at least concerning:
a) Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya		a) Financial and operational controls, as well as compliance with other laws and regulations
b) Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal		b) Review of the effectiveness of the internal control system
9) Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:		9) Risk management system implemented by Issuers or Public Companies, at least concerning:
a) Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik	199-201	a) General description of the risk management system of Issuers or Public Companies
b) Jenis risiko dan cara pengelolaannya	201-205	b) Types of risk and how to manage them
c) Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik	205	c) Review of the effectiveness of the risk management system of the Issuer or Public Company

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<p>10) Perkara penting yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Komisaris (jika ada), antara lain meliputi:</p> <p>a) Pokok perkara/gugatan</p> <p>b) Status penyelesaian perkara/gugatan</p> <p>c) Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik</p>	<p>211</p>	<p>10) Important cases faced by Issuers or Public Companies, subsidiaries, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners (if any), including:</p> <p>a) Case/claim principle</p> <p>b) Status of settlement of case/claim</p> <p>c) Impact on the condition of the Issuer or Public Company</p>
<p>11) Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya pada tahun buku (jika ada)</p>	<p>211-212</p>	<p>11) Information on administrative sanctions imposed on Issuers or Public Companies, members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, by the Capital Market authorities and other authorities in the financial year (if any)</p>
<p>12) Informasi mengenai Kode Etik Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi:</p> <p>a) Pokok-pokok Kode Etik</p> <p>b) Bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya</p> <p>c) Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik</p>	<p>104-106</p>	<p>12) Information regarding the Code of Conduct of Issuer or Public Company, including:</p> <p>a) Principles of the Code of Conduct</p> <p>b) Forms of socialization of the Code of Conduct and enforcement efforts</p> <p>c) Statement that the Code of Conduct applies to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and employees of Issuer or Public Company</p>
<p>13) Informasi mengenai budaya perusahaan atau nilai-nilai perusahaan (jika ada)</p>	<p>31</p>	<p>13) Information about corporate culture or company values (if any)</p>
<p>14) Uraian mengenai program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen yang dilaksanakan oleh Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain mengenai:</p> <p>a) Jumlah saham dan/atau opsi</p> <p>b) Jangka waktu pelaksanaan</p> <p>c) Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak</p> <p>d) Harga pelaksanaan</p>	<p>212</p>	<p>14) Description of the share ownership program by employees and/or management carried out by the Issuer or Public Company (if any), among others concerning:</p> <p>a) Number of shares and/or options</p> <p>b) Implementation period</p> <p>c) Requirements for eligible employees and/or management</p> <p>d) Exercise price</p>
<p>15) Uraian mengenai sistem pelaporan indikasi pelanggaran di Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain meliputi:</p> <p>a) Cara penyampaian laporan pelanggaran</p> <p>b) Perlindungan bagi pelapor</p> <p>c) Penanganan pengaduan</p> <p>d) Pihak yang mengelola pengaduan</p> <p>e) Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit meliputi:</p> <p>(1) Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku</p> <p>(2) Tindak lanjut pengaduan</p>	<p>197-198</p>	<p>15) Description of the reporting system of indications of violations in the Issuer or Public Company (if any), including:</p> <p>a) How to submit a violation report</p> <p>b) Protection for reporters</p> <p>c) Complaint handling</p> <p>d) The party managing the complaint</p> <p>e) The results of handling complaints, at least include:</p> <p>(1) The number of complaints entered and processed in the financial year</p> <p>(2) Follow-up of complaints</p>
<p>16) Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka bagi Emiten yang menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas atau Perusahaan Publik, meliputi:</p> <p>a) Pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan</p> <p>b) Penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada)</p>	<p>278-281</p>	<p>16) Implementation of the Public Company Governance Guidelines for Issuers that issue Equity-Type Securities or Public Companies, including:</p> <p>a) Statement regarding recommendations that have been carried out</p> <p>b) Explanation of recommendations that have not been implemented, accompanied by reasons and alternative implementation (if any)</p>

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<b>Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik</b>		<b>Social and Environmental Responsibilities of the Issuer or Public Company</b>
1) Informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik meliputi kebijakan, jenis program, dan biaya yang dikeluarkan, antara lain terkait aspek:		1) Information about the social and environmental responsibilities of the Issuer or Public Company includes policies, types of programs, and costs incurred, relating to the following aspects:
a) Lingkungan hidup, antara lain:		a) Environment, including:
(1) Penggunaan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang	Perseroan berupaya untuk menggunakan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang  The Company strives to use environmental friendly material and energy	(1) The use of materials and energy that are environmentally friendly and can be recycled
(2) Sistem pengolahan limbah Emiten atau Perusahaan Publik	217-218, 270-272	(2) Waste treatment system of the Issuer or Public Company
(3) Mekanisme pengaduan masalah lingkungan	197-198, 248, 276,	(3) Complaint mechanism for environmental problems
(4) Sertifikasi di bidang masalah lingkungan	219, 276	(4) Certification in the field of environmental issues
b) Praktik ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja, antara lain:		b) Labor, health, and safety practices, including:
(1) Kesetaraan gender dan kesempatan kerja	49, 220, 241	(1) Equality in gender and employment opportunities
(2) Sarana dan keselamatan kerja	220-223	(2) Work facilities and safety
(3) Tingkat perpindahan karyawan	44, 223	(3) Employee turnover
(4) Tingkat kecelakaan kerja	223	(4) Occupational accident rates
(5) Pendidikan dan/atau pelatihan	46-48	(5) Education and/or training
(6) Remunerasi	50-51	(6) Remuneration
(7) Mekanisme pengaduan masalah ketenagakerjaan	51, 197-198, 248	(7) Mechanisms for complaints of labor problems
c) Pengembangan sosial dan masyarakat, antara lain:	226-227, 260	c) Social and community development, including:
(1) Penggunaan tenaga kerja lokal		(1) Utilization of local labor
(2) Pemberdayaan masyarakat sekitar Emiten atau Perusahaan Publik antara lain melalui penggunaan bahan baku yang dihasilkan oleh masyarakat atau pemberian edukasi		(2) Empowerment of communities around the Issuer or Public Company, among others, through the use of raw materials produced by the community or by providing education
(3) Perbaikan sarana dan prasarana sosial		(3) Improvement of social facilities and infrastructures
(4) Bentuk donasi lainnya		(4) Other forms of donations
(5) Komunikasi mengenai kebijakan dan prosedur anti korupsi di Emiten atau Perusahaan Publik, serta pelatihan mengenai anti korupsi (jika ada)	104-106	(5) Communication regarding anti-corruption policies and procedures in the Issuers or Public Company, as well as training on anti-corruption in the area (if any)



Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Annual Report
<p>d) Tanggung jawab barang dan/atau jasa, antara lain:</p> <p>(1) Kesehatan dan keselamatan konsumen</p> <p>(2) Informasi barang dan/atau jasa</p> <p>(3) Sarana, jumlah, dan penanggulangan atas pengaduan konsumen</p>	<p>236-239</p>	<p>d) Responsibility for goods and/or services, including:</p> <p>(1) Consumer health and safety</p> <p>(2) Goods and/or services information</p> <p>(3) Facilities, quantities, and countermeasures for consumer complaints</p>
<p>2) Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menyajikan informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan sebagaimana dimaksud pada angka 1) pada laporan tersendiri seperti tanggung jawab sosial dan lingkungan atau laporan keberlanjutan, Emiten atau Perusahaan Publik dikecualikan untuk mengungkapkan informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan dalam Laporan Tahunan</p>	<p>N/A</p>	<p>2) In the event that the Issuer or Public Company presents information on social and environmental responsibilities as referred to in number 1) in a separate report such as social and environmental responsibility or sustainability report, the Issuer or Public Company is excluded from disclosing information about social and environmental responsibilities in the Annual Report</p>
<p>3) Laporan sebagaimana dimaksud pada angka 2) disampaikan kepada OJK bersamaan dengan penyampaian Laporan Tahunan</p>		<p>3) The report as referred to in number 2) shall be submitted to the OJK together with the submission of the Annual Report</p>
<p><b>Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit</b></p>		<p><b>Audited Annual Financial Statements</b></p>
<p>Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh Akuntan. Laporan keuangan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas laporan keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai laporan berkala Perusahaan Efek dalam hal Emiten merupakan Perusahaan Efek.</p>	<p>Ya Yes</p>	<p>The annual financial statements contained in the Annual Report are prepared in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia and have been audited by Accountants. The financial statements contain statements regarding the accountability of the financial statements as stipulated in the legislation in the Capital Market sector which regulates the responsibilities of the Board of Directors for financial statements or legislation in the Capital Market sector which regulates Securities Company periodic reports in the event the Issuer is a Securities Company.</p>
<p><b>Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan</b></p>		<p><b>Statement of Members of the Board of Directors and Members of the Board of Commissioners regarding the Responsibility for the Annual Report</b></p>
<p>Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan disusun sesuai dengan format Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran OJK.</p>	<p>Ya Yes</p>	<p>Statement from the members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners regarding the responsibility for the Annual Report prepared in the format of the Statement of Members of the Board of Directors and Board of Commissioners regarding the Responsibility for the Annual Report as contained in the Appendix which is an integral part of the OJK Circular.</p>

## Referensi ASEAN Corporate Governance Scorecard, Versi 2.0

### Reference to ASEAN Corporate Governance Scorecard, Version 2.0

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
LEVEL 1			LEVEL 1	
<b>A</b>	<b>HAK-HAK PEMEGANG SAHAM</b>		<b>A</b>	<b>RIGHTS OF SHAREHOLDERS</b>
<b>A.1</b>	<b>Hak-Hak Dasar Pemegang Saham</b>		<b>A.1</b>	<b>Basic Shareholder Rights</b>
A.1.1	Apakah perusahaan membayar dividen (interim dan final/tahunan) secara adil dan tepat waktu; dimana, semua pemegang saham mendapat perlakuan yang sama dan dibayar dalam waktu 30 hari setelah (i) dividen interim diumumkan dan (ii) disetujui oleh pemegang saham pada RUPS untuk dividen final? Dalam hal perusahaan telah menawarkan dividen Scrip, apakah perusahaan membayar dividen tersebut dalam waktu 60 hari?	98 Perseroan tidak membagikan dividen  The Company did not distribute dividend	A.1.1	Does the company pay (interim and final/annual) dividends in an equitable and timely manner; that is, all shareholders are treated equally and paid within 30 days after being (i) declared for interim dividends and (ii) approved by shareholders at general meetings for final dividends? In case the company has offered Scrip dividend, did the company paid the dividend within 60 days?
<b>A.2</b>	<b>Hak untuk berpartisipasi dalam keputusan yang terkait dengan perubahan-perubahan mendasar dalam perusahaan</b>		<b>A.2</b>	<b>Right to participate in decisions concerning fundamental corporate changes</b>
	Apakah pemegang saham memiliki hak untuk berpartisipasi dalam:			Do shareholders have the right to participate in:
A.2.1	Amandemen/perubahan terhadap Anggaran Dasar Perusahaan?	108-109 Ya/Yes	A.2.1	Amendments to the company's constitution?
A.2.2	Kewenangan penambahan saham?		A.2.2	The authorisation of additional shares?
A.2.3	Pengalihan seluruh atau sebagian besar aset, yang berdampak terhadap penjualan perusahaan?		A.2.3	The transfer of all or substantially all assets, which in effect results in the sale of the company?
<b>A.3</b>	<b>Hak untuk berpartisipasi secara efektif dalam memberikan suara dalam RUPS dan memperoleh informasi mengenai aturan-aturan, termasuk prosedur pemungutan suara, yang berlaku dalam RUPS</b>		<b>A.3</b>	<b>Right to participate effectively in and vote in general shareholder meetings and should be informed of the rules, including voting procedures, that govern general shareholder meetings</b>
A.3.1	Apakah pemegang saham memiliki kesempatan yang dibuktikan dengan suatu agenda, untuk menyetujui remunerasi (gaji, tunjangan, manfaat dan emolument lainnya) atau setiap penambahan remunerasi bagi direktur/komisaris non-eksekutif?	116, 124-125 Ya/Yes	A.3.1	Do shareholders have the opportunity, evidenced by an agenda item, to approve remuneration (fees, allowances, benefit-in-kind and other emoluments) or any increases in remuneration for the non-executive directors/commissioners?
A.3.2	Apakah perusahaan memberikan hak kepada pemegang saham non-pengendali untuk mengajukan calon anggota direksi/dewan komisaris?	Tidak/No	A.3.2	Does the company provide non-controlling shareholders a right to nominate candidates for board of directors/commissioners?
A.3.3	Apakah perusahaan memperbolehkan pemegang saham untuk memilih direktur/komisaris secara individual?	Tidak/No	A.3.3	Does the company allow shareholders to elect directors/commissioners individually?
A.3.4	Apakah perusahaan mengungkapkan prosedur pemungutan suara yang digunakan sebelum memulai RUPS?	109 Ya/Yes	A.3.4	Does the company disclose the voting procedures used before the start of meeting?
A.3.5	Apakah risalah RUPST terakhir mencatat bahwa pemegang saham diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan pertanyaan yang diajukan oleh pemegang saham serta jawaban yang diberikan dicatat?	112-117 Ya/Yes	A.3.5	Do the minutes of the most recent AGM record that the shareholders were given the opportunity to ask questions and the questions raised by shareholders and answers given recorded?
A.3.6	Apakah perusahaan mengungkapkan hasil pemungutan suara termasuk suara menyetujui, tidak menyetujui, dan abstain untuk semua resolusi/setiap mata acara RUPST terakhir?	112-117 Ya/Yes	A.3.6	Does the company disclose the voting results including approving, dissenting, and abstaining votes for all resolutions/each agenda item for the most recent AGM?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
A.3.7	Apakah perusahaan mengungkapkan daftar anggota dewan yang menghadiri RUPST terakhir?	111-112 Ya/Yes	A.3.7	Does the company disclose the list of board members who attended the most recent AGM?
A.3.8	Apakah perusahaan mengungkapkan bahwa seluruh anggota dewan dan CEO (jika ia bukan anggota dewan) menghadiri RUPST terakhir?	111-112  Selain Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja, seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi hadir dalam RUPST terakhir  Other than Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja, other members of the Board of Commissioners and the Board of Directors were present at the most recent AGM	A.3.8	Does the company disclose that all board members and the CEO (if he is not a board member) attended the most recent AGM?
A.3.9	Apakah perusahaan memperbolehkan untuk <i>voting in absentia</i> ?	Tidak/No	A.3.9	Does the company allow voting in absentia?
A.3.10	Apakah perusahaan menggunakan metode pemungutan suara dengan jejak pendapat (bukan dengan cara mengacungkan tangan) dalam pengambilan keputusan pada RUPST terakhir?	109 Ya/Yes	A.3.10	Did the company vote by poll (as opposed to by show of hands) for all resolutions at the most recent AGM?
A.3.11	Apakah perusahaan mengungkapkan pihak independen yang ditunjuk (pemeriksa/pengawas) untuk menghitung dan/atau memvalidasi pemungutan suara dalam RUPST?	111 Ya/Yes	A.3.11	Does the company disclose that it has appointed an independent party (scrutineers/inspectors) to count and/or validate the votes at the AGM?
A.3.12	Apakah seluruh hasil pengambilan keputusan pada RUPST/RUPSLB terakhir diumumkan perusahaan pada hari kerja berikutnya?	111  Hasil pengambilan keputusan RUPST/RUPSLB diumumkan pada hari kerja ke-2 setelah pelaksanaan RUPST/RUPSLB  The result of the votes takes was announced on the 2nd working day after the AGM/EGM	A.3.12	Does the company make publicly available by the next working day the result of the votes taken during the most recent AGM/EGM for all resolutions?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
A.3.13	Apakah perusahaan mengumumkan mata acara setidaknya 21 hari untuk seluruh RUPST dan RUPSLB?	111  Perseroan mengumumkan mata acara 30 hari sebelum tanggal pelaksanaan RUPST/RUPSLB  The Company announced the notice 30 days prior to the date of the AGM/EGM	A.3.13	Does the company provide at least 21 days notice for all AGMs and EGMs?
A.3.14	Apakah perusahaan memberikan alasan dan penjelasan untuk setiap item agenda yang memerlukan persetujuan pemegang saham dalam pemberitahuan RUPST dan/atau pernyataan yang menyertainya?	Ya/Yes	A.3.14	Does the company provide the rationale and explanation for each agenda item which require shareholders' approval in the notice of AGM/circulars and/or the accompanying statement?
A.3.15	Apakah perusahaan memberikan kesempatan kepada pemegang saham untuk mencantumkan hal-hal dalam mata acara RUPST?	Ya/Yes	A.3.15	Does the company give the opportunity for shareholder to place item/s on the agenda of AGM?
<b>A.4</b>	<b>Pasar untuk mengawasi perusahaan harus dapat berfungsi secara efisien dan transparan</b>		<b>A.4</b>	<b>Markets for corporate control should be allowed to function in an efficient and transparent manner</b>
A.4.1	Dalam kasus merger, akuisisi dan/atau pengambilalihan yang membutuhkan persetujuan pemegang saham, apakah direksi/dewan komisaris perusahaan menunjuk pihak independen untuk mengevaluasi kewajaran harga transaksi?	Ya/Yes	A.4.1	In cases of mergers, acquisitions and/or takeovers requiring shareholders' approval, does the board of directors/commissioners of the company appoint an independent party to evaluate the fairness of the transaction price?
<b>A.5</b>	<b>Pelaksanaan hak kepemilikan oleh semua pemegang saham termasuk investor institusi harus difasilitasi</b>		<b>A.5</b>	<b>The exercise of ownership rights by all shareholders, including institutional investors, should be facilitated</b>
A.5.1	Apakah perusahaan mengungkapkan praktiknya untuk mendorong pemegang saham untuk terlibat dengan perusahaan lebih dari melalui RUPS?	108-109 Ya/Yes	A.5.1	Does the company disclose its practices to encourage shareholders to engage the company beyond AGM?
<b>B</b>	<b>PERLAKUAN SETARA TERHADAP PEMEGANG SAHAM</b>		<b>B</b>	<b>EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS</b>
<b>B.1</b>	<b>Saham dan Hak Suara</b>		<b>B.1</b>	<b>Shares and Voting Rights</b>
B.1.1	Apakah saham biasa perusahaan memiliki satu hak suara untuk satu saham?	107 Ya/Yes	B.1.1	Does the company's ordinary or common shares have one vote for one share?
B.1.2	Jika perusahaan memiliki lebih dari satu jenis saham, apakah perusahaan mempublikasikan hak suara yang melekat pada masing-masing kelas saham (mis. melalui situs yang dimiliki perusahaan/laporan/Bursa Efek/laman pemerintah)?	N/A	B.1.2	Where the company has more than one class of shares, does the company publicise the voting rights attached to each class of shares (e.g. through the company website/reports/the stock exchange/the regulator's website)?
<b>B.2</b>	<b>Pemberitahuan RUPST</b>		<b>B.2</b>	<b>Notice of AGM</b>
B.2.1	Apakah setiap agenda dalam RUPST terakhir hanya memuat satu item keputusan, yaitu tidak ada <i>bundling</i> beberapa item ke dalam keputusan yang sama?	112-117 Ya/Yes	B.2.1	Does each resolution in the most recent AGM deal with only one item, i.e., there is no bundling of several items into the same resolution?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
B.2.2	Apakah perusahaan menterjemahkan pemberitahuan RUPST terakhir ke dalam bahasa Inggris dan diterbitkan pada waktu yang sama dengan versi bahasa lokal?	Ya/Yes	B.2.2	Are the company's notice of the most recent AGM/circulars fully translated into English and published on the same date as the local-language version?
	Apakah dalam pemberitahuan RUPST/sirkuler terdapat informasi sebagai berikut:			Does the notice of AGM/circulars have the following details:
B.2.3	Apakah perusahaan mencantumkan profil anggota direksi/dewan komisaris (sedikitnya usia, kualifikasi akademik, tanggal penunjukan, pengalaman kerja, dan jabatan di perusahaan tercatat lain) yang akan ditunjuk/diangkat kembali?	Ya/Yes	B.2.3	Are the profiles of directors/commissioners (at least age, academic qualification, date of appointment, experience, and directorships in other listed companies) in seeking election/re-election included?
B.2.4	Apakah penunjukan/penunjukan kembali auditor diidentifikasi secara jelas?	Ya/Yes	B.2.4	Are the auditors seeking appointment/re-appointment clearly identified?
B.2.5	Apakah dokumen surat kuasa tersedia dengan mudah?	Ya, surat kuasa tersedia pada laman Perseroan dan dilampirkan pada Laporan Tahunan ini. Perseroan juga menyediakan akses bagi pemegang saham untuk melakukan e-proxy  Yes, the Power of Attorney is available on the Company's website and attached to this Annual Report. The Company also provides access for shareholders to conduct the e-proxy	B.2.5	Were the proxy documents made easily available?
<b>B.3</b>	<b>Larangan insider trading dan abusive self-dealing</b>		<b>B.3</b>	<b>Insider trading and abusive self-dealing should be prohibited</b>
B.3.1	Apakah perusahaan memiliki kebijakan dan/atau aturan yang melarang direktur/komisaris dan karyawan untuk menyalahgunakan informasi yang tidak tersedia secara umum di pasaran?	104-106 Ya/Yes	B.3.1	Does the company have policies and/or rules prohibiting directors/commissioners and employees to benefit from knowledge which is not generally available to the market?
B.3.2	Apakah direktur/komisaris wajib melaporkan transaksi saham Perseroan dalam waktu 3 hari kerja?	143, 165 Ya/Yes	B.3.2	Are the directors/commissioners required to report their dealings in company shares within 3 business days?
<b>B.4</b>	<b>Transaksi pihak terkait oleh direktur dan eksekutif utama</b>		<b>B.4</b>	<b>Related party transactions by directors and key executives</b>
B.4.1	Apakah perusahaan memiliki kebijakan yang mewajibkan direktur/komisaris untuk mengungkapkan kepentingannya dalam transaksi dan benturan kepentingan lainnya?	104-106 Ya/Yes	B.4.1	Does the company have a policy requiring directors/commissioners to disclose their interest in transactions and any other conflicts of interest?
B.4.2	Apakah perusahaan memiliki kebijakan yang mewajibkan komite yang terdiri dari direktur/komisaris independen untuk meninjau transaksi material dengan pihak berelasi untuk menentukan apakah transaksi tersebut adalah untuk kepentingan terbaik perusahaan dan pemegang saham?	167 Ya/Yes	B.4.2	Does the company have a policy requiring a committee of independent directors/commissioners to review material RPTs to determine whether they are in the best interests of the company and shareholders?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
B.4.3	Apakah perusahaan memiliki kebijakan yang mensyaratkan anggota dewan (direksi/komisaris) untuk tidak terlibat dalam pembahasan dewan pada agenda tertentu dimana mereka memiliki benturan kepentingan?	104-106 Ya/Yes	B.4.3	Does the company have a policy requiring board members (directors/commissioners) to abstain from participating in the board discussion on a particular agenda when they are conflicted?
B.4.4	Apakah perusahaan memiliki kebijakan atas pinjaman kepada direktur dan komisaris baik untuk melarang praktik ini atau memastikan bahwa prosedur dilakukan secara wajar dan sesuai harga pasar?	189 Ya/Yes	B.4.4	Does the company have policies on loans to directors and commissioners either forbidding this practice or ensuring that they are being conducted at arm's length basis and at market rates?
<b>B.5</b>	<b>Perlindungan terhadap pemegang saham minoritas dari tindakan sewenang-wenang</b>		<b>B.5</b>	<b>Protecting minority shareholders from abusive actions</b>
B.5.1	Apakah perusahaan mengungkapkan transaksi pihak yang memiliki relasi tersebut dilakukan sedemikian rupa untuk memastikan bahwa transaksi tersebut dilakukan secara wajar dan <i>arms' length</i> ?	70 Ya/Yes	B.5.1	Does the company disclose that RPTs are conducted in such a way to ensure that they are fair and at arms' length?
B.5.2	Dalam kasus transaksi pihak berelasi yang membutuhkan persetujuan pemegang saham, apakah keputusan dibuat oleh pemegang saham yang tidak berkepentingan?	Ya/Yes	B.5.2	In case of related party transactions requiring shareholders' approval, is the decision made by disinterested shareholders?
<b>C</b>	<b>PERAN PARA PEMANGKU KEPENTINGAN</b>		<b>C</b>	<b>ROLE OF STAKEHOLDERS</b>
<b>C.1</b>	<b>Hak-hak para pemangku kepentingan yang ditetapkan oleh hukum atau melalui kesepakatan bersama harus dihargai</b>		<b>C.1</b>	<b>The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are to be respected</b>
	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan dan praktik yang membahas:			Does the company disclose a policy and practices that address:
C.1.1	Keberadaan dan ruang lingkup upaya perusahaan dalam menyikapi kesejahteraan pelanggan?	236-239 Ya/Yes	C.1.1	The existence and scope of the company's efforts to address customers' welfare?
C.1.2	Prosedur seleksi pemasok/kontraktor?	106-107, 196 Ya/Yes	C.1.2	Supplier/contractor selection procedures?
C.1.3	Upaya perusahaan untuk memastikan bahwa rantai nilainya ramah lingkungan atau konsisten dengan pembangunan berkelanjutan?	216-219, 264-276 Ya/Yes	C.1.3	The company's efforts to ensure that its value chain is environmentally friendly or is consistent with promoting sustainable development?
C.1.4	Upaya perusahaan untuk berinteraksi dengan masyarakat di tempat mereka beroperasi?	226-236, 250-254 Ya/Yes	C.1.4	The company's efforts to interact with the communities in which they operate?
C.1.5	Program dan prosedur anti-korupsi perusahaan?	104-106, 197-198 Ya/Yes	C.1.5	The company's anti-corruption programmes and procedures?
C.1.6	Bagaimana hak-hak kreditor dilindungi?	97 Ya/Yes	C.1.6	How creditors' rights are safeguarded?
C.1.7	Apakah perusahaan memiliki laporan/bagian tersendiri yang membahas upayanya di bidang lingkungan/ekonomi dan sosial?	72-99, 217-219, 226-236, 262-276 Ya/Yes	C.1.7	Does the company have a separate report/section that discusses its efforts on environment/economy and social issues?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
C.2	Jika kepentingan pemangku kepentingan dilindungi oleh hukum, pemangku kepentingan harus memiliki kesempatan untuk mendapatkan ganti rugi yang efektif untuk pelanggaran hak-hak mereka		C.2	Where stakeholder interests are protected by law, stakeholders should have the opportunity to obtain effective redress for violation of their rights
C.2.1	Apakah perusahaan memberikan rincian kontak melalui laman perusahaan atau Laporan Tahunan yang dapat digunakan oleh para pemangku kepentingan (pelanggan, pemasok, masyarakat umum, dll.) untuk menyuarkan keprihatinan mereka dan/atau keluhan atas kemungkinan pelanggaran atas hak-hak mereka?	51, 197-198, 248, 276-277 Ya/Yes	C.2.1	Does the company provide contact details via the company's website or Annual Report which stakeholders (e.g. customers, suppliers, general public etc.) can use to voice their concerns and/or complaints for possible violation of their rights?
C.3	Mekanisme untuk partisipasi karyawan harus diizinkan untuk dikembangkan		C.3	Mechanisms for employee participation should be permitted to develop
C.3.1	Apakah perusahaan secara eksplisit mengungkapkan kebijakan dan praktiknya terkait kesehatan, keselamatan, dan kesejahteraan karyawannya?	50-51, 220-225 Ya/Yes	C.3.1	Does the company explicitly disclose the policies and practices on health, safety and welfare for its employees?
C.3.2	Apakah perusahaan secara eksplisit mengungkapkan kebijakan dan praktiknya terkait program pelatihan dan pengembangan bagi karyawannya?	46-48, 220-223 Ya/Yes	C.3.2	Does the company explicitly disclose the policies and practices on training and development programmes for its employees?
C.3.3	Apakah perusahaan memiliki kebijakan penghargaan/kompensasi yang memperhitungkan kinerja perusahaan di luar ukuran keuangan jangka pendek?	Tidak No	C.3.3	Does the company have a reward/compensation policy that accounts for the performance of the company beyond short-term financial measures?
C.4	Pemangku kepentingan termasuk karyawan perorangan dan badan perwakilan mereka, harus dapat dengan bebas mengkomunikasikan keprihatinan mereka tentang praktik ilegal atau tidak etis kepada dewan dan hak-hak mereka tidak boleh dikompromikan untuk melakukan hal ini		C.4	Stakeholders including individual employee and their representative bodies, should be able to freely communicate their concerns about illegal or unethical practices to the board and their rights should not be compromised for doing this
C.4.1	Apakah perusahaan memiliki kebijakan <i>whistle blowing</i> yang mencakup prosedur pengaduan karyawan dan pemangku kepentingan lainnya terkait dugaan perilaku ilegal dan tidak etis serta memberikan detail kontak melalui laman perusahaan atau laporan tahunan?	197-198 Ya/Yes	C.4.1	Does the company have a whistle blowing policy which includes procedures for complaints by employees and other stakeholders concerning alleged illegal and unethical behaviour and provide contact details via the company's website or annual report?
C.4.2	Apakah perusahaan memiliki kebijakan atau prosedur untuk melindungi karyawan/orang yang mengungkapkan dugaan perilaku ilegal/tidak etis dari pembalasan?	198 Ya/Yes	C.4.2	Does the company have a policy or procedures to protect an employee/person who reveals alleged illegal/unethical behaviour from retaliation?
D	<b>PENGUNGKAPAN DAN TRANSPARANSI</b>		D	<b>DISCLOSURE AND TRANSPARENCY</b>
D.1	<b>Struktur Kepemilikan yang Transparan</b>		D.1	<b>Transparent Ownership Structure</b>
D.1.1	Apakah informasi tentang kepemilikan saham mengungkapkan identitas pemegang saham dengan kepemilikan saham 5% atau lebih?	35-36 Ya/Yes	D.1.1	Does the information on shareholdings reveal the identity of beneficial owners, holding 5% shareholding or more?
D.1.2	Apakah perusahaan mengungkapkan kepemilikan saham langsung dan tidak langsung (yang dianggap dimiliki) dari pemegang saham utama dan/atau substansial?	35-36 Ya/Yes	D.1.2	Does the company disclose the direct and indirect (deemed) shareholdings of major and/or substantial shareholders?
D.1.3	Apakah perusahaan mengungkapkan kepemilikan saham langsung dan tidak langsung (yang dianggap dimiliki) dari direktur (komisaris)?	36, 143-144, 165 Ya/Yes	D.1.3	Does the company disclose the direct and indirect (deemed) shareholdings of directors (commissioners)?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
D.1.4	Apakah perusahaan mengungkapkan kepemilikan saham langsung dan tidak langsung (yang dianggap dimiliki) dari manajemen senior?	212 Ya/Yes	D.1.4	Does the company disclose the direct and indirect (deemed) shareholdings of senior management?
D.1.5	Apakah perusahaan mengungkapkan secara detail mengenai perusahaan induk, anak perusahaan, rekanan, usaha patungan, dan perusahaan yang didirikan dengan tujuan khusus (SPE)/(SPV)?	37-42 Ya/Yes	D.1.5	Does the company disclose details of the parent/holding company, subsidiaries, associates, joint ventures and special purpose enterprises/vehicles (SPEs)/ (SPVs)?
<b>D.2</b>	<b>Kualitas dari Laporan Tahunan</b>		<b>D.2</b>	<b>Quality of Annual Report</b>
	Apakah laporan tahunan perusahaan mengungkapkan hal-hal sebagai berikut:			Does the company's annual report disclose the following items:
D.2.1	Tujuan Perusahaan	31 Ya/Yes	D.2.1	Corporate Objectives
D.2.2	Indikator Kinerja Keuangan	6 Ya/Yes	D.2.2	Financial Performance indicators
D.2.3	Indikator Kinerja Non-Keuangan	57-64, 244-245, 259, 261, 263 Ya/Yes	D.2.3	Non-Financial Performance indicators
D.2.4	Kebijakan Dividen	98 Ya/Yes	D.2.4	Dividend Policy
D.2.5	Detail biografi (sedikitnya umur, kualifikasi akademik, tanggal penunjukan pertama kali, pengalaman kerja yang relevan, dan jabatan lain di perusahaan tercatat) dari seluruh direktur/komisaris	13-17, 24-27 Ya/Yes	D.2.5	Biographical details (at least age, academic qualifications, date of first appointment, relevant experience, and any other directorships of listed companies) of all directors/commissioners
D.2.6	Rincian kehadiran masing-masing direktur/komisaris pada seluruh rapat Direksi/Dewan Komisaris yang diadakan pada tahun terkait	134-138, 156-161 Ya/Yes	D.2.6	Attendance details of each director/commissioner in all directors/commissioners meetings held during the year
D.2.7	Total remunerasi masing-masing anggota Direksi/Dewan Komisaris	189 Perseroan mencantumkan total remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2020  The Company disclosed the total remuneration received by the Board of Commissioners and the Board of Directors in 2020	D.2.7	Total remuneration of each member of the board of directors/commissioners
	<b>Pernyataan Konfirmasi Tata Kelola Perusahaan</b>			<b>Corporate Governance Confirmation Statement</b>
D.2.8	Apakah Laporan Tahunan memuat pernyataan yang menyatakan kepatuhan perusahaan dengan aturan tata kelola perusahaan dan dimana ada ketidakpatuhan, mengidentifikasi dan menjelaskan alasan-alasan untuk setiap masalah tersebut?	278-308 Ya/Yes	D.2.8	Does the Annual Report contain a statement confirming the company's full compliance with the code of corporate governance and where there is non-compliance, identify and explain reasons for each such issue?
<b>D.3</b>	<b>Pengungkapan Transaksi dengan Pihak Berelasi (RPT)</b>		<b>D.3</b>	<b>Disclosure of Related Party Transactions (RPTs)</b>
D.3.1	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan yang mencakup tinjauan dan persetujuan atas RPT material?	106-107, 196 Ya/Yes	D.3.1	Does the company disclose its policy covering the review and approval of material RPTs?



Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
D.3.2	Apakah perusahaan mengungkapkan nama, hubungan, dasar dan nilai dari setiap RPT material?	70 Ya/Yes	D.3.2	Does the company disclose the name, relationship, nature and value for each material RPTs?
<b>D.4</b>	<b>Transaksi Saham Perusahaan oleh Direksi dan Komisaris</b>		<b>D.4</b>	<b>Directors and Commissioners dealings in the shares of the company</b>
D.4.1	Apakah perusahaan mengungkapkan perdagangan saham perusahaan oleh orang dalam?	Pada tahun 2020, tidak terdapat perdagangan saham perusahaan oleh orang dalam  In 2020, there was no trading in the company's shares by insiders	D.4.1	Does the company disclose trading in the company's shares by insiders?
<b>D.5</b>	<b>Auditor Eksternal dan Laporan Auditor</b>		<b>D.5</b>	<b>External Auditor and Auditor Report</b>
	Jika firma audit yang sama dilibatkan untuk jasa audit dan non-audit			Where the same audit firm is engaged for both audit and non-audit services
D.5.1	Apakah biaya jasa audit dan non-audit diungkapkan?	43 Ya/Yes	D.5.1	Are the audit and non-audit fees disclosed?
D.5.2	Apakah biaya non-audit melebihi biaya audit?	Tidak/No	D.5.2	Does the non-audit fee exceed the audit fees?
<b>D.6</b>	<b>Media Komunikasi</b>		<b>D.6</b>	<b>Medium of Communications</b>
	Apakah perusahaan menggunakan mode komunikasi berikut?			Does the company use the following modes of communication?
D.6.1	Laporan Triwulanan	Ya/Yes	D.6.1	Quarterly Reporting
D.6.2	Laman Perusahaan	Ya/Yes	D.6.2	Company Website
D.6.3	Briefing analis	Tidak/No	D.6.3	Analyst's briefing
D.6.4	Briefing media/konferensi pers	Tidak/No	D.6.4	Media briefings/press conferences
<b>D.7</b>	<b>Pengarsipan/rilis laporan tahunan/keuangan tepat waktu</b>		<b>D.7</b>	<b>Timely filing/release of annual/financial reports</b>
D.7.1	Apakah laporan/pernyataan keuangan tahunan yang telah diaudit dirilis dalam waktu 120 hari sejak akhir tahun buku?	Ya/Yes	D.7.1	Are the audited annual financial report/statement released within 120 days from the financial year end?
D.7.2	Apakah laporan tahunan dirilis dalam waktu 120 hari sejak akhir tahun buku?	Ya/Yes	D.7.2	Is the annual report released within 120 days from the financial year end?
D.7.3	Apakah kebenaran dan kewajaran yang disampaikan dalam laporan/pernyataan keuangan tahunan ditegaskan oleh Direksi/Dewan Komisaris dan/atau karyawan yang relevan dari perusahaan?	318-319 Ya/Yes	D.7.3	Is the true and fairness/fair representation of the annual financial statement/reports affirmed by the board of directors/commissioners and/or the relevant officers of the company?
<b>D.8</b>	<b>Laman Perusahaan</b>		<b>D.8</b>	<b>Company Website</b>
	Apakah perusahaan mempunyai laman untuk mengungkap informasi terbaru sehubungan dengan:			Does the company have a website disclosing up-to-date information on the following:
D.8.1	Laporan keuangan (triwulanan terbaru)	Ya/Yes	D.8.1	Financial statements/reports (latest quarterly)
D.8.2	Materi-materi yang disediakan pada saat briefing kepada analis dan media	Tidak/No	D.8.2	Materials provided in briefings to analysts and media
D.8.3	Laporan Tahunan yang dapat diunduh	Ya/Yes	D.8.3	Downloadable Annual Report
D.8.4	Pemberitahuan RUPST/RUPSLB	Ya/Yes	D.8.4	Notice of AGM and/or EGM
D.8.5	Risalah RUPST/RUPSLB	Ya/Yes	D.8.5	Minutes of AGM and/or EGM

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
D.8.6	Anggaran Dasar perusahaan	Ya/Yes	D.8.6	Company's constitution (company's by-laws, memorandum and articles of association)
<b>D.9</b>	<b>Hubungan Investor</b>		<b>D.9</b>	<b>Investor Relations</b>
D.9.1	Apakah perusahaan mengungkapkan detail kontak (misalnya telepon, fax, dan email) dari pihak/kantor yang bertanggungjawab untuk hubungan investor?	213 Ya/Yes	D.9.1	Does the company disclose the contact details (e.g. telephone, fax, and email) of the officer/office responsible for investor relations?
<b>E</b>	<b>TANGGUNG JAWAB DEWAN</b>		<b>E</b>	<b>RESPONSIBILITIES OF THE BOARD</b>
<b>E.1</b>	<b>Tugas dan Tanggung Jawab Dewan</b>		<b>E.1</b>	<b>Board Duties and Responsibilities</b>
	Mendefinisikan dengan jelas tanggung jawab dewan dan kebijakan tata kelola perusahaan			Clearly defined board responsibilities and corporate governance policy
E.1.1	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan tata kelola perusahaan/piagam dewan perusahaan?	100-104, 128-129, 148-149 Ya/Yes	E.1.1	Does the company disclose its corporate governance policy/board charter?
E.1.2	Apakah jenis keputusan yang memerlukan persetujuan Direksi/Dewan Komisaris diungkapkan?	127-128, 147-148 Ya/Yes	E.1.2	Are the types of decisions requiring board of directors/commissioners' approval disclosed?
E.1.3	Apakah peran dan tanggung jawab Direksi/Dewan Komisaris dinyatakan dengan jelas?	126-128, 132-134, 146-148, 152-156 Ya/Yes	E.1.3	Are the roles and responsibilities of the board of directors/commissioners clearly stated?
	Visi/Misi Perusahaan			Corporate Vision/Mission
E.1.4	Apakah perusahaan memiliki pernyataan visi dan misi yang diperbarui?	31 Ya/Yes	E.1.4	Does the company have an updated vision and mission statement?
E.1.5	Apakah Direksi memainkan peran utama dalam proses pengembangan dan peninjauan strategi perusahaan setidaknya setiap tahun?	152-155 Ya/Yes	E.1.5	Does the board of directors play a leading role in the process of developing and reviewing the company's strategy at least annually?
E.1.6	Apakah Direksi memiliki proses untuk meninjau, memantau dan mengawasi implementasi strategi perusahaan?	152-155 Ya/Yes	E.1.6	Does the board of directors have a process to review, monitor and oversee the implementation of the corporate strategy?
<b>E.2</b>	<b>Struktur Dewan</b>		<b>E.2</b>	<b>Board Structure</b>
	<b>Kode Etik</b>			<b>Code of Ethics or Conduct</b>
E.2.1	Apakah perusahaan mengungkapkan kode etik perusahaan secara lengkap?	104-106 Ya/Yes	E.2.1	Are the details of the code of ethics or conduct disclosed?
E.2.2	Apakah seluruh direktur/komisaris, manajemen senior dan karyawan diharuskan untuk mematuhi kode etik?	104-106 Ya/Yes	E.2.2	Are all directors/commissioners, senior management and employees required to comply with the code/s?
E.2.3	Apakah perusahaan memiliki proses untuk mengimplementasikan dan memonitor kepatuhan terhadap kode etik?	106 Ya/Yes	E.2.3	Does the company have a process to implement and monitor compliance with the code/s of ethics or conduct?
	<b>Struktur dan Komposisi Dewan</b>			<b>Board Structure &amp; Composition</b>
E.2.4	Apakah setidaknya 50% dari Direksi/Dewan Komisaris terdiri dari direktur/komisaris independen?	129 Ya/Yes	E.2.4	Do independent directors/commissioners make up at least 50% of the board of directors/commissioners?
E.2.5	Apakah perusahaan memiliki batas waktu masa jabatan sembilan tahun atau kurang atau 2 jangka waktu masing-masing lima tahun <sup>1</sup> untuk direktur/komisaris independennya?  <sup>1</sup> Jangka waktu lima tahun harus disyaratkan oleh undang-undang yang sudah ada sebelum penerapan ASEAN Corporate Governance Scorecard pada tahun 2011	Tidak/No	E.2.5	Does the company have a term limit of nine years or less or 2 terms of five years <sup>1</sup> each for its independent directors/commissioners?  <sup>1</sup> The five years term must be required by legislation which pre-existed the introduction of the ASEAN Corporate Governance Scorecard in 2011

	Kriteria	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)		Criteria
E.2.6	Apakah perusahaan menetapkan batasan lima jabatan dewan yang dapat dimiliki oleh seorang direktur/komisaris independen/non-eksekutif secara bersamaan?	Ya, Perseroan membatasi jabatan 5 jabatan dewan yang dapat dimiliki oleh seorang direktur/komisaris independen secara bersamaan  Yes, the Company set a limit of five board seats that an independent director/commissioner may hold simultaneously	E.2.6	Has the company set a limit of five board seats that an individual independent/non-executive director/commissioner may hold simultaneously?
E.2.7	Apakah perusahaan memiliki Direktur eksekutif yang menjabat lebih dari dua perusahaan terbuka di luar grup perusahaan?	Tidak/No	E.2.7	Does the company have any executive directors who serve on more than two boards of listed companies outside of the group?
	<b>Komite Nominasi</b>			<b>Nomination Committee (NC)</b>
E.2.8	Apakah perusahaan memiliki Komite Nominasi?	176-184 Ya/Yes	E.2.8	Does the company have a Nominating Committee?
E.2.9	Apakah Komite Nominasi terdiri atas mayoritas direksi/komisaris independen?	179 Ya/Yes	E.2.9	Is the Nominating Committee comprised of a majority of independent directors/commissioners?
E.2.10	Apakah ketua Komite Nominasi merupakan direktur/komisaris independen?	179 Ya/Yes	E.2.10	Is the chairman of the Nominating Committee an independent director/commissioner?
E.2.11	Apakah perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/struktur tata kelola/piagam Komite Nominasi?	177 Ya/Yes	E.2.11	Does the company disclose the terms of reference/governance structure/charter of the Nominating Committee?
E.2.12	Apakah kehadiran rapat anggota Komite Nominasi diungkapkan dan, apabila diungkapkan, apakah Komite Nominasi mengadakan rapat sedikitnya dua kali dalam tahun tersebut?	183-184 Ya/Yes	E.2.12	Is the meeting attendance of the Nominating Committee disclosed and, if so, did the Nominating Committee meet at least twice during the year?
	<b>Komite Remunerasi/Komite Kompensasi</b>			<b>Remuneration Committee (RC)/Compensation Committee</b>
E.2.13	Apakah perusahaan memiliki Komite Remunerasi?	184-190 Ya/Yes	E.2.13	Does the company have a Remuneration Committee?
E.2.14	Apakah Komite Remunerasi terdiri dari mayoritas direktur/komisaris independen?	186-187 Ya/Yes	E.2.14	Is the Remuneration Committee comprised of a majority of independent directors/commissioners?
E.2.15	Apakah ketua Komite Remunerasi merupakan direktur/komisaris independen?	186-187 Ya/Yes	E.2.15	Is the chairman of the Remuneration Committee an independent director/commissioner?
E.2.16	Apakah perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/struktur tata kelola/piagam Komite Remunerasi?	184-185 Ya/Yes	E.2.16	Does the company disclose the terms of reference/governance structure/charter of the Remuneration Committee?
E.2.17	Apakah kehadiran rapat anggota Komite Remunerasi diungkapkan dan, apabila diungkapkan, apakah Komite Remunerasi mengadakan rapat sedikitnya dua kali dalam tahun tersebut?	189-190 Ya/Yes	E.2.17	Is the meeting attendance of the Remuneration Committee disclosed and, if so, did the Remuneration Committee meet at least twice during the year?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
	<b>Komite Audit</b>			<b>Audit Committee (AC)</b>
E.2.18	Apakah perusahaan mempunyai Komite Audit?	165-176 Ya/Yes	E.2.18	Does the company have an Audit Committee?
E.2.19	Apakah Komite Audit terdiri dari seluruhnya direktur/komisaris non-eksekutif dengan mayoritas direktur/komisaris independen?	170-172 Ya/Yes	E.2.19	Is the Audit Committee comprised entirely of non-executive directors/commissioners with a majority of independent directors/commissioners?
E.2.20	Apakah Ketua Komite Audit merupakan direktur/komisaris independen?	170 Ya/Yes	E.2.20	Is the chairman of the Audit Committee an independent director/commissioner?
E.2.21	Apakah Perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/ struktur tata kelola/piagam Komite Audit?	168 Ya/Yes	E.2.21	Does the company disclose the terms of reference/governance structure/charter of the Audit Committee?
E.2.22	Apakah paling tidak satu dari komisaris independen pada Komite Audit memiliki keahlian di bidang akuntansi (kualifikasi atau pengalaman di bidang akuntansi)?	16 Ya/Yes	E.2.22	Does at least one of the independent directors/commissioners of the committee have accounting expertise (accounting qualification or experience)?
E.2.23	Apakah kehadiran rapat anggota Komite Audit diungkapkan dan, apabila diungkapkan, apakah Komite Audit mengadakan rapat setidaknya empat kali dalam tahun tersebut?	174-176 Ya/Yes	E.2.23	Is the meeting attendance of the Audit Committee disclosed and, if so, did the Audit Committee meet at least four times during the year?
E.2.24	Apakah Komite Audit memiliki tanggung jawab utama dalam memberikan rekomendasi terkait dengan penunjukan, penunjukan kembali, dan pemberhentian auditor eksternal?	166 Ya/Yes	E.2.24	Does the Audit Committee have primary responsibility for recommendation on the appointment, and removal of the external auditor?
<b>E.3</b>	<b>Proses-Proses Dewan</b>		<b>E.3</b>	<b>Board Processes</b>
	<b>Rapat Dewan dan Kehadiran</b>			<b>Board Meetings and Attendance</b>
E.3.1	Apakah rapat Direksi/Dewan Komisaris dijadwalkan sebelum dimulainya tahun buku?	134, 156 Ya/Yes	E.3.1	Are the board of directors meetings scheduled before the start of financial year?
E.3.2	Apakah Direksi/Dewan Komisaris mengadakan rapat setidaknya 6 kali dalam tahun tersebut?	134-138, 156-161 Ya/Yes	E.3.2	Does the board of directors/commissioners meet at least six times during the year?
E.3.3	Apakah masing-masing direktur/komisaris menghadiri minimal 75% dari semua rapat dewan yang diadakan dalam tahun tersebut?	134-138, 156-161 Ya/Yes	E.3.3	Has each of the directors/commissioners attended at least 75% of all the board meetings held during the year?
E.3.4	Apakah perusahaan menetapkan kebijakan minimum kuorum 2/3 untuk keputusan rapat dewan?	134 Ya/Yes	E.3.4	Does the company require a minimum quorum of at least 2/3 for board decisions?
E.3.5	Apakah direktur/komisaris non-eksekutif perusahaan mengadakan rapat secara terpisah setidaknya sekali selama tahun tanpa kehadiran pejabat eksekutif?	9 Ya/Yes	E.3.5	Did the non-executive directors/commissioners of the company meet separately at least once during the year without any executives present?
	<b>Akses Informasi</b>			<b>Access to Information</b>
E.3.6	Apakah materi rapat Direksi/Dewan Komisaris diberikan kepada dewan setidaknya lima hari kerja sebelum rapat dewan berlangsung?	Tidak/No	E.3.6	Are board papers for board of directors/commissioners meetings provided to the board at least five business days in advance of the board meeting?
E.3.7	Apakah sekretaris perusahaan memegang peranan penting dalam mendukung dewan menjalankan tanggungjawabnya?	Ya/Yes	E.3.7	Does the company secretary play a significant role in supporting the board in discharging its responsibilities?
E.3.8	Apakah sekretaris perusahaan memiliki kecakapan dalam bidang hukum, akuntansi, atau kesekretariatan perusahaan dan terus mengikuti perkembangan yang relevan?	Ya/Yes	E.3.8	Is the company secretary trained in legal, accountancy or company secretarial practices and has kept abreast on relevant developments?
	<b>Penunjukan dan Pengangkatan Kembali Dewan</b>			<b>Board Appointment and Re-Election</b>
E.3.9	Apakah perusahaan mengungkapkan kriteria yang digunakan dalam memilih direktur/komisaris baru?	130, 149-150 Ya/Yes	E.3.9	Does the company disclose the criteria used in selecting new directors/commissioners?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
E.3.10	Apakah perusahaan mendeskripsikan proses yang diikuti dalam pengangkatan direktur/komisaris baru?	129-132, 149-150, 181-183 Ya/Yes	E.3.10	Did the company describe the process followed in appointing new directors/commissioners?
E.3.11	Apakah seluruh direktur/komisaris tunduk pada pemilihan kembali setiap 3 tahun; atau 5 tahun untuk perusahaan tercatat di negara yang perundang-undangnya menetapkan jangka waktu 5 tahun <sup>2</sup> masing-masing?  <sup>2</sup> Jangka waktu lima tahun harus disyaratkan oleh undang-undang yang sudah ada sebelum penerapan ASEAN Corporate Governance Scorecard pada tahun 2011	130-131, 150-151 Ya/Yes	E.3.11	Are all directors/commissioners subject to re-election every 3 years; or 5 years for listed companies in countries whose legislation prescribes a term of 5 years <sup>2</sup> each?  <sup>2</sup> The five years term must be required by legislation which pre-existed the introduction of the ASEAN Corporate Governance Scorecard in 2011
<b>Perihal Remunerasi</b>			<b>Remuneration Matters</b>	
E.3.12	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan (seperti penggunaan jangka pendek dan jangka panjang insentif dan ukuran kinerja) remunerasi ( <i>fee</i> , tunjangan, natura, dan honorarium lainnya) untuk direktur eksekutif dan CEO perusahaan?	188-189 Ya/Yes	E.3.12	Does the company disclose its remuneration (fees, allowances, benefit-in-kind and other emoluments) policy/practices (i.e. the use of short term and long term incentives and performance measures) for its executive directors and CEO?
E.3.13	Apakah terdapat pengungkapan mengenai <i>fee structure</i> untuk direktur/komisaris non-eksekutif?	Tidak/No	E.3.13	Is there disclosure of the fee structure for non-executive directors/commissioners?
E.3.14	Apakah para pemegang saham atau Direksi menyetujui remunerasi direktur eksekutif dan/atau pejabat eksekutif senior?	116, 124-125 Ya/Yes	E.3.14	Do the shareholders or the Board of Directors approve the remuneration of the executive directors and/or the senior executives?
E.3.15	Apakah perusahaan memiliki standar terukur untuk menyelaraskan remunerasi berbasis kinerja untuk direktur eksekutif dan eksekutif senior dengan kepentingan jangka panjang perusahaan, seperti provisi <i>claw back</i> dan bonus yang ditangguhkan?	Tidak/No	E.3.15	Does the company have measurable standards to align the performance-based remuneration of the executive directors and senior executive with long-term interests of the company, such as claw back provision and deferred bonuses?
<b>Audit Internal</b>			<b>Internal Audit</b>	
E.3.16	Apakah perusahaan memiliki fungsi audit internal yang terpisah?	191-198 Ya/Yes	E.3.16	Does the company have a separate internal audit function?
E.3.17	Apakah ketua audit internal diidentifikasi, atau jika <i>outsource</i> , apakah nama dari perusahaan eksternal diungkapkan?	192 Ya/Yes	E.3.17	Is the head of internal audit identified or, if outsourced, is the name of the external firm disclosed?
E.3.18	Apakah pengangkatan dan pemberhentian auditor internal memerlukan persetujuan Komite Audit?	191 Ya/Yes	E.3.18	Does the appointment and removal of the internal auditor require the approval of the Audit Committee?
<b>Pengawasan Risiko</b>			<b>Risk Oversight</b>	
E.3.19	Apakah perusahaan menetapkan prosedur pengendalian internal/kerangka kerja manajemen risiko yang baik dan secara berkala meninjau keefektifan kerangka kerja tersebut?	195-197 Ya/Yes	E.3.19	Does the company establish a sound internal control procedures/risk management framework and periodically review the effectiveness of that framework?
E.3.20	Apakah Laporan Tahunan/Laporan Tata Kelola Tahunan mengungkapkan bahwa Direksi/Dewan Komisaris telah melakukan penelaahan terhadap pengendalian material (termasuk pengendalian operasional, keuangan, dan kepatuhan) dan sistem manajemen risiko perusahaan?	11, 22, 197 Ya/Yes	E.3.20	Does the Annual Report/Annual CG Report disclose that the board of directors/commissioners has conducted a review of the company's material controls (including operational, financial and compliance controls) and risk management systems?
E.3.21	Apakah perusahaan mengungkapkan risiko-risiko utama yang dihadapi perusahaan secara material (yaitu keuangan, operasional termasuk TI, lingkungan, sosial, ekonomi)?	201-205 Ya/Yes	E.3.21	Does the company disclose the key risks to which the company is materially exposed to (i.e. financial, operational including IT, environmental, social, economic)?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
E.3.22	Apakah Laporan Tahunan/Laporan Tata Kelola Tahunan memuat pernyataan dari Direksi/Dewan Komisaris atau Komite Audit yang mengomentari kecukupan pengendalian internal/sistem manajemen risiko perusahaan?	139,162 Ya/Yes	E.3.22	Does the Annual Report/Annual CG Report contain a statement from the board of directors/commissioners or Audit Committee commenting on the adequacy of the company's internal controls/risk management systems?
<b>E.4</b>	<b>Orang-Orang di Dewan</b>		<b>E.4</b>	<b>People on the Board</b>
	<b>Ketua Dewan</b>			<b>Board Chairman</b>
E.4.1	Apakah peran ketua dewan dan CEO dijabat oleh orang yang berbeda?	127 Ya/Yes	E.4.1	Do different persons assume the roles of chairman and CEO?
E.4.2	Apakah ketua dewan merupakan seorang direktur/komisaris independen?	Tidak/No	E.4.2	Is the chairman an independent director/commissioner?
E.4.3	Apakah ada direktur yang merupakan mantan CEO perusahaan dalam 2 tahun terakhir?	Tidak/No	E.4.3	Is any of the directors a former CEO of the company in the past 2 years?
E.4.4	Apakah peran dan tanggung jawab ketua diungkapkan?		E.4.4	Are the roles and responsibilities of the chairman disclosed?
	<b>Pimpinan Direktur Independen</b>			<b>Lead Independent Director</b>
E.4.5	Jika Ketua tidak independen, apakah Dewan telah menunjuk Pimpinan/Direktur Independen Senior dan perannya sudah ditentukan?	Tidak/No	E.4.5	If the Chairman is not independent, has the Board appointed a Lead/Senior Independent Director and has his/her role been defined?
	<b>Keterampilan dan Kompetensi</b>			<b>Skills and Competencies</b>
E.4.6	Apakah setidaknya satu direktur/komisaris non-eksekutif memiliki pengalaman kerja sebelumnya di sektor utama tempat perusahaan beroperasi?	131,151 Ya/Yes	E.4.6	Does at least one non-executive director/commissioner have prior working experience in the major sector that the company is operating in?
<b>E.5</b>	<b>Kinerja Dewan</b>		<b>E.5</b>	<b>Board Performance</b>
	<b>Pengembangan Direktur</b>			<b>Directors Development</b>
E.5.1	Apakah perusahaan mempunyai program orientasi untuk direktur/komisaris baru?	132,151 Ya/Yes	E.5.1	Does the company have orientation programmes for new directors/commissioners?
E.5.2	Apakah perusahaan memiliki kebijakan yang mendorong direktur/komisaris untuk mengikuti program pendidikan profesi yang sedang berlangsung atau berkelanjutan?	140,162 Ya/Yes	E.5.2	Does the company have a policy that encourages directors/commissioners to attend on-going or continuous professional education programmes?
	<b>Penunjukan dan Kinerja CEO/Manajemen Eksekutif</b>			<b>CEO/Executive Management Appointments and Performance</b>
E.5.3	Apakah perusahaan mengungkapkan proses bagaimana Direksi/Dewan Komisaris merencanakan suksesi CEO/Managing Director/Presiden dan manajemen kunci?	182 Ya/Yes	E.5.3	Does the company disclose the process on how the board of directors/commissioners plans for the succession of the CEO/Managing Director/President and key management?
E.5.4	Apakah Direksi/Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja tahunan CEO/Managing Director/Presiden?	181 Ya/Yes	E.5.4	Does the board of directors/commissioners conduct an annual performance assessment of the CEO/Managing Director/President?
	<b>Penilaian Dewan</b>			<b>Board Appraisal</b>
E.5.5	Apakah perusahaan melakukan penilaian kinerja tahunan Direksi/Dewan Komisaris dan mengungkapkan kriteria dan proses yang diikuti untuk penilaian tersebut?	181 Ya/Yes	E.5.5	Did the company conduct an annual performance assessment of the board of directors/commissioners and disclose the criteria and process followed for the assessment?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
<b>Penilaian Direktur</b>			<b>Director Appraisal</b>	
E.5.6	Apakah perusahaan melakukan penilaian kinerja tahunan terhadap masing-masing direktur/komisaris dan mengungkapkan kriteria dan proses yang diikuti untuk penilaian tersebut?	181 Ya/Yes	E.5.6	Did the company conduct an annual performance assessment of the individual directors/commissioners and disclose the criteria and process followed for the assessment?
<b>Penilaian Komite</b>			<b>Committee Appraisal</b>	
E.5.7	Apakah perusahaan melakukan penilaian kinerja tahunan dewan komite dan mengungkapkan kriteria dan proses yang diikuti untuk penilaian tersebut?	139 Ya/Yes	E.5.7	Did the company conduct an annual performance assessment of the board committees and disclose the criteria and process followed for the assessment?
<b>LEVEL 2 – BONUS</b>			<b>LEVEL 2 – BONUS ITEMS</b>	
<b>(B)A</b>	<b>HAK-HAK PEMEGANG SAHAM</b>		<b>(B)A</b>	<b>RIGHTS OF SHAREHOLDERS</b>
<b>(B)A.1</b>	<b>Hak untuk berpartisipasi secara efektif dalam memberikan suara dalam RUPS dan memperoleh informasi mengenai aturan-aturan, termasuk prosedur pemungutan suara, yang berlaku dalam RUPS</b>		<b>(B)A.1</b>	<b>Right to participate effectively in and vote in general shareholders meeting and should be informed of the rules, including voting procedures, that govern general shareholders meeting</b>
(B)A.1.1	Apakah perusahaan mempraktikkan pemungutan suara <i>in absentia</i> secara elektronik yang aman dalam RUPS?	Perseroan akan menyediakan akses bagi para pemegang saham untuk menggunakan E-voting dalam RUPS  The Company will provide access for shareholders to use E-voting in the GMS	(B)A.1.1	Does the company practice secure electronic voting in absentia at the general meetings of shareholders?
<b>(B)B</b>	<b>PERLAKUAN SETARA TERHADAP PEMEGANG SAHAM</b>		<b>(B)B</b>	<b>EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS</b>
<b>(B)B.1</b>	<b>Pemanggilan RUPST</b>		<b>(B)B.1</b>	<b>Notice of AGM</b>
(B)B.1.1	Apakah perusahaan menyampaikan pemanggilan RUPST (dengan rincian agenda dan penjelasan), seperti yang diumumkan ke Bursa, minimal 28 hari sebelum tanggal pelaksanaan rapat?	110 Ya/Yes	(B)B.1.1	Does the company release its notice of AGM (with detailed agendas and explanatory circulars), as announced to the Exchange, at least 28 days before the date of the meeting?
<b>(B)C</b>	<b>PERAN PARA PEMANGKU KEPENTINGAN</b>		<b>(B)C</b>	<b>ROLE OF STAKEHOLDERS</b>
<b>(B)C.1</b>			<b>(B)C.1</b>	
(B)C.1.1	Apakah perusahaan mengadopsi kerangka pelaporan keberlanjutan yang diakui secara internasional (yaitu GRI, <i>Integrated Reporting</i> , SASB)?	250,320 Ya/Yes	(B)C.1.1	Does the company adopt an internationally recognized reporting framework for sustainability (i.e. GRI, Integrated Reporting, SASB)?
<b>(B)D</b>	<b>PENGUNGKAPAN DAN TRANSPARANSI</b>		<b>(B)D</b>	<b>DISCLOSURE AND TRANSPARENCY</b>
<b>(B)D.1</b>			<b>(B)D.1</b>	

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
(B)D.1.1	Apakah laporan/ Pernyataan keuangan tahunan yang diaudit dirilis dalam waktu 60 hari sejak akhir tahun buku?	Tidak/No  Karena adanya relaksasi waktu penyampaian dari OJK  Because there was a relaxation time submission from OJK	(B)D.1.1	Are the audited annual financial report/ statement released within 60 days from the financial year end?
(B)D.1.2	Apakah perusahaan mengungkapkan detail remunerasi CEO?	188 Ya/Yes	(B)D.1.2	Does the company disclose details of remuneration of the CEO?
(B)E	<b>TANGGUNG JAWAB DEWAN</b>		(B)E	<b>RESPONSIBILITIES OF THE BOARD</b>
(B)E.1	<b>Kompetensi dan Keragaman Dewan</b>		(B)E.1	<b>Board Competencies and Diversity</b>
(B)E.1.1	Apakah perusahaan memiliki paling tidak satu direktur/komisaris independen wanita?	129 Ya/Yes	(B)E.1.1	Does the company have at least one female independent director/commissioner?
(B)E.1.2	Apakah perusahaan memiliki kebijakan dan mengungkapkan tujuan terukur untuk mengimplementasikan keragaman dewan dan melaporkan progres dalam mencapai tujuannya?	Tidak/No	(B)E.1.2	Does the company have a policy and disclose measurable objectives for implementing its board diversity and report on progress in achieving its objectives?
(B)E.2	<b>Struktur Dewan</b>		(B)E.2	<b>Board Structure</b>
(B)E.2.1	Apakah Komite Nominasi terdiri dari seluruhnya direktur/komisaris independen?	Tidak/No	(B)E.2.1	Is the Nominating Committee comprised entirely of independent directors/commissioners?
(B)E.2.2	Apakah Komite Nominasi melakukan proses untuk mengidentifikasi kualitas direktur yang selaras dengan arah strategis perusahaan?	182 Ya/Yes	(B)E.2.2	Does the Nominating Committee undertake the process of identifying the quality of directors aligned with the company's strategic directions?
(B)E.3	<b>Penunjukan dan Pengangkatan Kembali Dewan</b>		(B)E.3	<b>Board Appointments and Re-Election</b>
(B)E.3.1	Apakah perusahaan menggunakan firma pencarian profesional atau sumber kandidat eksternal lain (seperti basis data direktur yang dibuat oleh direktur atau badan pemegang saham) saat mencari kandidat untuk Direksi/Dewan Komisaris?	Tidak/No	(B)E.3.1	Does the company use professional search firms or other external sources of candidates (such as director databases set up by director or shareholder bodies) when searching for candidates to the board of directors/commissioners?
(B)E.4	<b>Penunjukan dan Pengangkatan Kembali Dewan</b>		(B)E.4	<b>Board Appointments and Re-Election</b>
(B)E.4.1	Apakah lebih dari 50% Direksi/Dewan Komisaris terdiri dari direktur/komisaris non-eksekutif independen untuk perusahaan dengan ketua independen?	129 Ya/Yes	(B)E.4.1	Do independent non-executive directors/commissioners makeup more than 50% of the board of directors/commissioners for a company with independent chairman?
(B)E.5	<b>Pengawasan Risiko</b>		(B)E.5	<b>Risk Oversight</b>
(B)E.5.1	Apakah dewan menjelaskan proses tata kelolanya seputar masalah TI termasuk gangguan, keamanan dunia maya, pemulihan bencana, untuk memastikan bahwa semua risiko utama diidentifikasi, dikelola, dan dilaporkan kepada dewan?	199 Ya/Yes	(B)E.5.1	Does the board describe its governance process around IT issues including disruption, cyber security, disaster recovery, to ensure that all key risks are identified, managed and reported to the board?
(B)E.6	<b>Kinerja Dewan</b>		(B)E.6	<b>Board Performance</b>
(B)E.6.1	Apakah perusahaan memiliki tingkatan dewan Komite Risiko yang terpisah?		(B)E.6.1	Does the company have a separate board level Risk Committee?



Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
LEVEL 2 – PENALTI			LEVEL 2 – PENALTY ITEMS	
(P)A.	HAK-HAK PEMEGANG SAHAM		(P)A.	RIGHTS OF SHAREHOLDERS
(P)A.1	Hak-Hak Dasar Pemegang Saham		(P)A.1	Basic Shareholder Rights
(P)A.1.1	Apakah perusahaan gagal atau lalai untuk menawarkan perlakuan yang sama untuk pembelian kembali saham kepada semua pemegang saham?	Tidak/No	(P)A.1.1	Did the company fail or neglect to offer equal treatment for share repurchases to all shareholders?
(P)A.2	Pemegang Saham, termasuk pemegang saham institusi harus diijinkan untuk saling berkonsultasi dengan pemegang saham lainnya mengenai hak dasar mereka sebagaimana didefinisikan dalam prinsip-prinsip tunduk pada pengecualian untuk mencegah penyalahgunaan		(P)A.2	Shareholders, including institutional shareholders, should be allowed to consult with each other on issues concerning their basic shareholder rights as defined in the Principles, subject to exceptions to prevent abuse
(P)A.2.1	Apakah ada hambatan yang menghalangi pemegang saham untuk melakukan komunikasi atau konsultasi dengan pemegang saham lainnya?	Tidak/No	(P)A.2.1	Is there evidence of barriers that prevent shareholders from communicating or consulting with other shareholders?
(P)A.3	Hak untuk berpartisipasi secara efektif dalam memberikan suara dalam RUPS dan memperoleh informasi mengenai aturan-aturan, termasuk prosedur pemungutan suara yang berlaku dalam RUPS		(P)A.3	Right to participate effectively in and vote in general shareholders meeting and should be informed of the rules, including voting procedures, that govern general shareholders meeting
(P)A.3.1	Apakah perusahaan memasukkan mata acara tambahan dan yang tidak diumumkan ke dalam pemanggilan RUPST/RUPSLB?	Tidak/No	(P)A.3.1	Did the company include any additional and unannounced agenda item into the notice of AGM/EGM?
(P)A.3.2	Apakah Ketua Dewan, Ketua Komite Audit dan CEO menghadiri RUPST terakhir?	<p>Presiden Direktur dan Ketua Komite Audit menghadiri RUPST yang dilaksanakan pada tanggal 29 Juni 2020. Namun tidak dihadiri oleh Presiden Komisaris karena Presiden Komisaris memiliki agenda lain</p> <p>President Director and Audit Committee Chairman were attended the AGM held on June 29, 2020 but was not attended by the President Commissioner because his other meeting agenda</p>	(P)A.3.2	Did the Chairman of the Board, Audit Committee Chairman and CEO attend the most recent AGM?

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
(P)A.4	Struktur dan pengaturan modal yang memungkinkan pemegang saham tertentu untuk memperoleh tingkat kendali yang tidak proporsional dengan kepemilikan ekuitas mereka harus diungkapkan		(P)A.4	Capital structures and arrangements that enable certain shareholders to obtain a degree of control disproportionate to their equity ownership should be disclosed
(P)A.4.1	Perjanjian Pemegang Saham?	Tidak/No	(P)A.4.1	Shareholders Agreement?
(P)A.4.2	Batasan Hak Suara	Tidak/No	(P)A.4.2	Voting Cap?
(P)A.4.3	Hak Suara Ganda	Tidak/No	(P)A.4.3	Multiple Voting Rights?
(P)A.5	Struktur dan pengaturan modal yang memungkinkan pemegang saham tertentu untuk memperoleh tingkat kendali yang tidak proporsional dengan kepemilikan ekuitas mereka harus diungkapkan		(P)A.5	Capital structures and arrangements that enable certain shareholders to obtain a degree of control disproportionate to their equity ownership should be disclosed
(P)A.5.1	Apakah struktur kepemilikan piramida dan/atau struktur pemilikan silang terlihat jelas?	35 Ya/Yes	(P)A.5.1	Is a pyramid ownership structure and/or cross holding structure apparent?
(P)B	<b>PERLAKUAN SETARA TERHADAP PEMEGANG SAHAM</b>		(P)B	<b>EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS</b>
(P)B.1	Larangan <i>insider trading</i> dan <i>abusive self-dealing</i>		(P)B.1	Insider trading and abusive self-dealing should be prohibited
(P)B.1.1	Apakah pernah terjadi <i>insider trading</i> yang melibatkan direktur/komisaris, manajemen, dan karyawan dalam tiga tahun terakhir?	Tidak/No	(P)B.1.1	Has there been any conviction of insider trading involving directors/commissioners, management and employees in the past three years?
(P)B.2	Perlindungan terhadap pemegang saham minoritas dari tindakan sewenang-wenang		(P)B.2	Protecting minority shareholders from abusive action
(P)B.2.1	Adakah kasus ketidakpatuhan terhadap hukum, peraturan, dan perundang-undangan yang berkaitan dengan transaksi material dengan pihak berelasi dalam tiga tahun terakhir?	Tidak/No	(P)B.2.1	Has there been any case of non-compliance with the laws, rules and regulations pertaining to material related party transactions in the past three years?
(P)B.2.2	Apakah ada RPT yang dapat diklasifikasikan sebagai bantuan keuangan (yaitu tidak dilakukan secara <i>arms' length</i> ) kepada entitas selain anak perusahaan yang dimiliki sepenuhnya?	Tidak/No	(P)B.2.2	Were there any RPTs that can be classified as financial assistance (i.e not conducted at arms' length) to entities other than wholly-owned subsidiary companies?
(P)C	<b>PERAN PARA PEMANGKU KEPENTINGAN</b>		(P)C	<b>ROLE OF STAKEHOLDERS</b>
(P)C.1	Hak-hak para pemangku kepentingan ditetapkan oleh hukum atau melalui kesepakatan bersama harus dihargai		(P)C.1	The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are to be respected
(P)C.1.1	Adakah pelanggaran hukum yang berkaitan dengan isu buruh / kepegawaian / konsumen / ketidakmampuan membayar utang/komersial / kompetisi atau lingkungan?	Tidak/No	(P)C.1.1	Have there been any violations of any laws pertaining to labour / employment / consumer / insolvency / commercial / competition or environmental issues?
(P)C.2	Dalam hal pemangku kepentingan berpartisipasi dalam proses tata kelola perusahaan, mereka harus mempunyai akses kepada informasi yang relevan, memadai, dan andal secara tepat waktu dan teratur		(P)C.2	Where stakeholders participate in the corporate governance process, they should have access to relevant, sufficient and reliable information on a timely and regular basis
(P)C.2.1	Apakah perusahaan pernah menghadapi sanksi dari pemerintah karena kegagalan melakukan pengumuman dalam periode waktu yang diperlukan untuk transaksi material?	Tidak/No	(P)C.2.1	Has the company faced any sanctions by regulators for failure to make announcements within the requisite time period for material events?
(P)D	<b>PENGUNGKAPAN DAN TRANSPARANSI</b>		(P)D	<b>DISCLOSURE AND TRANSPARENCY</b>
(P)D.1	Sanksi dari regulator atas laporan keuangan		(P)D.1	Sanctions from regulator on financial reports

Kriteria		Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Criteria	
(P)D.1.1	Apakah perusahaan mendapatkan "qualified opinion" dalam laporan audit eksternal?	Tidak/No	(P)D.1.1	Did the company receive a "qualified opinion" in its external audit report?
(P)D.1.2	Apakah perusahaan mendapatkan "adverse opinion" dalam laporan audit eksternal?	Tidak/No	(P)D.1.2	Did the company receive an "adverse opinion" in its external audit report?
(P)D.1.3	Apakah perusahaan mendapatkan "disclaimer opinion" dalam laporan audit eksternal?	Tidak/No	(P)D.1.3	Did the company receive a "disclaimer opinion" in its external audit report?
(P)D.1.4	Apakah perusahaan pernah mengubah laporan keuangannya untuk alasan selain perubahan kebijakan akuntansi?	Tidak/No	(P)D.1.4	Has the company in the past year revised its financial statements for reasons other than changes in accounting policies?
(P)E	<b>TANGGUNG JAWAB DEWAN</b>		(P)E	<b>RESPONSIBILITIES OF THE BOARD</b>
(P)E.1	<b>Kepatuhan terhadap peraturan pencatatan, perundang-undangan dan hukum yang berlaku</b>		(P)E.1	<b>Compliance with listing rules, regulations and applicable laws</b>
(P)E.1.1	Apakah perusahaan pernah tidak mematuhi peraturan pencatatan dan perundang-undangan dalam setahun terakhir selain peraturan pengungkapan?	Tidak/No	(P)E.1.1	Is there any evidence that the company has not complied with any listing rules and regulations over the past year apart from disclosure rules?
(P)E.1.2	Apakah pernah terjadi dimana direktur/komisaris non-eksekutif mengundurkan diri dan mengangkat suatu isu sehubungan dengan tata kelola?	Tidak/No	(P)E.1.2	Have there been any instances where non-executive directors/commissioner have resigned and raised any issues of governance-related concerns?
(P)E.2	<b>Struktur Dewan</b>		(P)E.2	<b>Board Structure</b>
(P)E.2.1	Apakah perusahaan memiliki direktur/komisaris independen yang telah menjabat lebih dari sembilan tahun atau dua periode masing-masing lima tahun <sup>1</sup> (mana yang lebih tinggi) dalam kapasitas yang sama?  <sup>1</sup> Jangka waktu lima tahun harus disyaratkan oleh undang-undang yang sudah ada sebelum diperkenalkannya ASEAN Corporate Governance Scorecard pada tahun 2011	Tidak/No	(P)E.2.1	Does the company have any independent directors/commissioners who have served for more than nine years or two terms of five years <sup>1</sup> each (whichever is higher) in the same capacity?  <sup>1</sup> The five years term must be required by legislation which pre-existed before the introduction of the ASEAN Corporate Governance Scorecard in 2011
(P)E.2.2	Apakah perusahaan gagal mengidentifikasi siapa saja direktur/komisaris independennya?	Tidak/No	(P)E.2.2	Did the company fail to identify who are the independent director(s)/commissioner(s)?
(P)E.2.3	Apakah perusahaan memiliki direktur/non-eksekutif/komisaris independen yang menjabat di lebih dari lima dewan di perusahaan-perusahaan terbuka?	Tidak/No	(P)E.2.3	Does the company have any independent directors/non-executive/commissioners who serve on a total of more than five boards of publicly-listed companies?
(P)E.3	<b>Audit Eksternal</b>		(P)E.3	<b>External Audit</b>
(P)E.3.1	Apakah ada direktur atau manajemen senior yang merupakan mantan karyawan atau partner dari auditor eksternal saat ini? (dalam 2 tahun terakhir)	Tidak/No	(P)E.3.1	Is any of the director or senior management a former employee or partner of the current external auditor (in the past 2 years)?
(P)E.4	<b>Struktur dan Komposisi Dewan</b>		(P)E.4	<b>Board Structure and Composition</b>
(P)E.4.1	Apakah ketua dewan pernah menjadi CEO perusahaan dalam tiga tahun terakhir?	Tidak/No	(P)E.4.1	Has the chairman been the company CEO in the last three years?
(P)E.4.2	Apakah direktur/komisaris non-eksekutif independen menerima opsi, saham kinerja, atau bonus?	Tidak/No	(P)E.4.2	Do independent non-executive directors/commissioners receive options, performance shares or bonuses?

## Referensi Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017

### Reference to OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017

Isi Laporan Keberlanjutan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Sustainability Report
<b>Penjelasan Strategi Keberlanjutan</b>		<b>Explanation of the Sustainability Strategy</b>
Penjelasan strategi berkelanjutan berisi penjelasan mengenai strategi keberlanjutan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik	20-21, 52-57, 254-256	The explanation of the sustainability strategy contains explanations of the sustainability strategies of FSI, Issuer, and Public Company
<b>Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan</b>		<b>Summary on Sustainability Aspects Performance</b>
<b>a. Aspek Ekonomi</b>		<b>a. Economic Aspects</b>
1) Kuantitas produksi atau jasa yang dijual	260	1) Quantity of products or services offered
2) Pendapatan atau penjualan	260	2) Revenue or sales
3) Laba atau rugi bersih	260	3) Net profit or loss
4) Produk ramah lingkungan	261	4) Environmentally friendly products
5) Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan	260	5) Engagement of local stakeholders related to the Sustainable Finance business process
<b>b. Aspek Lingkungan Hidup</b>		<b>b. Environmental Aspects</b>
1) Penggunaan energi (antara lain listrik dan air)	261	1) Energy consumption (including electricity and water)
2) Pengurangan emisi yang dihasilkan (bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan Lingkungan Hidup)	261	2) Reduction of emissions produced (for FSI, Issuer, and Public Company whose business processes are directly related to the Environment)
3) Pengurangan limbah dan efluen (limbah yang telah memasuki lingkungan) yang dihasilkan (bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan Lingkungan Hidup)	261	3) Reduction of waste and effluents (waste that has entered the environment) generated (for FSI, Issuer, and Public Company whose business processes are directly related to the Environment)
4) Pelestarian keanekaragaman hayati (bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan Lingkungan Hidup)	261	4) Conservation of biodiversity (for FSI, Issuer, and Public Company whose business processes are directly related to the Environment)
<b>c. Aspek Sosial</b>		<b>c. Social Aspects</b>
Aspek sosial yang merupakan uraian mengenai dampak positif dan negatif dari penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi masyarakat dan lingkungan (termasuk orang, daerah, dan dana)	261	Social aspects which are a description of the positive and negative impacts of the application of Sustainable Finance for the community and the environment (including people, regions, and funds)
<b>Profil Singkat LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik</b>		<b>Brief Profile of the FSI, Issuer and Public Company</b>
Profil singkat menyajikan gambaran keseluruhan mengenai karakteristik LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat:		A brief profile presenting an overall picture regarding the characteristics of the FSI, Issuer, and Public Company, which at least contains:
<b>a. Visi, misi, dan nilai keberlanjutan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik</b>	31	<b>a. Vision, mission, and sustainability values of the FSI, Issuer, and Public Company</b>
<b>b. Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimili, alamat surat elektronik (e-mail), dan situs web LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik, serta kantor cabang dan/atau kantor perwakilan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik</b>	28	<b>b. Name, address, telephone number, facsimile number, e-mail address, and website of FSI, Issuer, and Public Company, and branch offices and/or representative offices of FSI, Issuer and Public Company</b>
<b>c. Skala usaha LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik secara singkat, meliputi:</b>		<b>c. Business scale in brief of the FSI, Issuer, and Public Company, which includes:</b>
1) Total aset atau kapitalisasi aset, dan total kewajiban (dalam jutaan rupiah)	6, 73, 80	1) Total assets or asset capitalization, and total liabilities (in millions of rupiah)
2) Jumlah karyawan yang dibagi menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan	44-45	2) Number of employees divided according to sex, position, age, education, and employment status
3) Persentase kepemilikan saham (publik dan pemerintah)	35-36	3) Percentage of share ownership (public and government)
4) Wilayah operasional	33	4) Operational area
<b>d. Penjelasan singkat mengenai produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan</b>	28	<b>d. A brief description of the products, services, and business activities carried out</b>
<b>e. Keanggotaan pada asosiasi</b>	29	<b>e. Membership in associations</b>
<b>f. Perubahan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang bersifat signifikan, antara lain terkait dengan penutupan atau pembukaan cabang, dan struktur kepemilikan</b>	35, 37-42, 70	<b>f. Significant changes in the FSI, Issuer, and Public Company, such as those relating to the closing or opening of branches, and ownership structure</b>

Isi Laporan Keberlanjutan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Sustainability Report
<b>Penjelasan Direksi</b>		<b>Explanation from the Board of Directors</b>
Penjelasan Direksi memuat:		The explanation from the Board of Directors contains:
a. Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan, paling sedikit meliputi:		a. Policies to respond to challenges in meeting the sustainability strategy, at least include:
1) Penjelasan nilai keberlanjutan bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik	31	1) Explanation of the value of sustainability for FSI, Issuer, and Public Company
2) Penjelasan respon LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik terhadap isu terkait penerapan Keuangan Berkelanjutan	250-254	2) Explanation of FSI's, Issuer's and Public Company's responses to issues related to the application of Sustainable Finance
3) Penjelasan komitmen pimpinan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik dalam pencapaian penerapan Keuangan Berkelanjutan	21, 250, 254	3) Explanation of the commitment of the FSI, Issuer, and Public Company leaders in achieving Sustainable Finance application
4) Pencapaian kinerja penerapan Keuangan Berkelanjutan	254-256	4) Achievement of the Sustainable Finance application performance
5) Tantangan pencapaian kinerja Keuangan Berkelanjutan	20, 52-57	5) Challenges in Sustainable Finance application performance achievement
b. Penerapan Keuangan Berkelanjutan, paling sedikit meliputi:		b. Application of Sustainable Finance, at least includes:
1) Pencapaian kinerja penerapan Keuangan Berkelanjutan (ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup) dibandingkan dengan target	260-262	1) Performance accomplishments of the application of Sustainable Finance (economic, social, and Environment) compared to the target
2) Penjelasan prestasi dan tantangan termasuk peristiwa penting selama periode pelaporan (bagi LJK yang diwajibkan membuat Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan)	18-20, 32	2) Explanation of achievements and challenges including important events during the reporting period (for FSI that is required to make a Sustainable Financial Action Plan)
c. Strategi pencapaian target, paling sedikit meliputi:		c. Target achievement strategies, at least include:
1) Pengelolaan risiko atas penerapan Keuangan Berkelanjutan terkait aspek ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup	201-205, 217-218, 220-223, 226-227, 264-276	1) Risk management on the application of Sustainable Finance related to economic, social, and environmental aspects
2) Pemanfaatan peluang dan prospek usaha	52-57	2) Exploiting business opportunities and prospects
3) Penjelasan situasi eksternal ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup yang mempengaruhi keberlanjutan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik	52-57	3) Explanation of external economic, social, and environmental situations that affect the sustainability of FSI, Issuer, and Public Company
<b>Tata Kelola Keberlanjutan</b>		<b>Sustainability Governance</b>
Tata kelola keberlanjutan memuat:		Sustainability governance includes:
a. Uraian mengenai tugas bagi Direksi dan Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan	34, 152-155	a. Description of duties of the Board of Directors and the Board of Commissioners, employees, officers and/or work units responsible for implementing Sustainable Finance
b. Penjelasan mengenai pengembangan kompetensi yang dilaksanakan terhadap anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan	141, 163, 172, 194, 206, 209	b. Explanation regarding competency development held for members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, employees, officials and/or work units responsible for implementing Sustainable Finance
c. Penjelasan mengenai prosedur LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko atas penerapan Keuangan Berkelanjutan terkait aspek ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup, termasuk peran Direksi dan Dewan Komisaris dalam mengelola, melakukan telah berkala, dan meninjau efektivitas proses manajemen risiko LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik	126-128, 133-134, 146-147, 152-155, 195-197, 202-205	c. Description of the procedures that FSI, Issuer, and Public Company apply in identifying, measuring, monitoring, and controlling risks out of the application of Sustainable Finance relating to economic, social, and environmental aspects, including the role of the Board of Directors and the Board of Commissioners in managing, conducting periodic reviews, and reviewing the effectiveness risk management processes for the FSI, Issuer and Public Company
d. Penjelasan mengenai pemangku kepentingan yang meliputi:		d. Description of stakeholders which includes:
1) Keterlibatan pemangku kepentingan berdasarkan hasil penilaian ( <i>assessment</i> ) manajemen, RUPS, surat keputusan atau lainnya	251-254	1) Stakeholders involvement based on management assessment results, GMS, decree or others

Isi Laporan Keberlanjutan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Sustainability Report
2) Pendekatan yang digunakan LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik dalam melibatkan pemangku kepentingan dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan, antara lain dalam bentuk dialog, survei, dan seminar	251-255	2) Approach used by FSI, Issuer, and Public Company in involving stakeholders in the application of Sustainable Finance, such as in the form of discussion, survey, and seminar
e. Permasalahan yang dihadapi, perkembangan, dan pengaruh terhadap penerapan Keuangan Berkelanjutan	18-19, 250-276	e. Problems encountered, developments, and influences of the application of Sustainable Finance
<b>Kinerja Keberlanjutan</b>		<b>Sustainability Performance</b>
Kinerja keberlanjutan paling sedikit memuat:		The sustainability performance contains at least:
a. Penjelasan mengenai kegiatan membangun budaya keberlanjutan di internal LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik	254-256	a. Explanation regarding the activities of building a culture of sustainability in the internal FSI, Issuer, and Public Company
b. Uraian mengenai kinerja ekonomi dalam 3 (tiga) tahun terakhir meliputi:		b. Description of the economic performance in the last 3 (three) years including:
1) Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi, pendapatan dan laba rugi dalam hal Laporan Keberlanjutan disusun secara terpisah dengan Laporan Tahunan	57-64	1) Comparison of production targets and performance, portfolio, financing targets, or investment, revenue and profit/loss in case the Sustainability Report is prepared separately from the Annual Report
2) Perbandingan target dan kinerja portofolio, target pembiayaan, atau investasi pada instrument keuangan atau proyek yang sejalan dengan penerapan Keuangan Berkelanjutan	98	2) Comparison of portfolio targets and performance, financing targets, or investments in financial instruments or projects in line with the application of Sustainable Finance
c. Kinerja sosial dalam 3 (tiga) tahun terakhir:		c. Social performance in the last 3 (three) years:
1) Komitmen LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik untuk memberikan layanan atas produk dan/atau jasa yang setara kepada konsumen	236-239	1) Commitments of FSI, Issuer and Public Company to provide services for equivalent products and/or services to consumers
2) Ketenagakerjaan, paling sedikit memuat:		2) Labor, at least contains:
a) Pernyataan kesetaraan kesempatan bekerja dan ada atau tidaknya tenaga kerja paksa dan tenaga kerja anak	49, 241-242	a) Statement of equality of employment opportunities and the presence or absence of forced and child labor
b) Persentase remunerasi pegawai tetap di tingkat terendah terhadap upah minimum regional	50	b) Percentage of permanent employee remuneration at the lowest level against the regional minimum wage
c) Lingkungan bekerja yang layak dan aman	220	c) Proper and safe working environment
d) Pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai	46-48	d) Employees training and capacity development
3) Masyarakat, paling sedikit memuat:		3) Society, at least contains:
a) Informasi kegiatan atau wilayah operasional yang menghasilkan dampak positif dan dampak negatif terhadap masyarakat sekitar termasuk literasi dan inklusi keuangan	217-218, 220-221, 264-276	a) Information on activities or operational areas that produce positive and negative impacts on the surrounding community, including financial literacy and inclusion
b) Mekanisme pengaduan masyarakat serta jumlah pengaduan masyarakat yang diterima dan ditindaklanjuti	197-198, 248, 276	b) Community complaints mechanism as well as the number of public complaints received and acted upon
c) TJSL yang dapat dikaitkan dengan dukungan pada tujuan pembangunan berkelanjutan meliputi jenis dan capaian kegiatan program pemberdayaan masyarakat	244-247	c) CSER relatable to the support of the sustainable development goals which includes the types and achievements of community empowerment program activities
d. Kinerja Lingkungan Hidup bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat:		d. Environmental Performance of FSI, Issuer, and Public Company, at least contains:
1) Biaya Lingkungan Hidup yang dikeluarkan	264	1) Environmental costs incurred
2) Uraian mengenai penggunaan material yang ramah lingkungan, misalnya penggunaan jenis material daur ulang	272	2) Description of the use of environmentally friendly materials, for example the use of recycled material
3) Uraian mengenai penggunaan energi, paling sedikit memuat:		3) Description of the use of energy, at least contains:
a) Jumlah dan intensitas energi yang digunakan	265	a) Amount and intensity of energy used
b) Upaya dan pencapaian efisiensi energi yang dilakukan termasuk penggunaan sumber energi terbarukan	265	b) Efforts and achievements in energy efficiency conducted including the use of renewable energy sources

Isi Laporan Keberlanjutan	Halaman dan Keterangan Page(s) and Note(s)	Content of the Sustainability Report
e. Kinerja Lingkungan Hidup bagi LJK, Emiten, dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan Lingkungan Hidup paling sedikit memuat:		e. Environmental Performance for FSI, Issuer, and Public Company whose business processes are directly related to the Environment at least contains:
1) Kinerja sebagaimana dimaksud dalam huruf d	260-276	1) Performance as referred to in letter d
2) Informasi kegiatan atau wilayah operasional yang menghasilkan dampak positif dan dampak negatif terhadap Lingkungan Hidup sekitar terutama upaya peningkatan daya dukung ekosistem	217-218, 264-276	2) Information on activities or operational areas that produce positive and negative impacts on the surrounding environment, especially the efforts to increase the carrying capacity of ecosystems
3) Keanekaragaman hayati, paling sedikit memuat:		3) Biodiversity, including at least:
a) Dampak dari wilayah operasional yang dekat atau berada di daerah konservasi atau memiliki keanekaragaman hayati	Tidak Ada No	a) Impacts from operational areas that are close to or located in a conservation or areas with biodiversity
b) Usaha konservasi keanekaragaman hayati yang dilakukan, mencakup perlindungan spesies flora atau fauna	218, 274-276	b) Biodiversity conservation efforts conducted, including the protection of flora or fauna species
4) Emisi, paling sedikit memuat:		4) Emissions, at least contains:
a) Jumlah dan intensitas emisi yang dihasilkan berdasarkan jenisnya	266-270	a) Amount and intensity of emissions produced based on the type
b) Upaya dan pencapaian pengurangan emisi yang dilakukan	266-270	b) Efforts and accomplishment of the emission reduction conducted
5) Limbah dan efluen, paling sedikit memuat:		5) Waste and effluents, at least contains:
a) Jumlah limbah dan efluen yang dihasilkan berdasarkan jenis	271	a) Amount of waste and effluent produced based on the type
b) Mekanisme pengelolaan limbah dan efluen	270-274	b) Mechanisms for waste and effluent management
c) Tumpahan yang terjadi (jika ada)	Tidak Ada No	c) Spills that occur (if any)
6) Jumlah dan materi pengaduan Lingkungan Hidup yang diterima dan diselesaikan	276	6) Amount and material of environmental complaints received and resolved
f. Tanggung jawab pengembangan Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan, paling sedikit memuat:		f. The responsibility for developing Sustainable Financial Products and/or Services, at least includes:
1) Inovasi dan pengembangan Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan	236-238	1) Innovation and development of Sustainable Financial Products and/or Services
2) Jumlah dan persentase produk dan jasa yang sudah dievaluasi keamanannya bagi pelanggan	260	2) Number and percentage of products and services that have been evaluated for the safety of the customers
3) Dampak positif dan dampak negatif yang ditimbulkan dari Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan dan proses distribusi, serta mitigasi yang dilakukan untuk menanggulangi dampak negatif	236-238	3) Positive and negative impacts arising from Sustainable Financial Products and/or Services and the distribution process, as well as mitigation undertaken to overcome the negative impacts
4) Jumlah produk yang ditarik kembali dan alasannya	Tidak Ada No	4) Number of products withdrawn and their reasons
5) Survei kepuasan pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan	278	5) Survey of customer satisfaction with Sustainable Financial Products and/or Services
<b>Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada)</b>	Tidak Ada No	<b>Written Verification from Independent Party (if any)</b>

# Indeks Isi GRI [102-55]

## GRI Content Index

Standar GRI GRI Standard	Pengungkapan Disclosure	Halaman Page	
<b>PENGUNGKAPAN UMUM / GENERAL DISCLOSURES</b>			
GRI 102: Pengungkapan Umum 2016 General Disclosures 2016	<b>Profil Organisasi / Organizational Profile</b>		
	102-1	Nama organisasi/ Name of the organization	28
	102-2	Kegiatan, merek, produk, dan jasa/ Activities, brands, products, and services	28
	102-3	Lokasi kantor pusat/ Location of headquarters	28
	102-4	Lokasi operasi/ Location of operations	33
	102-5	Kepemilikan dan bentuk hukum/ Ownership and legal form	28, 36
	102-6	Pasar yang dilayani/ Markets served	33, 65, 66
	102-7	Skala organisasi/ Scale of the organization	6, 28, 73, 80, 85, 86
	102-8	Informasi mengenai karyawan dan pekerja lain/ Information on employees and other workers	44-51
	102-9	Rantai pasokan/ Supply chain	58, 60, 62, 63
	102-10	Perubahan signifikan pada organisasi dan rantai pasokannya/ Significant changes to the organization and its supply chain	250
	102-11	Pendekatan atau prinsip pencegahan/ Precautionary principle or approach	199-201
	102-12	Inisiatif eksternal/ External initiatives	32, 219, 222, 236, 276
	102-13	Keanggotaan asosiasi/ Membership of associations	29
	<b>Strategi / Strategy</b>		
	102-14	Pernyataan dari pembuat keputusan senior/ Statement from senior decision-maker	20, 21, 54, 55, 56, 57
<b>Etika dan Integritas / Ethics and Integrity</b>			
102-16	Nilai, prinsip, standar, dan norma perilaku/ Values, principles, standards, and norms of behavior	31	
<b>Tata Kelola / Governance</b>			
102-18	Struktur tata kelola/ Governance structure	34	
<b>Keterlibatan Pemangku Kepentingan / Stakeholder Engagement</b>			
102-40	Daftar kelompok pemangku kepentingan/ List of stakeholder groups	251	
102-41	Perjanjian perundingan kolektif/ Collective bargaining agreements	51, 242	
102-42	Mengidentifikasi dan memilih pemangku kepentingan/ Identifying and selecting stakeholders	251	
102-43	Pendekatan untuk keterlibatan pemangku kepentingan/ Approach to stakeholder engagement	251	
102-44	Topik utama dan hal-hal yang diajukan/ Key topics and concerns raised	251	
<b>Praktik Pelaporan / Reporting Practice</b>			
102-45	Entitas yang termasuk dalam laporan keuangan dikonsolidasi/ Entities included in the consolidated financial statements	37-42	
102-46	Menetapkan isi laporan dan batasan topik/ Defining report content and topic boundaries	255-256	



Standar GRI GRI Standard	Pengungkapan Disclosure		Halaman Page
	102-47	Daftar topik material/ List of material topics	256
	102-48	Penyajian kembali informasi/ Restatements of information	264, 266
	102-49	Perubahan dalam pelaporan/ Changes in reporting	256
	102-50	Periode pelaporan/ Reporting period	250
	102-51	Tanggal laporan terbaru/ Date of most recent report	250
	102-52	Siklus pelaporan/ Reporting cycle	250
	102-53	Titik kontak untuk pertanyaan mengenai laporan/ Contact point for questions regarding the report	277
	102-54	Mengklaim pelaporan sesuai dengan Standar GRI/ Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	250
	102-55	Indeks isi GRI/ GRI content index	320
	102-56	Assurance oleh pihak eksternal/ External assurance	277
<b>PENGUNGKAPAN TOPIK SPESIFIK / DISCLOSURES OF SPECIFIC TOPICS</b>			
<b>Aspek Ekonomi / Economic Aspects</b>			
<b>Kinerja Ekonomi / Economic Performance</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya/ Explanation of the material topic and its boundary	257
GRI 201: Kinerja Ekonomi 2016 Economic Performance 2016	201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan/ Direct economic value generated and distributed	262
<b>Keberadaan Pasar / Market Presence</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya/ Explanation of the material topic and its boundary	50
GRI 202: Keberadaan Pasar 2016 Market Presence 2016	202-1	Rasio standar upah karyawan <i>entry-level</i> berdasarkan jenis kelamin terhadap upah minimum regional/ Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage	50
<b>Dampak Ekonomi Tidak Langsung / Indirect Economic Impacts</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya/ Explanation of the material topic and its boundary	226
	103-2	Pendekatan manajemen dan komponennya/ The management approach and its components	226
GRI 203: Dampak Ekonomi Tidak Langsung 2016 Indirect Economic Impacts 2016	203-1	Investasi infrastruktur dan dukungan layanan/ Infrastructure investments and services supported	235-236
<b>Aspek Sosial / Social Aspects</b>			
<b>Kesehatan dan Keselamatan Kerja / Occupational Health and Safety</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya/ Explanation of the material topic and its boundary	220-223
	103-2	Pendekatan manajemen dan komponennya/ The management approach and its components	220-223
GRI 403: Kesehatan dan Keselamatan Kerja 2018 Occupational Health and Safety 2018	403-1	Sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja/ Occupational health and safety management system	220-225
	403-3	Layanan kesehatan kerja/ Occupational health services	222
	403-4	Partisipasi, konsultasi, dan komunikasi pekerja tentang keselamatan dan kesehatan kerja/ Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	221
	403-5	Pelatihan pekerja mengenai keselamatan dan kesehatan kerja/ Worker training on occupational health and safety	221, 224

Standar GRI GRI Standard		Pengungkapan Disclosure	Halaman Page
<b>Pelatihan dan Pendidikan / Training and Education</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya / Explanation of the material topic and its boundary	44, 257
GRI 404: Pelatihan dan Pendidikan 2016 Training and Education 2016	404-2	Program untuk meningkatkan keterampilan karyawan dan program bantuan peralihan / Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	46-48
<b>Keanekaragaman dan Kesempatan Setara / Diversity and Equal Opportunity</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya / Explanation of the material topic and its boundary	44
GRI 405: Keanekaragaman dan Kesempatan Setara 2016 Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1	Keanekaragaman badan tata kelola dan karyawan / Diversity of governance bodies and employees	49
<b>Masyarakat Lokal / Local Communities</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya / Explanation of the material topic and its boundary	226
	103-2	Pendekatan manajemen dan komponennya / The management approach and its components	226
GRI 413: Masyarakat Lokal 2016 Local Communities 2016	413-1	Operasi dengan keterlibatan masyarakat lokal, penilaian dampak, dan program pengembangan / Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	226-236, 248
<b>Aspek Lingkungan / Environmental Aspects</b>			
<b>Energi / Energy</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya / Explanation of the material topic and its boundary	264
GRI 302: Energi 2016 Energy 2016	302-1	Konsumsi energi dalam organisasi / Energy consumption within the organization	264-265
	302-3	Intensitas energi / Energy intensity	264-265
<b>Air dan Efluen / Water and Effluents</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya / Explanation of the material topic and its boundary	272
GRI 303: Air dan Efluen 2018 Water and Effluents 2018	303-2	Manajemen dampak yang berkaitan dengan pembuangan air / Management of water discharge-related impacts	272-274
<b>Emisi / Emissions</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya / Explanation of the material topic and its boundary	266, 267
GRI 305: Emisi 2016 Emissions 2016	305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) langsung / Direct (Scope 1) GHG emissions	266-267
	305-2	Emisi energi GRK (Cakupan 2) tidak langsung / Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	266-267
	305-4	Intensitas emisi GRK / GHG emissions intensity	266-267
	305-7	Nitrogen oksida (NOx), sulfur oksida (SOx), dan emisi udara signifikan lainnya / Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions	267-270

Standar GRI GRI Standard	Pengungkapan Disclosure		Halaman Page
<b>Limbah/Waste</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya/ Explanation of the material topic and its boundary	270
	103-2	Pendekatan manajemen dan komponennya/ The management approach and its components	270-271
GRI 306: Limbah 2020 Waste 2020	306-1	Timbulan limbah dan dampak-dampak yang signifikan terkait limbah / Waste generation and significant waste-related impacts	270-272
	306-3	Timbulan limbah/ Waste generated	270-272
	306-4	Limbah yang dialihkan dari pembuangan akhir/ Waste diverted from disposal	272
	306-5	Limbah yang dikirimkan ke pembuangan akhir/ Waste directed to disposal	272
<b>Keanekaragaman Hayati/Biodiversity</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 Management Approach 2016	103-1	Penjelasan topik material dan batasannya/ Explanation of the material topic and its boundary	274
GRI 304: Keanekaragaman Hayati 2016 Biodiversity 2016	304-3	Habitat yang dilindungi atau direstorasi/ Habitats protected or restored	275-276

**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN DAN LAPORAN KEBERLANJUTAN 2020  
PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA TBK**

**STATEMENT OF RESPONSIBILITY FOR THE 2020 ANNUAL REPORT AND SUSTAINABILITY REPORT  
BY THE BOARD OF COMMISSIONERS OF  
PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA TBK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Dian Swastatika Sentosa Tahun Buku 2020, telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 22 April 2021

*We, the undersigned, hereby declare that all the information contained in the 2020 Annual Report and Sustainability Report of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk has been presented completely and we assume full responsibility for the accuracy of the contents of the Annual Report and Sustainability Report of the Company.*

*This statement is made truthfully.*

*Jakarta, April 22, 2021*

**Dewan Komisaris**  
*The Board of Commissioners*

**Franky Oesman Widjaja**  
Presiden Komisaris  
*President Commissioner*

**Indra Widjaja**  
Wakil Presiden Komisaris  
*Vice President Commissioner*

**Dr.-Ing. Evita H. Legowo**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

**Dr. Robert A. Simanjuntak**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

**Ir. Andy Noorsaman**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN DAN LAPORAN KEBERLANJUTAN 2020  
PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA TBK**

**STATEMENT OF RESPONSIBILITY FOR THE 2020 ANNUAL REPORT AND SUSTAINABILITY REPORT  
BY THE BOARD OF DIRECTORS OF  
PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA TBK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Dian Swastatika Sentosa Tahun Buku 2020, telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Perseroan.

*We, the undersigned, hereby declare that all the information contained in the 2020 Annual Report and Sustainability Report of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk has been presented completely and we assume full responsibility for the accuracy of the contents of the Annual Report and Sustainability Report of the Company.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement is made truthfully.*

Jakarta, 22 April 2021

*Jakarta, April 22, 2021*

**Direksi**

*The Board of Directors*



**L. Krisnan Cahya**  
Presiden Direktur  
*President Director*

**Hermawan Tarjono**

Direktur  
*Director*

**Lokita Prasetya**

Direktur  
*Director*

**Andrijanto**

Direktur  
*Director*

Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank

**PT Dian Swastatika Sentosa Tbk  
dan Entitas Anak/*and Its Subsidiaries***

Laporan Keuangan Konsolidasian/  
*Consolidated Financial Statements*  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019/  
*For the Years Ended*  
*December 31, 2020 and 2019*

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**  
**DAFTAR ISI/TABLE OF CONTENTS**

---

	<b>Halaman/ Page</b>
<b>Laporan Auditor Independen/Independent Auditors' Report</b>	
Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk dan Entitas Anak untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2020 dan 2019/ <i>The Directors' Statement on the Responsibility for the Consolidated Financial Statements of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk and Its Subsidiaries for the Years Ended December 31, 2020 and 2019</i>	
<b>LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b> - Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2020 dan 2019/ <b>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS</b> - For the Years Ended December 31, 2020 and 2019	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	3
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>	4
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>	5
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Notes to Consolidated Financial Statements</i>	6



**Laporan Auditor Independen**

No. 00500/2.1090/AU.1/02/0148-2/1/IV/2021

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Dian Swastatika Sentosa Tbk**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (Perusahaan) dan entitas anaknya (Grup) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

***Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan***

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

***Tanggung jawab auditor***

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

**Independent Auditors' Report**

No. 00500/2.1090/AU.1/02/0148-2/1/IV/2021

**The Stockholders, Board of Commissioners,  
and Directors  
PT Dian Swastatika Sentosa Tbk**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (the Company) and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2020, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

***Management's responsibility for the financial statements***

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

***Auditors' responsibility***

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

#### *Opini*

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.


An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

#### *Opinion*

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2020, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

MIRAWATI SENSI IDRIS



Yelly Warsono

Izin Akuntan Publik No. AP.0148/Certified Public Accountant License No. AP.0148

12 April 2021/April 12, 2021

**DSS**

energy and infrastructure

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN  
YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama/Name  
Alamat kantor/Office address  
  
Alamat domisili/sesuai KTP atau  
kartu identitas lain/Residential  
address/in accordance with  
Personal Identity Card  
Nomor telepon/Telephone number  
Jabatan/Title
2. Nama/Name  
Alamat kantor/Office address  
  
Alamat domisili/sesuai KTP atau  
kartu identitas lain/Residential  
address/in accordance with  
Personal Identity Card  
Nomor telepon/Telephone number  
Jabatan/Title

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan  
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.

**DIRECTORS' STATEMENT  
ON THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2020 AND 2019**

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**

We, the undersigned:

- : L. Krisnan Cahya  
: Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24<sup>th</sup> floor  
: Jl. M.H. Thamrin No. 51 - Jakarta 10350  
: Puri Indah Raya Blok A-14/16  
: Jakarta Barat
- : 021-31990258  
: Presiden Direktur/President Director
- : Andrijanto  
: Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24<sup>th</sup> floor  
: Jl. M.H. Thamrin No. 51 - Jakarta 10350  
: Duren Sawit Indah Blok A 12/3  
: Jakarta Timur
- : 021-31990258  
: Direktur/Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements for the years ended December 31, 2020 and 2019
2. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements, and  
b. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any material information or facts.

**PT. Dian Swastatika Sentosa**

Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 24<sup>th</sup> floor, Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia  
Tel : (62-21) 31990258 • Fax : (62-21) 31990259



# DSS

energy and infrastructure

4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

4. We are responsible for the Company's internal control system.

This statement has been made truthfully.

12 April 2021 / April 12, 2021

**L. Krisnan Cahya**  
Presiden Direktur/President Director

**Andrijanto**  
Direktur/Director

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	610.992.594	4	325.908.109	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	75.565.023	5	3.620.891	Short-term investments
Aset keuangan dari konsesi jasa	-	6	100.341.153	Financial asset from concession project
Piutang usaha		7		Trade accounts receivable
Pihak berelasi	49.246.614	34	36.008.223	Related parties
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar US\$ 11.357.375 dan US\$ 4.048.819 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019	121.651.334		158.138.793	Third parties - net of allowance for impairment of US\$ 11,357,375 and US\$ 4,048,819 as of December 31, 2020 and 2019, respectively
Piutang lain-lain		8		Other receivables
Pihak berelasi	11.385.070	34	2.826.029	Related parties
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar US\$ 3.201.310 pada tanggal 31 Desember 2020	52.614.258		23.284.843	Third parties - net of allowance for impairment of US\$ 3,201,310 as of December 31, 2020
Persediaan - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar US\$ 91.000 dan US\$ 91.398 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019	89.627.245	9	65.225.440	Inventories - net of allowance for decline in value of US\$ 91,000 and US\$ 91,398 as of December 31, 2020 and 2019, respectively
Uang muka	95.090.874	10	108.459.407	Advances
Pajak dibayar dimuka	6.275.695		8.330.929	Prepaid taxes
Biaya dibayar dimuka dan aset lancar lainnya	12.467.581		33.139.384	Prepaid expenses and other current assets
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>1.124.916.288</b>		<b>865.283.201</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NONCURRENT ASSETS</b>
Aset keuangan dari konsesi jasa	-	6	1.346.272.465	Financial asset from concession project
Piutang lain-lain jangka panjang		11		Long-term other receivables
Pihak berelasi	4.012.617	34	53.953	Related parties
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar US\$ 28.165.744 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019	2.071.604		11.754.633	Third parties - net of allowance for impairment of US\$ 28,165,744 as of December 31, 2020 and 2019
Biaya dibayar dimuka jangka panjang	32.398.962		31.693.243	Long-term prepaid expenses
Taksiran tagihan pajak	30.414.253	32	28.208.564	Estimated claims for tax refund
Investasi jangka panjang	587.851.235	12	515.773.983	Long-term investments
Goodwill	92.676.833	1c	101.229.833	Goodwill
Aset pajak tangguhan	27.576.318	32	42.131.073	Deferred tax assets
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar US\$ 607.678 dan US\$ 559.374 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019	4.101.904	13	4.150.208	Investment properties - net of accumulated depreciation of US\$ 607,678 and US\$ 559,374 as of December 31, 2020 and 2019, respectively
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar US\$ 289.471.831 dan US\$ 2.781.871 pada tanggal 31 Desember 2020 dan akumulasi penyusutan dan cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar US\$ 228.728.410 dan US\$ 2.793.954 pada tanggal 31 Desember 2019	448.325.486	14	432.269.386	Property, plant and equipment - net of accumulated depreciation and allowance for impairment of US\$ 289,471,831 and US\$ 2,781,871 as of December 31, 2020, respectively, and accumulated depreciation and allowance for impairment of US\$ 228,728,410 and US\$ 2,793,954 as of December 31, 2019, respectively
Aset pertambangan - setelah dikurangi akumulasi amortisasi sebesar US\$ 144.876.642 dan US\$ 108.612.188 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019	424.794.026	15	256.284.536	Mine properties - net of accumulated amortization of US\$ 144,876,642 and US\$ 108,612,188 as of December 31, 2020 and 2019, respectively
Aset biologis	6.587.000	16	6.059.000	Biological assets
Aset tidak lancar lain-lain	114.504.096	17	77.808.986	Other noncurrent assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>1.775.314.334</b>		<b>2.853.689.863</b>	<b>Total Noncurrent Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>2.900.230.622</b>		<b>3.718.973.064</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek	95.794.233	18	63.696.486	Short-term loan to banks and financial institution
Utang usaha		19		Trade accounts payable
Pihak berelasi	9.290.933	34	8.477.921	Related parties
Pihak ketiga	177.261.115		193.253.047	Third parties
Utang lain-lain		20		Other accounts payable
Pihak berelasi	5.186.590	34	4.842.386	Related parties
Pihak ketiga	35.130.768		138.966.259	Third parties
Uang muka pelanggan	5.697.664		12.116.942	Advances from customers
Pendapatan diterima dimuka	5.736.509		4.893.407	Unearned revenues
Utang pajak	49.796.545	21	6.808.860	Taxes payable
Beban akrual	113.401.874		79.695.017	Accrued expenses
Liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current portion of long-term liabilities:
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang	222.026.941	22	152.697.599	Long-term loan to banks and financial institution
Liabilitas sewa pembiayaan	2.940.633		922.442	Lease liabilities
Utang jangka panjang lainnya	2.240.781	22	1.017.404	Other long-term payables
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<u>724.504.586</u>		<u>667.387.770</u>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NONCURRENT LIABILITIES</b>
Utang lain-lain jangka panjang - pihak ketiga	43.275.441	20	25.789.847	Long-term other accounts payable - third parties
Liabilitas pajak tangguhan	88.099.705	32	207.410.542	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	13.781.823	31	15.454.965	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Long-term liabilities - net of current portion:
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang	259.010.090	22	1.011.732.384	Long-term loan to banks and financial institution
Senior Secured Notes	147.151.073	22	145.783.157	Senior Secured Notes
Liabilitas sewa pembiayaan	2.391.294		1.609.766	Lease liabilities
Utang jangka panjang lainnya	6.952.595	22	508.644	Other long-term payables
Liabilitas jangka panjang lainnya	26.153.693		5.187.307	Other noncurrent liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<u>586.815.714</u>		<u>1.413.476.612</u>	<b>Total Noncurrent Liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<u>1.311.320.300</u>		<u>2.080.864.382</u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>				<b>Equity Attributable to Owners of the Parent Company</b>
Modal saham - nilai nominal Rp 250 per saham				Capital stock - Rp 250 par value per share
Modal dasar - 2.400.000.000 saham				Authorized - 2,400,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor - 770.552.320 saham	72.498.628	24	72.498.628	Issued and paid-up - 770,552,320 shares
Tambah modal disetor - bersih	10.531.355	25	10.531.355	Additional paid-in capital - net
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan nonpengendali	527.178.312		527.178.312	Difference in value arising from transactions with non-controlling interests
Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	40.928.618	12	-	Unrealized gain on increase in fair value of investments at fair value through other comprehensive income
Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual	-	12	84.322.489	Unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(46.249.119)		(60.573.741)	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Cadangan opsi saham	(392.999)		682.885	Share option reserve
Selisih revaluasi aset tetap	76.205.323	14	76.205.323	Revaluation increment in value of property, plant and equipment
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	900.000	26	800.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	677.377.700		773.999.342	Unappropriated
Jumlah	1.358.977.818		1.485.644.593	Total
<b>Kepentingan Nonpengendali</b>	<u>229.932.504</u>	27	<u>152.464.089</u>	<b>Non-controlling Interests</b>
<b>JUMLAH EKUITAS</b>	<u>1.588.910.322</u>		<u>1.638.108.682</u>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<u>2.900.230.622</u>		<u>3.718.973.064</u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>PENDAPATAN USAHA</b>	1.507.322.128	28	1.666.415.381	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	979.397.422	29	1.086.048.138	<b>COST OF REVENUES</b>
<b>LABA KOTOR</b>	527.924.706		580.367.243	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>		30		<b>OPERATING EXPENSES</b>
Beban penjualan	224.125.444		222.849.706	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	129.913.454		119.289.626	General and administrative expenses
Beban eksplorasi	241.568		351.647	Exploration costs
Jumlah Beban Usaha	354.280.466		342.490.979	Total Operating Expenses
<b>LABA USAHA</b>	173.644.240		237.876.264	<b>OPERATING PROFIT</b>
<b>PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>				<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Pendapatan bunga	9.787.427		19.582.330	Interest income
Ekuitas pada rugi bersih investasi	(7.739.038)		(7.780.433)	Share in net losses of investees
Keuntungan (kerugian) selisih kurs mata uang asing - bersih	(14.681.348)		2.031.191	Gain (loss) on foreign exchange - net
Rugi pelepasan investasi entitas anak	(70.089.764)	1c	-	Loss on disposal of investment in subsidiary
Beban bunga	(87.910.911)		(102.377.656)	Interest expense
Lain-lain - bersih	(8.429.013)		(16.339.853)	Others - net
Beban Lain-lain - Bersih	(179.062.647)		(104.884.421)	Other Expenses - Net
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK</b>	(5.418.407)		132.991.843	<b>PROFIT (LOSS) BEFORE TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK</b>		32		<b>TAX EXPENSE</b>
Kini	49.775.551		36.587.983	Current
Tangguhan	2.703.585		24.749.448	Deferred
Jumlah Beban Pajak	52.479.136		61.337.431	Total Tax Expense
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN</b>	(57.897.543)		71.654.412	<b>PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will be not be reclassified subsequently to profit and loss
Investasi yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain				Investments at fair value through other comprehensive income
Kerugian yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar selama tahun berjalan	(48.072.900)	12	-	Unrealized loss on change in fair value during the year
Penyesuaian reklasifikasi ke saldo laba	4.228.467		-	Reclassification adjustment to retained earnings
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti	1.757.740	31	(562.752)	Remeasurement of defined benefit liability
Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(112.339)	32	141.762	Tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit and loss
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will be reclassified subsequently to profit and loss
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	28.440.376		3.769.077	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Keuntungan yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual	-	12	60.960.444	Unrealized gain on change in fair value of available for sale investments
Lindung nilai arus kas				Cash flow hedge
Keuntungan atas perubahan nilai wajar selama tahun berjalan	-		3.371.913	Gain on change in fair value during the year
Penyesuaian reklasifikasi ke laba rugi	-		(4.281.653)	Reclassification adjustment to profit or loss
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK</b>	(13.758.656)		63.398.791	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) - NET OF TAX</b>
<b>JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	(71.656.199)		135.053.203	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
Laba (rugi) tahun berjalan yang teratribusikan pada:				Profit (loss) for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	(83.821.929)		50.220.771	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	25.924.386		21.433.641	Non-controlling interests
	(57.897.543)		71.654.412	
Penghasilan (rugi) komprehensif yang teratribusikan kepada:				Comprehensive income (loss) attributable to:
Pemilik entitas induk	(111.324.811)		109.283.543	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	39.668.612	27	25.769.660	Non-controlling interests
	(71.656.199)		135.053.203	
<b>LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK</b>	(0,11)	33	0,07	<b>EARNINGS (LOSS) PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT COMPANY</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to the Owners of the Parent Company															
Catatan/ Notes	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor/ Issued and Paid Up Capital Stock	Tambahannya Disetor Bersih/ Additional Paid-in Capital - Net	Selisih Nilai Transaksi Dengan Kepentingan Nonpengendali/ Difference in Value arising from Transactions with Non-controlling Interests	Keuntungan yang belum Direalisasi atas Kenaikan Nilai Wajar Investasi yang diukur pada Nilai Wajar melalui Penghasilan Komprehensif Lain/ Unrealized Gain on Increase in Fair Value of Investments through Other Comprehensive Income	Keuntungan yang belum Direalisasi atas Kenaikan Nilai Wajar Investasi Tersedia untuk Dijual/ Unrealized Gain on Increase in Fair Value of Available for Sale Investments	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ Foreign Exchange Differences Arising from Financial Statements Translation	Cadangan Opsi Saham/ Share option Reserve	Selisih Revaluasi Aset Tetap/ Revaluation Increment in Value of Property, Plant and Equipment	Cadangan Lindung Nilai Arus Kas/ Cash Flows Hedging Reserve	Saldo Laba/Retained Earnings		Kepentingan Nonpengendali/ Non-controlling Interests	Jumlah/ Total	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
										Telah Ditetapkan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditetapkan Penggunaannya/ Unappropriated				
	72.498.628	10.531.355	534.723.139	-	28.067.082	(63.519.973)	507.961	76.205.323	909.740	700.000	724.159.554	1.384.782.809	128.511.037	1.513.293.846	Balance as of January 1, 2019
<b>Penghasilan (rugi) komprehensif:</b>															
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.220.771	50.220.771	21.433.641	71.654.412	Profit for the year
	-	-	-	56.255.407	3.998.088	-	-	-	(909.740)	-	(280.983)	59.062.772	4.336.019	63.398.791	Other comprehensive income (loss)
	-	-	-	56.255.407	3.998.088	-	-	-	(909.740)	-	49.939.788	109.283.543	25.769.660	135.053.203	Total comprehensive income
	26	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000	(100.000)	-	-	-	Appropriation of retained earnings
		-	(7.544.827)	-	-	(1.051.856)	(208.030)	-	-	-	-	(8.804.713)	9.556.963	752.250	Difference in value arising from transactions with non-controlling interests
		-	-	-	-	-	382.954	-	-	-	-	382.954	-	382.954	Share option reserve of an associate
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.894.570)	(2.894.570)	Mandatory convertible loan of a subsidiary from non-controlling interests
	1c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.479.001)	(8.479.001)	Dividend of subsidiaries to non-controlling interests
		72.498.628	10.531.355	527.178.312	-	84.322.489	(60.573.741)	682.885	76.205.323	800.000	773.999.342	1.485.644.593	152.464.089	1.638.108.682	Balance as of December 31, 2019 - before adjustments
		-	-	-	84.322.489	(84.322.489)	-	-	-	-	(14.266.080)	(14.266.080)	(34.503)	(14.300.583)	Effect of adoption of PSAK No. 71 and PSAK No. 73
		72.498.628	10.531.355	527.178.312	84.322.489	(60.573.741)	682.885	76.205.323	-	800.000	759.733.262	1.471.378.513	152.429.586	1.623.808.099	Balance as of January 1, 2020 - after adjustments
<b>Penghasilan (rugi) komprehensif:</b>															
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(83.821.929)	(83.821.929)	25.924.386	(57.897.543)	Profit (loss) for the year
		-	-	(47.067.154)	-	14.324.622	-	-	-	-	5.239.650	(27.502.882)	13.744.226	(13.758.656)	Other comprehensive income (loss)
		-	-	(47.067.154)	-	14.324.622	-	-	-	-	(78.582.279)	(111.324.811)	39.668.612	(71.656.199)	Total comprehensive income (loss)
	26	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000	(100.000)	-	-	-	Appropriation of retained earnings
		-	-	3.673.283	-	-	-	-	-	-	(3.673.283)	-	-	-	Realized loss on disposal of investments at fair value through other comprehensive income
		-	-	-	-	-	(1.070.940)	-	-	-	-	(1.070.940)	-	(1.070.940)	Share option reserve of an associate
		-	-	-	-	-	(4.944)	-	-	-	-	(4.944)	(5.765)	(10.709)	Share based payment transactions of subsidiaries
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.610.028	29.610.028	Paid-up capital of a subsidiary from non-controlling interests
	1c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43.034.125	43.034.125	Non-controlling interests from acquisition of a subsidiary
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(95.100)	(95.100)	Non-controlling interests upon disposal of a subsidiary
	1c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.708.982)	(34.708.982)	Dividend of subsidiaries to non-controlling interests
		72.498.628	10.531.355	527.178.312	40.928.618	(46.249.119)	(392.999)	76.205.323	-	900.000	677.377.700	1.358.977.818	229.932.504	1.588.910.322	Balance as of December 31, 2020

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

See accompanying notes to consolidated financial statement which are an integral part of the consolidated financial statements



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Arus Kas Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2020 dan 2019**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Cash Flows**  
**For the Years Ended December 31, 2020 and 2019**  
**(Figures are Presented in United States Dollar, unless Otherwise Stated)**

	2020	2019	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan	1.550.815.917	1.527.486.848	Cash receipts from customers
Pembayaran kepada kontraktor, pemasok dan lainnya	(1.125.558.865)	(1.192.971.588)	Cash paid to contractors, suppliers and others
Pembayaran kepada karyawan	(69.388.382)	(63.258.533)	Cash paid to employees
Kas diperoleh dari operasi	355.868.670	271.256.727	Net cash generated from operations
Pembayaran pajak penghasilan badan	(28.296.443)	(53.756.664)	Payments of corporate income tax
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	<u>327.572.227</u>	<u>217.500.063</u>	Net Cash Provided by Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan bunga	9.983.788	19.387.628	Interest received
Penerimaan (penempatan) investasi jangka pendek	(71.988.203)	1.999.996	Proceeds from (placements in) short term investments
Kenaikan bersih investasi jangka panjang	(45.105.568)	(43.211.557)	Net increase in long-term investments
Pembayaran uang muka ganti rugi lahan	(1.675.737)	(2.041.199)	Payments of advances for land compensations
Perubahan dalam dana yang dibatasi pencairannya	14.355.246	3.040.597	Change in restricted fund
Penambahan tambang dalam pengembangan	(6.618.704)	(11.180.366)	Addition in mines under construction
Perolehan aset tetap	(25.782.460)	(35.997.583)	Acquisitions of property, plant and equipment
Penambahan piutang lain-lain dari pihak berelasi	(4.000.000)	-	Increase in other receivable - related party
Pembayaran kepada kontraktor sehubungan dengan perjanjian konsesi jasa	(55.693.408)	(64.077.287)	Payment to contractors in relation to service concession agreements
Kenaikan aset lain-lain	(37.334.829)	(1.767.737)	Increase in other assets
Penambahan aset biologis	(206.771)	(134.519)	Addition to biological assets
Kenaikan uang muka pembelian aset tetap	(1.603.959)	-	Increase in advances for purchase property, plant and equipment
Penerimaan dari pelepasan investasi entitas anak - dikurangi saldo kas dan setara kas pada tanggal pelepasan	283.220.813	-	Proceeds from sale of investments in subsidiary - net of cash and cash equivalents of subsidiary at date of disposal
Pembayaran atas akuisisi entitas anak setelah dikurangi saldo kas dan setara kas pada tanggal akuisisi	(50.159.358)	-	Payment for acquisition of subsidiary net of cash and cash equivalents balance at the acquisition date
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	<u>7.390.850</u>	<u>(133.982.027)</u>	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang			Long-terms loan to banks and financial institution
Penerimaan	210.349.028	751.455.326	Proceeds
Pembayaran	(210.872.487)	(595.926.205)	Payments
Pembayaran liabilitas sewa	(3.054.787)	(615.378)	Payments of lease liabilities
Penerimaan utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek - bersih	30.115.631	2.816.166	Proceeds from short-terms loan to banks and financial institution - net
Penerimaan (pembayaran) bersih utang lain-lain kepada pihak berelasi	119.746	(16.991.194)	Net proceeds from (payment of) other accounts payable to related parties
Penerimaan (pembayaran) bersih utang lain-lain kepada pihak ketiga	1.583.026	(8.221.407)	Net proceeds from (payment of) other accounts payable to third parties
Pembayaran dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	(25.560.604)	(12.897.223)	Dividends of subsidiaries paid to non-controlling interests
Setoran modal saham entitas anak dari kepentingan nonpengendali	29.610.028	-	Paid-up capital of subsidiaries from non-controlling interests
Pembayaran bunga	(81.851.598)	(100.565.679)	Payment of interest
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	<u>(49.562.017)</u>	<u>19.054.406</u>	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities
<b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>285.401.060</b>	<b>102.572.442</b>	<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>325.908.109</b>	<b>222.608.203</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	(316.575)	727.464	Effect of foreign exchange rate changes
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b><u>610.992.594</u></b>	<b><u>325.908.109</u></b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**1. Umum**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta No. 6 tanggal 2 Agustus 1996 dari Linda Herawati, S.H., notaris di Jakarta, yang kemudian diubah dengan Akta Perubahan No. 35 tanggal 8 Oktober 1996 dari notaris yang sama. Akta pendirian dan perubahannya telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia (sekarang Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia) dalam Surat Keputusan No. C2-9854.HT.01.01.TH.96 tanggal 28 Oktober 1996 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 46 tanggal 10 Juni 1997, Tambahan No. 2258.

Anggaran Dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan, termasuk diantaranya penyesuaian Anggaran Dasar Perusahaan terhadap Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas pada tahun 2008, pelaksanaan penawaran umum perdana saham (IPO) dan perubahan status Perusahaan menjadi Perseroan Terbatas Terbuka pada tahun 2009, dan perubahan yang terakhir berdasarkan Akta No. 113 tanggal 29 Juni 2020 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, tentang pernyataan kembali seluruh Anggaran Dasar Perusahaan. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan yang terakhir tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0051729.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 28 Juli 2020 dan telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0313278 tanggal 28 Juli 2020.

**1. General**

**a. Establishment and General Information**

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (the Company) was established on August 2, 1996 based on Notarial Deed No. 6 and was amended by Notarial Deed No. 35 dated October 8, 1996, both of Linda Herawati, S.H., a public notary in Jakarta. The deed of establishment and its amendment were approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia (currently the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia) in its Decision Letter No. C2-9854.HT.01.01.TH.96 dated October 28, 1996 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 46 dated June 10, 1997, Supplement No. 2258.

The Articles of Association of the Company have been amended several times, including, among others, the revisions in the Company's entire Articles of Association to be in accordance with the Law of the Republic of Indonesia No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Company in 2008, the Initial Public Offering (IPO) and the change in the Company's status to be a Listed Company in 2009, and the latest based on the Notarial Deed No. 113 dated June 29, 2020 of Hannywati Gunawan, S.H., a public notary in Jakarta, regarding changes in the entire Company's Articles of Association. The latest amendment of Company's Articles of Association has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesian in its Decision Letter No. AHU-0051729.AH.01.02.Tahun 2020 dated July 28, 2020 and has been accepted and recorded in Legal Entity Administration System of Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Letter No. AHU-AH.01.03-0313278 dated July 28, 2020.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi penyediaan tenaga listrik dan uap, perdagangan besar, jasa dan pembangunan perumahan, infrastruktur, konsultasi manajemen, dan perusahaan *holding*. Ruang lingkup kegiatan usaha Grup pada saat ini meliputi penyediaan tenaga listrik, perdagangan besar, pertambangan dan perdagangan batubara, multimedia, kehutanan dan infrastruktur.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1998. Perusahaan berkantor pusat di Jakarta, sedangkan pembangkit tenaga listrik Perusahaan saat ini berlokasi di Tangerang, Serang dan Karawang.

Dalam laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan dan entitas anak secara bersama-sama disebut sebagai "Grup".

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha Sinarmas.

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Pada tanggal 30 November 2009, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam dan LK atau sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) melalui Surat No. S-10344/BL/2009 untuk penawaran umum perdana atas 100.000.000 saham Perusahaan dengan nilai nominal Rp 250 per saham kepada masyarakat dan telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 10 Desember 2009.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, seluruh saham Perusahaan sejumlah 770.552.320 saham telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the Company engages in steam and power generation, wholesale trading, services and real estate, infrastructure, management consulting, and holding company. Currently, the Group engages in power generation, wholesale trading, coal mining and trading, multimedia, forestry and infrastructure.

The Company started its commercial activities in 1998. The Company's head office is in Jakarta, while its power plants are located in Tangerang, Serang and Karawang.

In the consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred to as "the Group".

The Company operates under the Sinarmas group of business.

**b. Public Offering of Shares**

On November 30, 2009, the Company obtained the Notice of Effectivity from the Chairman of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Bapepam and LK or currently Financial Services Authority/OJK) in his Letter No. S-10344/BL/2009 for its offering to the public of 100,000,000 shares at Rp 250 per share. On December 10, 2009, all of these shares were listed in the Indonesia Stock Exchange.

As of December 31, 2020 and 2019, all of the Company's shares totaling to 770,552,320 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**c. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan**

Perusahaan mempunyai penyertaan saham,  
baik secara langsung maupun tidak langsung  
pada entitas anak berikut ini:

**c. Consolidated Subsidiaries**

The Company's subsidiaries owned directly  
or indirectly follows:

Entitas Anak/Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Tahun Awal/ Year of Start of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi) Total Assets (Before Elimination)	
				2020	2019	2020	2019
				%	%		
<u>Pemilikan Langsung/Direct Ownership:</u>							
Golden Energy and Resources Limited (GEAR)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	1995	86,870	86,870	1.388.855.933	1.097.300.983
PT Rolimex Kimia Nusamas (RKN)	Jakarta	Perdagangan/Trading	1989	99,504	99,504	45.519.990	78.146.589
PT Bumi Kencana Eka Sejahtera (BKES)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	34.257.611	40.454.383
PT DSSA Mas Sejahtera (DSSM)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	286.550.337	214.699.358
PT DSSA Mas Infrastruktur (DSSI)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,737	99,967	2.939.876	4.581.374
PT DSSE Energi Mas Utama (DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	2020	99,999	99,999	392.735.994	1.699.927.241
PT Energi Mas Anugerah Semesta (EMAS)	Tangerang	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	-	1.006.138	-
<u>Pemilikan Tidak Langsung/Indirect Ownership:</u>							
PT Golden Energy Mines Tbk (GEM) (melalui/through GEAR)	Jakarta	Perdagangan batubara/ Coal trading	2010	58,203	58,203	813.717.765	780.646.167
Anrof Singapore Limited (ANROF) (melalui/through GEAR)	Mauritius	Penyertaan saham/ Investment holding	-	86,870	86,870	15.101.149	15.101.199
Poh Lian (Cambodia) Ltd. (POH LIAN Cambodia) (melalui/through GEAR)	Kamboja/ Cambodia	Penyertaan saham/ Investment holding	-	86,870	86,870	-	-
Able Advance Limited (AAL) (melalui/through GEAR)	Kepulauan Virgin Britania/ British Virgin Island	Penyertaan saham/ Investment holding	-	86,870	86,870	7.962	7.962
GEAR Trading Enterprise Pte. Ltd. (GTE) (melalui/through GEAR)	Singapura/ Singapore	Perdagangan/ Trading	2018	86,870	86,870	11.255.055	12.564.155
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd. (GIA) (melalui/through GEAR)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	69,210	86,870	326.418.949	54.009.642
Golden Investments (Australia) II Pte. Ltd. (GIA II) (melalui/through GEAR)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	86,870	-	49.401.840	-
GEAR Innovation Network Pte. Ltd. (GIN) (melalui/through GEAR)	Singapura/ Singapore	Penelitian dan pengembangan/ Research and development	-	86,870	86,870	1.160.579	75.322
GEAR Renewables Pte. Ltd. (GR) (melalui/through GEAR)	Singapura/ Singapore	Investasi proyek energi terbarukan/ Investment in renewable energy projects	-	86,870	86,870	3.623.176	3.783.921
PT Hutan Rindang Banua (HRB) (melalui/through ANROF)	Jakarta	Kehutanan/ Forestry	2007	86,870	86,870	31.538.787	26.050.256
PT Marga Buana Bumi Mulia (MBBM) (melalui/through ANROF)	Jakarta	Pengolahan bubur kertas/ Pulp mill	-	86,870	86,870	538.884	539.332
Stanmore Coal Limited (Stanmore) (melalui/through GIA)	Australia	Perdagangan dan pertambangan batubara/Trading and Coal mining	2016	52,136	-	426.596.397	-

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Tahun Awal/ Year of Start of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
				2020	2019	2020	2019
				%	%		
<i>Pemilikan Tidak Langsung/Indirect Ownership:</i>							
Mackenzie Coal Pty Limited (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	-	-
Comet Coal & Coke Pty Limited (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	9.375.634	-
Belview Coal Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	9	-
Belview Expansion Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	-	-
Stanmore Coal Custodians Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Wali amanat dana saham karyawan Stanmore/ Trustee of Stanmore Employee Share Trust	-	52,136	-	-	-
Emerald Coal Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	-	-
New Cambria Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	-	-
Kerlong Coking Coal Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	-	-
Stanmore Surat Coal Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	-	-
Theresa Creek Coal Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	-	-
Stanmore Wotonga Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi dan pertambangan batubara/ Coal exploration and mining	-	52,136	-	-	-
Stanmore IP Coal Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	52,136	-	160.257.938	-
Stanmore IP South Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi batubara/ Coal exploration	-	52,136	-	-	-
Stanmore Bowen Coal Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi dan pertambangan batubara/ Coal exploration and mining	-	52,136	-	-	-
Isaac Plains Coal Management Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi dan pertambangan batubara/ Coal exploration and mining	-	52,136	-	8	-
Isaac Plains Sales & Marketing Pty Ltd (melalui/through Stanmore)	Australia	Eksplorasi dan pertambangan batubara/ Coal exploration and mining	-	52,136	-	-	-
Shinning Spring Resources Ltd. (SSR) (melalui/through ANROF)	Kepulauan Virgin Britania/ British Virgin Island	Penyertaan saham/ Investment holding	-	86,870	86,870	2.517.313	2.517.313
Pacificwood Investment Ltd. (PIL) (melalui/through SSR)	Mauritius	Penyertaan saham/ Investment holding	-	86,870	86,870	4.156	5.501
PT Mangium Anugerah Lestari (MALS) (melalui/through PIL)	Jakarta	Pengolahan kayu/ Wood chip mill	-	86,868	86,868	2.585.004	2.596.735
PT Roundhill Capital Indonesia (RCI) (melalui/through GEM)	Jakarta	Penyertaan saham dan perdagangan/ Investment holding and trading	2014	58,614	58,614	381.168.798	371.794.580
PT Kuansing Inti Makmur (KIM) (melalui/through GEM)	Jambi	Pertambangan batubara/ Coal mining	2005	58,203	58,203	98.490.380	96.198.743
PT Trisula Kencana Sakti (TKS) (melalui/through GEM)	Kalimantan Tengah/ Central Kalimantan	Pertambangan batubara/ Coal mining	2008	40,742	40,742	9.366.214	11.388.957

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Tahun Awal/ Year of Start of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
				2020 %	2019 %	2020	2019
<i>Pemilikan Tidak Langsung/Indirect Ownership:</i>							
GEMS Trading Resources Pte. Ltd. (GEMSTR) (melalui/through GEM)	Singapura/ Singapore	Perdagangan/ Trading	2012	58,203	58,203	39.123.759	40.264.650
PT Karya Mining Solution (KMS) (melalui/through GEM)	Jakarta	Jasa pertambangan/ Mining services	-	58,202	58,202	819.128	812.224
PT GEMS Energy Indonesia (GEMS Energy) (melalui/through GEM)	Jakarta	Perdagangan/ Trading	-	58,206	58,197	144.569	152.636
PT Era Mitra Selaras (EMS) (melalui/through GEM)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	58,203	58,203	1.043.584	1.065.642
PT Dwikarya Sejati Utama (DSU) (melalui/through GEM)	Jakarta	Modal ventura dan manajemen/ Venture capital and management	-	58,203	58,203	105.078.346	107.117.363
PT Unsoco (Unsoco) (melalui/through GEM)	Jakarta	Jasa konsultasi manajemen/ Management consultant services	-	58,203	58,203	80.978	82.053
PT Borneo Indobara (BORNEO) (melalui/through RCI)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	2005	57,094	57,094	377.988.058	363.510.195
PT Bara Harmonis Batang Asam (BHBA) (melalui/through KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ Coal mining	2010	58,203	58,203	1.211.882	1.401.943
PT Karya Cemerlang Persada (KCP) (melalui/through KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ Coal mining	2011	58,203	58,203	24.346.566	19.478.921
PT Bungo Bara Utama (BBU) (melalui/through KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ Coal mining	2017	58,203	58,203	20.598.688	19.210.113
PT Berkat Nusantara Permai (BNP) (melalui/through KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	58,203	58,203	19.950.976	19.895.875
PT Tanjung Belit Bara Utama (TBBU) (melalui/through KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	58,203	58,203	27.611.665	28.134.666
PT Kuansing Inti Sejahtera (KIS) (melalui/through KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	58,203	58,203	58.674	105.826
PT Bungo Bara Makmur (BBM) (melalui/through BBU)	Jambi	Pertambangan batubara/ Coal mining	2019	58,203	58,203	3.174.625	3.163.318
PT Wahana Rimba Lestari (WRL) (melalui/through EMS dan/and KIM)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	58,203	58,203	798.891	802.064
PT Berkat Satria Abadi (BSA) (melalui/through EMS dan/and KIM)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	58,203	58,203	220.570	236.620
PT Duta Sarana Internusa (DSI) (melalui/through DSU)	Jakarta	Jasa konsultasi manajemen/ Management consultant services	-	58,203	58,203	105.155.832	107.117.614
PT Barasentosa Lestari (BSL) (melalui/through DSI dan/and Unsoco)	Jakarta	Pertambangan batubara dan pengembangan pembangkit listrik mulut tambang/ Coal mining and development of mine mouth power plants	2015	58,203	58,203	104.803.401	106.925.371
PT Rolimex Suburin Hutani Persada (RSHP) (melalui/through RKN)	Jakarta	Perdagangan pupuk/ Fertilizer trading	-	69,653	69,653	68.976	154.548
PT Citra Alam Indah (CAI) (melalui/through BKES)	Jakarta	Perdagangan/ Trading	-	99,999	99,999	1.834.488	7.724.733
PT Andalan Satria Lestari (ASL) (melalui/through DSSE EMU)	Jakarta	Perdagangan/ Trading	2015	99,999	99,999	29.896.747	25.970.478
PT Nusantara Indah Lestari (NIL) (melalui/through ASL)	Jakarta	Perdagangan dan pertambangan batubara/ Trading and coal mining	-	99,999	99,999	1.066.838	1.257.765
PT Wahana Alam Lestari (WAL) (melalui/through ASL)	Jakarta	Perdagangan dan pertambangan batubara/ Trading and coal mining	-	99,999	99,999	12.545	37.905

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Tahun Awal/ Year of Start of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
				2020	2019	2020	2019
<i>Pemilikan Tidak Langsung/Indirect Ownership:</i>							
PT Manggala Alam Lestari (MAL) (melalui/through ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	2015	99,999	99,999	22.821.314	24.520.671
PT Rimba Subur Lestari (RSL) (melalui/through ASL)	Sumatera Selatan/ South Sumatera	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	609.153	569.477
PT Buana Bara Ekapratama (BBEP) (melalui/through ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	2017	99,999	99,999	5.720.901	6.233.532
PT Duta Alam Ekapratama (DAE) (melalui/through ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	534.881	478.085
PT Andalan Satria Abadi (ASA) (melalui/through ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	812.845	745.056
PT Duta Alam Jaya (DAJ) (melalui/through ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	414.769	332.487
PT Buana Inti Citraprima (BIC) (melalui/through ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	940.624	905.836
PT Citra Alam Cahaya (CAC) (melalui/through ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	416.649	363.333
PT Cahaya Nusa Pratama (CNP) (melalui/through ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	592.759	531.129
PT Nusa Indah Permai (NIP) (melalui/through MAL)	Sumatera Selatan/ South Sumatera	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,993	99,993	1.448.722	1.405.665
PT Cahaya Bara Pratama (CBP) (melalui/through CNP)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	73.146	40.454
PT Cahaya Amanah Sentosa (CAS) (melalui/through CAC)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,999	99,999	34.734	25.946
PT Innovate Mas Utama (IMU) (melalui/through DSSM)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	226.529.361	203.841.009
Golden Multimedia Holdings Pte. Ltd. (Golden) (melalui/through DSSM)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	16.403.124	1.598.086
Celesta Prime Technology Pte. Ltd. (Celesta) (melalui/through Golden)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	2.122	1.596.947
Dalligent Solutions Pte. Ltd (DSPL) (melalui/through Golden)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	70,000	-	16.400.594	-
PT Dalligent Solusi Indonesia (DSI) (melalui/through DSPL)	Jakarta	Informasi dan komunikasi/ Information and communication	2020	69,993	-	706.035	-
Beijing Shuzhifang Technology Co Ltd (BST) (melalui/through DSPL)	Beijing	Penelitian ilmiah dan jasa teknologi/ Scientific research and technology service	2020	70,000	-	2.663.547	-
Sunshine Network Pte. Ltd. (Sunshine) (melalui/through Celesta)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	1.506	1.595.722
PT Dian Semesta Sentosa (DSMT) (melalui/through DSSM)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	19.301.439	2.267.333
PT Buana Mas Sejahtera (BMS) (melalui/through DSSM)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	2.694.160	1.721.385
PT Buana Bumi Energi (BBE) (melalui/through DSSI)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,730	99,958	2.427.077	2.176.156

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Tahun Awal/ Year of Start of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
				2020 %	2019 %	2020	2019
<b>Pemilikan Tidak Langsung/Indirect Ownership:</b>							
PT Sinamas Sukses Sejahtera (SSS) (melalui/through DSSI)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,739	99,967	4.648	4.829
Golden Prime Power Pte. Ltd. (GPP) (melalui/through DSSI)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,737	99,967	143.854	148.003
Shining Energy Pte. Ltd. (SE) (melalui/through DSSI)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,737	99,967	128.700	132.641
Alpha Prime Services Pte. Ltd. (APS) (melalui/through DSSI)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,737	99,967	113.532	117.266
PT Datang DSSP Power Indonesia (DDPI) (dahulu/formerly PT DSSP Power Mas Utama (DSSP PMU)) <sup>1)</sup> (melalui/through EMAS)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,999	-	1.539.260.930
PT DSSP Power Mas Sejahtera (DSSP PMS) (melalui/through DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	18.407	18.898
PT Andalan Mas Sejahtera (AMS) (melalui/through DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	49.869.911	99.356.393
PT DSSP Power Sakti (DSSP PSakti) (melalui/through DDPI)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,999	-	355.446.426
PT DSSP Energi Sejahtera (DSSE) (melalui/through DDPI)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,931	-	714.716.903
PT DSSP Power Sumsel (DSSP PSumsel) (melalui/through DSSE)	Jakarta	Penyediaan tenaga listrik/ Power generation	2016	-	99,921	-	713.232.858
PT DSSP Power Kendari (DSSP PK) (melalui/through DSSP PSakti)	Jakarta	Penyediaan tenaga listrik/ Power generation	2019	-	99,999	-	355.256.893
PT DSSP Power Sejahtera (DSSP PSejahtera) (melalui/through DDPI)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,999	-	414.033
PT DSSP Power Sumsel Dua (DSSP PSumsel Dua) (melalui/through DSSP PSejahtera)	Jakarta	Penyediaan tenaga listrik/ Power generation	-	-	99,999	-	322.237
PT DSSP Power Sentosa (DSSP PSentosa) (melalui/through DSSE EMU)	Jakarta	Jasa penunjang tenaga listrik/ Power generation supportive services	-	99,865	99,982	717.501	767.223
PT Blackmas Makmur (BMM) (melalui/through DDPI)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,999	-	464.936.757
PT SKS Listrik Kalimantan (SLK) (melalui/through BMM)	Jakarta	Penyediaan tenaga listrik/ Power generation	-	-	99,999	-	464.686.836
Great Horizon Capital Pte. Ltd. (GHCA) <sup>3)</sup> (melalui/through DSSE EMU)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,999	-	23.498
Great Horizon Consulting Pte. Ltd. (GHCO) <sup>3)</sup> (melalui/through GHCA)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,999	-	12.237
Hillmas Coal Pte. Ltd. (Hillmas) (melalui/through AMS)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	16.425.106	98.254.305
PT Persada Makmur Sejahtera (PMS) (melalui/through AMS)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	91,489	99,999	1.649.409	1.562.248
PT Persada Makmur Selaras Dua (PMS Dua) (melalui/through PMS)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	95,659	99,999	72.410	8.641
PT Surya Kalimantan Sejati (SKS) (melalui/through AMS)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	2019	98,499	99,999	35.538.735	13.686.123
PT Surya Kalimantan Sejati Dua (SKS Dua) (melalui/through SKS)	Jakarta	Pertambangan batubara/ Coal mining	-	99,234	99,999	113.141	69.276
Kalteng Investment Pte. Ltd. (KALTENG) (melalui/through Hillmas)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	38.767	38.880



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Tahun Awal/ Year of Start of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
				2020	2019	2020	2019
<i>Pemilikan Tidak Langsung/Indirect Ownership:</i>							
Shaanxi North West Power Corporation (Singapore) Pte. Ltd. (SNWP) (melalui/through Hillmas)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	1.496	1.616
Newspring Coal Resources Pte. Ltd. (NSCR) <sup>1)</sup> (melalui/through AMS)	Singapura/ Singapore	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,999	-	53.920
PT Daya Anugerah Sejati Utama (DASU) (melalui/through DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,999	99,999	2.516	3.473
PT Daya Sukses Makmur Selaras (DSMS) (melalui/through DASU)	Jakarta	Penyertaan saham/ Investment holding	-	99,996	99,999	2.516	3.473
One Global Power Limited (OGP) <sup>2)</sup> (melalui/through DSSE EMU)	Hong Kong	Penyertaan saham/ Investment holding	-	-	99,999	-	-
PT Innovate Mas Indonesia (IMI) (melalui/through IMU)	Jakarta	TV berbayar/ Pay TV	2011	99,999	99,999	142.746.307	192.482.980
PT Eka Mas Republik (EMR) (melalui/through IMU)	Jakarta	Penyedia jasa internet/ Internet service provider	2011	99,999	99,999	108.316.139	33.923.269

<sup>1)</sup> Pada tanggal 23 Desember 2020, Perusahaan telah mengalihkan kepemilikan saham mayoritas kepada pihak ketiga/  
On December 23, 2020, the Company has dispose the majority ownership to third party

<sup>2)</sup> Pada tanggal 17 April 2020, Perusahaan menerima pemberitahuan bahwa One Global Power Limited (OGP) telah efektif ditutup/  
On April 17, 2020, the Company received notification on the deregistered of One Global Power Limited (OGP)

<sup>3)</sup> GHCA, GHCO dan NSCR dalam proses likuidasi/  
GHCA, GHCO and NSCR in liquidation

Informasi keuangan GEM yang memiliki kepentingan nonpengendali dalam jumlah material untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

Financial information of GEM that has material non-controlling interests for the years ended December 31, 2020 and 2019 follows:

Laporan posisi keuangan konsolidasian:

Consolidated statements of financial position:

	2020	2019	
Aset lancar	407.856.734	367.763.825	Current assets
Aset tidak lancar	405.861.031	412.882.342	Noncurrent assets
Jumlah aset	813.717.765	780.646.167	Total assets
Liabilitas jangka pendek	330.623.136	277.997.670	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	133.660.085	144.381.487	Noncurrent liabilities
Jumlah liabilitas	464.283.221	422.379.157	Total liabilities
Jumlah ekuitas	349.434.544	358.267.010	Total equity
Jumlah ekuitas yang teratribusikan pada:			Total equity attributable to:
Pemilik entitas induk	346.531.302	355.926.022	Owners of the parent company
Kepentingan nonpengendali	2.903.242	2.340.988	Non-controlling interests

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:			Consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income:
	2020	2019	
Pendapatan	1.061.409.877	1.107.464.101	Revenues
Laba sebelum pajak	127.132.647	100.340.160	Profit before tax
Rugi komprehensif lain	(218.561)	(1.134.491)	Other comprehensive loss
Jumlah penghasilan komprehensif	95.637.992	65.631.366	Total comprehensive income
Jumlah penghasilan komprehensif yang teratribusikan kepada kepentingan nonpengendali	2.032.712	1.306.912	Comprehensive income attributable to non-controlling interests
Laporan arus kas konsolidasian:			Consolidated statements of cash flows:
	2020	2019	
Operasi	144.990.023	105.413.246	Operating
Investasi	(12.655.954)	(24.660.554)	Investing
Pendanaan	(62.933.228)	(23.401.072)	Financing
Kenaikan bersih kas dan setara kas	<u>69.400.841</u>	<u>57.351.620</u>	Net increase in cash and cash equivalents

**Dividen GEM**

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Sirkular Direksi GEM, seluruh anggota Direksi GEM dengan persetujuan Dewan Komisaris GEM pada tanggal 2 Desember 2020 memutuskan membagikan dividen interim 1 untuk tahun buku 2020 sebesar US\$ 20.000.000 atau US\$ 0,0034 per lembar saham kepada para pemegang saham.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Sirkular Direksi GEM, seluruh anggota Direksi GEM dengan persetujuan Dewan Komisaris GEM pada tanggal 22 Desember 2020 memutuskan membagikan dividen interim 2 untuk tahun buku 2020 sebesar US\$ 30.000.000 atau US\$ 0,0051 per lembar saham kepada para pemegang saham.

**Dividends of GEM**

Based on the Circular Statement of the Board of Directors of GEM, all members of GEM's Board of Directors with the approval of GEM's Board of Commissioners on December 2, 2020 decided to distribute the first interim dividend for the year 2020 amounting to US\$ 20,000,000 or US\$ 0.0034 per share to shareholders.

Based on the Circular Statement of the Board of Directors of GEM, all members of GEM's Board of Directors with the approval of GEM's Board of Commissioners on December 22, 2020 decided to distribute the second interim dividend for the year 2020 amounting to US\$ 30,000,000 or US\$ 0.0051 per share to shareholders.

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 41 tanggal 12 Agustus 2020, para pemegang saham GEM menyetujui untuk menetapkan dividen sebesar US\$ 53.000.000 sebagai dividen final tahun buku 2019 dan telah dibayarkan kepada seluruh pemegang saham pada tanggal 2 September 2020.

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 28 tanggal 28 Juni 2019, para pemegang saham GEM menyetujui menetapkan dividen sebesar US\$ 58.000.000 sebagai dividen final tahun buku 2018 dimana sebagian dari jumlah dividen final yaitu masing-masing sebesar US\$ 20.000.000 dan US\$ 15.000.000 telah dibagikan sebagai dividen interim dan telah dibayarkan kepada seluruh pemegang saham masing-masing pada tanggal 30 Mei 2018 dan 9 Januari 2019. Sehingga sisanya adalah sebesar US\$ 23.000.000 sebagai dividen final yang telah dibayarkan kepada seluruh pemegang saham pada tanggal 18 Juli 2019.

#### **Dividen GEAR**

Pada tanggal 13 Agustus 2019, Dewan Direksi GEAR, entitas anak, mengumumkan pembagian dividen interim (*one-tier tax exempt*) sebesar SGD 0,0029 per saham untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2019.

#### **Akuisisi Entitas Anak pada Tahun 2020**

##### Stanmore

Pada tanggal 18 Mei 2020, GEAR melalui GIA mengakuisisi tambahan kepemilikan sebanyak 46,91% menjadi 75,33% kepemilikan saham pada Stanmore.

Tabel berikut adalah rekonsiliasi imbalan kas yang dialihkan dan arus kas dari penggabungan usaha:

Imbalan kas yang dialihkan	79.292.957
Dikurangi saldo kas dan setara kas entitas anak yang diakuisisi	(29.133.599)
Arus kas - aktivitas investasi	<u>50.159.358</u>

Based on Memorandum of Annual Stockholders' Meeting No. 41 dated August 12, 2020, all of GEM's shareholders agreed to declare dividends amounting to US\$ 53,000,000 as final dividends for the year 2019 and has been paid to shareholders on September 2, 2020.

Based on Memorandum of Annual Stockholders' Meeting No. 28 dated June 28, 2019, all of GEM's shareholders agreed to declare dividends amounting to US\$ 58,000,000 as final dividends for the year 2018 of which US\$ 20,000,000 and US\$ 15,000,000 has been distributed as interim dividends and has been paid to shareholders on May 30, 2018 and January 9, 2019, respectively. The remaining, US\$ 23,000,000 as final dividends has been paid on July 18, 2019 to the shareholders.

#### **Dividends of GEAR**

On August 13, 2019, the Board of Directors of GEAR, a subsidiary, has declared an interim dividend (*one-tier tax exempt*) of SGD 0.0029 per ordinary share for the financial year ending December 31, 2019.

#### **Acquisition of Subsidiary in 2020**

##### Stanmore

On May 18, 2020, GEAR through GIA acquired additional 46.91% share ownership to 75.33% in Stanmore.

The following table is the reconciliation of cash consideration and cash flows from business combinations:

Cash consideration
Less cash and cash equivalents balance of acquired subsidiary
Cash flows - investing activities

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Tabel berikut mengikhtisarkan rincian imbalan yang dialihkan untuk akuisisi Stanmore serta jumlah aset yang diakuisisi dan liabilitas yang dialihkan, yang diakui pada tanggal akuisisi:

Kas yang dibayar	79.292.957
Nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelum penggabungan usaha	<u>52.123.376</u>
Jumlah imbalan yang dialihkan	<u><u>131.416.333</u></u>

Rincian aset yang diakuisisi serta liabilitas yang diambil alih adalah sebagai berikut:

Kas dan setara kas	29.133.599
Aset lancar lain-lain	64.580.060
Aset tetap	41.609.364
Aset pertambangan	152.965.048
Aset tidak lancar lain-lain	<u>3.445.714</u>
	<u>291.733.785</u>
Utang usaha, utang lain-lain, beban akrual dan utang pajak	(71.796.164)
Pinjaman	(8.130.226)
Liabilitas pajak tangguhan	<u>(37.356.937)</u>
	<u>(117.283.327)</u>
Jumlah aset bersih teridentifikasi	174.450.458
Kepentingan nonpengendali	<u>(43.034.125)</u>
Jumlah imbalan yang dialihkan	<u><u>131.416.333</u></u>

The following table summarizes the consideration paid for Stanmore and the amounts of the assets acquired and liabilities assumed and recognized at the acquisition date:

Cash paid
Fair value of equity interest held before the business combination
Total consideration

Recognized amounts of identifiable assets acquired and liabilities assumed are as follows:

Cash and cash equivalents
Other current assets
Property, plant and equipment
Mine properties
Other noncurrent assets
Trade accounts payables, other accounts payables, accrued expenses, and taxes payable
Loan
Deferred tax liabilities
Total net identifiable assets
Non-controlling interest
Total consideration

#### Pelepasan Entitas Anak pada Tahun 2020

Berdasarkan Akta No. 58 tanggal 23 Desember 2020, dibuat oleh Lanawaty Darmadi S.H., M.M., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham PT Datang DSSP Power Indonesia (dahulu PT DSSP Power Mas Utama) menyetujui penjualan 3.080.517 saham yang dimiliki oleh DSSE EMU, entitas anak, dan 1.060.892 saham milik Perusahaan, kepada Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited, pihak ketiga. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0085815.AH.01.02. Tahun 2020 tanggal 23 Desember 2020 dan telah diberitahukan, diterima dan dicatat dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0423417 dan No. AHU-AH.01.03-0423418 keduanya tanggal 23 Desember 2020.

Arus kas dari pelepasan entitas anak:

Nilai buku investasi pada entitas anak	470.420.127
Rugi pelepasan investasi entitas anak	(70.089.764)
Selisih kurs penjabaran	<u>(6.330.363)</u>
Harga pelepasan	394.000.000
Dikurangi:	
Saldo kas dan setara kas entitas anak pada tanggal pelepasan	(77.779.187)
Piutang lain-lain	<u>(33.000.000)</u>
Penerimaan kas dari pelepasan pada investasi entitas anak	<u><u>283.220.813</u></u>

#### Investasi pada Entitas Anak Tahun 2020

##### Dalligent Solutions Pte Ltd (DSPL)

Pada tahun 2020, Golden Multimedia Holdings Pte Ltd, entitas anak, melakukan kerja sama dengan Gensonic Holdings Pte Ltd, pihak ketiga, untuk mengembangkan bisnis teknologi informasi melalui penyeteroran modal ke dalam DSPL, sebuah perusahaan di Singapura. Pada tanggal 31 Desember 2020, Golden Multimedia Holdings Pte Ltd memiliki 5.000.001 saham atau setara dengan 70% kepemilikan dalam DSPL.

#### Disposal of Subsidiary in 2020

Based on Deed No. 58 dated December 23, 2020 of Lanawaty Darmadi S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Jakarta, the shareholders of PT Datang DSSP Power Indonesia (formerly PT DSSP Power Mas Utama) approved the sale of 3,080,517 shares owned by DSSE EMU, a subsidiary, and 1,060,892 shares owned by the Company, to Datang Overseas (Hong Kong) Energy Investment Co., Limited, a third party. Such changes have been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesian in its Decision Letter No. AHU-0085815.AH.01.02. Tahun 2020 dated December 23, 2020 and has been reported, accepted and recorded in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0423417 and No. AHU-AH.01.03-0423418 both dated December 23, 2020.

Cash flows from disposal of subsidiary:

Book value of investments in subsidiary
Loss on sale of investment in subsidiary
Foreign currency translation
Disposal value
Less:
Cash and cash equivalent balance of the subsidiary balance of the subsidiary at the disposal date
Other receivables
Net cash inflows from sale of investments in subsidiary

#### Investment in Subsidiaries in 2020

##### Dalligent Solutions Pte Ltd (DSPL)

In 2020, Golden Multimedia Holdings Pte Ltd, a subsidiary, established a partnership with Gensonic Holdings Pte Ltd, third party, to develop information technology business through capital injection in DSPL, a company in Singapore. As of December 31, 2020, Golden Multimedia Holdings Pte Ltd owned 5,000,001 shares or equivalent to 70% ownership in DSPL.

EMAS

Berdasarkan Akta No. 6 tanggal 24 April 2020 dari Lanawaty Darmadi S.H., M.M., M.Kn., notaris di Tangerang, Perusahaan dan DSSI, mendirikan EMAS dengan modal dasar sebesar Rp 15.000.000.000 terdiri dari 150.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 100.000 per saham. Modal ditempatkan dan disetor pada EMAS sebesar Rp 4.000.000.000. Perusahaan dan DSSI memiliki kepemilikan pada EMAS masing-masing sebesar 99,998% dan 0,002%. Akta pendirian EMAS telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0021645.AH.01.01.TAHUN 2020 tanggal 24 April 2020.

Berdasarkan Akta No. 24 tanggal 15 Desember 2020 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham EMAS menyetujui untuk meningkatkan modal dasar EMAS dari sebesar Rp 15.000.000.000 yang terbagi atas 150.000 saham dengan nilai nominal Rp 100.000 menjadi Rp 30.000.000.000 yang terbagi atas 300.000 saham, menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 102.000 saham atau sebesar Rp 10.200.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor EMAS dari Rp 4.000.000.000 terbagi atas 40.000 saham menjadi Rp 14.200.000.000 terbagi atas 142.000 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0083852.AH.01.02. Tahun 2020 tertanggal 16 Desember 2020 dan telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0419927 tanggal 16 Desember 2020.

EMAS

Based on Deed No. 6 dated April 24, 2020 of Lanawaty Darmadi S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Tangerang, the Company and DSSI, established EMAS with authorized capital amounting to Rp 15,000,000,000 consisting of 150,000 shares with par value of Rp 100,000 per share. Total issued and paid up capital of EMAS amounted to Rp 4,000,000,000. The Company and DSSI have ownership interests in EMAS of 99.998% and 0.002%, respectively. The Deed of Establishment of EMAS was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0021645.AH.01.01.TAHUN 2020 dated April 24, 2020.

Based on Deed No. 24 dated December 15, 2020 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Jakarta, the shareholders of EMAS agreed to increase its authorized capital from Rp 15,000,000,000 consisting of 150,000 shares with a nominal value of Rp 100,000 into Rp 30,000,000,000 consisting of 300,000 shares, approved the issuance of 102,000 new shares equivalent to Rp 10,200,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of EMAS from Rp 4,000,000,000 consisting of 40,000 shares to Rp 14,200,000,000 consisting of 142,000 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesian in its Decision Letter No. AHU-0083852.AH.01.02. Tahun 2020 dated December 16, 2020 and was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0419927 dated December 16, 2020.

**Perubahan Modal Entitas Anak dengan  
Kepemilikan Langsung pada Tahun 2020**

DSSM

Berdasarkan Akta No. 1 tanggal 18 Mei 2020 dari Rosa Elita, S.H., M.H., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSM menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 39.665 saham atau sebesar Rp 39.665.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSM dari Rp 2.609.446.000.000 terbagi atas 2.609.446 menjadi Rp 2.649.111.000.000 terbagi atas 2.649.111 yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0228268 tanggal 23 Mei 2020.

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 15 Desember 2020 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham DSSM menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 482.145 saham atau sebesar Rp 482.145.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSM dari Rp 2.649.111.000.000 terbagi atas 2.649.111 saham menjadi berjumlah Rp 3.131.256.000.000 terbagi atas 3.131.256 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0419933 tanggal 16 Desember 2020.

**2020 Changes in Capital of Directly  
Owned Subsidiaries**

DSSM

Based on Deed No. 1 dated May 18, 2020 of Rosa Elita, S.H., M.H., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSM has approved the issuance of 39,665 new shares equivalent to Rp 39,665,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSM from Rp 2,609,446,000,000 consisting of 2,609,446 shares to Rp 2,649,111,000,000 consisting of 2,649,111 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0228268 dated May 23, 2020.

Based on Deed No. 23 dated December 15, 2020 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Jakarta, the shareholders of DSSM has approved the issuance of 482,145 new shares equivalent to Rp 482,145,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSM from Rp 2,649,111,000,000 consisting of 2,649,111 shares to Rp 3,131,256,000,000 consisting of 3,131,256 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0419933 dated December 16, 2020.

DSSE EMU

Berdasarkan Akta No. 22 tanggal 15 Desember 2020 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham DSSE EMU menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 113.000 saham atau sebesar Rp 113.000.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSE EMU dari Rp 1.375.768.000.000 terbagi atas 1.375.768 saham menjadi berjumlah Rp 1.488.768.000.000 terbagi atas 1.488.768 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0419770 tanggal 16 Desember 2020.

DSSI

Berdasarkan Akta No. 17 tanggal 20 Maret 2020 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSI menyetujui melakukan pengurangan terhadap modal sebanyak 26.200 saham atau sebesar Rp 26.200.000.000 sehingga modal ditempatkan dan disetor DSSI menjadi Rp 3.800.000.000 yang terbagi atas 3.800 saham dengan cara menarik kembali saham tersebut dan mengembalikan seluruh modal ditempatkan dan disetor yang ditarik tersebut kepada Perusahaan.

Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0032475.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 28 April 2020.

DSSE EMU

Based on Deed No. 22 dated December 15, 2020 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Jakarta, the shareholders of DSSE EMU has approved the issuance of 113,000 new shares equivalent to Rp 113,000,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSE EMU from Rp 1,375,768,000,000 consisting of 1,375,768 shares to Rp 1,488,768,000,000 consisting of 1,488,768 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0419770 dated December 16, 2020.

DSSI

Based on Deed No. 17 dated March 20, 2020 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSI has approved the decrease of 26,200 shares equivalent to Rp 26,200,000,000, thus, decreasing the issued and paid-up capital of DSSI to Rp 3,800,000,000 consisting of 3,800 shares by withdrawing the shares and returning the issued and paid-up capital to the Company.

The Deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0032475.AH.01.02.Tahun 2020 dated April 28, 2020.



**Perubahan Modal Entitas Anak dengan  
Kepemilikan Langsung pada Tahun 2019**

DSSM

Berdasarkan Akta No. 18 tanggal 24 Desember 2019 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSM menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 102.550 saham atau sebesar Rp 102.550.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSM dari Rp 2.506.896.000.000 terbagi atas 2.506.896 saham menjadi berjumlah Rp 2.609.446.000.000 terbagi atas 2.609.446 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0377959 tanggal 24 Desember 2019.

Berdasarkan Akta No. 41 tanggal 28 Oktober 2019 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham DSSM menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 42.550 saham atau sebesar Rp 42.550.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSM dari Rp 2.464.346.000.000 terbagi atas 2.464.346 saham menjadi berjumlah Rp 2.506.896.000.000 terbagi atas 2.506.896 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0089559.AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 1 November 2019.

**2019 Changes in Capital of Directly  
Owned Subsidiaries**

DSSM

Based on Deed No. 18 dated December 24, 2019 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSM has approved the issuance of 102,550 new shares equivalent to Rp 102,550,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSM from Rp 2,506,896,000,000 consisting of 2,506,896 shares to Rp 2,609,446,000,000 consisting of 2,609,446 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0377959 dated December 24, 2019.

Based on Deed No. 41 dated October 28, 2019 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Jakarta, the shareholders of DSSM has approved the issuance of 42,550 new shares equivalent to Rp 42,550,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSM from Rp 2,464,346,000,000 consisting of 2,464,346 shares to Rp 2,506,896,000,000 consisting of 2,506,896 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0089559.AH.01.02.Tahun 2019 dated November 1, 2019.

Berdasarkan Akta No. 36 tanggal 26 Juni 2019 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSM menyetujui untuk meningkatkan modal dasar DSSM dari sebesar Rp 1.500.000.000.000 yang terbagi atas 1.500.000 saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 menjadi Rp 6.000.000.000.000 yang terbagi atas 6.000.000 saham, meningkatkan modal ditempatkan dan disetor DSSM dari Rp 1.185.176.000.000 terbagi atas 1.185.176 saham menjadi berjumlah Rp 2.464.346.000.000 terbagi atas 2.464.346 saham, dan pengeluaran saham baru sebanyak 1.279.170 saham atau sebesar Rp 1.279.170.000.000 yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0033908.AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 1 Juli 2019 dan telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0292357 tanggal 1 Juli 2019.

#### DSSE EMU

Berdasarkan Akta No. 07 tanggal 12 Desember 2019 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSE EMU menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 78.230 saham atau sebesar Rp 78.230.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSE EMU dari Rp 1.297.538.000.000 terbagi atas 1.297.538 saham menjadi berjumlah Rp 1.375.768.000.000 terbagi atas 1.375.768 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0372955 tanggal 13 Desember 2019.

Based on Deed No. 36 dated June 26, 2019 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSM agreed to increase its authorized capital from Rp 1,500,000,000,000 consisting of 1,500,000 shares with a nominal value of Rp 1,000,000 into Rp 6,000,000,000,000 consisting of 6,000,000 shares, increasing the issued and paid-up capital of DSSM from Rp 1,185,176,000,000 consisting of 1,185,176 shares to Rp 2,464,346,000,000 consisting of 2,464,346 shares and the issuance of 1,279,170 new shares equivalent to Rp 1,279,170,000,000 were all acquired by the Company.

The Deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0033908.AH.01.02.Tahun 2019 dated July 1, 2019 and was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0292357 dated July 1, 2019.

#### DSSE EMU

Based on Deed No. 07 dated December 12, 2019 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSE EMU has approved the issuance of 78,230 new shares equivalent to Rp 78,230,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSE EMU from Rp 1,297,538,000,000 consisting of 1,297,538 shares to Rp 1,375,768,000,000 consisting of 1,375,768 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0372955 dated December 13, 2019.

**d. Ijin Pertambangan Grup**

GEM

Pada tanggal 4 Februari 2011, berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 206.K./30/DJB/2011, GEM memperoleh Ijin Usaha Pertambangan (IUP) Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun. Berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 358.K/30/DJB/2014 tanggal 7 April 2014, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 3 (tiga) tahun. Berdasarkan Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 34 tahun 2017, GEM telah melakukan penyesuaian Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara tersebut dengan mendapatkan Tanda Registrasi Kegiatan Pengangkutan dan Penjualan No. 08392-00/TR-AJ/DBB/2017.

Berdasarkan Keputusan Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) No. 70/1/IUP/PMA/2018 tanggal 22 Oktober 2018, GEM mendapat Ijin Usaha Pertambangan Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara.

BKES

Pada tanggal 9 September 2011, berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 1034.K./30/DJB/2011, BKES memperoleh IUP Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara untuk jangka waktu 5 (lima) tahun dan dapat diperpanjang. Berdasarkan Keputusan Kepala BKPM No. 36/I/IUP/PMDN/2020 tanggal 30 Januari 2020, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 5 (lima) tahun.

**d. The Group's Mining Licenses**

GEM

On February 4, 2011, based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources No. 206.K./30/DJB/2011, GEM obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal which is valid for three (3) years. Based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources No. 358.K/30/DJB/2014 dated April 7, 2014, the period has been extended for three (3) years. Based on Regulation of the Ministry of Energy and Mineral Resource No. 34 year 2017, GEM obtained adjustment of cooperation agreements with Register Certificate of Activities for Transportation and Trade of Coal No. 08392-00/TR-AJ/DBB/2017.

Based on the Decision of the Chairman of the Investment Coordinating Board (BKPM) No. 70/1/IUP/PMA/2018 dated October 22, 2018, GEM obtained License of Special Mining Operation Production for Transportation and Trade of Coal.

BKES

On September 9, 2011, based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources No. 1034.K./30/DJB/2011, BKES obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal which is valid for five (5) years and can be extended. Based on the Decision of the Chairman of BKPM No. 36/I/IUP/PMDN/2020 dated January 30, 2020, the period has been extended for five (5) years.

RCI

Berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 835.K/30/DJB/2012 tanggal 26 September 2012, RCI telah memperoleh IUP Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara untuk jangka waktu 5 (lima) tahun. Berdasarkan Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 34 tahun 2017, RCI telah melakukan penyesuaian IUP Operasi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara tersebut dengan mendapatkan Tanda Registrasi Kegiatan Pengangkutan dan Penjualan No. 07183-00/TR-AJ/DBB/2017.

Berdasarkan Keputusan Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) No. 55/II/IUP-PB/PMDN/2016, RCI memperoleh persetujuan penyesuaian kerjasama asal komoditas. Berdasarkan Keputusan Kepala BKPM No. 226/1/IUP/PMDN/2018 tanggal 16 Oktober 2018, RCI mendapat IUP Operasi Produksi Khusus Untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara.

ASL

Pada tanggal 31 Desember 2014, berdasarkan Keputusan Gubernur Sumatera Selatan No. 801/KPTS/Dispertamben/2014, ASL memperoleh IUP Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara untuk jangka waktu 2 (dua) tahun. Berdasarkan Keputusan Gubernur Sumatera Selatan No. 203/KPTS/DPMPTSP/2017 tanggal 17 Maret 2017, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 2 (dua) tahun.

Berdasarkan Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Selatan No. 0617/DPMPTSP.V/X/2018 tanggal 18 Oktober 2018, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 5 (lima) tahun.

RCI

Based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources No. 835.K/30/DJB/2012 dated September 26, 2012, RCI obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal which is valid for five (5) years. Based on Regulation of the Ministry of Energy and Mineral Resource No. 34 year 2017, RCI obtained adjustment of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal with Register Certificate of Activities for Transportation and Trade of Coal No. 07183-00/TR-AJ/DBB/2017.

Based on the Decision of the Chairman of the Investment Coordinating Board No. 55/II/IUP-PB/PMDN/2016, RCI obtained approval on the adjustment of cooperation agreements for the commodity source. Based on the Decision of the Chairman of the Investment Coordinating Board No. 226/1/IUP/PMDN/2018 dated October 16, 2018, RCI obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal.

ASL

On December 31, 2014, based on the Decision of the Governor South Sumatera No. 801/KPTS/Dispertamben/2014, ASL obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal which is valid for two (2) years. Based on the Decision of the Governor South Sumatera No. 203/KPTS/DPMPTSP/2017 dated March 17, 2017, the period has been extended for two (2) years.

Based on the Decision of Head Investment and One-stop Integrated Services of South Sumatera Province No. 0617/DPMPTSP.V/X/2018 dated October 18, 2018, the period has been extended for five (5) years.

BORNEO

BORNEO memperoleh ijin Pengusahaan Pertambangan Batubara dari instansi-instansi berikut:

1. Pemerintah Republik Indonesia diwakili oleh PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) (PTBA) dalam Perjanjian Kerjasama Pengusahaan Pertambangan Batubara (PKP2B) No. 007/PK/PTBA-BI/1994 tanggal 15 Agustus 1994. Berdasarkan perubahan PKP2B antara PTBA dan BORNEO tanggal 27 Juni 1997, efektif sejak tanggal 1 Juli 1997, semua hak dan kewajiban PTBA dalam PKP2B beralih kepada Pemerintah Republik Indonesia yang diwakili oleh Menteri Pertambangan dan Energi (sekarang Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral). Pada tanggal 5 Agustus 2015, Pemerintah Republik Indonesia dan BORNEO telah menandatangani amandemen kedua PKP2B.
2. Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 10.K/40.00/DJB/2006 tanggal 17 Februari 2006 tentang Permulaan Tahap Kegiatan Produksi PKP2B BORNEO seluas 24.100 hektar untuk jangka waktu 30 (tiga puluh) tahun.

Berdasarkan UU No. 4 tahun 2009 tentang pertambangan mineral dan batubara, izin tersebut dapat diperpanjang dua kali, masing-masing maksimal selama 10 tahun.

Berdasarkan Keputusan dari Menteri Perhubungan No. KP 26 Tahun 2014 tanggal 9 Januari 2014, BORNEO telah memperoleh Persetujuan Pengelolaan Terminal Untuk Kepentingan Sendiri (TUKS) di dalam daerah lingkungan kerja dan daerah lingkungan kepentingan Pelabuhan Kotabaru, guna menunjang kegiatan usaha di bidang pertambangan batubara BORNEO.

BORNEO

BORNEO has obtained from the following licenses to Conduct Coal Mining activities:

1. The Government of the Republic of Indonesia as represented by PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) (PTBA) in Coal Contract of Work (CCoW) No. 007/PK/PTBA-BI/1994 dated August 15, 1994. Based on the changes in CCoW between PTBA and BORNEO dated June 27, 1997, effective July 1, 1997, all of the PTBA's rights and obligations in CCoW have been transferred to the Government of the Republic of Indonesia which was represented by Ministry of Mining and Energy (currently the Ministry of Energy and Mineral Resources). On August 5, 2015, the Government of the Republic of Indonesia and BORNEO have signed the second amendment of CCoW.
2. Ministry of Energy and Mineral Resources in its Decision Letter No. 10.K/40.00/DJB/2006 dated February 17, 2006 which permits BORNEO concerning the beginning stage of Production Activity of CCoW for 24,100 hectares for a period of thirty (30) years.

In accordance with Law No. 4 year 2009 regarding mineral and coal mining, those licenses can be extended twice for a maximum of 10 years each.

Based on Decision of the Ministry of Transportation No. KP 26 Tahun 2014 dated January 9, 2014, BORNEO has obtained Transportation License for the Operational Activities of Terminal for Self Interest (TUKS) in operational territory and interest related territory of Kotabaru Port, to support BORNEO's coal mining activities.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Surat Direktorat Jenderal Perdagangan Luar Negeri tanggal 5 Juni 2020, BORNEO telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

KMS

Berdasarkan Keputusan Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) No. 193/1/IUJP/PMDN/2018 tanggal 31 Desember 2018, KMS mendapat Ijin Usaha Jasa Pertambangan.

BSL

BSL memperoleh ijin Pengusahaan Pertambangan Batubara dari instansi-instansi berikut:

1. Pemerintah Republik Indonesia diwakili oleh PTBA dalam PKP2B No. 015/PK/PTBA-BL/1994 tanggal 15 Agustus 1994. Berdasarkan perubahan PKP2B antara PTBA dan BSL tanggal 7 Oktober 1997, efektif sejak tanggal 1 Juli 1997, semua hak dan kewajiban PTBA dalam PKP2B beralih kepada Pemerintah Republik Indonesia yang diwakili oleh Menteri Pertambangan dan Energi (sekarang Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral). Pada tanggal 14 November 2017, Pemerintah Republik Indonesia dan BSL telah menandatangani amandemen kedua PKP2B.
2. Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 718.K/30/DJB/2011 tanggal 31 Maret 2011 tentang Permulaan Tahap Kegiatan Produksi PKP2B seluas 23.300 hektar untuk jangka waktu 30 (tiga puluh) tahun.

Based on Letter from Directorate General of Foreign Trade dated June 5, 2020, BORNEO has obtained recognition as a registered coal exporter.

KMS

Based on the Decision of the Chairman of the Investment Coordinating Board (BKPM) No. 193/1/IUJP/PMDN/2018 dated December 31, 2018, KMS obtained Particular License of *Ijin Usaha Jasa Pertambangan*.

BSL

BSL has obtained from the following licenses to Conduct Coal Mining activities:

1. The Government of the Republic of Indonesia as represented by PTBA in CCoW No. 015/PK/PTBA-BL/1994 dated August 15, 1994. Based on the changes in CCoW between PTBA and BSL dated October 7, 1997, effective July 1, 1997, all of the PTBA's rights and obligations in CCoW have been transferred to the Government of the Republic of Indonesia which was represented by Ministry of Mining and Energy (currently the Ministry of Energy and Mineral Resources). On November 14, 2017, the Government of the Republic of Indonesia and BSL have signed the second amendment of CCoW.
2. Ministry of Energy and Mineral Resources in its Decision Letter No. 718.K/30/DJB/2011 dated March 31, 2011 which permits BSL concerning the beginning stage of Production Activity of CCoW for 23,300 hectares for a period of thirty (30) years.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Surat Direktorat Jenderal Perdagangan Luar Negeri tanggal 9 Juli 2020, BSL telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

Based on Letter from Directorate General of Foreign Trade dated July 9, 2020, BSL has obtained recognition as a registered coal exporter.

No.	Ijin KP/Licenses	Daerah/Location	Luas Area/ Area Hektar/Hectare	No. Surat Keputusan/ Decision Letter No.	Masa Berlaku/ Validity
<b>KIM</b>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 252/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./up to 22 April 2018
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extention of Production Operations	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 269/KEP.KA.DPMPTSP-6.II/IUPOP/IX/2017	2 Oktober/October 2017 s.d./up to 2 Oktober/October 2027
<b>TKS</b>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Desa Malateken, Gandring, Panaen, Liang Buah, Kecamatan Teweh Tengah/Central dan/and Teweh Timur/East, Kabupaten Barito Utara/North, Provinsi/Province Kalimantan Tengah/Central	4.748	Keputusan Bupati Barito Utara/ Decision of Bupati - North Barito No. 188.45/207/2010	26 April 2010 s.d./up to 25 April 2026
2.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Desa Malateken, Gandring dan/and Panaen, Kecamatan Teweh Tengah/Central dan/and Teweh Timur/East, Kabupaten Barito Utara/North, Provinsi/Province Kalimantan Tengah/Central	4.959	Keputusan Bupati Barito Utara/ Decision of Bupati - North Barito No. 188.45/208/2010	26 April 2010 s.d./up to 25 April 2028
3.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Desa Saing, Patung, Gandrung, Kecamatan Dusun Tengah/Central dan/and Paku, Kabupaten Barito Timur/East, Provinsi/Province Kalimantan Tengah/Central	1.748	Keputusan Bupati Barito Timur/ Decision of Bupati - East Barito No. 570 tahun/year 2009	14 Agustus/August 2009 s.d./up to 14 Agustus/August 2019
4.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extention of Production Operations	Desa Saing, Patung, Gandrung, Kecamatan Dusun Tengah/Central dan/and Paku, Kabupaten Barito Timur/East, Provinsi/Province Kalimantan Tengah/Central	1.748	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 570/52/DESDM-IUPOP/VII/IDPMPSTSP-2019	15 Agustus/August 2019 s.d./up to 14 Agustus/August 2026

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Surat Direktorat Jenderal Perdagangan Luar Negeri tanggal 17 Mei 2018, TKS telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

Based on Letter from Directorate General of Foreign Trade dated May 17, 2018, TKS has obtained recognition as a registered coal exporter.

No.	Ijin KP/Licenses	Daerah/Location	Luas Area/ Area Hektar/Hectare	No. Surat Keputusan/ Decision Letter No.	Masa Berlaku/ Validity
<b>BHBA</b>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	172	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 247/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./up to 22 April 2016
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extension of Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	172	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 576/DESDM Tahun 2014	18 Desember/December 2014 s.d./up to 17 Desember/December 2024
<b>KCP</b>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	143	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 350/DESDM Tahun 2009	22 Juli/July 2009 s.d./up to 21 Juli/July 2019
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extension of Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	143	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 183/KEP.KA.DPMPTSP-6.II/UPOP/X/2018	24 Oktober/October 2018 s.d./up to 24 Oktober/October 2028

Berdasarkan Surat Pengakuan sebagai Eksportir Terdaftar Batubara ET-Batubara No. 03.ET-04.17.0053 tanggal 10 Agustus 2017, KCP telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

Based on the Letter Recognition of Registered as Exporter of Coal ET-Batubara No. 03.ET-04.17.0053 dated August 10, 2017, KCP has obtained recognition as a registered coal exporter.

No.	Ijin KP/Licenses	Daerah/Location	Luas Area/ Area Hektar/Hectare	No. Surat Keputusan/ Decision Letter No.	Masa Berlaku/ Validity
<b>BBU</b>					
1	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	1.301	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 341/DESDM Tahun 2009	9 Juli/July 2009 s.d./up to 8 Juli/July 2029

Berdasarkan Surat Direktorat Jenderal Perdagangan Luar Negeri tanggal 21 Mei 2018, BBU telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

Based on Letter from Directorate General of Foreign Trade dated May 21, 2018, BBU has obtained recognition as a registered coal exporter.



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

No.	Ijin KP/Licenses	Daerah/Location	Luas Area/ Area Hektar/Hectare	No. Surat Keputusan/ Decision Letter No.	Masa Berlaku/ Validity
<b>BNP</b>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 545/DESDM Tahun 2010	30 Desember/December 2009 s.d./up to 29 Oktober/October 2019
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extention of Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 85/KEP.KA.DPMPTSP-6.1/IUPOP/IV/2019	8 April 2019 s.d./up to 30 Desember/December 2029
<b>TBBU</b>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	198	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 249/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./up to 22 April 2018
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extention of Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	198	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 267/KEP.KA.DPMPTSP-6.1/IUPOP/IX/2017	2 Oktober/October 2017 s.d./up to 1 Oktober/October 2027
<b>NIL</b>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Rakit Kulim, Kabupaten Indragiri Hulu, Provinsi/Province Riau	2.000	Keputusan Bupati Indragiri Hulu/ Decision of Bupati Indragiri Hulu No. 04/IUP/545-02/IV/2013	19 April 2013 s.d./up to 18 April 2023
<b>MAL</b>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	4.836	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 1259 Tahun 2009	8 Maret/March 2009 s.d./up to 8 Maret/March 2017
2.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Change of IUP Production Operations	-	4.836	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 0672 Tahun 2010	8 Maret/March 2009 s.d./up to 7 Maret/March 2021
3.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Change of IUP Production Operations	-	4.540	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 1417 Tahun 2012	8 Maret/March 2009 s.d./up to 8 Maret/March 2021
4.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Change of IUP Production Operations	-	4.540	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 0764 Tahun 2014	8 Maret/March 2009 s.d./up to 8 Maret/March 2021
5.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extention of Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	4.563	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 615/DPMPPTSP.V/IX/2018	8 Maret/March 2021 s.d./up to 8 Maret/March 2031

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

No.	Ijin KP/Licenses	Daerah/Location	Luas Area/ Area Hektar/Hectare	No. Surat Keputusan/ Decision Letter No.	Masa Berlaku/ Validity
<u>RSL</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	4.902	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 1253 Tahun 2009	21 November 2008 s.d./up to 20 November 2018
2.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Change of IUP Production Operations	-	4.902	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/ Decision of Head Investment and One-stop Integrated Services No. 012/DPMPSTP.VII/2018	21 November 2018 s.d./up to 20 November 2028
<u>BBEP</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	4.686	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 1104 Tahun 2009	12 Desember/December 2008 s.d./up to 11 Desember/December 2018
2.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Change of IUP Production Operations	-	4.997	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 0846 Tahun 2014	12 Desember/December 2008 s.d./up to 11 Desember/December 2018
3.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extension of Production Operations	-	4.997	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/ Decision of Head Investment and One-stop Integrated Services No. 014/DPMPSTP.VII/2018	12 Desember/December 2018 s.d./up to 11 Desember/December 2028
<u>DAE</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	8.682	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 684 Tahun 2009	25 September 2015 s.d./up to 24 September 2035
<u>ASA</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	10.000	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 686 Tahun 2015	25 September 2015 s.d./up to 24 September 2035
<u>DAJ</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	10.000	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 685 Tahun 2015	25 September 2015 s.d./up to 24 September 2035

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

No.	Ijin KP/Licenses	Daerah/Location	Luas Area/ Area Hektar/Hectare	No. Surat Keputusan/ Decision Letter No.	Masa Berlaku/ Validity
<u>BIC</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	4.999	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 1103 Tahun 2009	12 Desember/December 2008 s.d./up to 11 Desember/December 2018
2.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Change of IUP Production Operations	-	4.999	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/ Decision of Head Investment and One-stop Integrated Services No. 015/DPMPSTSP.V/II/2018	12 Desember/December 2018 s.d./up to 11 Desember/December 2028
<u>CAC</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	5.541	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 688 Tahun 2015	25 September 2015 s.d./up to 24 September 2035
<u>CAS</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Tungal Jaya, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	1.073	Keputusan Gubernur Sumatera Selatan/ Decision of Governor South Sumatra No. 809/KPTS/DESDM/2017	25 September 2015 s.d./up to 25 September 2035
<u>CNP</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	3.318	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 0848 Tahun 2014	5 Agustus/August 2014 s.d./up to 12 Desember/December 2017
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extension of Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	3.318	Keputusan Gubernur Sumatera Selatan/ Decision of Governor South Sumatra No. 613/KPTS/DPMPSTSP/2017	12 Desember/December 2017 s.d./up to 12 Desember/December 2027
<u>NIP</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	4.500	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 1255 Tahun 2009	8 Maret/March 2009 s.d./up to 7 Maret/March 2017
2.	Persetujuan Perubahan Masa Berlaku IUP Operasi Produksi/ Approval on the Change of the Validity Period of IUP Production Operations	-	-	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 0671 Tahun 2010	Perpanjangan ijin sampai dengan 8 Maret 2021 dan dapat diperpanjang kembali/ Extension of the License until March 8, 2021 and can be further extended
3.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extension of Production Operations	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	4.500	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 613/DPMPSTSP.V/X/2018	8 Maret/March 2021 s.d./up to 8 Maret/March 2031

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

No.	Ijin KP/Licenses	Daerah/Location	Luas Area/ Area Hektar/Hectare	No. Surat Keputusan/ Decision Letter No.	Masa Berlaku/ Validity
<u>CBP</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Operation Productions	Kecamatan Tungkal Jaya, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	1.655	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 0849 Tahun 2014	5 Agustus/August 2014 s.d./up to 12 Desember/December 2017
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extension of Production Operations	Kecamatan Tungkal Jaya, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	1.655	Keputusan Gubernur Sumatera Selatan/ Decision of Governor South Sumatera No. 582/KPTS/DPMPSTSP/2017	12 Desember/December 2017 s.d./up to 12 Desember/December 2027
<u>PMS</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Desa Tumbang Baringei, dan/and Tumbang Jutuh Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi/Province Kalimantan Tengah/Central	10.000	Keputusan Kepala BKPM/ Decision the Chairman of BKPM No. 38/1/IUP/PMA/2017	24 Agustus/August 2017 s.d./up to 16 September 2033
<u>SKS</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Desa Luwuk Langkuas, Tumbang Kajuei, Hujung Pata, Tumbang Bunut dan/and Karya Bakti, Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi/Province Kalimantan Tengah/Central	6.800	Keputusan Kepala BKPM/ Decision the Chairman of BKPM No. 37/1/IUP/PMA/2017	23 Agustus/August 2017 s.d./up to 16 September 2033
<u>WRL</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Sungai Keruh, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/Province Sumatera Selatan/South	4.739	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ Decision of Bupati Musi Banyuasin No. 1416 Tahun 2012	21 November 2008 s.d./up to 21 November 2017
2.	Persetujuan Perubahan Masa Berlaku IUP Operasi Produksi/ Approval Change of IUP Production Operations Validity	-	-	Keputusan Gubernur Sumatera Selatan/ Decision of Governor South Sumatera No. 234/KPTS/DISPRTAMBEN/2016	Perpanjangan ijin sampai dengan/ Extension of the License until 20 November 2027
<u>BSA</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Kecamatan Asam Jujuhan, Kabupaten Dharmas Raya, Provinsi/Province Sumatera Barat/West	199	Keputusan Gubernur Sumatera Barat/ Decision of Governor West Sumatera No. 544-258-2017	20 September 2017 s.d./up to 19 September 2027
<u>PMS Dua</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Desa Tumbang Jutuh, Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi/Province Kalimantan Tengah/Central	6.200	Keputusan Kepala BKPM/ Decision the Chairman of BKPM No. 40/1/IUP/PMA/2017	24 Agustus/August 2017 s.d./up to 16 September 2033

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

No.	Ijin KP/Licenses	Daerah/Location	Luas Area/ Area Hektar/Hectare	No. Surat Keputusan/ Decision Letter No.	Masa Berlaku/ Validity
<u>SKS Dua</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Desa Tumbang Kajuei dan/and Luwuk Kantor Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi/Province Kalimantan Tengah/Central	9.930	Keputusan Kepala BKPM/ Decision the Chairman of BKPM No. 36/1/IUP/PMA/2017	23 Agustus/August 2017 s.d./up to 16 September 2033
<u>KIS</u>					
1.	IUP Operasi Produksi dan Perubahan atas IUP tersebut/ Production Operations and the Change of the IUP	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 251/DESDM Tahun 2010 Jo. Keputusan Bupati Bungo/ Jo. Decision of Bupati Bungo No. 166/DESDM Tahun 2012	23 April 2010 s.d./up to 22 April 2020
2.	Persetujuan Pengalihan IUP Operasi Produksi/ The Approved Transferred IUP Production Operations	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 60/KEP.KA.DPMPTSP-6.1/IUPOP/III/2018	14 Maret/March 2018 s.d./up to 2 Oktober/October 2027
<u>BBM</u>					
1.	IUP Operasi Produksi/ Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ Decision of Bupati Bungo No. 250/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./up to 22 April 2018
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ Decision Letter on Extention of Production Operations	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 268/KEP.KA.DPMPTSP-6.1/IUPOP/X/2017	2 Oktober/October 2017 s.d./up to 2 Oktober/October 2027
3.	Persetujuan Pengalihan IUP Operasi Produksi/ The Approved Transferred IUP Production Operations	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/Province Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ Decision of Head Investment No. 59/KEP.KA.DPMPTSP-6.1/IUPOP/III/2018	14 Maret/March 2018 s.d./up to 2 Oktober/October 2027

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**e. Area Eksplorasi dan Eksploitasi**

Grup memiliki area eksplorasi maupun eksploitasi/pengembangan sebagai berikut (tidak diaudit):

**e. Exploration and Exploitation Area**

The details of the Group's exploration and exploitation/development area are as follows (unaudited):

Pemilik/ License Owner	Nama Lokasi/ Location	Jumlah Aset Pertambangan untuk Tambang dalam Pengembangan dan pada Tahap Produksi pada Tanggal 31 Desember 2020/ Total Mine Properties for Mines under Construction and Producing Mines as of December 31, 2020	Jumlah Cadangan Terbukti dan Terduga pada Tanggal 31 Desember 2019 <sup>3)</sup> / Total Proven and Probable Reserves as of December 31, 2019 <sup>3)</sup>	Penyesuaian Cadangan Terbukti dan Terduga <sup>5)</sup> / Adjustment in Proven and Probable Reserves <sup>5)</sup>	Jumlah Produksi untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember 2020 <sup>3)</sup> / Total Production for the Year Ended December 31, 2020 <sup>3)</sup>	Jumlah Cadangan Terbukti dan Terduga pada Tanggal 31 Desember 2020 <sup>3)</sup> / Total Proven and Probable Reserves as of December 31, 2020 <sup>3)</sup>
BORNEO	Blok/Blok Kusan dan Girimulya <sup>2) 5)</sup>	203.177	614,5	61,5	29,7	646,3
	Blok/Blok Sebamban <sup>2) 5)</sup>	744.463	24,2	(0,1)	0,2	23,9
	Blok/Blok Batulaki <sup>2) 5)</sup>	168.382	20,1	-	0,6	19,5
	Blok/Blok Pasopati <sup>1) 5)</sup>	-	4,2	-	-	4,2
KIM	Blok/Blok - Muara Bungo <sup>2) 5)</sup>	1.306.826				
KCP	Blok/Blok - Muara Bungo <sup>2) 5)</sup>	(27.574)				
TBBU	Blok/Blok - Muara Bungo <sup>1) 5)</sup>	1.465.038	59,6	(0,2)	2,0	57,4
BBU	Blok/Blok - Muara Bungo <sup>1) 5)</sup>	180.476				
BNP	Blok/Blok - Muara Bungo <sup>1) 5)</sup>	43.581				
WRL	Blok/Blok - Musi Banyuasin <sup>5) 14)</sup>	5.140.896	87,2	-	-	87,2
TKS	Blok/Blok Muara Teweh <sup>2) 4) 5)</sup>	4.410.499	4,5	-	-	4,5
	Blok/Blok Ampah <sup>4) 5)</sup>	427.390	0,6	(0,6)	-	-
BSL	Blok/Blok Musi Rawas <sup>5)</sup>	77.429.998	210,1	(19,3)	0,9	189,9
MAL	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>6)</sup>	543.960	29,6	-	1,4	28,2
NIP	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>8)</sup>	966.468	34,3	-	-	34,3
BIC	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>1) 4)</sup>	750.100	-	-	-	-
BBEP	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>7)</sup>	23.557	16,5	-	0,2	16,4
CAC	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>1) 4)</sup>	255.811	-	-	-	-
CAS	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>1) 4)</sup>	10.457	-	-	-	-
CNP	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>1) 4)</sup>	248.625	-	-	-	-
CBP	Blok/Blok Tungal Jaya <sup>1) 4)</sup>	63.411	-	-	-	-
ASA	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>1) 4)</sup>	757.591	-	-	-	-
DAE	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>1) 4)</sup>	470.008	-	-	-	-
DAJ	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>1) 4)</sup>	365.031	-	-	-	-
RSL	Blok/Blok Bayung Lencir <sup>1) 4)</sup>	397.296	-	-	-	-
NIL	Blok/Blok Indragiri Hulu <sup>1) 4)</sup>	999.913	-	-	-	-
PMS	Blok/Blok Rungan <sup>1) 4)</sup>	1.467.879	-	-	-	-
SKS	Blok/Blok Rungan <sup>9)</sup>	11.010.277	45,0	-	0,3	44,6
SKS Dua	Blok/Blok Rungan <sup>1) 4)</sup>	60.051	-	-	-	-
Stanmore	Isaac Plains <sup>10,11)</sup> Isaac Plains Timur/East <sup>4,10)</sup> Isaac Bawah/Downs <sup>12,13)</sup> Isaac Plains Underground The Range	82.062.877	-	-	1,2	20,7
Jumlah/Total		191.946.464	1.150,4	41,3	36,5	1.177,1

Catatan/Notes:

1) Tambang dalam Pengembangan/Mines under Construction

2) Sebagian merupakan Aset Pertambangan - Tambang dalam Pengembangan/Part is included in Mine Properties - Mines under Construction

3) Tidak diaudit/Unaudited

4) Berdasarkan data internal/Based on internal data

5) Berdasarkan JORC Reserve Statement dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Januari 2021 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Desember 2020 (jika ada)

Based on JORC Reserve Statement from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, as issued in January 2021, and after considering coal production up to December 2020 (if any)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Catatan/Notes:

- 6) Berdasarkan Laporan *Independent Qualified Person* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan November 2019 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Agustus 2019 (jika ada)  
*Based on Independent Qualified Person's Report from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, as issued in November 2019, and after considering coal production up to August 2019 (if any)*
- 7) Berdasarkan Laporan *Independent Qualified Person* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Desember 2019 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Agustus 2019 (jika ada)  
*Based on Independent Qualified Person's Report from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, as issued in December 2019, and after considering coal production up to August 2019 (if any)*
- 8) Berdasarkan Laporan *Independent Qualified Person* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Juni 2020 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan April 2020 (jika ada)  
*Based on Independent Qualified Person's Report from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, as issued in June 2020, and after considering coal production up to April 2020 (if any)*
- 9) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari PT Runge Pincock Minarco, pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Desember 2013 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan September 2017 (jika ada)  
*Based on JORC Reserve Statement from PT Runge Pincock Minarco, an independent party, as issued in December 2013, and after considering coal production up to September 2017 (if any)*
- 10) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari Optimal Mining Solution Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Agustus 2020 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Desember 2020 (jika ada)  
*Based on JORC Reserve Statement from Optimal Mining Solution Pty. Ltd., an independent party, as issued in August 2020, and after considering coal production up to December 2020 (if any)*
- 11) Berdasarkan *JORC Resource Statement* dari Xenith Consulting, pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Agustus 2020 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Desember 2020 (jika ada)  
*Based on JORC Resource Statement from Xenith Consulting, an independent party, as issued in August 2020, and after considering coal production up to December 2020 (if any)*
- 12) Berdasarkan *JORC Resource Statement* dari Measured Group, pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Agustus 2020 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Desember 2020 (jika ada)  
*Based on JORC Resource Statement from Measured Group, an independent party, as issued in August 2020, and after considering coal production up to December 2020 (if any)*
- 13) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari Palaris Australia, pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Agustus 2020 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Desember 2020 (jika ada)  
*Based on JORC Reserve Statement from Palaris Australia, an independent party, as issued in August 2020, and after considering coal production up to December 2020 (if any)*
- 14) Aset Eksplorasi dan Evaluasi/Exploration and Evaluation Asset

**f. Cadangan Batubara**

Jumlah cadangan yang dimiliki oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2020 (tidak diaudit) adalah sebagai berikut:

**f. Coal Reserves**

The details of coal reserves owned by the Group as of December 31, 2020 (unaudited), follows:

Lokasi/Location	Cadangan Batubara/Coal Reserves		
	Terbukti/Proven	Terduga/Probable	Jumlah/Total
	Jutaan Ton/ Million Tons	Jutaan Ton/ Million Tons	Jutaan Ton/ Million Tons
Blok/Block BORNEO	588,7	105,2	693,9
Blok/Block KIM	44,4	13,0	57,4
Blok/Block Banyuasin	33,8	53,4	87,2
Blok/Block Musi Rawas	140,3	49,6	189,9
Blok/Block Rungan	27,6	17,0	44,6
Blok/Block MAL	18,9	9,3	28,2
Blok/Block BBEP	11,6	4,8	16,4
Blok/Block NIP	19,6	14,7	34,3
Isaac Plains Complex dan/and The Range	18,1	2,6	20,7
	903,0	269,6	1.172,6
Blok/Block Muara Teweh	-	4,5	4,5
Blok/Block Ampah	-	-	-
Jumlah/Total	903,0	274,1	1.177,1

Catatan/Notes:

- 1) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Januari 2021 (Catatan 1e) dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan Desember 2020 (jika ada)  
*Based on JORC Reserve Statement from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, issued in January 2021 (Note 1e) and after considering coal production up to December 2020 (if any)*
- 2) Berdasarkan Laporan *Independent Qualified Person* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan November 2019 (Catatan 1e) dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan Agustus 2019 (jika ada)  
*Based on Independent Qualified Person's Report from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, issued in November 2019 (Note 1e) and after considering coal production up to August 2019 (if any)*
- 3) Berdasarkan Laporan *Independent Qualified Person* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Desember 2019 (Catatan 1e) dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan Agustus 2019 (jika ada)  
*Based on Independent Qualified Person's Report from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, issued in December 2019 (Note 1e) and after considering coal production up to August 2019 (if any)*
- 4) Berdasarkan Laporan *Independent Qualified Person* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Juni 2020 (Catatan 1e) dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan April 2020 (jika ada)  
*Based on Independent Qualified Person's Report from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, issued in June 2020 (Note 1e) and after considering coal production up to April 2020 (if any)*
- 5) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari PT Runge Pincock Minarco, pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Desember 2013 (Catatan 1e) dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan Desember 2017 (jika ada)  
*Based on JORC Reserve Statement from PT Runge Pincock Minarco, an independent party, issued in December 2013 (Note 1e) and after considering coal production up to December 2017 (if any)*
- 6) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari Optimal Mining Solution Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Agustus 2020 (Catatan 1e) dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan Desember 2020 (jika ada)  
*Based on JORC Reserve Statement from Optimal Mining Solution Pty. Ltd., an independent party, issued in August 2020 (Note 1e) and after considering coal production up to December 2020 (if any)*
- 7) Berdasarkan data internal setelah memperhitungkan penjualan batubara yang diproduksi dari cadangan batubara Grup selama tahun 2020 (jika ada)  
*Based on internal data after considering coal sales which were produced from the Group's coal reserves during 2020 (if any)*

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Blok/Block	Total Group's coal productions (unaudited) are as follows:	
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020/ Year ended December 31, 2020 Ton/Tons	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019/ Year ended December 31, 2019 Ton/Tons
BORNEO	30.484.294	28.732.038
KIM	2.048.648	1.200.571
MAL	1.395.767	1.093.502
Stanmore	1.228.196 *)	-
BSL	931.185	828.155
BBEP	208.933	263.308
SKS	349.084	10.833
TKS	-	70.038
Jumlah/Total	36.646.107	32.198.445

\*) Merupakan produksi entitas anak dari tanggal akuisisi/represent production of a subsidiary from acquisition date

Grup telah memproduksi batubara sebesar 155,7 juta ton sejak awal kegiatan eksploitasi sampai dengan tanggal 31 Desember 2020.

The Group has produced coal totaling to 155.7 million tons since the beginning of exploitation activity until December 31, 2020.

**g. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 berdasarkan Akta No. 112 tanggal 29 Juni 2020 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Presiden Komisaris : Franky Oesman Widjaja  
Wakil Presiden Komisaris : Indra Widjaja  
Komisaris Independen : Dr.- Ing. Evita Herawati Legowo  
Dr. Robert Arthur Simanjuntak  
Ir. Andy Noorsaman

Direksi

Presiden Direktur : Lay Krisnan Cahya  
Direktur : Andrijanto  
Dr. Hermawan Tarjono  
Lokita Prasetya

**g. Board of Commissioners, Directors and Employees**

The members of the Company's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2020 based on Deed No. 112 dated June 29, 2020 of Hannywati Gunawan, S.H., a public notary in Jakarta, follows:

Board of Commissioners

President Commissioner  
Vice President Commissioner  
Independent Commissioners

Directors

President Director  
Directors



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2019 berdasarkan Akta No. 13 tanggal 18 Juni 2019 dari Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, adalah sebagai berikut:

The members of the Company's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2019 based on Deed No. 13 dated June 18, 2019 of Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, follows:

Dewan Komisaris

Presiden Komisaris : Franky Oesman Widjaja  
Wakil Presiden Komisaris : Indra Widjaja  
Komisaris Independen : Dr.- Ing. Evita Herawati Legowo  
Dr. Robert Arthur Simanjuntak  
Ir. Andy Noorsaman

Board of Commissioners

: President Commissioner  
: Vice President Commissioner  
: Independent Commissioners

Direksi

Presiden Direktur : Lay Krisnan Cahya  
Direktur : Lanny  
Dr. Hermawan Tarjono  
Lokita Prasetya

Directors

: President Director  
: Directors

Susunan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 berdasarkan Keputusan Sirkular Dewan Komisaris Perusahaan tanggal 18 Juni 2019, adalah sebagai berikut:

The members of Audit Committee of the Company as of December 31, 2020 and 2019 based on Circular Resolution of the Company's Board of Commissioners dated June 18, 2019, follows:

Ketua : Dr. Robert Arthur Simanjuntak : Chairman  
Anggota : Dr. Asep Karsidi, M.Sc. : Members  
Drs. Carel Risakotta

Personel manajemen kunci Grup terdiri dari Komisaris dan Direksi.

Key management personnel of the Group consists of Commissioners and Directors.

Jumlah karyawan Perusahaan (tidak diaudit) pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing adalah 595 dan 621 karyawan. Jumlah karyawan Grup (tidak diaudit) pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing adalah 1.843 dan 2.525 karyawan.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has 595 and 621 employees (unaudited), respectively. As of December 31, 2020 and 2019, the Group has 1,843 and 2,525 employees (unaudited), respectively.

**h. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020 telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 12 April 2021. Direksi bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut.

**h. Completion of Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk and its subsidiaries for the year ended December 31, 2020 were completed and authorized for issuance on April 12, 2021 by the Company's Directors who are responsible for the preparation and the presentation of the consolidated financial statements.

**2. Ikhtisar Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Penting**

**a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Dewan Standar Akuntansi Syariah IAI, dan Peraturan OJK No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Dasar pengukuran laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian ini disusun dengan metode akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2019, kecuali untuk dampak penerapan PSAK No. 71 dan PSAK No. 73 yang efektif diterapkan sejak 1 Januari 2020 sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 43 atas laporan keuangan konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

**2. Summary of Significant Accounting and Financial Reporting Policies**

**a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement**

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards "SAK", which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and the Board of Sharia Accounting Standards of IAI, and OJK Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an English translation of the Group's statutory report in Indonesia.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2020 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2019, except for the impact of the adoption of PSAK No. 71 and PSAK No. 73, which had been adopted effective January 1, 2020 as disclosed in Note 43 to the consolidated financial statements.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Dolar Amerika Serikat (US\$) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Kecuali dinyatakan secara khusus, angka-angka dalam laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Dolar Amerika Serikat penuh.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the U.S. Dollar (US\$) which is also the functional currency of the Company. Unless otherwise stated, all amounts presented in the consolidated financial statements are stated in full amount of U.S. Dollar.

**b. Prinsip Konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (Grup). Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas *investee*;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

**b. Basis of Consolidation**

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries (the Group). Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect its returns.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

**c. Kombinasi Bisnis**

***Entitas Tidak Sepengendali***

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai "Beban lain-lain".

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pada tanggal akuisisi pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

NCI are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to owners of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

**c. Accounting for Business Combination**

***Among Entities Not Under Common Control***

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in "Other expenses".

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as of the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan dan/atau entitas anak yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan ke UPK tersebut.

Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. Goodwill yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

Jika proses akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, maka Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai. Jumlah-jumlah sementara tersebut disesuaikan selama periode pengukuran, atau aset atau liabilitas tambahan diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, telah berdampak pada pengukuran jumlah-jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Company and/or its subsidiaries Cash-Generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired are assigned to those CGUs.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed at the acquisition date that, if known, would have affected the amounts recognized at that date.

**d. Penjabaran Mata Uang Asing**

***Mata Uang Fungsional dan Pelaporan***

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

***Transaksi dan Saldo***

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

Valuta Asing	2020 US\$	2019 US\$	Foreign Currency
1.000 Rupiah	0,07	0,07	1.000 Rupiah
100 Yen Jepang	0,97	0,92	100 Japan Yen
1 Dolar Singapura	0,75	0,74	1 Singapore Dollar
1 Euro	1,23	1,12	1 Euro
1 Poundsterling	1,35	1,31	1 Great Britain Poundsterling
1 Yuan Cina	0,15	0,14	1 China Yuan
1 Dolar Hongkong	0,13	0,13	1 Hongkong Dollar
1 Ringgit Malaysia	0,25	0,24	1 Malaysian Ringgit
1 Dolar Australia	0,76	0,70	1 Australian Dollar

***Kelompok Usaha Grup***

Hasil usaha dan posisi keuangan dari kelompok usaha Grup yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang pelaporan, dijabarkan pada mata uang pelaporan sebagai berikut:

- aset dan liabilitas dari setiap laporan posisi keuangan yang disajikan, dijabarkan pada kurs penutup pada tanggal laporan posisi keuangan;

**d. Foreign Currency Translation**

***Functional and Reporting Currencies***

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

***Transactions and Balances***

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

As of December 31, 2020 and 2019, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

***Group's Companies***

The results and financial position of all the Group's companies that have a functional currency different from the reporting currency are translated into the reporting currency as follows:

- assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of that statement of financial position;

<p>2. penghasilan dan beban untuk setiap laporan laba rugi dijabarkan menggunakan kurs rata-rata; dan</p> <p>3. seluruh selisih kurs yang timbul diakui dalam komponen ekuitas yang terpisah.</p>	<p>2. income and expenses for each statement of income are translated at average exchange rates; and</p> <p>3. all resulting exchange differences are recognized as a separate component of equity.</p>
<p><b>e. Transaksi Pihak Berelasi</b></p> <p>Orang atau entitas dikategorikan sebagai pihak berelasi Grup apabila memenuhi definisi pihak berelasi berdasarkan PSAK No. 7 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".</p> <p>Semua transaksi signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.</p>	<p><b>e. Transactions with Related Parties</b></p> <p>A person or entity is considered a related party of the Group if it meets the definition of a related party in PSAK No. 7 "Related Party Disclosures".</p> <p>All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.</p>
<p><b>f. Kas dan Setara Kas</b></p> <p>Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversi menjadi kas dengan jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminan serta tidak dibatasi pencairannya.</p>	<p><b>f. Cash and Cash Equivalents</b></p> <p>Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three (3) months or less from the date of placements, and which are not used as collateral and are not restricted.</p>
<p><b>g. Investasi Jangka Pendek</b></p> <p>Investasi jangka pendek merupakan penempatan dana dengan jangka waktu lebih dari tiga bulan tetapi tidak lebih dari satu tahun dan tidak dijadikan sebagai jaminan atas liabilitas dan pinjaman lainnya.</p>	<p><b>g. Short-term Investments</b></p> <p>Short-term investments represent placements in funds with maturities of more than three months but not more than one year and are not pledged as collateral on the credit facilities.</p>
<p><b>h. Instrumen Keuangan</b></p> <p>Efektif 1 Januari 2020, Grup menerapkan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, yang menggantikan PSAK No. 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, mengenai pengaturan instrumen keuangan terkait klasifikasi dan pengukuran, penurunan nilai atas instrumen keuangan dan akuntansi lindung nilai.</p>	<p><b>h. Financial Instruments</b></p> <p>From January 1, 2020, the Group has adopted PSAK No. 71, Financial Instruments, which replaced PSAK No. 55: Financial Instruments: Recognition and Measurement, which sets the requirements in classification and measurement, impairment in value of financial assets and hedge accounting.</p>

### ***Aset Keuangan***

#### Sejak 1 Januari 2020

Grup mengklasifikasikan aset keuangan sesuai dengan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, sehingga setelah pengakuan awal aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain atau nilai wajar melalui laba rugi, dengan menggunakan dua dasar, yaitu:

- (a) Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan; dan
- (b) Karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan.

Pada tanggal 31 Desember 2020, aset keuangan Grup terdiri dari aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

#### 1. Aset Keuangan pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- (a) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- (b) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian ekspektasian.

### ***Financial Assets***

#### From January 1, 2020

The Group classifies its financial assets in accordance with PSAK No. 71, Financial Instruments, that classifies financial assets as subsequently measured at amortized cost, fair value through comprehensive income or fair value through profit or loss, on the basis of both:

- (a) The Group's business model for managing the financial assets; and
- (b) The contractual cash flow characteristics of the financial assets.

As of December 31, 2020, the Group's financial assets consist of financial assets at amortized cost, financial assets at fair value through other comprehensive income and financial assets at fair value through profit or loss.

#### 1. Financial Assets at Amortized Cost

A financial asset shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

- (a) The financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- (b) The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost is measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for expected credit loss allowance.



Pada tanggal 31 Desember 2020, kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, piutang lain-lain jangka panjang, serta aset tidak lancar lain-lain (setoran jaminan dan dana yang dibatasi pencairannya) yang dimiliki oleh Grup.

2. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Penghasilan Komprehensif Lain

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- (a) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- (b) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan berupa surat berharga utang yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain selanjutnya diukur pada nilai wajar dikurangi dengan cadangan kerugian kredit ekspektasian, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain, sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke laba rugi. Keuntungan atau kerugian penurunan nilai dan selisih kurs dan bunga yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif diakui dalam laba rugi.

Aset keuangan berupa instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Saat aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke saldo laba.

As of December 31, 2020, the Group's cash and cash equivalents, trade accounts receivable, other receivables, long-term other receivables, and other noncurrent assets (security deposits and restricted fund) are included in this category.

2. Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income

A financial asset shall be measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:

- (a) The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and
- (b) The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Debt securities financial assets which are initially measured at fair value through comprehensive income are subsequently measured at fair value less allowance for expected credit loss, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income until the financial assets are derecognized or reclassified, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss. Gains or losses from impairment and foreign exchange and interest calculated using effective interest method are recognized in profit or loss.

Equity securities financial assets which are initially measured at fair value through comprehensive income are subsequently measured at fair value, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income. At the time the financial assets are derecognized or reclassified, the cumulative gain or loss is reclassified to retained earnings.

Pada tanggal 31 Desember 2020, kategori ini meliputi investasi dalam saham sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 12 atas laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2020, this category includes investments in shares of stocks as disclosed in Note 12 to the consolidated financial statements.

3. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Laba Rugi

3. Financial Assets at Fair Value through Profit or Loss

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi kecuali aset keuangan tersebut diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

A financial asset shall be measured at FVPL unless it is measured at amortized cost or at fair value through comprehensive income.

Derivatif juga diklasifikasikan sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, kecuali derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Derivatives are also categorized as fair value through profit or loss unless they are designated as effective hedging instruments.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak untuk memperoleh pembayaran atas dividen tersebut telah ditetapkan.

Financial assets at FVPL are recorded in the consolidated statement of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

Pada tanggal 31 Desember 2020, kategori ini meliputi investasi dalam obligasi konversi dan reksa dana sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 5 dan 12 atas laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2020, this category includes Group's investments in convertible bonds and mutual fund as disclosed in Notes 5 and 12 to consolidated financial statements.

Sebelum 1 Januari 2020

Prior to January 1, 2020

Grup mengklasifikasikan aset keuangan sesuai dengan PSAK No. 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran. Aset keuangan diklasifikasikan menjadi diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang dan tersedia untuk dijual. Klasifikasi aset keuangan ditentukan pada saat pengakuan awal berdasarkan intensi manajemen untuk memegang instrumen keuangan tersebut.

The Group classifies its financial assets in accordance with PSAK No. 55, Financial Instruments: Recognition and Measurement. Financial assets are classified into financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables and available for sale. Classifications of financial assets are determined at initial recognition based on the management's intention to hold the financial assets.

Pengklasifikasian instrumen keuangan dilakukan berdasarkan tujuan perolehan instrumen tersebut dan mempertimbangkan apakah instrumen tersebut memiliki kuotasi harga di pasar aktif.

1. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Laba Rugi

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi meliputi aset keuangan yang diperoleh terutama untuk tujuan dijual kembali dalam waktu dekat (kelompok diperdagangkan). Derivatif juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak untuk memperoleh pembayaran atas dividen tersebut telah ditetapkan.

Pada tanggal 31 Desember 2019, kategori ini meliputi investasi dalam obligasi konversi dan investasi Grup dalam saham sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 5 dan 12 atas laporan keuangan konsolidasian.

2. Pinjaman yang Diberikan dan Piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai.

The classification of the financial instruments depends on the purpose for which the instruments were acquired and whether they are quoted in an active market.

1. Financial Assets at Fair Value through Profit or Loss

Financial assets at FVPL include financial assets that are acquired for the purpose of selling in the near term (held for trading). Derivatives are also categorized as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Financial assets at FVPL are recorded in the consolidated statement of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

As of December 31, 2019, this category includes Group's investments in convertible bonds and investments in shares of stocks as disclosed in Notes 5 and 12 to consolidated financial statements.

2. Loans and Receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market and are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method, less any allowance for any impairment.

Pada tanggal 31 Desember 2019, kategori ini meliputi kas dan setara kas, aset keuangan dari konsesi jasa, piutang usaha, piutang lain-lain, piutang lain-lain jangka panjang, serta aset tidak lancar lain-lain (setoran jaminan dan dana yang dibatasi pencairannya) yang dimiliki oleh Grup.

As of December 31, 2019, the Group's cash and cash equivalents, financial asset from concession project, trade accounts receivable, other receivables, long-term other receivables, and other noncurrent assets (security deposits and restricted fund) are included in this category.

**3. Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual**

**3. AFS Financial Assets**

Aset keuangan tersedia untuk dijual merupakan aset yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau tidak diklasifikasikan dalam kategori instrumen keuangan yang lain, dan selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui pada bagian ekuitas sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau dianggap telah mengalami penurunan nilai, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke laba rugi.

AFS financial assets are those which are designated as such or not classified in any of the other categories and are subsequently measured at fair value with unrealized gains or losses recognized in equity until the investment is derecognized, or determined to be impaired, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss.

Pada tanggal 31 Desember 2019, kategori ini meliputi investasi dalam saham sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 12 atas laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2019, this category includes investments in shares of stocks as disclosed in Note 12 to consolidated financial statements.

Karena nilai wajarnya tidak dapat ditentukan secara andal, maka investasi Grup dalam saham PT Ferro Mas Dinamika sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 12 dinyatakan pada biaya perolehan, setelah dikurangi penurunan nilai, jika ada.

In the absence of a reliable basis for determining the fair value, the Group's investments in PT Ferro Mas Dinamika shares of stock as disclosed in Note 12 are carried at cost, net of any impairment.

**Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas**

**Financial Liabilities and Equity Instruments**

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas. Kebijakan akuntansi yang diterapkan atas instrumen keuangan tersebut diungkapkan berikut ini:

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument. The accounting policies adopted for specific financial instruments are set out below:

### ***Instrumen Ekuitas***

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

### ***Liabilitas Keuangan***

#### Sejak 1 Januari 2020

Tidak terdapat perubahan signifikan dalam klasifikasi dan pengukuran liabilitas keuangan.

Sejak 1 Januari 2020, liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK No. 71 diklasifikasikan sebagai berikut: (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi dan (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

#### 1. Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya.

Pada tanggal 31 Desember 2020, kategori ini meliputi utang bank dan Lembaga keuangan jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, utang lain-lain jangka panjang - pihak ketiga, beban akrual, utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang dan liabilitas jangka panjang lainnya yang dimiliki oleh Grup.

### ***Equity Instruments***

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

### ***Financial Liabilities***

#### From January 1, 2020

There are no significant changes in classification and measurement of financial liabilities.

From January 1, 2020, financial liabilities within the scope of PSAK No. 71 are classified as follows: (i) financial liabilities at amortized cost and (ii) financial liabilities at fair value through profit or loss (FVPL) or other comprehensive income (FVOCI). The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

#### 1. Financial Liabilities at Amortized Cost

Financial liabilities at amortized cost is measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount.

As of December 31, 2020, the Group's short-term loan to banks and financial institution, trade accounts payable, other accounts payable, long-term other accounts payable - third parties, accrued expenses, long-term loan to banks and financial institution and other noncurrent liabilities are included in this category.

2. Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Laba Rugi

Liabilitas keuangan diklasifikasikan dalam kategori ini apabila liabilitas tersebut merupakan hasil dari aktivitas perdagangan atau transaksi derivatif yang tidak dimaksudkan sebagai lindung nilai, atau jika Grup memilih untuk menetapkan liabilitas keuangan tersebut dalam kategori ini.

Perubahan dalam nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2020, kategori ini meliputi liabilitas derivatif yang dimiliki oleh Grup.

Sebelum 1 Januari 2020

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya dalam kategori liabilitas lain-lain. Kategori ini merupakan liabilitas keuangan yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan atau pada saat pengakuan awal tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut, yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

Liabilitas keuangan lain-lain selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan suku bunga efektif.

2. Financial Liabilities at FVPL

Financial liabilities are classified in this category if these result from trading activities or derivative transactions that are not accounted for as accounting hedges, or when the Group elects to designate a financial liability under this category.

Changes in fair value are recognized directly in profit or loss.

As of December 31, 2020, the Group's derivative liabilities are included in this category.

Prior to January 1, 2020

The Group classifies its financial liabilities in categories of other liabilities. This category pertains to financial liabilities that are not held for trading or not designated at FVPL upon the inception of the liability.

Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVPL are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangement results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation other than by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.

Other financial liabilities are subsequently carried at amortized cost using the effective interest rate method.

Pada tanggal 31 Desember 2019, kategori ini meliputi utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain (jangka pendek dan jangka panjang), beban akrual, utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang dan liabilitas jangka panjang lainnya yang dimiliki oleh Grup.

***Instrumen Keuangan Derivatif dan Aktivitas Lindung Nilai***

Derivatif pada pengakuan awal diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif dan selanjutnya diukur kembali pada nilai wajar. Metode pengakuan keuntungan atau kerugian yang timbul dari pengukuran kembali tergantung apakah derivatif tersebut ditujukan untuk instrumen lindung nilai, dengan demikian tergantung pada, sifat *item* yang dilindung nilai. Grup mengkategorikan derivatif sebagai salah satu dari:

- a. lindung nilai atas nilai wajar dari aset atau liabilitas yang diakui, atau komitmen pasti yang belum diakui (lindung nilai atas nilai wajar);
- b. lindung nilai atas risiko tertentu yang menyertai aset atau liabilitas yang diakui atau prakiraan transaksi yang kemungkinan besar terjadi (lindung nilai atas arus kas); atau
- c. lindung nilai atas investasi neto pada kegiatan usaha luar negeri (lindung nilai atas investasi neto).

Pada saat dimulainya transaksi, Grup mendokumentasikan hubungan antara instrumen lindung nilai dan *item* yang dilindung nilai, termasuk tujuan manajemen risiko dan strategi untuk melakukan berbagai transaksi lindung nilai. Grup juga mendokumentasikan penelaahannya, baik pada tahap awal maupun selama proses transaksi, mengenai apakah derivatif yang digunakan dalam transaksi lindung nilai efektif untuk saling hapus atas perubahan nilai wajar atau arus kas dari *item* yang dilindung nilai.

As of December 31, 2019, the Group's short term loan to banks and financial institution, trade accounts payable, other accounts payable (current and noncurrent), accrued expenses, long-term loan to banks and financial institutions and other noncurrent liabilities are included in this category.

***Derivative Financial Instruments and Hedging Activities***

Derivatives are initially recognized at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values. The method of recognizing the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and if so, the nature of the item being hedged. The Group designates certain derivatives as either:

- a. hedges of the fair value of recognized assets or liabilities or a firm commitment (fair value hedges);
- b. hedges of a particular risk associated with a recognized asset or liability or a highly probable forecast transaction (cash flow hedge); or
- c. hedges of a net investment in a foreign operation (net investment hedge).

At the inception of the transaction, the Group documents the relationship between hedging instruments and hedged items, as well as its risk management objectives and strategy for undertaking various hedging transactions. The Group also documents its assessment, both at hedge inception and on an ongoing basis, of whether the derivatives that are used in hedging transactions are highly effective in offsetting changes in fair values or cash flows of hedged items.

#### Lindung nilai atas arus kas

Porsi efektif dari perubahan nilai wajar derivatif yang ditujukan untuk dan memenuhi syarat sebagai lindung nilai atas arus kas diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Keuntungan atau kerugian terkait dengan porsi yang tidak efektif langsung diakui dalam laba rugi pada akun "Penghasilan (beban) lain-lain - bersih".

Jumlah yang terakumulasi dalam ekuitas dipindahkan ke laba rugi dalam periode dimana *item* yang dilindung nilai mempengaruhi laba rugi. Keuntungan atau kerugian terkait dengan porsi efektif dari lindung nilai swap suku bunga atas pinjaman berbunga mengambang diakui dalam laba rugi pada akun "Bunga dan beban keuangan lainnya". Namun, jika prakiraan transaksi yang dilindung nilai mengakibatkan pengakuan aset non-keuangan, maka keuntungan atau kerugian yang sebelumnya ditangguhkan di ekuitas harus ditransfer dari ekuitas dan dimasukkan dalam pengukuran awal nilai perolehan aset tersebut.

#### **Saling Hapus Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

#### **Reklasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan**

Sesuai dengan ketentuan PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

#### Cash flow hedge

The effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and qualify as a cash flow hedge is recognized in other comprehensive income. The gain or loss relating to the ineffective portion is recognized immediately in profit or loss within "Other income (expenses) - net".

Amounts accumulated in equity are recycled to profit or loss in the periods when the hedged item affects profit or loss. The gain or loss relating to the effective portion of interest rate swaps hedging floating rate borrowings is recognized in profit or loss within "Interest and other financial charges". However, when the forecast transaction that is hedged results in the recognition of a non-financial asset, the gains and losses previously deferred in equity are transferred from equity and included in the initial measurement of the cost of the asset.

#### **Offsetting of Financial Instruments**

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable right to offset the recognized amounts and there is intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

#### **Reclassifications of Financial Assets and Liabilities**

In accordance with PSAK No. 71, Financial Instruments, the Group reclassifies all affected financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.



### ***Penurunan Nilai Aset Keuangan***

#### Sejak 1 Januari 2020

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

#### Sebelum 1 Januari 2020

Grup menerapkan pengukuran penurunan nilai aset keuangan sesuai dengan PSAK No. 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, sebagai berikut:

1. Aset Keuangan pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Manajemen pertama-tama menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, dan secara individual atau kolektif untuk aset keuangan yang jumlahnya tidak signifikan secara individual. Jika manajemen menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, baik aset keuangan tersebut signifikan atau tidak signifikan, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

### ***Impairment of Financial Assets***

#### From January 1, 2020

At each reporting date, the Group assess whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group use the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Group compare the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

#### Prior to January 1, 2020

The Group applies measurement for impairment of financial assets in accordance with PSAK No. 55, Financial Instruments, as follows:

1. Assets Carried at Amortized Cost

The management first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, and individually or collectively for financial assets that are not individually significant. If the management determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the asset is included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and that group of financial assets is collectively assessed for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss, is or continues to be recognized are not included in a collective assessment of impairment.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa rugi penurunan nilai telah terjadi, maka jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset tersebut. Nilai tercatat aset tersebut langsung dikurangi dengan penurunan nilai yang terjadi atau menggunakan akun cadangan dan jumlah kerugian yang terjadi diakui dalam laba rugi.

Jika, pada tahun berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui, maka dilakukan penyesuaian atas cadangan kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui. Pemulihan penurunan nilai selanjutnya diakui dalam laba rugi, dengan ketentuan nilai tercatat aset setelah pemulihan penurunan nilai tidak melampaui biaya perolehan diamortisasi pada tanggal pemulihan tersebut.

2. Aset Keuangan yang Dicatat pada Biaya Perolehan

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atas instrumen ekuitas yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar aktif dan tidak diukur pada nilai wajar karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal, maka jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan pada tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa.

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset shall be reduced either directly or through the use of an allowance account. The amount of loss is charged to profit or loss.

If, in a subsequent year, the amount of the impairment loss decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed. Any subsequent reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss, to the extent that the carrying value of the asset does not exceed its amortized cost at the reversal date.

2. Assets Carried at Cost

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred on an unquoted equity instrument that is not carried at fair value because its fair value cannot be reliably measured, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset.

3. Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual

Dalam hal instrumen ekuitas dalam kelompok tersedia untuk dijual, penelaahan penurunan nilai ditandai dengan penurunan nilai wajar dibawah biaya perolehannya yang signifikan dan berkelanjutan. Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka kerugian penurunan nilai kumulatif yang dihitung dari selisih antara biaya perolehan dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi, dikeluarkan dari ekuitas dan diakui dalam laba rugi. Kerugian penurunan nilai tidak boleh dipulihkan melalui laba rugi. Kenaikan nilai wajar setelah terjadinya penurunan nilai diakui di ekuitas.

Dalam hal instrumen utang dalam kelompok tersedia untuk dijual, penurunan nilai ditelaah berdasarkan kriteria yang sama dengan aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Bunga tetap diakui berdasarkan suku bunga efektif asal yang diterapkan pada nilai tercatat aset yang telah diturunkan nilainya, dan dicatat sebagai bagian dari pendapatan bunga. Jika, pada periode berikutnya, nilai wajar instrumen utang meningkat dan peningkatan nilai wajar tersebut karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui dalam laba rugi, maka penurunan nilai yang sebelumnya diakui harus dipulihkan melalui laba rugi.

***Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan***

1. Aset Keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- a. Hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;

3. AFS Financial Assets

In case of equity investments classified as AFS, assessment of any impairment would include a significant or prolonged decline in the fair value of the investments below its cost. Where there is evidence of impairment, the cumulative loss measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in profit and loss is removed from equity and recognized in profit or loss. Impairment losses on equity investments are not reversed through profit or loss. Increases in fair value after impairment are recognized directly in equity.

In the case of debt instruments classified as AFS, impairment is assessed based on the same criteria as financial assets carried at amortized cost. Interest continues to be accrued at the original effective interest rate on the reduced carrying amount of the asset and is recorded as part of interest income. If, in subsequent period, the fair value of a debt instrument increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognized in profit or loss, the impairment loss is reversed through profit or loss.

***Derecognition of Financial Assets and Liabilities***

1. Financial Assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- a. The rights to receive cash flows from the asset have expired;

b. Grup tetap memiliki hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar kepada pihak ketiga atas arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa adanya penundaan yang signifikan berdasarkan suatu kesepakatan; atau

c. Grup telah mentransfer haknya untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

## 2. Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas keuangan tersebut berakhir, dibatalkan, atau telah kadaluarsa.

### i. Pengukuran Nilai Wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

b. The Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; or

c. The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

## 2. Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged, cancelled, or has expired.

### i. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability or;
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Level 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
- Level 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara level hirarki dengan menilai kembali pengkategorian level nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

**j. Aset Keuangan dari Konsesi Jasa**

Grup menerapkan ISAK No. 16 "Perjanjian Konsesi Jasa" dan ISAK No. 22 "Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan" atas *Power Purchase Agreement* (PPA) dengan PT PLN (Persero) (PLN).

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether there are transfers between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.

**j. Financial Asset from Concession Project**

The Group applies ISAK No. 16 "Service Concession Arrangements" and ISAK No. 22 "Service Concession Arrangements: Disclosure" on its *Power Purchase Agreement* (PPA) with PT PLN (Persero) (PLN).

Perjanjian konsesi jasa adalah perjanjian dimana Pemerintah atau badan lain (“pemberi konsesi”) memberikan kontrak untuk menyediakan jasa publik kepada entitas sektor swasta (“operator”). Perjanjian tersebut sering disebut Kerjasama Pemerintah Swasta yang antara lain dapat berbentuk perjanjian konsesi jasa “bangun-kelola-alih”. Dalam perjanjian ini, operator membangun infrastruktur yang digunakan untuk menyediakan jasa publik serta mengoperasikan dan memelihara infrastruktur tersebut untuk jangka waktu tertentu. Operator dibayar atas jasa yang diberikan selama periode perjanjian. Perjanjian diatur oleh suatu kontrak yang menetapkan standar kinerja, mekanisme penyesuaian harga, dan pengaturan untuk menengahi perselisihan. Dalam beberapa hal, operator mungkin dapat mengembangkan infrastruktur yang telah tersedia.

Ciri umum perjanjian konsesi jasa adalah:

- Pemberi konsesi merupakan entitas sektor publik, termasuk badan Pemerintah, atau entitas sektor swasta yang telah diberikan tanggung jawab atas jasa tersebut.
- Operator bertanggung jawab setidaknya untuk sebagian pengelolaan infrastruktur dan jasa terkait dan tidak hanya bertindak sebagai agen untuk kepentingan pemberi konsesi.
- Kontrak menetapkan harga awal yang akan dikenakan oleh operator dan mengatur perubahan harga selama periode perjanjian jasa.
- Operator diwajibkan untuk menyerahkan infrastruktur kepada pemberi konsesi pada akhir periode perjanjian dalam kondisi yang telah ditentukan, dengan sedikit atau tanpa imbalan tambahan, terlepas dari pihak yang awalnya membiayai infrastruktur.

Perjanjian PPA antara PLN dan Grup memenuhi definisi perjanjian konsesi jasa dimana PLN bertindak sebagai pemberi konsesi dan Grup sebagai operator.

Service concession arrangements are arrangements whereby a government or other body (the “grantor”) grants contracts for the supply of public services to a private sector entity (the “operator”). This is often referred to as a ‘public-to-private’ arrangement. Typical type of public-to-private arrangement that would generally fall within the scope of the Interpretation is a ‘build-operate-transfer’ arrangement. In this type of arrangement an operator constructs the infrastructure that will be used to provide the public service and operates and maintains that infrastructure for a specified period of time. The operator is paid for the services over the period of the arrangement. A contract sets out performance standards, pricing mechanisms, and arrangement for arbitrating disputes. In some cases, the operator may upgrade the existing infrastructure.

Some common features of service concession arrangements include:

- The grantor is a public sector entity, including a governmental body, or private sector entity to which the responsibility for the service has been devolved.
- The operator is responsible for at least some of the management of the infrastructure and related services and does not merely act as an agent on behalf of the grantor.
- The contract sets the initial prices to be levied by the operator and regulates price revisions over the period of the service arrangement.
- The operator is obliged to hand over the infrastructure to the grantor in a specified condition at the end of the period of the arrangement for little or no incremental consideration irrespective of which party initially financed it.

The PPA arrangement between PLN and the Group meets the definition of a service concession arrangement where PLN acts as a grantor and the Group acts as the operator.

<p>Dalam perjanjian konsesi jasa, Grup tidak mengakui aset tetap yang digunakan untuk memberikan jasa yang disepakati. Aset tetap tersebut dianggap sebagai milik PLN dan Grup mengakui aset keuangan selama Grup memiliki hak kontraktual tanpa syarat untuk menerima kas dari PLN, atas jasa konstruksi dan pemeliharaan aset konsesi (<i>the capacity payment</i>).</p> <p>Pada saat akhir masa konsesi, seluruh akun yang berhubungan dengan hak konsesi dihentikan pengakuannya.</p> <p>Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan aset konsesi diakui dalam laba rugi.</p> <p><b>k. Persediaan</b></p> <p>Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah (<i>the lower of cost or net realizable value</i>).</p> <p>Biaya perolehan persediaan pertambangan ditentukan dengan metode rata-rata bergerak. Harga perolehan persediaan pertambangan terdiri dari bahan baku, tenaga kerja, penyusutan, dan alokasi biaya <i>overhead</i> yang terkait dengan aktivitas penambangan.</p> <p>Biaya perolehan persediaan pupuk, pestisida, bahan kimia dan kayu ditentukan berdasarkan metode rata-rata tertimbang.</p> <p>Cadangan persediaan usang dan cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dibentuk untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.</p> <p><b>l. Investasi yang Diukur dengan Metode Ekuitas</b></p> <p>Hasil usaha dan aset dan liabilitas investasi yang diukur dengan metode ekuitas dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.</p>	<p>Under service concession arrangement, the Group does not recognize the property, plant and equipment that it uses to provide the agreed services. The property, plant and equipment are deemed belonging to PLN and the Group recognizes a financial asset as the Group has an unconditional right to receive cash from PLN, for the construction and maintenance of concession assets (the capacity payment).</p> <p>At the end of service concession arrangement, all accounts relating to the service concession arrangement are derecognized.</p> <p>Gain or loss resulting from derecognition or disposal of concession asset is recognized in profit or loss.</p> <p><b>k. Inventories</b></p> <p>Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower.</p> <p>The cost of mining inventories is determined using the moving average method. Cost of mining inventories consist of material, labour, depreciation, and overhead cost related to mining activities.</p> <p>The cost of fertilizers, pesticide, chemicals and logs are determined using the weighted average method.</p> <p>Allowance for inventory obsolescence and decline in value of the inventories are provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable values.</p> <p><b>l. Equity Accounted Investments</b></p> <p>The results and assets and liabilities of equity accounted investments are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.</p>
---	---

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal pada investasi yang diukur dengan metode ekuitas diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari *investee*. Jika bagian Grup atas rugi *investee* sama dengan atau melebihi kepentingannya pada *investee*, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama *investee*.

Investasi dicatat menggunakan metode ekuitas sejak tanggal investasi tersebut memenuhi definisi entitas asosiasi atau ventura bersama.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan *investee* milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam *investee* yang tidak terkait dengan Grup.

**m. Biaya Dibayar Dimuka**

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

**n. Properti Investasi**

Properti investasi, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi, setelah dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Jumlah tercatat termasuk biaya penggantian untuk bagian tertentu dari properti investasi yang telah ada pada saat beban terjadi, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari properti investasi. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Under the equity method, the investments in investees are initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted there after to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the investees. When the Group's share of losses of investees exceeds the Group's interest in that investees, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the investees.

The investments are accounted for using the equity method from the date on which the investor has significant influence in investee or become a jointly controlled entity.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investments.

When a Group entity transacts with the investees, profits and losses resulting from the transactions with the investees are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of interests in the investees that are not related to the Group.

**m. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

**n. Investment Properties**

Investment properties, except land, are measured at cost including transaction costs, less accumulated depreciation and any impairment loss. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met; and excludes the costs of day-to-day servicing of an investment property. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value.



Properti yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari tanah dan bangunan yang disewakan untuk menghasilkan pendapatan sewa dicatat sebagai properti investasi.

Penyusutan properti investasi berupa prasarana tanah dihitung berdasarkan metode garis lurus selama masa manfaat properti investasi yaitu 20 tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya (dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian) pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam periode terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

**o. Aset Biologis**

Aset biologis terutama merupakan pohon dalam perkebunan kayu.

Pohon dalam perkebunan kayu meliputi pohon Akasia, Jabon dan Sengon, yang dicatat pada nilai wajar dikurangi estimasi biaya untuk menjual pada titik panen, dimana keuntungan atau kerugian yang timbul diakui pada laba rugi. Penilaian aset biologis dilakukan oleh penilai independen profesional berdasarkan metode arus kas diskonto dimana nilai wajar dihitung dengan menggunakan arus kas dari operasi berkelanjutan, dengan asumsi rencana pengelolaan hutan lestari, dengan mempertimbangkan pertumbuhan potensial dari tanaman perhutanan Grup. Panen tahunan dihitung berdasarkan proyeksi pertumbuhan pohon dikalikan dengan jumlah pohon aktual dan biaya pemupukan, sebelum dikurangi biaya panen. Nilai wajar diukur pada nilai kini panen dari satu siklus pertumbuhan berdasarkan lahan hutan produktif.

Properties that are integral part of the land or building being leased out to generate rental income are treated as investment properties.

Depreciation of investment properties - land improvements is computed on a straight line basis over the investment properties' useful lives of 20 years.

Investment properties are derecognized when either they have been disposed of or when the investment properties are permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from their disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the period of retirement or disposal.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation, commencement of an operating lease to another party. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sale.

**o. Biological Assets**

Biological assets mainly include trees in a timber plantation.

Trees in a timber plantation comprise Acacia, Jabon and Sengon trees, which are stated at fair value less estimated point-of-sale costs at harvest, with any resultant gain or loss recognized in the profit or loss. The valuation of the biological assets is calculated by the independent professional valuer based on the discounted cash flow model whereby the fair value is calculated using cash flows from continuous operations, assuming sustainable forest management plans, taking into account the growth potential from their forest plantations. The yearly harvest made from the forecasted tree growth is multiplied by the actual wood pines and the cost of fertilizer, before the deduction of harvesting. The fair value is measured as the present value of the harvest from one growth cycle based on the productive forest lands.

Keuntungan atau kerugian dari perubahan nilai wajar aset biologis diakui dalam laba rugi.

Gain or loss arising from changes in fair value of biological assets are recognized in profit or loss.

Liabilitas pajak tangguhan yang timbul dari perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak aset biologis dan nilai tercatatnya dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi yang diungkapkan pada Catatan 2.

Deferred tax liability arising from the temporary difference between the tax base of biological assets and its carrying amount is accounted for in accordance with the accounting policy stated in Note 2.

**p. Aset Tetap**

**p. Property, Plant, and Equipment**

Pemilikan Langsung

Direct Acquisition

Pembangkit listrik dinyatakan berdasarkan nilai wajar pada tanggal revaluasi dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai yang terjadi setelah tanggal revaluasi, jika ada. Kenaikan nilai wajar akibat revaluasi dikreditkan ke akun "Selisih penilaian kembali nilai aset tetap" di bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Penurunan yang menghapuskan kenaikan nilai sebelumnya atas aset yang sama diakui sebagai penghasilan komprehensif lain, sedangkan penurunan nilai lainnya dibebankan ke laba rugi.

Power plants are stated at fair value less subsequent depreciation and any impairment in value. The increment in value resulting from the revaluation is recognized as "Revaluation increment in value of property, plant and equipment" under equity section in the consolidated statement of financial position and consolidated statement of changes in equity. Decreases that offset previous increases of the same asset are recorded as part of other comprehensive income and all other decreases are charged to profit or loss.

Aset tetap, kecuali tanah dan pembangkit listrik, dinyatakan berdasarkan biaya perolehan, tetapi tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Property, plant and equipment, except land and power plants, are carried at cost, excluding day to day servicing, less accumulated depreciation and any impairment in value. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value.

Tanaman produktif merupakan pohon karet dan diklasifikasikan sebagai tanaman belum menghasilkan dan tanaman menghasilkan. Tanaman produktif belum menghasilkan dinyatakan sebesar biaya perolehan yang meliputi biaya pembukaan lahan, penanaman, pemupukan dan pemeliharaan serta alokasi biaya tidak langsung sampai dengan saat tanaman yang bersangkutan dinyatakan menghasilkan dan siap panen. Tanaman produktif menghasilkan dicatat sebesar biaya perolehan dan diamortisasi dengan metode garis lurus (*straight-line method*) selama taksiran masa produktif.

Bearer plants comprise rubber trees and are classified as immature and mature. Immature bearer plants are stated at cost, which consist mainly of the accumulated cost of land clearing, planting, fertilizing and up-keeping/maintaining the plantations and allocations of indirect overhead costs up to the time the trees become mature and available for harvest. Mature bearer plants are stated at cost, and are amortized using the straight-line method over their estimated useful lives.

Beban-beban yang timbul setelah aset tetap digunakan, seperti beban perbaikan dan pemeliharaan, dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya. Apabila beban-beban tersebut menimbulkan peningkatan manfaat ekonomis di masa datang dari penggunaan aset tetap tersebut yang dapat melebihi kinerja normalnya, maka beban-beban tersebut dikapitalisasi sebagai tambahan biaya perolehan aset tetap.

Expenditures incurred after the property, plant, and equipment have been put into operations, such as repairs and maintenance costs, are normally charged to operations in the year such costs are incurred. In situations where it can be clearly demonstrated that the expenditures have resulted in an increase in the future economic benefits expected to be obtained from the use of the property, plant, and equipment beyond its originally assessed standard of performance, the expenditures are capitalized as additional costs of property, plant, and equipment.

Penyusutan dihitung berdasarkan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

Depreciation is computed on a straight-line basis over the property, plant, and equipment's useful lives as follows:

	<u>Tahun/ Years</u>	
Prasarana tanah	20	Land improvements
Pembangkit listrik	20	Power plants
Bangunan	4 - 20	Buildings
Infrastruktur	10 - 20	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	4 - 16	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	4 - 16	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	4 - 8	Transportation equipment
		Factory, office and miscellaneous equipment
Peralatan pabrik, kantor dan lainnya	3 - 15	Leasehold improvement
Prasarana	3	Bearer plants
Tanaman produktif	25	

Nilai tercatat aset tetap ditelaah kembali dan dilakukan penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan kondisi tertentu yang mengindikasikan nilai tercatat tersebut tidak dapat dipulihkan sepenuhnya.

The carrying values of property, plant, and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be recoverable.

Dalam setiap inspeksi yang signifikan, biaya inspeksi diakui dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian apabila memenuhi kriteria pengakuan. Biaya inspeksi signifikan yang dikapitalisasi tersebut diamortisasi selama periode sampai dengan saat inspeksi signifikan berikutnya.

When each major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the item of property, plant, and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. Such major inspection is capitalized and amortized over the next major inspection activity.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap diakui dalam laba rugi pada tahun terjadinya penghentian pengakuan.

An item of property, plant, and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gains or loss arising from de-recognition of property, plant, and equipment is included in profit or loss in the year the item is derecognized.

Nilai residu (jika ada), umur manfaat, dan metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

#### Aset dalam Konstruksi

Aset dalam konstruksi merupakan aset dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

#### **q. Transaksi Sewa**

##### Sejak 1 Januari 2020

Grup menerapkan PSAK No. 73 yang mensyaratkan pengakuan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai 'sewa operasi'. Kebijakan ini berlaku untuk kontrak yang disepakati atau berubah, pada atau setelah 1 Januari 2020.

##### *Sewa Pembiayaan - sebagai Lessee*

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Perusahaan harus menilai apakah:

- Grup memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian; dan

The asset's residual values (if any), useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

#### Construction in Progress

Construction in progress represents property, plant, and equipment under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective property, plant, and equipment account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

#### **q. Lease Transactions**

##### From January 1, 2020

The Group has applied PSAK No. 73, which set the requirement for the recognition of lease liabilities in relation to leases which had been previously classified as 'operating lease'. This policy is applied to contracts entered into or changed, on or after January 1, 2020.

##### *Finance Lease - as Lessee*

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group shall assesses whether:

- The Group has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and

- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Grup memiliki hak ini ketika Grup memiliki hak untuk pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya dan:
  1. Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset;
  2. Grup telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

Pada tanggal awal dimulainya kontrak atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

- The Group has the right to direct the use of the asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:

1. The Group has the right to operate the asset;
2. The Group has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

The Group recognizes a right-of-use assets and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date.

The right-of-use assets are subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran berikut ini:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- penalti karena penghentian awal sewa kecuali jika Grup cukup pasti untuk tidak menghentikan lebih awal.

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

#### Sewa Jangka Pendek

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- fixed payments, including in-substance fixed payments;
- variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;
- amounts expected to be payable under a residual value guarantee;
- the exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise; and
- penalties for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term.

#### Short-term Leases

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Modifikasi Sewa

Grup mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisian ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

Lease modification

The Group account for a lease modification as a separate lease if both:

- the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and
- the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the standalone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that standalone price to reflect the circumstances of the particular contract.

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

- remeasure and allocate the consideration in the modified contract;
- determine the lease term of the modified lease;
- remeasure the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
- decrease the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognize in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- make a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.

Sebelum 1 Januari 2020

Penentuan apakah suatu perjanjian merupakan, atau mengandung, sewa dibuat berdasarkan substansi perjanjian pada tanggal awal sewa. Perjanjian tersebut ditelaah apakah pemenuhan atas perjanjian bergantung dari penggunaan aset atau aset-aset tertentu, dan apakah perjanjian memberikan hak untuk menggunakan aset, meskipun jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

Sewa dimana seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset secara signifikan berada pada pesewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Pembayaran sewa dalam sewa operasi dibebankan pada laba rugi secara garis lurus selama masa sewa.

Sewa dimana Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat terkait dengan pemilikan aset diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Sewa pembiayaan dikapitalisasi pada awal masa sewa sebesar nilai yang lebih rendah antara nilai wajar aset sewaan dan nilai kini dari pembayaran sewa minimum.

Setiap pembayaran sewa pembiayaan dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pelunasan kewajiban. Jumlah kewajiban sewa, dikurangi beban keuangan disajikan sebagai utang jangka panjang. Unsur bunga dalam biaya keuangan dibebankan dalam laba rugi setiap periode selama masa sewa sedemikian rupa sehingga menghasilkan suatu tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas. Aset tetap yang diperoleh melalui sewa pembiayaan disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara periode masa sewa dan umur manfaatnya.

Prior to January 1, 2020

The determination of whether an arrangement is or contains a lease is based on the substance of the arrangement at the inception date. The arrangement is assessed whether fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets and the arrangement conveys a right to use the asset or assets, even if that right is not explicitly specified in the arrangement.

Leases in which a significant portion of the risks and rewards incidental to ownership retained by the lessor are classified as operating leases.

Payments made under operating leases are charged to the profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

Leases whereby the Group has substantially all the risks and rewards incidental to ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the lease's commencement at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments.

Each finance lease payment is allocated between the finance and liability. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The fixed asset acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term.



r. **Aset Pertambangan**

Pengeluaran Sebelum Perolehan Izin

Pengeluaran yang dilakukan sebelum perolehan izin penambangan dibebankan pada saat terjadinya.

Pengeluaran untuk Eksplorasi dan Evaluasi

Pengeluaran untuk eksplorasi dan evaluasi dikapitalisasi dan diakui sebagai "Aset eksplorasi dan evaluasi" untuk setiap daerah pengembangan (*area of interest*) apabila izin pertambangan telah diperoleh dan masih berlaku dan: (i) biaya tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan eksploitasi daerah pengembangan, atau (ii) apabila kegiatan tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan untuk menentukan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan, dalam daerah pengembangan (*area of interest*) terkait masih berlangsung. Pengeluaran ini meliputi penggunaan bahan pembantu dan bahan bakar, biaya survei, biaya pengeboran, dan pengupasan tanah sebelum dimulainya tahap produksi dan pembayaran kepada kontraktor.

Setelah pengakuan awal, aset eksplorasi dan evaluasi dicatat menggunakan model biaya dan diklasifikasikan sebagai aset berwujud, kecuali memenuhi syarat untuk diakui sebagai aset tak berwujud.

Pemulihan aset eksplorasi dan evaluasi tergantung pada keberhasilan pengembangan dan eksploitasi komersial daerah pengembangan (*area of interest*) tersebut. Aset eksplorasi dan evaluasi diuji untuk penurunan nilai bila fakta dan kondisi mengindikasikan bahwa jumlah tercatatnya mungkin melebihi jumlah terpulihkannya. Dalam keadaan tersebut, maka Grup harus mengukur, menyajikan, dan mengungkapkan rugi penurunan nilai terkait sesuai dengan PSAK No. 48.

Aset eksplorasi dan evaluasi ditransfer ke "Tambang dalam pengembangan" pada akun "Aset pertambangan" setelah ditetapkan bahwa tambang memiliki nilai ekonomis untuk dikembangkan.

r. **Mine Properties**

Pre-license Costs

Pre-license costs are expensed in the period in which they are incurred.

Exploration and Evaluation Expenditures

Exploration and evaluation expenditures are capitalized and recognized as "Exploration and evaluation assets" for each area of interest when mining rights are obtained and still valid and: (i) the costs are expected to be recouped through successful development and exploitation of the area of interest, or (ii) where activities in the area of interest have not reached the stage that allow a reasonable assessment of the existence of economically recoverable reserves, and active and significant operations in, or in relation to, the area of interest are continuing. These expenditures include materials and fuel used, surveying costs, drilling, and stripping costs before the commencement of production stage and payments made to contractors.

Exploration and evaluation assets are subsequently measured using cost model and classified as tangible assets, unless they are qualified to be recognized as intangibles.

The ultimate recovery of deferred exploration expenditure is dependent upon successful development and commercial exploitation of the related area of interest. Exploration and evaluation assets are assessed for impairment when facts and circumstances suggest that the carrying amount of an exploration and evaluation asset may exceed its recoverable amount. In such a case, the Group measures, presents, and discloses any resulting impairment loss in accordance with PSAK No. 48.

Exploration and evaluation assets are transferred to "Mines under construction" in the "Mine properties" account after the mines are determined to be economically viable to be developed.

Pengeluaran untuk Tambang dalam Pengembangan

Pengeluaran untuk tambang dalam pengembangan dan biaya-biaya lain yang terkait dengan pengembangan suatu *area of interest* setelah transfer dari aset eksplorasi dan evaluasi namun sebelum dimulainya tahap produksi pada area yang bersangkutan, dikapitalisasi ke "Tambang dalam pengembangan" sepanjang memenuhi kriteria kapitalisasi.

Tambang pada Tahap Produksi

Pada saat tambang dalam pengembangan diselesaikan dan tahap produksi dimulai, tambang dalam pengembangan ditransfer ke "Tambang pada tahap produksi" pada akun "Aset pertambangan", yang dicatat pada nilai perolehan, dikurangi deplesi dan akumulasi penurunan nilai.

Deplesi tambang pada tahap produksi adalah berdasarkan metode unit produksi sejak daerah pengembangan (*area of interest*) tersebut telah memproduksi secara komersial, selama periode waktu yang lebih pendek antara umur tambang dan sisa berlakunya PKP2B atau IUP.

Biaya Pengupasan Lapisan Tanah

Biaya pengupasan lapisan tanah adalah biaya atas aktivitas memindahkan material sisa tambang. Biaya pengupasan lapisan tanah yang timbul pada tahap pengembangan tambang sebelum dimulainya tahap produksi dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya pengembangan tambang, dan setelah pengakuan awal akan disusutkan atau diamortisasi menggunakan metode unit produksi berdasarkan estimasi cadangan terbukti dan terduga pada saat produksi dimulai.

Expenditures for Mines under Construction

Expenditures for mines under construction and costs incurred in developing an area of interest subsequent to the transfer from exploration and evaluation assets but prior to the commencement of production stage in the respective area, are capitalized to "Mines under construction" as long as they meet the capitalization criteria.

Producing Mines

Upon completion of mine construction and the production stage is commenced, the mines under construction are transferred into "Producing mines" in the "Mine properties" account, which are stated at cost, less depletion and accumulated impairment losses.

Depletion of producing mines are based on unit-of-production method from the date of commercial production of the respective area of interest over the lesser of the life of the mine and the remaining terms of the CCoW or IUP.

Stripping Costs

Stripping costs are the costs of removing overburden from a mine. Stripping costs incurred in the development of a mine before production commences are capitalized as part of the cost of developing the mine, and are subsequently depreciated or amortized using a unit-of-production method on the basis of proven and probable reserves, once production starts.

Aktivitas pengupasan lapisan tanah yang terjadi selama tahap produksi mungkin memiliki dua manfaat: (i) bijih yang dapat diproses untuk menjadi persediaan dalam periode berjalan dan (ii) meningkatkan akses ke badan bijih di periode berikutnya. Sepanjang manfaat dari aktivitas pengupasan lapisan tanah dapat direalisasikan dalam bentuk persediaan yang diproduksi dalam periode tersebut, Grup mencatat biaya atas aktivitas pengupasan lapisan tanah sesuai dengan PSAK No. 14 "Persediaan". Sepanjang biaya pengupasan lapisan tanah tahap produksi yang timbul dengan manfaat peningkatan akses menuju bijih di periode yang akan datang, Grup mencatat biaya tersebut sebagai aset aktivitas pengupasan lapisan tanah jika dan hanya jika, seluruh kriteria berikut terpenuhi:

- Besar kemungkinan bahwa manfaat ekonomis masa depan (peningkatan akses menuju badan bijih (*ore body*) yang terkait dengan aktivitas pengupasan lapisan tanah akan mengalir kepada entitas;
- Entitas dapat mengidentifikasi komponen badan bijih yang aksesnya telah ditingkatkan; dan
- Biaya yang terkait dengan aktivitas pengupasan lapisan tanah atas komponen tersebut dapat diukur secara andal.

Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah pada awalnya diukur pada biaya perolehan, biaya ini merupakan akumulasi dari biaya-biaya yang secara langsung terjadi untuk melakukan aktivitas pengupasan lapisan tanah yang meningkatkan akses terhadap komponen badan bijih teridentifikasi, ditambah alokasi biaya *overhead* yang diatribusikan secara langsung. Jika aktivitas insidental terjadi pada saat yang bersamaan dengan pengupasan lapisan tanah tahap produksi, namun aktivitas insidental tersebut tidak harus ada untuk melanjutkan aktivitas pengupasan lapisan tanah sebagaimana direncanakan, biaya yang terkait dengan aktivitas insidental tersebut tidak dapat dimasukkan sebagai biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah.

Stripping activity conducted during the production phase may provide two benefits: (i) ore that is processed into inventory in the current period and (ii) improved access to the ore body in future periods. To the extent that benefit from the stripping activity is realized in the form of inventory produced, the Group accounts for the costs of that stripping activity in accordance with PSAK No. 14 "Inventories". To the extent the benefit is improved access to ore, the Group recognizes these costs as a stripping activity asset, if, and only if, all the following criteria are met:

- It is probable that the future economic benefits (improved access to the ore body) associated with the stripping activity will flow to the entity;
- The entity can identify the component of the ore body for which access has been improved; and
- The costs relating to the stripping activity associated with that component can be measured reliably.

The stripping activity asset is initially measured at cost, which is the accumulation of costs directly incurred to perform the stripping activity that improves access to the identified component of ore body, plus an allocation of directly attributable overhead costs. If incidental operations are occurring at the same time as the production stripping activity, but are not necessary for the production stripping activity to continue as planned, the costs associated with these incidental operations are not included in the cost of the stripping activity asset.

Ketika biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dan persediaan yang diproduksi tidak dapat diidentifikasi secara terpisah, Grup mengalokasikan biaya pengupasan lapisan tanah dalam tahap produksi antara persediaan yang diproduksi dan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah menggunakan dasar alokasi berdasarkan ukuran produksi yang relevan. Ukuran produksi tersebut dihitung untuk komponen badan bijih teridentifikasi, dan digunakan sebagai patokan untuk mengidentifikasi sejauh mana aktivitas tambahan yang menciptakan manfaat di masa depan telah terjadi. Grup menggunakan volume aktual dibandingkan ekspektasi volume sisa yang diekstrak.

Setelah pengakuan awal, aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dicatat menggunakan biaya perolehan dikurangi dengan penyusutan atau amortisasi dan rugi penurunan nilai, jika ada. Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah disusutkan atau diamortisasi menggunakan metode unit produksi selama masa manfaat dari komponen badan bijih yang teridentifikasi yang menjadi lebih mudah diakses sebagai akibat dari aktivitas lapisan pengupasan tanah, kecuali terdapat metode lain yang lebih tepat.

#### Aset Pertambangan dari Kombinasi Bisnis

Aset pertambangan mencerminkan penyesuaian nilai wajar aset pertambangan yang diperoleh pada tanggal akuisisi dan dinyatakan sebesar harga perolehan. Aset pertambangan diamortisasi selama umur manfaat properti menggunakan metode unit produksi, mulai sejak tanggal akuisisi dengan menggunakan basis estimasi cadangan. Umur manfaat aset pertambangan yang timbul dari hak kontraktual tidak lebih lama dari masa hak kontraktual tersebut, kecuali jika hak kontraktual dapat diperbarui dengan tidak menimbulkan biaya yang signifikan. Perubahan dalam estimasi cadangan dilakukan secara prospektif, dimulai sejak awal periode terjadinya perubahan.

Aset tak berwujud diperoleh dari kombinasi bisnis dan diakui terpisah dari goodwill dicatat sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Grup mengakui pajak tangguhan yang timbul dari aset pertambangan.

When the costs of the stripping activity asset and the inventory produced are not separately identifiable, the Group allocates the production stripping asset by using an allocation basis that is based on a relevant production measure. This production measure is calculated for the identified component of the ore body, and is used as a benchmark to identify the extent to which the additional activity of creating a future benefit has taken place. The Group uses the actual versus expected volume of waste extracted.

Subsequently, the stripping activity asset is carried at cost less depreciation or amortization and any impairment losses, if any. The stripping activity asset is depreciated or amortized using the units of production method over the expected useful life of the identified component of the ore body that becomes more accessible as a result of the stripping activity unless another method is appropriate.

#### Mine Properties from Business Combination

Mine properties represent the fair value adjustment of mine properties acquired at the date of acquisition and are stated at cost. Mine properties are amortized over the life of the property using the units of production method from the date of the acquisition based on estimated reserves. The useful life of mine properties pertaining to contractual rights is not longer than the validity period of such rights, except if the contractual rights can be renewed upon expiration without incurring significant costs for such renewal. Changes in estimated reserves are accounted for on a prospective basis, from the beginning of the period in which the change occurs.

Intangible assets acquired in a business combination and recognized separately from goodwill are initially recognized at their fair value at the acquisition date.

The Group recognizes the deferred tax arising from mine properties.

s. **Aset Takberwujud**

**Goodwill**

Goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penurunan nilai. Penurunan nilai goodwill tidak dapat dipulihkan. Keuntungan atau kerugian yang diakui pada saat pelepasan entitas anak harus memperhitungkan nilai tercatat goodwill dari entitas anak yang dijual tersebut.

Goodwill dialokasikan ke UPK untuk tujuan uji penurunan nilai. Alokasi dilakukan ke UPK atau kelompok UPK yang diharapkan akan mendapat manfaat dari kombinasi bisnis yang menimbulkan goodwill tersebut.

**Lisensi Konsesi Hutan**

Lisensi konsesi perhutanan diperoleh sebagai hasil dari *reverse acquisition*. Lisensi konsesi hutan memiliki umur manfaat terbatas dan diamortisasi menggunakan metode garis lurus sepanjang masa konsesi sampai dengan tahun 2041.

**Piranti Lunak**

Biaya yang dibayarkan atas layanan piranti lunak komputer ditangguhkan dan diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama periode perjanjian.

t. **Biaya Emisi Saham**

Biaya emisi saham disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

u. **Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

s. **Intangible Assets**

**Goodwill**

Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

Goodwill is allocated to CGU for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those CGU or groups of CGU that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.

**Forest Concession License**

The forest concession license was acquired as a result of the Reverse Acquisition. The forest concession license has a finite useful life and is amortised on a straight-line basis over the concession period until 2041.

**Software**

Costs incurred from the acquisition of computer software and software service fee are deferred and are amortized using the straight-line method over the term of the agreement.

t. **Stock Issuance Costs**

Stock issuance costs are deducted from the additional paid-in capital portion of the related proceeds from issuance of shares and are not amortized.

u. **Impairment of Non-Financial Assets**

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dinyatakan mengalami penurunan nilai dan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Penelaahan dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan untuk mengetahui apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai aset yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang diakui dalam tahun sebelumnya dipulihkan apabila nilai tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun nilai tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Setelah pemulihan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan nilai tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**v. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Sejak 1 Januari 2020, Grup menerapkan PSAK No. 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and impairment losses are recognized in profit or loss. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed in profit or loss to the extent that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

**v. Revenue and Expense Recognition**

From January 1, 2020, the Group has applied PSAK No. 72, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.

4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, yakni:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

Tidak terdapat perbedaan signifikan dalam pengakuan pendapatan Grup sehubungan dengan penerapan PSAK No. 72.

Kewajiban Grup terhadap kontrak dengan pelanggan sehubungan dengan pendapatan dibawah ini ditentukan sebagai kewajiban pelaksanaan tunggal:

- Pendapatan dari jasa penyediaan tenaga listrik dan uap diakui pada saat didistribusikan kepada pelanggan sesuai dengan *Master Operating Agreement*.

4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.

5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price is different for each contracts. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied.

There is no significant difference in the Group's revenue recognition in relation to application of PSAK No. 72.

The obligation of the Group from the contracts with customers relating to below revenues are determined to be a single performance obligations:

- Revenues from electricity and steam services are recognized when earned in accordance with the terms of Master Operating Agreements with its customers.

- Pendapatan atas penjualan dalam negeri diakui pada saat barang diserahkan dan hak kepemilikan telah berpindah kepada pelanggan. Pendapatan atas penjualan ekspor diakui sesuai dengan syarat penjualan, pada saat barang dikapalkan (*FOB Shipping Point*).
  - Pendapatan dari sewa diakui berdasarkan metode garis lurus sesuai dengan jangka waktu sewa. Sewa diterima di muka ditangguhkan pengakuannya dan akan dibukukan sebagai pendapatan sesuai dengan masa manfaat pendapatan tersebut.
  - Pendapatan keuangan diakui pada saat terjadinya dengan mengacu pada jumlah yang dapat ditagih pada suku bunga yang berlaku.
  - Pendapatan dari internet, penyediaan jaringan telekomunikasi (domestik dan interkoneksi) dan jasa telekomunikasi lainnya diakui pada saat jasa diberikan.
  - Pendapatan atas jasa pemasangan jaringan baru diakui pada saat terminal pelanggan siap untuk digunakan.
- Revenues from domestic sales is recognized when the goods are delivered to the customers. Revenues from export sales is recognized when the goods are shipped (*FOB Shipping Point*), in accordance with the terms of sale.
  - Revenues from rental are recognized on a straight line basis over the lease term. Unearned rent are deferred and recognized as income based on the lease term.
  - Financial revenues is accrued on time basis by reference to the outstanding principal at the applicable interest rate.
  - Revenues from internet, telecommunication network (domestic and interconnection) and other telecommunication services are recognized when the services are rendered.
  - Revenues from new installations is recognized when the terminal is completed and ready for use by the customer.

Pendapatan bunga dan beban bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

**w. Biaya Pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi, atau pembuatan aset kualifikasian dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Interest income and interest expense for all financial instruments are recognized in profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.

Expenses are recognized when incurred (*accrual basis*).

**w. Borrowing Costs**

Borrowing costs which are directly attributable to the acquisition, construction, or production of qualifying assets are capitalized as part of the acquisition cost of the qualifying assets. Other borrowing costs are recognized as expense in the period in which they are incurred.



Jika Grup meminjam dana secara khusus untuk tujuan memperoleh aset kualifikasian, maka entitas menentukan jumlah biaya pinjaman yang layak dikapitalisasikan sebesar biaya pinjaman aktual yang terjadi selama tahun berjalan dikurangi penghasilan investasi atas investasi sementara dari pinjaman tersebut.

Jika pengembangan aktif atas aset kualifikasian dihentikan, Grup menghentikan kapitalisasi biaya pinjaman selama periode yang diperpanjang tersebut.

Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan saat selesainya secara substansi seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan maksudnya.

**x. Imbalan Kerja**

***Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek***

Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laba rugi.

***Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang***

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja manfaat pasti yang dibentuk tanpa pendanaan khusus dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan pada saat pensiun yang dihitung menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti langsung diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pasti lainnya terkait dengan program imbalan pasti diakui dalam laba rugi.

**y. Pajak Penghasilan**

***Pajak Kini***

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

To the extent that the Group borrows funds specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset, the entity determines the amount of borrowing costs eligible for capitalization as the actual borrowing costs incurred on that borrowing during the year less any investment income on the temporary investment of those borrowings.

The Group suspends capitalization of borrowing costs during extended periods in which it suspends active development of a qualifying asset.

The Group ceases capitalizing borrowing costs when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use or sale are complete.

**x. Employee Benefits**

***Short-term Employee Benefits Liability***

Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in profit or loss.

***Long-term Employment Benefits Liability***

Long-term employment benefits liability represents post-employment benefits, unfunded defined-benefit plans which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pension and calculated using the *Projected Unit Credit*. Remeasurement is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur and not to be reclassified to profit or loss but reflected immediately in retained earnings. All other costs related to the defined-benefit plan are recognized in profit or loss.

**y. Income Tax**

***Current Tax***

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

### ***Pajak Tangguhan***

Pajak tangguhan diakui sebagai liabilitas jika terdapat perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

#### **z. Laba per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

#### **aa. Provisi**

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut.

### ***Deferred Tax***

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

#### **z. Earnings per Share**

Earnings per share are computed by dividing profit attributable to owners of the parent company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

#### **aa. Provisions**

Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

**bb. Informasi Segmen**

Informasi segmen disusun sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dianut dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian.

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal komponen-komponen Grup yang secara berkala dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya ke dalam segmen dan penilaian kinerja Grup.

**cc. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan**

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang menyediakan tambahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian Grup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (peristiwa penyesuaian), jika ada, telah tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian (peristiwa non-penyesuaian), apabila jumlahnya material, telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan, dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

***Pertimbangan***

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

**bb. Segment Information**

Segment information is prepared using the accounting policies adopted for preparing and presenting the consolidated financial statements.

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

**cc. Events After the Reporting Period**

Post year-end events that provide additional information about the consolidated statement of financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions**

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements.

***Judgments***

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

a. Pengendalian Bersama pada Pengendalian Bersama Entitas

Pengendalian bersama atas suatu aktivitas ekonomi terjadi jika keputusan keuangan dan operasional strategis terkait dengan aktivitas tersebut mensyaratkan konsensus dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian. Manajemen Grup menentukan bahwa terdapat pengendalian bersama atas PT Excite Indonesia, PT Serpong Mas Telematika dan Ravenswood Gold Group Pty. Ltd., karena keputusan terkait aktivitas ekonomi entitas tersebut dibuat oleh pihak-pihak yang berbagi pengendalian.

b. Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak adalah mata uang lingkungan ekonomi utama dimana masing-masing entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah yang paling mempengaruhi harga jual barang dan jasa, dan mata uang dari negara yang kekuatan persaingan dan peraturannya sebagian besar menentukan harga jual barang dan jasa entitas, dan merupakan mata uang yang mana dana dari aktivitas pendanaan dihasilkan.

c. Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi definisi yang ditetapkan dalam PSAK No. 71 (sebelum 1 Januari 2020: PSAK No. 55). Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.

d. Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Kuotasi Harga di Pasar Aktif

Grup mengukur seluruh aset keuangan berupa investasi dalam instrumen ekuitas pada nilai wajarnya. Akan tetapi, pada keadaan terbatas, biaya perolehan dapat merupakan estimasi nilai wajar yang tepat. Hal tersebut dapat terjadi jika informasi yang terkini tidak tersedia untuk mengukur nilai wajar, atau terdapat rentang kemungkinan yang cukup besar atas nilai wajar, dimana estimasi terbaik nilai wajar berada dalam rentang tersebut.

a. Joint Control in a Jointly Controlled Entity

Joint control over an economic activity exists only when the strategic financial and operating decisions relating to the activity require unanimous consent of the parties sharing control. The Group's management determined that it has joint control over PT Excite Indonesia, PT Serpong Mas Telematika and Ravenswood Gold Group Pty. Ltd., since the decisions on economic activities of this entity are made jointly by the venturers.

b. Functional Currency

The functional currency of the Company and its subsidiaries is the currency of the primary economic environment in which each of them operates. It is the currency, among others, that mainly influences sales prices for goods and services, and of the country whose competitive forces and regulations mainly determine the sales prices of its goods and services, and the currency in which funds from financing activities are generated.

c. Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 71 (prior to January 1, 2020: PSAK No. 55). Accordingly, the financial assets and liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

d. Financial Assets Not Quoted in Active Market

The Group measures all investments in equity securities financial assets at fair value. However, in limited circumstances cost may be an appropriate estimate of fair value. That may be the case if insufficient more recent information is available to measure fair value, or if there is a wide range of possible fair value measurements and cost represents the best estimate of fair value within that range.

e. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Sejak 1 Januari 2020

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan, Grup menilai apakah risiko kredit atas instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian tersebut, Grup mempertimbangkan perubahan risiko gagal bayar yang terjadi selama umur instrumen keuangan. Dalam melakukan penilaian tersebut, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar pada saat pengakuan awal, serta mempertimbangkan informasi, termasuk informasi masa lalu, kondisi saat ini, dan informasi bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*), yang wajar dan didukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan.

Grup mengukur cadangan kerugian sepanjang umurnya, jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, jika tidak, maka Grup mengukur cadangan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan. Suatu evaluasi yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan kerugian ekspektasian yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala pada setiap periode pelaporan. Oleh karena itu, saat dan besaran jumlah cadangan kerugian ekspektasian yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda tergantung pada pertimbangan atas informasi yang tersedia atau berlaku pada saat itu.

Sebelum 1 Januari 2020

Cadangan kerugian penurunan nilai pinjaman yang diberikan dan piutang dipelihara pada jumlah yang menurut manajemen adalah memadai untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya aset keuangan. Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup secara spesifik menelaah apakah telah terdapat bukti obyektif bahwa suatu aset keuangan telah mengalami penurunan nilai (tidak tertagih).

e. Allowance for Impairment

From January 1, 2020

At each financial position reporting date, the Group shall assess whether the credit risk of a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group shall use the change in the risk of a default over the expected life of the financial instrument. To make that assessment, the Group shall compare the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, including that which is forward-looking, that is available without undue cost or effort.

The Group shall measure the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to the lifetime expected credit losses if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition, otherwise, the Group shall measure the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month expected credit losses. Evaluation of financial assets to determine the allowance for expected loss to be provided is performed periodically in each reporting period. Therefore, the timing and amount of allowance for expected credit loss recorded at each period might differ based on the judgments and estimates that are available or valid at each period.

Prior to January 1, 2020

Allowance for impairment losses is maintained at a level considered adequate to provide for potentially uncollectible receivables. The Group assesses specifically at each consolidated statement of financial position date whether there is an objective evidence that a financial asset is impaired (uncollectible).

Cadangan yang dibentuk adalah berdasarkan pengalaman penagihan masa lalu dan faktor-faktor lainnya yang mungkin mempengaruhi kolektibilitas, antara lain kemungkinan kesulitan likuiditas atau kesulitan keuangan yang signifikan yang dialami oleh debitur atau penundaan pembayaran yang signifikan.

Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka saat dan besaran jumlah yang dapat ditagih diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian masa lalu. Cadangan kerugian penurunan nilai dibentuk atas akun-akun yang diidentifikasi secara spesifik telah mengalami penurunan nilai. Akun pinjaman yang diberikan dan piutang dihapusbukukan berdasarkan keputusan manajemen bahwa aset keuangan tersebut tidak dapat ditagih atau direalisasi meskipun segala cara dan tindakan telah dilaksanakan. Suatu evaluasi atas piutang, yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala sepanjang periode. Oleh karena itu, saat dan besaran jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda tergantung pada pertimbangan dan estimasi yang digunakan.

Nilai tercatat aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi pada tanggal 31 Desember 2020 (pinjaman diberikan dan piutang: 31 Desember 2019) adalah sebagai berikut:

The level of allowance is based on past collection experience and other factors that may affect collectability such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors or significant delay in payments.

If there is an objective evidence of impairment, timing and collectible amounts are estimated based on historical loss data. Allowance is provided on accounts specifically identified as impaired. Written off loans and receivables are based on management's decisions that the financial assets are uncollectible or cannot be realized in whatsoever actions have been taken. Evaluation of receivables to determine the total allowance to be provided is performed periodically during the period. Therefore, the timing and amount of allowance recorded at each period might differ based on the judgments and estimates that have been used.

The carrying values of the Group's financial assets at amortized cost as of December 31, 2020 (loans and receivables: December 31, 2019) follows:

	2020	2019	
Kas dan setara kas	610.992.594	325.908.109	Cash and cash equivalents
Aset keuangan dari konsesi jasa	-	1.446.613.618	Financial asset from concession project
Piutang usaha - bersih	170.897.948	194.147.016	Trade accounts receivable - net
Piutang lain-lain	63.999.328	26.110.872	Other receivables
Piutang lain-lain jangka panjang	6.084.221	11.808.586	Long-term other receivables
Aset tidak lancar lain-lain	19.994.223	19.416.627	Other noncurrent assets
Jumlah	<u>871.968.314</u>	<u>2.024.004.828</u>	Total

f. Komitmen Sewa

***Komitmen Sewa - Grup Sebagai Penyewa***

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa ruangan dan tanah serta perjanjian sewa sejumlah kendaraan. Grup menentukan bahwa sewa tersebut memenuhi kriteria pengakuan dan pengukuran aset hak-guna dan liabilitas sewa sesuai dengan PSAK No. 73, Sewa.

***Komitmen Sewa Operasi - Grup sebagai pesewa***

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa tanah dan alat berat. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dari kepemilikan aset-aset tersebut.

g. Pajak Penghasilan

Pertimbangan dibutuhkan untuk menentukan jumlah pajak penghasilan. Jika hasil pemeriksaan pajak berbeda dengan jumlah yang sebelumnya telah dibukukan, maka selisih tersebut akan berdampak terhadap aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan dalam periode dimana hasil pemeriksaan tersebut terjadi.

h. Perjanjian Konsesi Jasa

ISAK 16 menjelaskan pendekatan untuk membukukan perjanjian konsesi jasa akibat dari penyediaan jasa kepada publik. ISAK 16 mengatur bahwa operator (pihak penerima konsesi jasa) tidak membukukan infrastruktur sebagai aset tetap, namun diakui sebagai aset keuangan dan/atau aset takberwujud.

f. Lease Commitments

***Operating Lease Commitments - Group as Lessee***

The Group has entered into various lease agreements for commercial spaces and land and vehicles. The Group has determined that those leases meet the criteria for recognition and measurement of right-to-use assets and lease liabilities in accordance with PSAK No. 73, Leases.

***Operating Lease Commitments - Group as Lessor***

The Group has entered into various lease agreements for land lease and heavy equipment. The Group has determined that these are operating leases since the Group bears substantially all the significant risks and rewards of ownership of the related assets.

g. Income Taxes

Judgment is required in determining the provision for income taxes. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred income tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

h. Service Concession Arrangement

ISAK 16 outlines an approach to account for service concession arrangement arising from entities providing public services. It provides that the operator (concession right beneficiary) should not account for the infrastructure as fixed assets, but should recognize a financial asset and/or an intangible asset.

PLN memberikan hak, kewajiban dan keistimewaan kepada DSSP PSumsel, DSSP PK dan SLK, entitas anak, termasuk kewenangan dalam pendanaan, desain, konstruksi, operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik (Catatan 2). Pada akhir masa konsesi jasa, DSSP PSumsel, DSSP PK dan SLK harus menyerahkan pembangkit listrik kepada PLN tanpa biaya, dalam keadaan beroperasi dan kondisi yang baik, termasuk setiap dan semua tanah yang diperlukan, pembangkit listrik dan peralatan yang secara langsung berkaitan dan berhubungan dengan pengoperasian pembangkit listrik.

DSSP PSumsel, DSSP PK dan SLK berpendapat bahwa PPA dengan PLN memenuhi kriteria sebagai model aset keuangan, dimana aset konsesi diakui sebagai aset keuangan sesuai dengan PSAK No. 71 "Instrumen Keuangan".

#### ***Estimasi dan Asumsi***

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan dapat berubah karena perubahan situasi pasar yang berada di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi ketika keadaan tersebut terjadi.

a. Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mensyaratkan pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti yang dapat diverifikasi (seperti nilai tukar, suku bunga), sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 23 atas laporan keuangan konsolidasian.

PLN granted DSSP PSumsel, DSSP PK and SLK, subsidiaries, the rights, obligations and privileges including the authority to finance, design, construct, operate and maintain the power plant (Note 2). Upon expiry of the service concession period, DSSP PSumsel, DSSP PK and SLK shall handover the power plant to PLN without cost, fully operational and in good working condition, including any and all existing land, power plant facilities and equipment found therein directly related to, and in connection with, the operation of the power plant.

DSSP PSumsel, DSSP PK and SLK has made judgment that the PPA with PLN qualifies under the financial asset model, wherein the concession asset is recognized as a financial asset in accordance with PSAK No. 71 "Financial Instruments".

#### ***Estimates and Assumptions***

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes on circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

a. Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

Indonesian Financial Accounting Standards require measurement of certain financial assets and liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence (i.e. foreign exchange rate, interest rate), while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair value of financial assets and financial liabilities are set out in Note 23 to the consolidated financial statement.



b. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan

Grup membentuk cadangan kerugian penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi bahwa tidak terdapat penggunaan masa depan dari persediaan tersebut, atau terdapat kemungkinan persediaan tersebut menjadi usang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan terhadap nilai tercatat persediaan dan jumlah beban kerugian penurunan nilai persediaan, yang akhirnya akan berdampak pada hasil operasi Grup.

Nilai tercatat persediaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 diungkapkan pada Catatan 9.

c. Revaluasi Aset Tetap

Pembangkit listrik Grup diukur menggunakan model revaluasi dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Teknik penilaian utama yang digunakan untuk menentukan nilai wajar pembangkit listrik diungkapkan dalam Catatan 23. Perubahan nilai wajar akan mempengaruhi nilai tercatat aset serta besarnya penyusutan.

b. Allowance for Decline in Value of Inventories

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on its estimate that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in the value of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying value of the inventories and provision for decline in value of inventories, which ultimately impact the result of the Group's operations.

The carrying values of inventories as of December 31, 2020 and 2019 are set out in Note 9.

c. Revaluation of Property, Plant and Equipment

The Group's power plants are measured using the revaluation model with changes in value being recognized in other comprehensive income.

The key assumptions used to determine the fair value of the power plants, are disclosed in Note 23. Changes in fair value will affect the carrying value of assets and depreciation.

d. Estimasi Masa Manfaat Properti Investasi dan Aset Tetap

Masa manfaat dari masing-masing properti investasi dan aset tetap Grup diestimasi berdasarkan jangka waktu aset tersebut diharapkan tersedia untuk digunakan. Estimasi tersebut didasarkan pada penilaian kolektif berdasarkan bidang usaha yang sama, evaluasi teknis internal dan pengalaman dengan aset sejenis. Estimasi masa manfaat setiap aset ditelaah secara berkala dan diperbarui jika estimasi berbeda dari perkiraan sebelumnya yang disebabkan karena pemakaian, usang secara teknis atau komersial serta keterbatasan hak atau pembatasan lainnya terhadap penggunaan aset. Dengan demikian, hasil operasi di masa mendatang mungkin dapat terpengaruh secara signifikan oleh perubahan dalam jumlah dan waktu terjadinya biaya karena perubahan yang disebabkan oleh faktor-faktor yang disebutkan di atas. Penurunan estimasi masa manfaat ekonomis setiap properti investasi dan aset tetap akan menyebabkan kenaikan beban penyusutan dan penurunan nilai tercatat aset tetap.

Nilai tercatat properti investasi dan aset tetap konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
Properti investasi - bersih	4.101.904	4.150.208	Investment properties - net
Aset tetap - bersih	<u>448.325.486</u>	<u>432.269.386</u>	Property, plant and equipment - net
Jumlah	<u><u>452.427.390</u></u>	<u><u>436.419.594</u></u>	Total

e. Penurunan Nilai Goodwill dan Aset Takberwujud Lainnya

Aset takberwujud, selain goodwill, diuji penurunan nilai apabila indikasi penurunan nilai telah terjadi. Untuk goodwill, uji penurunan nilai wajib dilakukan sedikitnya setahun sekali tanpa memperhatikan apakah telah terjadi indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset takberwujud membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut (UPK) serta tingkat diskonto yang tepat untuk menghitung nilai kini.

d. Estimated Useful Lives of Investment Properties and Property, Plant, and Equipment

The useful life of each of the item of the Group's investment properties and property, plant, and equipment are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on a collective assessment of similar business, internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence, and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above. A reduction in the estimated useful life of any item of investment properties and property, plant, and equipment would increase the recorded depreciation and decrease the carrying values of these assets.

The carrying values of investment properties and property, plant and equipment as of December 31, 2020 and 2019 follows:

e. Impairment of Goodwill and Other Intangibles

Intangible assets, other than goodwill, are reviewed for impairment whenever impairment indicators are present. While for goodwill, impairment testing is required to be performed at least annually irrespective of whether or not there are indications of impairment. Determining the value in use of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets (CGU) and a suitable discount rate in order to calculate the present value.

- Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi nilai pakai dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.
- f. Imbalan Pasca-kerja
- Penentuan liabilitas dan imbalan pasca-kerja dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 31 dan mencakup, antara lain tingkat kenaikan gaji. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang. Nilai tercatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang diungkapkan pada Catatan 31.
- g. Aset Pajak Tangguhan
- Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan. Nilai tercatat aset pajak tangguhan diungkapkan pada Catatan 32.
- While it is believed that the assumptions used in the estimation of the value in use of assets reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in this assumptions may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the results of Group's operations.
- f. Post-employment Benefits
- The determination of the obligation and post-employment benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 31 and include, among others rate of salary increase. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to comprehensive income and therefore, generally affect the recognized comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liability. The carrying value of long-term employee benefits liabilities is disclosed in Note 31.
- g. Deferred Tax Assets
- Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements' carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. The carrying value of deferred tax assets is disclosed in Note 32.

h. Estimasi Cadangan dan Sumber Daya Batubara

Cadangan batubara diestimasi berdasarkan nilai batubara yang secara ekonomis dan legal dapat dihasilkan dari pertambangan Grup. Grup melakukan estimasi atas cadangan batubara dan sumber daya mineral berdasarkan informasi tentang data geologis, kedalaman dan bentuk batubara, dan pertimbangan geologis yang kompleks yang dikumpulkan oleh orang-orang yang memiliki kualifikasi yang layak. Perubahan pada estimasi cadangan dan sumber daya akan mempengaruhi nilai tercatat dari biaya eksplorasi ditanggungserta serta besarnya amortisasi.

i. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Penelaahan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu. Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut. Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

Nilai tercatat aset non-keuangan tersebut pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
Properti investasi - bersih	4.101.904	4.150.208	Investment properties - net
Aset tetap - bersih	448.325.486	432.269.386	Property, plant and equipment - net
Investasi jangka panjang	291.467.147	216.700.089	Long-term investments
Aset pertambangan - bersih	424.794.026	256.284.536	Mine properties - net
Konsesi perhutanan - bersih	<u>10.184.297</u>	<u>10.689.303</u>	Forestry concession - net
Jumlah	<u><u>1.178.872.860</u></u>	<u><u>920.093.522</u></u>	Total

h. Coal Reserve and Resources Estimates

Coal reserves are estimates of the amount of coal that can be economically and legally extracted from the Group's mining properties. The Group estimates its coal reserves and mineral resources based on information compiled by appropriately qualified persons relating to the geological data on the size, depth and shape of the coal body, and requires complex geological judgments to interpret the data. Changes in the reserve or resource estimates may have impact on the carrying value of deferred exploration and development costs and amortization charges.

i. Impairment of Non-Financial Assets

Impairment review is performed when certain impairment indicators are present. Determining the fair value of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. Any significant changes in the assumptions used in determining the fair value may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material impact on results of operations.

The carrying values of non-financial assets as of December 31, 2020 and 2019 follows:

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**4. Kas dan Setara Kas**

**4. Cash and Cash Equivalents**

	2020	2019	
Kas			Cash on hand
Rupiah (Catatan 35)	126.531	249.458	Rupiah (Note 35)
Dolar Amerika Serikat	1.300	2.170	U.S. Dollar
Dolar Singapura (Catatan 35)	238	1.228	Singapore Dollar (Note 35)
Dolar Australia (Catatan 35)	237	-	Australian Dollar (Note 35)
Yuan Cina (Catatan 35)	-	1.374	China Yuan (Note 35)
Jumlah Kas	<u>128.306</u>	<u>254.230</u>	Total Cash on Hand
Bank			Cash in banks
Rupiah (Catatan 35)			Rupiah (Note 35)
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	10.781.157	4.903.042	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank Sinarmas Tbk - Unit Usaha Syariah	707	-	PT Bank Sinarmas Tbk - Sharia Business Unit
Pihak ketiga			Third parties
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	19.854.655	6.373.492	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk	4.476.689	538.665	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Permata Tbk	4.168.083	49.068	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.077.125	1.031.130	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank UOB Indonesia	780.301	800.184	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk	624.559	3.371.397	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	449.276	180.437	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	59.163	450.905	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Sumsel Babel	45.301	11.310	PT Bank Sumsel Babel
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	25.409	11.174	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah	15.354	15.049	PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah
PT Bank ICBC Indonesia	10.471	701	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	8.582	12.536	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
State Bank of India, India	2.715	-	State Bank of India, India
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	132	546.244	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
Bank of China Limited	-	1.361.659	Bank of China Limited
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	-	10.046	PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 10.000)	1.442	10.992	Others (less than US\$ 10,000 each)
Jumlah	<u>42.381.121</u>	<u>19.678.031</u>	Subtotal

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	109.974.967	78.100.234	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	266.944.138	25.644.339	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	119.198.011	95.235.686	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
National Australia Bank Limited	3.566.059	-	National Australia Bank Limited
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.999.905	26.262.249	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
DBS Bank Ltd.	614.791	848.731	DBS Bank Ltd.
PT Bank Central Asia Tbk	542.998	1.258.289	PT Bank Central Asia Tbk
CIMB Bank Berhad	465.452	439.379	CIMB Bank Berhad
RHB Bank Berhad	460.815	365.396	RHB Bank Berhad
PT Bank Permata Tbk	440.914	480.253	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Mega Tbk	387.823	250.091	PT Bank Mega Tbk
Credit Suisse Bank	101.235	21.873.673	Credit Suisse Bank
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	90.285	97.398	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	88.868	57.699	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
ICICI Bank Limited, Cabang Singapura	76.010	350.226	ICICI Bank Limited, Singapore Branch
PT Bank Pan Indonesia Tbk	56.924	50.186	PT Bank Pan Indonesia Tbk
United Overseas Bank Limited	54.053	11.035	United Overseas Bank Limited
State Bank of India, India	15.678	15.651	State Bank of India, India
PT Bank UOB Indonesia	9.712	32.191	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	2.847	12.686.089	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank Permata Tbk - Unit Usaha Syariah	983	1.059.142	PT Bank Permata Tbk - Sharia Business Unit
Bank of China Limited	-	14.865.542	Bank of China Limited
BNP Paribas, Cabang Singapura	-	2.266.950	BNP Paribas, Singapore Branch
MUFG Bank, Ltd.	-	23.498	MUFG Bank, Ltd.
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 10.000)	7.217	10.347	Others (less than US\$ 10,000 each)
Jumlah	<u>505.099.685</u>	<u>282.284.274</u>	Subtotal
Yuan Cina (Catatan 35)			China Yuan (Note 35)
Pihak ketiga			Third parties
China Merchant Bank	2.217.230	-	China Merchant Bank
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	874	903	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Jumlah	<u>2.218.104</u>	<u>903</u>	Subtotal
Dolar Australia (Catatan 35)			Australian Dollar (Note 35)
Pihak ketiga			Third parties
National Australia Bank Limited	280.420	-	National Australia Bank Limited
Credit Suisse Bank	81.011	1.275.826	Credit Suisse Bank
Westpac Banking Corporation	2.821	-	Westpac Banking Corporation
BNP Paribas, Cabang Singapura	72	17.020	BNP Paribas, Singapore Branch
Jumlah	<u>364.324</u>	<u>1.292.846</u>	Subtotal

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	
Dolar Singapura (Catatan 35)			Singapore Dollar (Note 35)
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	2.529	4.467	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
DBS Bank Ltd.	317.621	223.265	DBS Bank Ltd.
CIMB Bank Berhad	253.054	210.071	CIMB Bank Berhad
Citibank Singapore Limited	173.968	-	Citibank Singapore Limited
Credit Suisse Bank	173.203	216.383	Credit Suisse Bank
United Overseas Bank Limited	105.008	61.542	United Overseas Bank Limited
RHB Bank Berhad	77.007	64.847	RHB Bank Berhad
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 10.000)	4.103	12.416	Others (less than US\$ 10,000 each)
Jumlah	1.106.493	792.991	Subtotal
Jumlah Bank	551.169.727	304.049.045	Total Cash in Banks
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah (Catatan 35)			Rupiah (Note 35)
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	21.978	230.919	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
PT Bank Mega Tbk	425.382	-	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	105.992	341.342	PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk	-	147.471	PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	-	143.875	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Victoria Syariah	-	46.759	PT Bank Victoria Syariah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	22.147	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Jumlah	553.352	932.513	Subtotal
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	-	700.000	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
Credit Suisse Bank	34.836.342	-	Credit Suisse Bank
BNP Paribas, Cabang Singapura	16.323.432	9.891.772	BNP Paribas, Singapore Branch
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	4.250.000	4.250.000	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Mega Tbk	1.500.000	-	PT Bank Mega Tbk
DBS Bank Ltd.	530.347	524.821	DBS Bank Ltd.
CIMB Bank Berhad	500.599	502.721	CIMB Bank Berhad
RHB Bank Berhad	-	700.000	RHB Bank Berhad
ICICI Bank Limited, Cabang Singapura	-	600.000	ICICI Bank Limited, Singapore Branch
Jumlah	57.940.720	17.169.314	Subtotal
Dolar Australia (Catatan 35)			Australian Dollar (Note 35)
Pihak ketiga			Third party
Credit Suisse Bank	1.200.489	3.503.007	Credit Suisse Bank
Jumlah	1.200.489	3.503.007	Subtotal
Jumlah Deposito Berjangka	59.694.561	21.604.834	Total Time Deposits
Jumlah	610.992.594	325.908.109	Total
Suku bunga deposito berjangka per tahun:			Time deposits' interest rates per annum:
Rupiah	4,50% - 7,50%	4,25% - 8,00%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	0,18% - 1,75%	1,55% - 1,82%	U.S. Dollar
Dolar Australia	0,25%	0,85%	Australian Dollar

**5. Investasi Jangka Pendek**

**5. Short-term Investments**

	2020	2019	
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain			Financial assets at fair value through other comprehensive income
<i>Fund Securities</i>			Fund Securities
Ascend Global Investment Fund SPC	70.082.740	-	Ascend Global Investment Fund SPC
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			Financial assets at FVPL
Obligasi Konversi			Convertible Bonds
PT Mitra Kurnia Bartim	2.795.264	2.836.286	PT Mitra Kurnia Bartim
PT Batubara Bandung Pratama	698.816	709.071	PT Batubara Bandung Pratama
PT Artamulia Tatapratama	-	75.534	PT Artamulia Tatapratama
Saham - Harga Kuotasian			Equity Securities - Quoted
Castile Resources Limited	1.924.396	-	Castile Resources Limited
Reksadana			Units of mutual fund
PT Sinarmas Asset Management	63.807	-	PT Sinarmas Asset Management
Jumlah	<u>75.565.023</u>	<u>3.620.891</u>	Total

**Aset Keuangan Diukur pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain**

**Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income**

***Fund Securities***

***Fund Securities***

Investasi ini merupakan penempatan dana jangka pendek pada *fund securities* yang dilakukan oleh DSSE EMU dengan Ascend Capital Advisors (S) Pte. Ltd., pihak ketiga sebagai Manajer Investasi. Pada tanggal 31 Desember 2020, nilai wajar investasi sebesar US\$ 70.082.740.

This investments represent the DSSE EMU's placement of short-term fund securities with Ascend Capital Advisors (S) Pte. Ltd., a third party, as the Investment Manager. As of December 31, 2020, the fair value of the investments amounting to US\$ 70,082,740.

**Aset Keuangan Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi**

**Financial Assets at FVPL**

**Obligasi Konversi**

**Convertible Bonds**

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli dan Pengalihan Obligasi Konversi tanggal 20 April 2011, BKES membeli obligasi konversi yang diterbitkan PT Mitra Kurnia Bartim (MKB) dari PT Andalan Satria Cemerlang (ASC), pihak ketiga, sebesar Rp 29.000.000.000 atau sebesar nilai nominal obligasi, dengan suku bunga 12% per tahun yang mulai dihitung sejak Maret 2011 hingga Februari 2012, dan jatuh tempo tanggal 28 Februari 2012. MKB setuju untuk membayar kembali obligasi pada tanggal jatuh tempo dan BKES berhak untuk mengkonversikan obligasi menjadi saham hasil konversi sebesar nilai nominal obligasi sebelum tanggal jatuh tempo. Pada tanggal 13 Juni 2011, BKES mengambil bagian dalam obligasi konversi yang dikeluarkan MKB sebesar Rp 3.000.000.000.

Based on Sale, Purchase and Transfer of Convertible Bond Agreement dated April 20, 2011, BKES purchased convertible bond which was issued by PT Mitra Kurnia Bartim (MKB) from PT Andalan Satria Cemerlang (ASC), a third party, for Rp 29,000,000,000 or at nominal value of bond, with interest at 12% per annum which computed starting March 2011 until February 2012, and mature on February 28, 2012. MKB agreed to buyback such bond on maturity date and BKES is entitled to convert such bond into shares at nominal value of bond before maturity date. On June 13, 2011, BKES participated in convertible bond issued by MKB amounting to Rp 3,000,000,000.



Pada tanggal 2 Januari 2013, BKES dan MKB setuju untuk mengkonversi seluruh bunga obligasi terhitung sejak 1 Februari 2012 sampai dengan 31 Desember 2012 menjadi nilai pokok obligasi. Efektif tanggal 31 Desember 2020, tanggal jatuh tempo perjanjian diubah menjadi tanggal 31 Desember 2021.

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli dan Pengalihan Obligasi Konversi tanggal 20 April 2011, BKES membeli obligasi konversi yang diterbitkan PT Batubara Bandung Pratama (BBP) dari ASC. BKES membeli obligasi konversi tersebut sebesar Rp 8.000.000.000 atau sebesar nilai nominal obligasi, dengan suku bunga 12% per tahun sejak Maret 2011 hingga Februari 2012, dan jatuh tempo tanggal 28 Februari 2012. BBP setuju untuk membayar kembali obligasi pada tanggal jatuh tempo dan BKES berhak untuk mengkonversikan obligasi menjadi saham hasil konversi sebesar nilai nominal obligasi sebelum tanggal jatuh tempo. Pada tanggal 2 Januari 2013, BKES dan BBP setuju untuk mengkonversi seluruh bunga obligasi terhitung sejak 1 Februari 2012 sampai dengan 31 Desember 2012 menjadi nilai pokok obligasi. Efektif tanggal 31 Desember 2020, tanggal jatuh tempo perjanjian diubah menjadi tanggal 31 Desember 2021.

On January 2, 2013, BKES and MKB agreed to capitalize the interest on convertible bonds since February 1, 2012 until December 31, 2012 to the principal amount of the bonds. Effective December 31, 2020, the maturity date of agreement has been changed to December 31, 2021.

Based on Sale, Purchase and Transfer of Convertible Bond Agreement dated April 20, 2011, BKES purchased convertible bond which was issued by PT Batubara Bandung Pratama (BBP) from ASC for Rp 8,000,000,000 or at nominal value of bond, with interest at 12% per annum starting March 2011 until February 2012, and mature on February 28, 2012. BBP agreed to buyback such bond on maturity date and BKES is entitled to convert such bond into shares at nominal value of bond before maturity date. On January 2, 2013, BKES and BBP agreed to capitalize the interest on convertible bonds since February 1, 2012 until December 31, 2012 to the principal amount of the bonds. Effective December 31, 2020, the maturity date of agreement has been changed to December 31, 2021.

## 6. Aset Keuangan dari Konsesi Jasa

## 6. Financial Asset from Concession Project

	<u>2019</u>	
Pembayaran kapasitas minimum masa depan		Future minimum capacity payments
Kurang dari 1 tahun	183.294.338	Not later than 1 year
1 tahun - 5 tahun	696.928.401	Later than 1 year but not later than 5 years
Lebih dari 5 tahun	<u>2.208.048.424</u>	Later than 5 years
Jumlah pembayaran kapasitas minimum masa depan	3.088.271.163	Total future minimum capacity payments
Dikurangi pendapatan keuangan yang belum diterima	(1.635.684.798)	Less unearned financial income
Dikurangi biaya konstruksi	<u>(5.972.747)</u>	Less amount due for construction
Nilai sekarang pembayaran kapasitas masa depan	1.446.613.618	Present value of future capacity payments
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam		
satu tahun	<u>100.341.153</u>	Less current portion
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	<u><u>1.346.272.465</u></u>	Long-term portion

Aset pembangkit listrik terkait PPA dengan PLN (Catatan 36) diasuransikan kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi (Catatan 34), dengan nilai pertanggungan US\$ 627.500.000 pada tanggal 31 Desember 2019. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Power plant assets related to PPA with PLN (Note 36) are insured with PT Asuransi Sinar Mas, a related party (Note 34), with insurance coverage amounting to US\$ 627,500,000 as of December 31, 2019. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses from the assets insured.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2019, pembangkit tenaga listrik yang dibangun oleh Grup digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang.

As of December 31, 2019, the power plant constructed by the Group are pledged as collateral on long-term bank loan.

Perusahaan tidak menerapkan peraturan OJK No. 6 POJK.04/2017 tentang perlakuan akuntansi atas transaksi berdasarkan perjanjian jual beli tenaga listrik, dikarenakan transaksi perjanjian jual beli tenaga listrik dilakukan oleh entitas anak dan bukan oleh Perusahaan.

The Company does not apply OJK regulation No. 6 POJK.04/2017 regarding accounting treatment for sale and purchase of electricity transactions, because the sale of electricity transaction is being carried out by its subsidiaries and not by the Company.

**7. Piutang Usaha**

**7. Trade Accounts Receivable**

**a. Berdasarkan Pelanggan**

**a. By Customer**

	2020	2019	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	19.079.158	14.050.303	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk
PT DSSP Power Sumsel	6.210.969	-	PT DSSP Power Sumsel
PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills	5.981.723	4.932.834	PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills
PT DSSP Power Kendari	3.575.642	-	PT DSSP Power Kendari
PT SKS Listrik Kalimantan	2.807.999	-	PT SKS Listrik Kalimantan
PT Serpong Mas Telematika	2.699.284	2.031.912	PT Serpong Mas Telematika
PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk	1.582.267	2.512.931	PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk
PT SOCI MAS	901.790	501.308	PT SOCI MAS
PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry	639.433	1.347.266	PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry
PT Oki Pulp & Paper Mills	578.148	35.312	PT Oki Pulp & Paper Mills
PT Wirakarya Sakti	533.624	393.485	PT Wirakarya Sakti
PT Sinar Syno Kimia	458.310	453.737	PT Sinar Syno Kimia
PT Arara Abadi	409.952	465.515	PT Arara Abadi
PT Mitranusa Permata	346.093	-	PT Mitranusa Permata
PT Binasawit Abadipratama	326.823	424.336	PT Binasawit Abadipratama
PT Sinarmas Bio Energy	322.912	802.567	PT Sinarmas Bio Energy
PT Tapian Nadenggan	285.976	647.625	PT Tapian Nadenggan
PT Sumber Indahperkasa	257.202	145.122	PT Sumber Indahperkasa
PT Ivo Mas Tunggal	256.395	976.904	PT Ivo Mas Tunggal
PT Kresna Duta Agroindo	174.495	409.786	PT Kresna Duta Agroindo
PT Smartfren Telecom Tbk	150.815	-	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Agrokarya Primalestari	140.511	532.713	PT Agrokarya Primalestari
PT Bumipermai Lestari	130.934	196.303	PT Bumipermai Lestari
PT Mitrakarya Agroindo	115.729	365.667	PT Mitrakarya Agroindo
PT Forestalestari Dwikarya	84.622	169.671	PT Forestalestari Dwikarya
PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk	70.426	137.065	PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk
PT Bumi Sawit Permai	56.101	163.381	PT Bumi Sawit Permai
PT Agrolestari Sentosa	54.887	414.203	PT Agrolestari Sentosa
PT Primatama Kreasimas	54.593	264.435	PT Primatama Kreasimas
PT Djuandasawit Lestari	49.764	123.231	PT Djuandasawit Lestari
PT Sinar Kencana Inti Perkasa	43.299	601.628	PT Sinar Kencana Inti Perkasa
PT Kencana Graha Permai	29.157	233.152	PT Kencana Graha Permai
PT Aditunggal Mahajaya	26.449	180.572	PT Aditunggal Mahajaya
PT Global Media Telekomindo	12.722	309.875	PT Global Media Telekomindo
Jumlah dipindahkan	48.448.204	33.822.839	Balance to be carried forward

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
Jumlah pindahan	48.448.204	33.822.839	Balance carried forward
PT Persada Graha Mandiri	11.515	430.762	PT Persada Graha Mandiri
PT Agrolestari Mandiri	10.300	181.981	PT Agrolestari Mandiri
PT Sawitakarya Manunggul	8.300	315.768	PT Sawitakarya Manunggul
PT Berau Coal	7.558	230.883	PT Berau Coal
PT Paramitra Internusa Pratama	6.072	213.011	PT Paramitra Internusa Pratama
PT Meganusa Intisawit	4.953	110.247	PT Meganusa Intisawit
PT Sumalindo Hutani Jaya	117	109.015	PT Sumalindo Hutani Jaya
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 100.000)	749.595	593.717	Others (less than US\$ 100,000 each)
Jumlah	49.246.614	36.008.223	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
Adani Global FZE, UEA	21.619.057	6.934.560	Adani Global FZE, UEA
PT Dwi Guna Laksana	20.728.133	21.093.194	PT Dwi Guna Laksana
PT Eksploitasi Energi Indonesia	11.105.075	19.001.185	PT Eksploitasi Energi Indonesia
Nippon Steel & Sumitomo Metal	6.865.225	-	Nippon Steel & Sumitomo Metal
CR Power Fuel (China) Limited	6.573.195	7.033.710	CR Power Fuel (China) Limited
JFE SS Coal Sales	4.464.524	-	JFE SS Coal Sales
PT Artamulia Tatapratama	4.373.996	4.377.304	PT Artamulia Tatapratama
Itochu Singapore Pte. Ltd., Singapura	4.201.056	2.449.607	Itochu Singapore Pte. Ltd., Singapore
Tata International Singapore Pte. Ltd.	2.883.231	-	Tata International Singapore Pte. Ltd.
PT PLN Batubara	2.855.926	3.729.270	PT PLN Batubara
Vitol Asia Pte Ltd	2.740.148	-	Vitol Asia Pte Ltd
PT Lestari Smelter Indonesia	2.589.724	-	PT Lestari Smelter Indonesia
PT PLN Batubara Niaga	2.585.968	-	PT PLN Batubara Niaga
PT Hengjaya Nickel Industry	2.334.882	-	PT Hengjaya Nickel Industry
Shanghai Electric Power Fuel Co. Ltd.	2.265.178	1.664.107	Shanghai Electric Power Fuel Co. Ltd.
PT Mulia Keramik Indahraya	2.169.704	2.485.747	PT Mulia Keramik Indahraya
Xiamen C&D Energy Resources	2.070.816	-	Xiamen C&D Energy Resources
Samsung C&T Corporation, Korea Selatan	1.967.228	2.685.871	Samsung C&T Corporation, South Korea
PT Energi Sinar Bara	1.405.319	-	PT Energi Sinar Bara
Yankuang Hainan Intelligent	1.394.069	-	Yankuang Hainan Intelligent
Caravel Carbons Limited	1.325.700	-	Caravel Carbons Limited
PT Bumi Mekar Hijau	1.244.455	-	PT Bumi Mekar Hijau
ZJMI Environmental Energy Pte Ltd	1.148.976	-	ZJMI Environmental Energy Pte Ltd
PT Bumi Andalas Permai	1.079.675	340.130	PT Bumi Andalas Permai
Koperasi Sawit Mitra Gerempung Kitai	1.053.924	994.569	Koperasi Sawit Mitra Gerempung Kitai
Lea Jie Energy Co. Ltd.	947.267	2.164.254	Lea Jie Energy Co. Ltd.
PT Sentrakarya Manunggul	10.057	1.027.995	PT Sentrakarya Manunggul
Jumlah dipindahkan	114.002.508	75.981.503	Balance to be carried forward

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	
Pihak ketiga			Third parties
Jumlah pindahan	114.002.508	75.981.503	Balance carried forward
PT PLN (Persero)	-	14.325.470	PT PLN (Persero)
PT Shenhua Guohua	-	6.168.486	PT Shenhua Guohua
PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel	-	4.043.744	PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel
Huaxiang Global Ltd.	-	3.819.405	Huaxiang Global Ltd.
PT Kruing Lestari Jaya	-	3.615.229	PT Kruing Lestari Jaya
Freepoint Commodities	-	2.603.370	Freepoint Commodities
Sembcorp Energy India Limited	-	2.462.668	Sembcorp Energy India Limited
Galaxy Energy and Resources Co. Pte. Ltd.	-	2.446.730	Galaxy Energy and Resources Co. Pte. Ltd.
Glencore International AG	-	2.415.080	Glencore International AG
Huadian Trading International (Beijing) Co. Ltd.	-	2.409.578	Huadian Trading International (Beijing) Co. Ltd.
PT Indonesia Guang Ching Nickel and Stainless Steel Industry	-	2.408.039	PT Indonesia Guang Ching Nickel and Stainless Steel Industry
PT Indonesia Ruipu Nickel and Chrome Alloy	-	2.391.884	PT Indonesia Ruipu Nickel and Chrome Alloy
PT Harapan Rimba Raya	-	2.315.682	PT Harapan Rimba Raya
CFPC (Singapore) Pte. Ltd.	-	2.293.452	CFPC (Singapore) Pte. Ltd.
PT Sulawesi Mining Investment	-	2.241.610	PT Sulawesi Mining Investment
Iora International Pte. Ltd.	-	1.905.230	Iora International Pte. Ltd.
PT Semen Tonasa	-	1.104.245	PT Semen Tonasa
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 1.000.000)	19.006.201	27.236.207	Others (less than US\$ 1,000,000 each)
Jumlah	133.008.709	162.187.612	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	(11.357.375)	(4.048.819)	Allowance for impairment
Jumlah - bersih	121.651.334	158.138.793	Net
Jumlah	170.897.948	194.147.016	Total

**b. Berdasarkan Umur Piutang**

**b. By Age**

	2020	2019	
Lancar	141.341.165	144.595.789	Current
Jatuh tempo			Past due
Kurang dari 1 bulan	11.159.363	19.585.567	Less than 1 month
1 bulan - 2 bulan	7.314.050	9.058.753	1 month - 2 months
2 bulan - 3 bulan	3.998.292	4.920.520	2 months - 3 months
Lebih dari 3 bulan	7.085.078	15.986.387	More than 3 months
Jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai	11.357.375	4.048.819	Past due and impaired
Jumlah	182.255.323	198.195.835	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(11.357.375)	(4.048.819)	Allowance for impairment
Bersih	170.897.948	194.147.016	Net

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**c. Berdasarkan Mata Uang**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Rupiah (Catatan 35)	93.038.948	128.636.988
Dolar Amerika Serikat	89.024.282	69.375.048
Poundsterling (Catatan 35)	189.434	183.799
Dolar Australia (Catatan 35)	<u>2.659</u>	<u>-</u>
Jumlah	182.255.323	198.195.835
Cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(11.357.375)</u>	<u>(4.048.819)</u>
Bersih	<u><u>170.897.948</u></u>	<u><u>194.147.016</u></u>

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo awal	4.048.819	2.960.306
Dampak penerapan PSAK No. 71	14.435.968	-
Penambahan (pemulihan) tahun berjalan	(7.069.058)	974.637
Selisih kurs penjabaran	<u>(58.354)</u>	<u>113.876</u>
Saldo akhir	<u><u>11.357.375</u></u>	<u><u>4.048.819</u></u>

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo piutang pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko terkonsentrasi secara signifikan atas piutang usaha dari pihak ketiga.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, piutang usaha masing-masing sebesar US\$ 121.231.745 dan US\$ 184.595.193 digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 18).

**c. By Currency**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
Rupiah (Note 35)	93.038.948	128.636.988	Rupiah (Note 35)
U.S. Dollar	89.024.282	69.375.048	U.S. Dollar
Great Britain Poundsterling (Note 35)	189.434	183.799	Great Britain Poundsterling (Note 35)
Australian Dollar (Note 35)	<u>2.659</u>	<u>-</u>	Australian Dollar (Note 35)
Total	182.255.323	198.195.835	Total
Allowance for impairment	<u>(11.357.375)</u>	<u>(4.048.819)</u>	Allowance for impairment
Net	<u><u>170.897.948</u></u>	<u><u>194.147.016</u></u>	Net

The changes in allowance for impairment follows:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
Beginning balance	4.048.819	2.960.306	Beginning balance
Impact of adoption PSAK No. 71	14.435.968	-	Impact of adoption PSAK No. 71
Provision (reversal) during the year	(7.069.058)	974.637	Provision (reversal) during the year
Foreign currency translation adjustment	<u>(58.354)</u>	<u>113.876</u>	Foreign currency translation adjustment
Ending balance	<u><u>11.357.375</u></u>	<u><u>4.048.819</u></u>	Ending balance

Based on management's evaluation of the collectibility of the individual receivable account as of December 31, 2020 and 2019, they believe that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Management believes that there is no significant concentration of credit risk on trade accounts receivable from third parties.

As of December 31, 2020 and 2019, trade accounts receivable amounting to US\$ 121,231,745 and US\$ 184,595,193, respectively, are used as collateral on the credit facilities obtained by the Group (Note 18).

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**8. Piutang Lain-lain**

**8. Other Receivables**

	2020	2019	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
PT DSSP Power Sumsel	10.559.194	-	PT DSSP Power Sumsel
PT Smartfren Telecom Tbk	739.134	-	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Asuransi Sinar Mas	-	2.793.879	PT Asuransi Sinar Mas
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 100.000)	86.742	32.150	Others (less than US\$ 100,000 each)
Jumlah	<u>11.385.070</u>	<u>2.826.029</u>	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
Datang Overseas (Hong Kong)			Datang Overseas (Hong Kong)
Energy Investment Co. Limited	33.000.000	-	Energy Investment Co. Limited
Asia Coal Energy Ventures Limited	8.525.888	8.900.452	Asia Coal Energy Ventures Limited
PT Eka Manunggal Persada	4.948.600	-	PT Eka Manunggal Persada
PT Transindo Makmur Sejahtera	4.830.963	1.866.480	PT Transindo Makmur Sejahtera
PT Artamulia Tatapratama	2.810.955	2.826.548	PT Artamulia Tatapratama
Samanea Capital Pte. Ltd.	-	7.550.000	Samanea Capital Pte. Ltd.
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 500.000)	1.699.162	2.141.363	Others (less than US\$ 500,000 each)
Jumlah	55.815.568	23.284.843	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(3.201.310)</u>	<u>-</u>	Allowance for impairment
Jumlah - bersih	<u>52.614.258</u>	<u>23.284.843</u>	Net
Jumlah	<u><u>63.999.328</u></u>	<u><u>26.110.872</u></u>	Total

Piutang lain-lain dari pihak berelasi disajikan sebagai aset lancar karena penerimaan atas pembayaran piutang tersebut kurang dari satu tahun.

Other receivables from related parties are classified as current assets because those are to be collected within one year.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The changes in allowance for impairment follows:

	2020	
Saldo awal	-	Beginning balance
Dampak penerapan PSAK No. 71	3.229.434	Impact of adoption PSAK No. 71
Penambahan tahun berjalan	893	Provision during the year
Selisih kurs penjabaran	<u>(29.017)</u>	Foreign currency translation adjustment
Saldo akhir	<u><u>3.201.310</u></u>	Ending balance

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2020 memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

Management believes that the allowance for impairment as of December 31, 2020 is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Pada tanggal 31 Desember 2019, tidak dibentuk cadangan kerugian penurunan nilai karena manajemen berpendapat bahwa seluruh piutang dapat tertagih.

As of December 31, 2019, no allowance for impairment was provided as management believes that all receivables are collectible.

**9. Persediaan**

	2020
<i>Overburden in advance</i>	37.611.858
Batubara	32.513.233
Peralatan listrik dan mekanikal	6.647.417
Pupuk	4.812.735
Pestisida	3.819.623
Bahan kimia	2.865.895
Lainnya	1.447.484
Jumlah	89.718.245
Cadangan kerugian penurunan nilai	(91.000)
Jumlah	89.627.245

**9. Inventories**

	2019	
<i>Overburden in advance</i>	-	<i>Overburden in advance</i>
	25.102.155	Coal
	12.216.399	Electrical and mechanical equipment
	16.328.524	Fertilizers
	5.078.009	Pesticide
	4.338.401	Chemicals
	2.253.350	Others
Jumlah	65.316.838	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	(91.398)	Allowance for decline in value
Jumlah	65.225.440	Total

*Overburden* diekstrak melalui proses penambangan pada tahap pra-pengupasan lapisan tanah dan termasuk aktivitas peledakan.

*Overburden* are material extracted through the pre-stripping mining process and includes blasting activities.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, persediaan masing-masing sebesar US\$ 23.788.076 dan US\$ 53.152.293 digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 18).

As of December 31, 2020 and 2019, inventories totaling to US\$ 23,788,076 and US\$ 53,152,293, respectively, are used as collaterals on the credit facilities obtained by the Group (Note 18).

Persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi (Catatan 34), dengan nilai pertanggungan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar US\$ 7.724.843 dan US\$ 22.689.425 dan kepada pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar US\$ 39.030.927 dan Rp 47.600.000.000 pada tanggal 31 Desember 2020 dan US\$ 39.482.575 dan Rp 38.200.000.000 pada tanggal 31 Desember 2019. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan yang dipertanggungkan.

Inventories are insured with PT Asuransi Sinar Mas, a related party (Note 34), against losses from fire and other risks with insurance coverage amounting to US\$ 7,724,843 and US\$ 22,689,425, as of December 31, 2020 and 2019, respectively, and with third parties with insurance coverage totaling to US\$ 39,030,927 and Rp 47,600,000,000 as of December 31, 2020 and US\$ 39,482,575 and Rp 38,200,000,000 as of December 31, 2019, respectively. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The changes in allowance for decline in value follows:

	2020
Saldo awal	91.398
Selisih kurs penjabaran	(398)
Saldo akhir	91.000

	2019	
	90.296	Beginning balance
	1.102	Foreign currency translation adjustment
	91.398	Ending balance

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan.

Management believes that the allowance for decline in value as of December 31, 2020 and 2019 is adequate to cover possible losses on the inventories.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**10. Uang Muka**

	2020	2019	
Kontraktor dan pemasok	90.204.124	102.311.655	Contractors and suppliers
Karyawan	1.845.427	1.930.448	Employees
Ganti rugi lahan	666.920	376.943	Land compensation
Lain-lain	2.374.403	3.840.361	Others
Jumlah	<u>95.090.874</u>	<u>108.459.407</u>	Total

**10. Advances**

**11. Piutang Lain-lain Jangka Panjang**

	2020	2019	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
PT Datang DSSP Power Indonesia (dahulu PT DSSP Power Mas Utama)	4.012.617	-	PT Datang DSSP Power Indonesia (formerly PT DSSP Power Mas Utama)
PT Saribumi Dewata Lestari	-	53.953	PT Saribumi Dewata Lestari
Jumlah	<u>4.012.617</u>	<u>53.953</u>	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
PT Kiani Kertas	28.165.744	28.165.744	PT Kiani Kertas
PT Daya Bambu Sejahtera	582.240	590.785	PT Daya Bambu Sejahtera
PT Transindo Makmur Sejahtera	66.772	2.847.756	PT Transindo Makmur Sejahtera
Asia Coal Energy Ventures Limited	-	8.279.505	Asia Coal Energy Ventures Limited
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 50.000)	1.422.592	36.587	Others (less than US\$ 50,000 each)
Jumlah	<u>30.237.348</u>	<u>39.920.377</u>	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(28.165.744)</u>	<u>(28.165.744)</u>	Allowance for impairment
Jumlah	<u>2.071.604</u>	<u>11.754.633</u>	Total
Jumlah	<u>6.084.221</u>	<u>11.808.586</u>	Total

**11. Long-term Other Receivables**

	2020	2019	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
PT Datang DSSP Power Indonesia (dahulu PT DSSP Power Mas Utama)	4.012.617	-	PT Datang DSSP Power Indonesia (formerly PT DSSP Power Mas Utama)
PT Saribumi Dewata Lestari	-	53.953	PT Saribumi Dewata Lestari
Jumlah	<u>4.012.617</u>	<u>53.953</u>	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
PT Kiani Kertas	28.165.744	28.165.744	PT Kiani Kertas
PT Daya Bambu Sejahtera	582.240	590.785	PT Daya Bambu Sejahtera
PT Transindo Makmur Sejahtera	66.772	2.847.756	PT Transindo Makmur Sejahtera
Asia Coal Energy Ventures Limited	-	8.279.505	Asia Coal Energy Ventures Limited
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 50.000)	1.422.592	36.587	Others (less than US\$ 50,000 each)
Jumlah	<u>30.237.348</u>	<u>39.920.377</u>	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(28.165.744)</u>	<u>(28.165.744)</u>	Allowance for impairment
Jumlah	<u>2.071.604</u>	<u>11.754.633</u>	Total
Jumlah	<u>6.084.221</u>	<u>11.808.586</u>	Total

PT Datang DSSP Power Indonesia (dahulu  
PT DSSP Power Mas Utama) (DDPI)

Berdasarkan Perjanjian Kredit pada tanggal 8 Desember 2020, Perusahaan memberikan pinjaman kepada DDPI dengan fasilitas pinjaman sebesar US\$ 4.000.000. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 3 bulan libor ditambah 4,5% per tahun. Jatuh tempo pinjaman ini adalah 8 Juni 2022.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

PT Datang DSSP Power Indonesia (formerly  
PT DSSP Power Mas Utama) (DDPI)

Based on Loan Agreement dated December 8, 2020, the Company granted loan to DDPI with maximum facility amounting to US\$ 4,000,000. This loan bears annual interest rate at 3 months libor plus 4.5% per annum. This loan will be due on June 8, 2022.

Management believes that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**12. Investasi Jangka Panjang**

**12. Long-term Investments**

	2020	2019	
Obligasi wajib konversi			Mandatory convertible bond
PT Smartfren Telecom Tbk	92.925.000	210.025.000	PT Smartfren Telecom Tbk
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			Financial assets at FVPL
Obligasi konversi			Convertible bond
PT Artamulia Tatapratama	74.442	-	PT Artamulia Tatapratama
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain			Financial assets at fair value through other comprehensive income
Nilai pasar			At market value
Saham			Shares of stock
Harga kuotasian			Quoted
PT Smartfren Telecom Tbk	180.503.368	-	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Inti Bangun Sejahtera Tbk	58.986.884	-	PT Inti Bangun Sejahtera Tbk
PT Sinar Mas Multiartha Tbk	44.375.136	-	PT Sinar Mas Multiartha Tbk
PT Bumi Serpong Damai Tbk	3.880.930	-	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT Atlas Resources Tbk	3.462.593	-	PT Atlas Resources Tbk
Tanpa harga kuotasian			Unquoted
Next Energy Technologies Inc.	1.000.000	-	Next Energy Technologies Inc.
Lain-lain	487.519	-	Others
Saham preferen yang dapat ditebus			Redeemable preference shares
Suncrest Assets Limited	3.613.216	-	Suncrest Assets Limited
Jumlah	296.309.646	-	Total
Tersedia untuk dijual			Available for sale
Nilai pasar			At market value
Saham			Shares of stock
PT Sinar Mas Multiartha Tbk	-	60.133.876	PT Sinar Mas Multiartha Tbk
PT Smartfren Telecom Tbk	-	59.564.060	PT Smartfren Telecom Tbk
Westgold Resources Limited	-	57.757.578	Westgold Resources Limited
PT Inti Bangun Sejahtera Tbk	-	53.867.276	PT Inti Bangun Sejahtera Tbk
Stanmore Coal Limited	-	53.547.876	Stanmore Coal Limited
PT Atlas Resources Tbk	-	6.254.929	PT Atlas Resources Tbk
PT Bumi Serpong Damai Tbk	-	4.034.322	PT Bumi Serpong Damai Tbk
Suncrest Assets Limited	-	3.773.833	Suncrest Assets Limited
Jumlah	-	298.933.750	Total
Harga perolehan			At cost
Lain-lain	-	140.144	Others
Jumlah	-	299.073.894	Total

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	
Investasi dalam saham			Investments in shares
PT Datang DSSP Power Indonesia (dahulu PT DSSP Power Mas Utama)	131.191.134	-	PT Datang DSSP Power Indonesia (formerly PT DSSP Power Mas Utama)
PT Satelit Nusantara Tiga	19.295.168	2.222.956	PT Satelit Nusantara Tiga
MyRepublic Group Limited	-	4.257.773	MyRepublic Group Limited
MyRepublic Holdings Ltd	-	-	MyRepublic Holdings Ltd
Jumlah	<u>150.486.302</u>	<u>6.480.729</u>	Total
Ventura bersama			Joint venture
Ravenswood Gold Group Pty. Ltd.			Ravenswood Gold Group Pty. Ltd.
Kepemilikan dalam ventura bersama	30.581.901	-	Interest in a joint venture
Saham preferen yang dapat ditebus dalam ventura bersama	17.430.317	-	Redeemable preference shares in a joint venture
PT Excite Indonesia	43.627	194.360	PT Excite Indonesia
PT Serpong Mas Telematika	-	-	PT Serpong Mas Telematika
Jumlah	<u>48.055.845</u>	<u>194.360</u>	Total
Jumlah	<u>587.851.235</u>	<u>515.773.983</u>	Total

**Obligasi Wajib Konversi**

Grup memiliki Obligasi Wajib Konversi (OWK) yang diterbitkan oleh PT Smartfren Telecom Tbk, pihak berelasi (Catatan 34), dengan total nilai nominal masing-masing sebesar Rp 2.000.000.000.000 dan Rp 4.600.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019. OWK dapat dikonversi menjadi saham setiap saat oleh pemegang OWK sampai tanggal jatuh tempo.

Pada tanggal 27 Mei 2019 dan 22 September 2020, Perusahaan dan DSSE EMU melakukan konversi OWK PT Smartfren Telecom Tbk. Total kepemilikan Perusahaan dan DSSE EMU atas PT Smartfren Telecom Tbk pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sekitar 15%.

**Aset Keuangan Diukur Pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi**

Pada tanggal 22 Oktober 2014, BKES dan PT Artamulia Tatapratama (ATP), pihak ketiga, menandatangani Perjanjian Penerbitan Obligasi Konversi dimana ATP akan menerbitkan obligasi konversi dengan total nilai penerbitan sebesar Rp 1.050.000.000 dengan suku bunga 12% per tahun dan jatuh tempo dalam 5 tahun. Efektif tanggal 23 Oktober 2019, tanggal jatuh tempo perjanjian diubah menjadi tanggal 23 Oktober 2024.

**Mandatory Convertible Bond**

The Group has Mandatory Convertible Bonds (MCB) issued by PT Smartfren Telecom Tbk, a related party (Note 34), with nominal value totaling to Rp Rp 2,000,000,000,000 and Rp 4,600,000,000,000 as of December 31, 2020 and 2019. MCB could be converted by the bondholders at any time until the maturity date of MCB.

On May 27, 2019 and September 22, 2020, the Company and DSSE EMU converted the MCB of PT Smartfren Telecom Tbk. The total ownership interest of the Company and DSSE EMU in PT Smartfren Telecom Tbk as of December 31, 2020 is approximately 15%.

**Financial Assets at FVPL**

On October 22, 2014, BKES and PT Artamulia Tatapratama (ATP), a third party, signed an Agreement for Issuance of Convertible Bond, wherein ATP will issue convertible bond totaling to Rp 1,050,000,000 with an interest at 12% per annum and will be due in 5 years. Effective October 23, 2019, the maturity date of agreement has been changed to October 23, 2024.

**Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar  
melalui Penghasilan Komprehensif Lain  
(Tersedia untuk Dijual pada tahun 2019)**

Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (tersedia untuk dijual pada tahun 2019) yang dibukukan pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebesar US\$ 40.845.878 dan US\$ 84.322.489 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

**Investasi dalam Saham**

Pada tanggal 31 Desember 2020, total kepemilikan saham pada MyRepublic Holdings Ltd., yang dimiliki oleh Sunshine dan IMU adalah sebesar 48.946.466 saham dan pada tanggal 31 Desember 2019, total kepemilikan saham pada MyRepublic Group Limited yang dimiliki oleh Sunshine dan IMU adalah sebesar 48.946.466 saham.

Bagian atas rugi bersih dari MyRepublic Holdings Ltd., adalah sebesar US\$ 2.841.110 pada tanggal 31 Desember 2020 dan bagian kerugian bersih dari MyRepublic Group Limited adalah sebesar US\$ 7.545.817 pada tanggal 31 Desember 2019.

Bagian atas rugi bersih dari MyRepublic Holdings Ltd., yang belum diakui adalah sebesar US\$ 15.517.853 pada tanggal 31 Desember 2020.

**PT Datang DSSP Power Indonesia (dahulu  
PT DSSP Power Mas Utama) (DDPI)**

Berdasarkan Akta No. 28 tanggal 27 November 2020 dari Lanawaty Darmadi S.H., M.M., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham DDPI menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 1.380.470 saham atau sebesar Rp 13.804.700.000 yang diambil seluruhnya oleh EMAS. Pada tanggal 31 Desember 2020, kepemilikan EMAS pada DDPI sebesar 25%. Bagian atas laba bersih DDPI adalah sebesar US\$ 241.336 pada tahun 2020.

**PT Satelit Nusantara Tiga (SNT)**

Pada tanggal 31 Desember 2020, jumlah kepemilikan saham pada SNT yang dimiliki oleh DSMT adalah sebesar 27.335 saham.

**Financial Assets at Fair Value through Other  
Comprehensive Income (Available for Sale in  
2019)**

Unrealized gain on increase in fair value of investments at fair value through other comprehensive income (available for sale in 2019) under the equity section of the consolidated statements of financial position amounted to US\$ 40,845,878 and US\$ 84,322,489 as of December 31, 2020 and 2019, respectively.

**Investments in Shares**

As of December 31, 2020, MyRepublic Holdings Ltd's shares ownership owned by Sunshine and IMU totaled to 48,946,466 shares and as of December 31, 2019, MyRepublic Group Limited's shares ownership owned by Sunshine and IMU totaled to 48,946,466 shares.

Share in net losses of MyRepublic Holdings Ltd., amounted to US\$ 2,841,110 as of December 31, 2020 and share in losses of MyRepublic Group Limited amounted to US\$ 7,545,817 as of December 31, 2019.

Unrecognized share in net losses of MyRepublic Holdings Ltd., amounted to US\$ 15,517,853 as of December 31, 2020.

**PT Datang DSSP Power Indonesia (formerly  
PT DSSP Power Mas Utama) (DDPI)**

Based on Deed No. 28 dated November 27, 2020 of Lanawaty Darmadi S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Jakarta, the shareholders of DDPI has approved the issuance of 1,380,470 new shares equivalent to Rp 13,804,700,000 which were all acquired by EMAS. As of December 31, 2020, EMAS has ownership interest in DDPI of 25%. Share in net income of DDPI amounted to US\$ 241,336 in 2020.

**PT Satelit Nusantara Tiga (SNT)**

As of December 31, 2020, SNT's shares owned by DSMT totaled to 27,335 shares.

Bagian atas rugi bersih SNT adalah sebesar US\$ 93.796 pada tahun 2020 dan bagian atas laba bersih SNT adalah sebesar US\$ 12.757 pada tahun 2019.

#### **PT Serpong Mas Telematika (SMT)**

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, bagian Grup atas kerugian SMT telah melebihi nilai tercatat investasi sehingga investasi pada SMT dicatat sebesar nihil. Jika entitas tersebut selanjutnya laba, Grup akan mengakui penghasilan apabila setelah bagiannya atas kerugian bersih yang belum diakui. Bagian atas rugi bersih dari SMT yang belum diakui masing-masing adalah sebesar US\$ 1.500.583 dan US\$ 1.421.984 pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

#### **Investasi dalam Ventura Bersama**

##### **Ravenswood Gold Group Pty. Ltd. (RAVENSWOOD)**

Pada tanggal 14 Januari 2020, GEAR mengadakan perjanjian ventura bersama dengan Raven Gold Nominee Pty Ltd untuk mendirikan perusahaan ventura bersama, yakni Ravenswood Gold Group Pty Ltd ("RWG") (dahulu Mining Gold Group Pty Ltd), untuk mengakuisisi tambang emas Ravenswood. GEAR menempatkan perwakilan yang menjabat sebagai Direksi dan GEAR memiliki pengaruh signifikan dalam proses penentuan kebijakan, termasuk pada keputusan tentang pembagian dividen atau distribusi lainnya di dalam RWG. Investasi pada RWG diukur dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas.

Syarat dan ketentuan dari saham preferen yang dapat ditebus (*Redeemable Preference Shares (RPS)*):

1. Setiap pemegang RPS berhak untuk menerima dividen yang dinyatakan dalam Rapat (berdasarkan kebijakan mutlaknya) atas tipe saham tersebut dari waktu ke waktu (yang disebut sebagai dividen RPS);
2. Setiap RPS memiliki Premi penebusan secara agregat yang dihitung secara harian sebesar 10% per tahun dari harga penerbitan RPS yang akan dibayarkan seolah-olah telah dihitung secara majemuk per kuartal sejak tanggal penerbitan;

Share in net losses of SNT amounted to US\$ 93,796 in 2020 and share in net earnings of SNT amounted to US\$ 12,757 in 2019.

#### **PT Serpong Mas Telematika (SMT)**

As of December 31, 2020 and 2019, the Group's share in net losses of SMT has already exceeded the acquisition cost of its investments, thus, the carrying value of investments in SMT have been reduced to zero. If SMT subsequently reported profit, the Group will resume recognizing its share in the profit of such associate only after its share of net losses not recognized. Unrecognized share in net losses of SMT amounted to US\$ 1,500,583 and US\$ 1,421,984 as of December 31, 2020 and 2019, respectively.

#### **Investment in a Joint Venture**

##### **Ravenswood Gold Group Pty. Ltd. (RAVENSWOOD)**

On 14 January 2020, GEAR entered into a joint venture with Raven Gold Nominee Pty Ltd to establish a joint venture company, Ravenswood Gold Group Pty Ltd ("RWG") (previously known as Mining Gold Group Pty Ltd), to acquire the Ravenswood gold mine. GEAR has representation on the board of directors and has significant influence over the policy-making processes, including participation on decisions about dividends or other distributions of RWG. RWG is accounted for using the equity method in the consolidated financial statements.

Terms and conditions of the Redeemable Preference Shares (RPS):

1. Each RPS shall confer on the holder the right to receive dividends that are declared by the Board (in its absolute discretion) in respect of such class from time to time (any such dividend being an RPS dividend);
2. Each RPS have an aggregated redemption Premium calculated daily at 10% per annum of the issue price payable as if it had compounded on a quarterly basis from start of issue date;

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

- |  |  |
|--|--|
| <p>3. Pada saat Penebusan, RWG wajib membayar kepada pemegang RPS Jumlah yang Terutang. Jumlah yang Terutang sehubungan dengan RPS diartikan sebagai (a) Harga Penerbitan PRS; ditambah (b) Premi Penebusan: dikurang (c) setiap jumlah yang dibayarkan oleh RWG sehubungan dengan RPS dari waktu ke waktu, termasuk Dividen RPS.</p> <p>4. Dalam hal likuidasi RWG, pemegang RPS memiliki prioritas dalam pembayaran atas modal yang telah disetornya bersama dengan setiap Jumlah yang Terutang. Selanjutnya, pemegang RPS tidak memiliki hak partisipasi dalam distribusi keuntungan atau aset RWG lebih lanjut atau lainnya;</p> <p>5. RPS tidak memberikan hak kepada pemegangnya untuk memberikan suara pada rapat umum RWG kecuali untuk pengambilan keputusan mengenai hak-hak yang melekat pada RPS. Pemegang RPS tidak memiliki hak partisipasi dalam operasional atau manajemen RWG.</p> <p>6. RPS diterbitkan dalam mata uang Dolar Australia.</p> | <p>3. Upon Redemption, RWG must pay to the RPS holder the Outstanding Amount. Outstanding Amount in relation to a RPS means (a) the Issue Price of the PRS; plus (b) the Redemption Premium; less (c) any amount paid by RWG in respect of the RPS from time to time, including RPS Dividends.</p> <p>4. In the event of liquidation of RWG, the holder has priority in the repayment of capital together with any outstanding amount. In addition, the holder have no rights to participate in any further or other distribution of profits or assets of the RWG;</p> <p>5. The RFS does not entitle its holders to vote at a general meeting of RWG except on any resolution to vary the rights attached to the RPS. RPS holders do not have the rights to participate in the RWG's business operations or management.</p> <p>6. The RPS is denominated in Australia Dollar.</p> |
|--|--|

Bagian atas rugi bersih dari RAVENSWOOD adalah sebesar US\$ 4.902.843 pada tahun 2020.

Share in net losses of RAVENSWOOD amounted to US\$ 4,902,843 in 2020.

**PT Excite Indonesia (EXI)**

**PT Excite Indonesia (EXI)**

Bagian kerugian bersih EXI masing-masing sebesar US\$ 142.625 dan US\$ 247.373 pada tahun 2020 dan 2019.

Share in net losses of EXI amounted to US\$ 142,625 and US\$ 247,373 in 2020 and 2019, respectively.

**13. Properti Investasi**

**13. Investment Properties**

	1 Januari 2020/ <i>January 1, 2020</i>	Perubahan selama tahun 2020/ <i>Changes during 2020</i>		31 Desember 2020/ <i>December 31, 2020</i>	
		Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>		
<u>Harga perolehan:</u>					<u>At cost:</u>
Tanah	3.743.500	-	-	3.743.500	Land
Prasarana tanah	966.082	-	-	966.082	Land improvements
Jumlah	4.709.582	-	-	4.709.582	Total
<u>Akumulasi penyusutan:</u>					<u>Accumulated depreciation:</u>
Prasarana tanah	559.374	48.304	-	607.678	Land improvements
Nilai Tercatat	4.150.208			4.101.904	Net Book Value

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	Perubahan selama tahun 2019/ Changes during 2019			31 Desember 2019/ December 31, 2019	
	1 Januari 2019/ January 1, 2019	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions		
<u>Harga perolehan:</u>					<u>At cost:</u>
Tanah	3.743.500	-	-	3.743.500	Land
Prasarana tanah	966.082	-	-	966.082	Land improvements
Jumlah	4.709.582	-	-	4.709.582	Total
<u>Akumulasi penyusutan:</u>					<u>Accumulated depreciation:</u>
Prasarana tanah	511.070	48.304	-	559.374	Land improvements
Nilai Tercatat	4.198.512			4.150.208	Net Book Value

Beban penyusutan properti investasi diakui sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi" (Catatan 30).

Depreciation of investment properties is presented as part of "General and administrative expenses" (Note 30).

**14. Aset Tetap**

**14. Property, Plant and Equipment**

	Perubahan selama tahun 2020/Changes during 2020								31 Desember 2020/ December 31, 2020	
	1 Januari 2020/ January 1, 2020	Dampak Penerapan/ Impact of Adoption PSAK No. 73	Pelepasan Entitas Anak/Disposal of Subsidiary	Entitas Anak Baru/ New Subsidiary	Selisih Kurs Penjabaran/ Foreign Currency Translation Adjustment	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications		
<u>Nilai revaluasi:</u>										<u>At revalued amount:</u>
Pemilikan langsung										Direct acquisitions
Pembangkit listrik	220.368.050	-	-	-	-	2.554.594	(1.389.175)	-	221.533.469	Power plants
<u>Harga perolehan:</u>										<u>At cost:</u>
Pemilikan langsung										Direct acquisitions
Tanah	9.465.390	-	-	-	(20.333)	805.573	-	-	10.250.630	Land
Prasarana tanah	1.078.569	-	-	-	-	-	-	-	1.078.569	Land improvements
Bangunan	35.164.500	-	(9.355.292)	1.203.474	164.323	909.968	(17.347)	8.453.713	36.523.339	Buildings
Infrastruktur	46.442.424	-	-	3.017.993	-	552.557	-	2.214.118	52.795.007	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	193.487.161	-	-	-	(2.768.390)	1.852.006	(947.056)	-	191.593.715	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	89.412.975	-	(355.974)	48.992.007	7.693.791	9.270.900	-	12.273.852	167.197.351	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	7.551.256	-	(1.842.988)	-	(12.567)	978.161	(726.983)	117.112	6.063.991	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor dan lainnya	25.710.532	-	(2.710.887)	209.662	(10.832)	2.587.283	(33.004)	780.780	26.533.534	miscellaneous equipment
Prasarana	424.506	-	-	-	-	133.937	-	-	558.443	Leasehold improvement
Tanaman produktif	2.931.188	-	-	-	-	64.972	-	-	2.996.160	Bearer plants
Aset dalam konstruksi	29.294.922	-	-	2.178.411	176.441	3.501.431	(136.170)	(23.839.375)	11.175.660	Construction in progress
Aset sewaan										Leased assets
Peralatan telekomunikasi	2.460.277	-	-	-	(35.583)	-	-	-	2.424.694	Telecommunication facilities
Aset hak-guna	-	7.165.786	(71.795)	-	41.986	3.469.557	(750.908)	-	9.854.626	Right-of-use assets
Jumlah	663.791.750	7.165.786	(14.336.936)	55.801.547	5.676.745	26.680.939	(4.000.643)	-	740.579.188	Total
<u>Akumulasi penyusutan:</u>										<u>Accumulated depreciation:</u>
Pemilikan langsung										Direct acquisitions
Pembangkit listrik	52.004.689	-	-	-	-	10.586.575	(347.294)	-	62.243.970	Power plants
Prasarana tanah	670.126	-	-	-	-	53.928	-	-	724.054	Land improvements
Bangunan	17.489.888	-	(1.134.149)	316.983	6.943	2.040.191	(16.726)	-	18.703.130	Buildings
Infrastruktur	21.140.601	-	-	698.435	49.914	3.672.411	-	-	25.561.361	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	58.537.162	-	-	-	(277.680)	15.781.885	(467.192)	-	73.574.175	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	53.103.829	-	(41.038)	12.869.268	551.777	8.871.628	-	-	75.355.464	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	4.329.757	-	(778.525)	-	(34.851)	867.734	(454.918)	-	3.929.197	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor dan lainnya	20.639.330	-	(1.419.416)	107.495	(5.019)	3.345.250	(24.100)	-	22.643.540	miscellaneous equipment
Prasarana	382.272	-	-	-	-	21.968	-	-	404.240	Leasehold improvement
Tanaman produktif	-	-	-	-	-	42.589	-	-	42.589	Bearer plants
Aset sewaan										Leased assets
Peralatan telekomunikasi	430.756	-	-	-	(6.230)	-	-	-	424.526	Telecommunication facilities
Aset hak-guna	-	3.132.490	(64.992)	-	40.109	2.968.640	(210.662)	-	5.865.585	Right-of-use assets
Jumlah	228.728.410	3.132.490	(3.438.120)	13.992.181	324.963	48.252.799	(1.520.692)	-	289.471.831	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	2.793.954	-	-	-	(12.983)	-	-	-	2.781.871	Allowance for impairment
Nilai Tercatat	432.269.386								448.325.486	Net Book Value

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	Perubahan selama tahun 2019/ Changes during 2019					31 Desember 2019/ December 31, 2019	
	1 Januari 2019/ January 1, 2019	Selisih Kurs Penjabaran/ Foreign Currency Translation Adjustment	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications		
<b>Nilai revaluasian:</b>							<b>At revalued amount:</b>
Pemilikan langsung							Direct acquisitions
Pembangkit listrik	220.368.050	-	-	-	-	220.368.050	Power plants
<b>Haraga perolehan:</b>							<b>At cost:</b>
Pemilikan langsung							Direct acquisitions
Tanah	9.409.079	56.311	-	-	-	9.465.390	Land
Prasarana tanah	1.078.569	-	-	-	-	1.078.569	Land improvements
Bangunan	31.377.201	(958)	1.397.561	-	2.390.696	35.164.500	Buildings
Infrastruktur	44.960.383	110.795	77.846	-	1.293.400	46.442.424	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	178.788.512	7.371.994	11.930.156	(4.880.036)	276.535	193.487.161	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	71.498.214	24.534	358.315	(88.789)	17.620.701	89.412.975	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	6.118.939	29.474	1.133.516	(343.212)	612.539	7.551.256	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor dan lainnya	21.998.533	109.724	2.861.040	(2.708)	743.943	25.710.532	Factory, office and miscellaneous equipment
Prasarana	424.506	-	-	-	-	424.506	Leasehold improvement
Tanaman produktif	2.843.740	-	87.448	-	-	2.931.188	Bearer plants
Aset dalam konstruksi	31.389.183	484.474	20.410.950	(51.871)	(22.937.814)	29.294.922	Construction in progress
Aset sewaan							Leased assets
Peralatan telekomunikasi	1.825.841	76.180	558.256	-	-	2.460.277	Telecommunication facilities
Jumlah	622.080.750	8.262.528	38.815.088	(5.366.616)	-	663.791.750	Total
<b>Akumulasi penyusutan:</b>							<b>Accumulated depreciation:</b>
Pemilikan langsung							Direct acquisitions
Pembangkit listrik	41.481.979	-	10.522.710	-	-	52.004.689	Power plants
Prasarana tanah	616.197	-	53.929	-	-	670.126	Land improvements
Bangunan	15.816.492	44.507	1.628.889	-	-	17.489.888	Buildings
Infrastruktur	17.847.865	19.011	3.273.725	-	-	21.140.601	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	42.070.766	2.134.929	16.099.116	(1.767.649)	-	58.537.162	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	50.673.049	17.815	2.464.845	(51.880)	-	53.103.829	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	3.925.608	3.927	656.097	(255.875)	-	4.329.757	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor dan lainnya	17.438.046	80.504	3.123.206	(2.426)	-	20.639.330	Factory, office and miscellaneous equipment
Prasarana	360.304	-	21.968	-	-	382.272	Leasehold improvement
Aset sewaan							Leased assets
Peralatan telekomunikasi	146.025	10.957	273.774	-	-	430.756	Telecommunication facilities
Jumlah	190.376.331	2.311.650	38.118.259	(2.077.830)	-	228.728.410	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	1.795.335	33.461	965.158	-	-	2.793.954	Allowance for impairment
Nilai Tercatat	429.909.084					432.269.386	Net Book Value

Perusahaan melakukan revaluasi tetap untuk tujuan akuntansi dan perpajakan dan membukukan selisih revaluasi pembangkit listrik sebesar US\$ 81.995.593. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, pembangkit listrik tercatat pada jumlah revaluasian masing-masing sebesar US\$ 210.454.200. Revaluasi tersebut telah mendapat persetujuan dari otoritas perpajakan untuk tujuan fiskal melalui Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. Kep-378/WJP/07/2016 tanggal 27 Januari 2016.

Perusahaan melakukan revaluasi atas pembangkit listrik berdasarkan laporan penilai yang dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik (KJPP) Iwan Bachron dan Rekan. Pembayaran pajak final atas selisih keuntungan revaluasi sebesar US\$ 5.790.270 dicatat sebagai pengurang "Selisih revaluasi aset tetap".

Aset tetap Grup dengan nilai tercatat sebesar US\$ 178.237.986 dan Rp 163.875.891.157 pada tanggal 31 Desember 2020 dan US\$ 191.748.506 dan Rp 1.968.729.382.757 pada tanggal 31 Desember 2019, digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 18 dan 22).

The Company performed revaluation for tax and accounting purposes, and recorded revaluation increment in value of power plants of US\$ 81,995,593. As of December 31, 2020 and 2019, the power plants has a total revalued amount of US\$ 210,454,200. The revaluation was approved by tax authority for tax purpose in its Decision Letter from Directorate General of Taxation No. Kep-378/WJP/07/2016 dated January 27, 2016.

The Company performed revaluation over power plants based on appraisal report of KJPP Iwan Bachron dan Rekan. The payment of final tax over the gain on revaluation amounting to US\$ 5,790,270 was recorded as a deduction from "Revaluation increment in value of property, plant and equipment".

Property, plant and equipment of the Group with carrying value of US\$ 178,237,986 and Rp 163,875,891,157 as of December 31, 2020 and US\$ 191,748,506 and Rp 1,968,729,382,757 as of December 31, 2019, respectively, are used as collateral on loans obtained by the Group (Notes 18 and 22).

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated as follows:

	2020	2019	
Beban pokok penjualan (Catatan 29)	37.721.757	32.243.564	Cost of revenues (Note 29)
Beban usaha (Catatan 30)	10.531.042	5.874.695	Operating expenses (Note 30)
Jumlah	48.252.799	38.118.259	Total

Aset tetap Grup diasuransikan kepada pihak berelasi (Catatan 34), dengan nilai pertanggungan sebesar US\$ 213.263.240 dan Rp 31.574.936.322 pada tanggal 31 Desember 2020 dan US\$ 188.982.800 dan Rp 80.409.914.153 pada tanggal 31 Desember 2019 dan kepada pihak ketiga dengan nilai pertanggungan sebesar US\$ 375.222.047 dan Rp 1.056.653.309.368 pada tanggal 31 Desember 2020 dan US\$ 378.601.357 dan Rp 658.821.737.658 pada tanggal 31 Desember 2019. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungan.

The Group's property, plant and equipment are insured with related parties (Note 34), with insurance coverage totaling to US\$ 213,263,240 and Rp 31,574,936,322 as of December 31, 2020 and US\$ 188,982,800 and Rp 80,409,914,153 as of December 31, 2019, and with third parties with insurance coverage totaling to US\$ 375,222,047 and Rp 1,056,653,309,368 as of December 31, 2020 and US\$ 378,601,357 and Rp 658,821,737,658 as of December 31, 2019. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses from the assets insured.

**15. Aset Pertambangan**

**15. Mine Properties**

	Tambang dalam Pengembangan/ Mines Under Construction	Tambang pada Tahap Produksi/ Producing Mines	Aset Aktivitas Pengupasan Lapisan Tanah/ Stripping Activity Asset	Aset Pertambangan dari Kombinasi Bisnis/ Mine Properties from Business Combination	Jumlah/ Total	
<b>Biaya perolehan pada tanggal 1 Januari 2019</b>	19.391.785	124.534.313	102.425.872	106.458.858	352.810.828	<b>Cost as of January 1, 2019</b>
Penambahan	1.734.391	-	9.445.975	-	11.180.366	Addition
Ditransfer ke tambang pada tahap produksi	(10.212.195)	10.212.195	-	-	-	Transfer to producing mines
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	548.633	327.728	16.379	12.790	905.530	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
<b>Biaya perolehan pada tanggal 31 Desember 2019</b>	11.462.614	135.074.236	111.888.226	106.471.648	364.896.724	<b>Cost as of December 31, 2019</b>
Penambahan	5.485.578	-	1.133.126	-	6.618.704	Addition
Akuisisi entitas anak	58.063.767	14.949.879	15.359.760	78.743.832	167.117.238	Acquisition of subsidiaries
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	11.197.530	2.474.977	2.902.367	14.463.128	31.038.002	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
<b>Biaya perolehan pada tanggal 31 Desember 2020</b>	86.209.489	152.499.092	131.283.479	199.678.608	569.670.668	<b>Cost as of December 31, 2020</b>
<b>Akumulasi amortisasi pada tanggal 1 Januari 2019</b>	-	(35.220.536)	(62.526.806)	(2.694.046)	(100.441.388)	<b>Accumulated amortization as of January 1, 2019</b>
Amortisasi periode berjalan	-	(1.140.085)	(6.549.823)	(442.267)	(8.132.175)	Amortization during the period
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	-	(21.343)	(5.938)	(11.344)	(38.625)	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
<b>Akumulasi amortisasi pada tanggal 31 Desember 2019</b>	-	(36.381.964)	(69.082.567)	(3.147.657)	(108.612.188)	<b>Accumulated amortization as of December 31, 2019</b>
Amortisasi periode berjalan	-	(4.053.135)	(9.967.355)	(4.357.094)	(18.377.584)	Amortization during the period
Akuisisi entitas anak	-	(5.080.972)	(9.071.218)	-	(14.152.190)	Acquisition of subsidiaries
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	-	(1.246.046)	(2.067.436)	(421.198)	(3.734.680)	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
<b>Akumulasi amortisasi pada tanggal 31 Desember 2020</b>	-	(46.762.117)	(90.188.576)	(7.925.949)	(144.876.642)	<b>Accumulated amortization as of December 31, 2020</b>
<b>Nilai tercatat pada tanggal 1 Januari 2019</b>	19.391.785	89.313.777	39.899.066	103.764.812	252.369.440	<b>Net book value as of January 1, 2019</b>
<b>Nilai tercatat pada tanggal 31 Desember 2019</b>	11.462.614	98.692.272	42.805.659	103.323.991	256.284.536	<b>Net book value as of December 31, 2019</b>
<b>Nilai tercatat pada tanggal 31 Desember 2020</b>	86.209.489	105.736.975	41.094.903	191.752.659	424.794.026	<b>Net book value as of December 31, 2020</b>



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Amortisasi aset pertambangan-tambang pada tahap produksi dan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah diakui sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan" (Catatan 29).

Amortization of mine properties - producing mines and stripping activity asset are presented as part of "Cost of revenues" (Note 29).

Amortisasi aset pertambangan - aset pertambangan dari kombinasi bisnis diakui sebagai bagian dari "Beban lain-lain - bersih" dalam laba rugi.

Amortization of mine properties - mine properties from business combination is presented as part of "Other expense - net" in profit or loss.

**16. Aset Biologis**

**16. Biological Assets**

	2020	2019	
Saldo awal	6.059.000	3.381.000	Beginning balance
Penambahan biaya selama tahun berjalan	206.771	134.519	Cost incurred during the year
Jumlah	6.265.771	3.515.519	Total
Perubahan nilai wajar dikurangi estimasi biaya jual	321.229	2.543.481	Net change in fair value less estimated costs to sell
Saldo akhir	6.587.000	6.059.000	Ending balance

	2020		2019		
	(Hektar/Hectares)	(Dalam/In US\$)	(Hektar/Hectares)	(Dalam/In US\$)	
Existing plantation forest	9.253	6.321.000	7.721	5.646.000	Existing plantation forest
Utilisable natural forest	2.048	266.000	2.313	413.000	Utilisable natural forest
Jumlah	11.301	6.587.000	10.034	6.059.000	Total

Aset biologis terkait dengan perkebunan kayu, terutama merupakan pohon Akasia Mangium, Jabon dan Sengon, dimana ketika menghasilkan akan dipanen berupa kayu dan diproses lebih lanjut menjadi produk seperti kayu gergajian dan bubur kayu. Tanaman kayu tersebut memiliki umur rata-rata hingga 15 tahun dan membutuhkan waktu 6 sampai 7 tahun untuk menghasilkan. Selama tahun laporan keuangan, Grup menghasilkan sekitar masing-masing 7.372 m<sup>3</sup> dan 13.064 m<sup>3</sup> kayu pada tahun 2020 dan 2019.

Biological assets relate to timber plantation, majority of which are Acacia Mangium, Jabon and Sengon trees, which when mature will be harvested for timber and further processed into products such as sawn logs and pulpwood. The trees have an average lifespan of up to 15 years and take up to 6 to 7 years to reach the maturity for harvesting. During the financial year, the Group harvested approximately 7,372 m<sup>3</sup> and 13,064 m<sup>3</sup> of logs in 2020 and 2019, respectively.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**17. Aset Tidak Lancar Lain-lain**

**17. Other Noncurrent Assets**

	2020	2019	
Uang jaminan	29.239.965	11.406.437	Security deposits
Uang muka pembelian batubara	23.511.477	30.775.659	Advances for purchase of coal
Dana yang dibatasi pencairannya	19.691.189	19.110.048	Restricted funds
Piranti lunak - bersih	13.453.927	641.554	Software - net
Ijin konsesi perhutanan - bersih	10.184.297	10.689.303	Forest concession license - net
Uang muka kontraktor	8.082.541	143.874	Advances construction
			Advances for purchase of property, plant and equipment
Uang muka pembelian aset tetap	3.059.137	1.455.178	Others
Lain-lain	7.281.563	3.586.933	
Jumlah	<u>114.504.096</u>	<u>77.808.986</u>	Total

Mutasi piranti lunak sebagai berikut:

Movement of software follows:

	2020	2019	
<u>Harga perolehan</u>			<u>Costs</u>
Saldo awal	5.319.656	5.109.142	Beginning balance
Penambahan	13.318.777	147.722	Additions
Pengurangan	(5.567)	-	Deduction
Pelepasan entitas anak	(138.970)	-	Disposal of subsidiary
			Foreign exchange differences arising from financial statement translation
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(23.118)	62.792	
Jumlah	<u>18.470.778</u>	<u>5.319.656</u>	Total
<u>Akumulasi amortisasi</u>			<u>Accumulated amortization</u>
Saldo awal	4.678.102	4.218.294	Beginning balance
Amortisasi	427.803	418.262	Amortization
Pengurangan	(2.482)	-	Deduction
Pelepasan entitas anak	(81.606)	-	Disposal of subsidiary
			Foreign exchange differences arising from financial statement translation
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(4.966)	41.546	
Jumlah	<u>5.016.851</u>	<u>4.678.102</u>	Total
Bersih	<u>13.453.927</u>	<u>641.554</u>	Net

Beban amortisasi piranti lunak dicatat sebagai bagian "Beban pokok penjualan" dan "Beban usaha" (Catatan 29 dan 30).

Amortization expense is recorded as part of "Cost of revenues" and "Operating expenses" (Notes 29 and 30).

Mutasi lisensi konsesi perhutanan sebagai berikut:

Movement of forest concession license follows:

	2020	2019	
<u>Harga perolehan</u>			<u>Costs</u>
Saldo awal	13.046.000	13.046.000	Beginning balance
<u>Akumulasi amortisasi</u>			<u>Accumulated amortization</u>
Saldo awal	2.356.697	1.851.695	Beginning balance
Amortisasi	505.006	505.002	Amortization
Jumlah	2.861.703	2.356.697	Total
Bersih	10.184.297	10.689.303	Net

Lisensi konsesi perhutanan diperoleh sebagai hasil dari *reverse acquisition*. Lisensi konsesi perhutanan memiliki sisa manfaat konsesi 21 tahun pada periode 2020.

Forest concession license was acquired as a result of the reverse acquisition. Forest concession license has remaining concession period of 21 years in 2020.

Grup mempunyai ijin konsesi perhutanan seluas 265.095 hektar, yang mencakup 14.227 hektar hak pinjam pakai lahan.

The Group owns forestry concession rights of 265,095 hectares, which includes 14,227 hectares of land rent-use rights.

Hak pinjam pakai lahan merupakan area tumpang tindih ijin pertambangan dengan pihak ketiga, yang telah melanggar batas lahan konsesi perhutanan Grup dalam melaksanakan kegiatan pertambangan. Berdasarkan peraturan yang diterbitkan oleh Menteri Kehutanan Republik Indonesia, Grup diperbolehkan untuk menerima kompensasi untuk estimasi kerugian atas tanaman yang ada, infrastruktur, kenaikan biaya operasional, dan kehilangan penghasilan dari tanaman selama sisa masa ijin konsesi (*opportunity costs*) karena tumpang tindih ijin pertambangan pada area penanaman konsesi perhutanan.

Land rent-use rights represent the areas of overlapping mining permits with third parties, who have encroached onto the Group's forestry concession land to carry out mining activities. Based on the regulation issued by the Ministry of Forestry of the Republic of Indonesia, the Group is allowed to be compensated for the estimated loss of existing plantations, infrastructure, increase in operational costs and loss of income from plantations over the remaining concession license period (opportunity costs) due to overlapping mining permits on the same forestry concession plantable area.

Grup mengadakan perjanjian dengan pihak ketiga, untuk memberikan kompensasi kepada Grup berdasarkan produksi tambang pihak ketiga tersebut di masa yang akan datang. Pada tanggal laporan posisi keuangan, penghasilan kompensasi diakui sebagai bagian dari penghasilan lain dalam laba rugi.

The Group has entered into an agreement with third parties, to compensate the Group based on their future mining production. As at financial position date, the compensation income was recognized as part of other income in profit or loss.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**18. Utang Bank dan Lembaga Keuangan Jangka Pendek**

**18. Short-term Loan to Banks and and Financial Institution**

	2020	2019	
Rupiah (Catatan 35)			Rupiah (Note 35)
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	14.177.269	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT BCA Sekuritas	7.089.684	-	PT BCA Sekuritas
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	1.163.747	1.530.534	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Jumlah	<u>22.430.700</u>	<u>1.530.534</u>	Subtotal
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	57.400.000	35.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk	14.836.747	25.665.952	PT Bank Mega Tbk
ICICI Bank Limited, Cabang Singapura	-	1.500.000	ICICI Bank Limited, Singapore Branch
Jumlah	<u>72.236.747</u>	<u>62.165.952</u>	Subtotal
Dolar Australia			Australian Dollar
Elantis Premium Funding Limited	1.126.786	-	Elantis Premium Funding Limited
Jumlah	<u>95.794.233</u>	<u>63.696.486</u>	Total
Suku bunga rata-rata per tahun:			Average interest rates per annum:
Rupiah	9,00% - 14,50%	11,00% - 12,00%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	5,25% - 5,50%	3,42% - 9,50%	U.S. Dollar
Dolar Australia	2,30%	-	Australian Dollar

**PT Bank Mega Tbk (MEGA)**

Pada tanggal 21 November 2003, RKN memperoleh fasilitas pinjaman dari MEGA berupa fasilitas *Demand Loan* (DL 3), Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri dan Bank Garansi dalam Dolar Amerika Serikat dengan jumlah keseluruhan maksimum masing-masing sebesar US\$ 20.000.000. Berdasarkan Perjanjian tanggal 30 November 2020, fasilitas pinjaman berubah menjadi US\$ 40.000.000 dengan tanggal jatuh tempo 21 November 2021. Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha (Catatan 7), sebagian persediaan (Catatan 9), dan aset tetap (Catatan 14).

**PT Bank Mega Tbk (MEGA)**

On November 21, 2003, RKN obtained loan facilities from MEGA consist of Demand Loan facilities (DL 3), Letter of Credit and Bank Guarantee in U.S. Dollar with maximum facilities totaling to US\$ 20,000,000. Based on Agreement dated November 30, 2020, these loan facilities changed to US\$ 40,000,000 with maturity date on November 21, 2021. These loan facilities are collateralized by trade accounts receivable (Note 7), certain inventories (Note 9), and property, plant and equipment (Note 14).

**PT Bank Danamon Indonesia Tbk (DANAMON)**

Pada tanggal 12 Juli 2013, GEM memperoleh fasilitas pinjaman *Omnibus Trade Non Cash Backed* dari DANAMON dengan jumlah maksimum sebesar US\$ 5.000.000, yang berlaku sampai dengan 12 Juli 2014. Fasilitas ini dapat dipergunakan secara bersama-sama (*sublimit*) dalam bentuk fasilitas pinjaman *Trade Cash (Funded)* berupa Fasilitas *Pre-Shipment Financing* (PSF) dengan jumlah pokok maksimum sebesar US\$ 5.000.000 dan Fasilitas *Open Account Financing* (OAF) Buyer dan Seller dengan jumlah pokok maksimum sebesar US\$ 5.000.000. Tenor untuk fasilitas PSF dan OAF maksimum 90 (sembilan puluh) hari.

**PT Bank Danamon Indonesia Tbk (DANAMON)**

On July 12, 2013, GEM obtained Omnibus Trade Non Cash Backed loan facility from DANAMON with a maximum amount of US\$ 5,000,000, which is valid until July 12, 2014. This facility can be used with (*sublimit*) Trade Cash (Funded) loan facility in the form of Pre-Shipment Financing (PSF) with a maximum amount of US\$ 5,000,000 and Open Account Financing (OAF) Buyer and Seller facility with a maximum amount of US\$ 5,000,000. Repayment period for PSF and OAF facilities is maximum of ninety (90) days.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Amendemen terhadap Perjanjian Pemberian Fasilitas *Omnibus Trade Finance* tanggal 3 Juli 2014, DANAMON dan GEM setuju bahwa atas fasilitas *Omnibus Trade Non Cash Backed* dapat digunakan (*sublimit*) oleh RCI, entitas anak GEM. Berdasarkan Amendemen Perjanjian Fasilitas *Omnibus Trade Finance* tanggal 30 Juni 2020, jangka waktu fasilitas ini diperpanjang sampai dengan 17 Maret 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, proses perpanjangan masih berlangsung.

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan piutang dan/atau persediaan dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya sebesar US\$ 11.000.000 dan *margin deposit* sebesar US\$ 1.750.000.

Selama tahun 2020, RCI melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar Rp 165.025.603.845 (setara US\$ 11.200.673) dan telah melakukan pembayaran sebesar Rp 169.973.225.336 (setara US\$ 11.626.978).

Selama tahun 2019, GEM melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar Rp 5.281.653.644 (setara US\$ 375.224) dan telah melakukan pembayaran sebesar Rp 14.400.874.647 (setara US\$ 980.530).

Selama tahun 2019, RCI melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar Rp 142.069.878.279 (setara US\$ 10.009.637) dan telah melakukan pembayaran sebesar Rp 140.388.896.872 (setara US\$ 9.924.375).

Sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian kredit, GEM dan RCI diharuskan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, GEM dan RCI telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (MANDIRI)**

Pada tanggal 28 September 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pembiayaan dari MANDIRI sampai dengan sebesar Rp 200.000.000.000. Fasilitas tersebut memiliki jangka waktu sampai dengan 7 November 2021, dan dijamin antara lain dengan aset Perusahaan.

Perusahaan dan MANDIRI menandatangani Perjanjian Penyediaan Limit Defisit. Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 29 November 2019, dimana limit defisit maksimum berubah menjadi US\$ 60.000.000 dan tanggal jatuh tempo diperpanjang sampai dengan 30 November 2021.

Based on Amendment to Omnibus Trade Finance Facility Agreement dated July 3, 2014, DANAMON and GEM agreed that the Omnibus Trade Non Cash Backed facility can be used (sublimit) by RCI, a subsidiary of GEM. Based on Amendment to Omnibus Trade Finance Facility Agreement dated June 30, 2020, the term of the facility has been extended until March 17, 2021. Until the consolidated financial statements completion date, the extension is still in progress.

This loan facility is secured by trade accounts receivable and/or inventories with a minimum amount of US\$ 11,000,000 and margin deposit amounting to US\$ 1,750,000.

During 2020, RCI made a withdrawal totaling to Rp 165,025,603,845 (equivalent to US\$ 11,200,673) and payments totaling to Rp 169,973,225,336 (equivalent to US\$ 11,626,978).

During 2019, GEM made a withdrawal totaling to Rp 5,281,653,644 (equivalent to US\$ 375,224) and payments totaling to Rp 14,400,874,647 (equivalent to US\$ 980,530).

During 2019, RCI made a withdrawal totaling to Rp 142,069,878,279 (equivalent to US\$ 10,009,637) and payments totaling to Rp 140,388,896,872 (equivalent to US\$ 9,924,375).

In accordance with the loan agreement, GEM and RCI is required to maintain certain financial ratio. As of December 31, 2020 and 2019, GEM and RCI is in compliance with the related terms and conditions.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (MANDIRI)**

On September 28, 2020, the Company signed financing facility agreement with MANDIRI with amount up to Rp 200,000,000,000. This facility is valid until November 7, 2021, and secured, among others, by Company's asset.

The Company and MANDIRI has signed Limit Deficit Agreement. This agreement has been amended several times, most recently on November 29, 2019, whereas the maximum deficit limit increased to US\$ 60,000,000 and the maturity was extended until November 30, 2021.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 22 Juni 2017, GEM, BORNEO dan KIM menandatangani perjanjian fasilitas kredit dari MANDIRI sebesar US\$ 35.000.000, yang berlaku sampai dengan 21 Juni 2018.

Berdasarkan Adendum I tanggal 7 Juni 2018, perjanjian fasilitas kredit diperpanjang sampai dengan 21 Juni 2019.

Berdasarkan Adendum II tanggal 22 Juni 2019, perjanjian kredit diperpanjang sampai dengan 21 Juni 2020.

Berdasarkan Adendum III tanggal 25 September 2019, perjanjian kredit menjadi *cross collateral* dan *cross default* dengan Perjanjian Berjangka.

Berdasarkan Adendum IV tanggal 12 November 2019, BSL menjadi debitur tambahan bersama dengan GEM, BORNEO dan KIM dalam fasilitas ini.

Berdasarkan Adendum V tanggal 19 Juni 2020, perjanjian fasilitas kredit diperpanjang sampai dengan 21 Juni 2021. Limit fasilitas kredit bertambah dan dibagi menjadi 2 yaitu *Tranche A* dengan limit US\$ 35.000.000 dan *Tranche B* US\$ 29.500.000.

Jaminan untuk fasilitas ini adalah piutang usaha, aset tetap tertentu yang dimiliki oleh GEM Grup dan gadai saham.

Selama tahun 2020, GEM melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US\$ 27.500.000 dan pembayaran sebesar US\$ 6.000.000.

Selama tahun 2019, GEM melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US\$ 19.000.000 dan pembayaran sebesar US\$ 28.000.000.

Selama tahun 2020, BORNEO melakukan penarikan sebesar US\$ 24.000.000 dan pembayaran sebesar US\$ 31.500.000. Selama tahun 2019, BORNEO melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US\$ 42.500.000 dan pembayaran sebesar US\$ 55.000.000.

Selama tahun 2020, BSL melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US\$ 9.400.000 dan pembayaran sebesar US\$ 1.000.000. Selama tahun 2019, BSL melakukan penarikan sebesar US\$ 21.500.000.

On June 22, 2017, GEM, BORNEO and KIM signed credit agreement facility from MANDIRI of US\$ 35,000,000, which is valid until June 21, 2018.

Based on Addendum I dated June 7, 2018, the credit facility agreement has been extended until June 21, 2019.

Based on Addendum II dated June 22, 2019, the credit facility agreement has been extended until June 21, 2020.

Based on Addendum III dated September 25, 2019, the credit facility agreement has become cross collateral and cross default with the Term Loan Facility.

Based on Addendum IV dated November 12, 2019, BSL become an additional debtor with GEM, BORNEO and KIM in this facility.

Based on Addendum V dated June 19, 2020, the credit facility agreement has been extended until June 21, 2021. Credit limit facility increased and divided into *Tranche A* with limit of US\$ 35,000,000 and *Tranche B* with limit of US\$ 29,500,000.

The collaterals for this loan include certain trade accounts receivable, property and equipment of GEM Group and pledge of shares.

During 2020, GEM made a withdrawal totaling to US\$ 27,500,000 and payments totaling to US\$ 6,000,000.

During 2019, GEM made a withdrawal totaling to US\$ 19,000,000 and payments totaling to US\$ 28,000,000.

During 2020, BORNEO made a withdrawal totaling to US\$ 24,000,000 and payments totaling to US\$ 31,500,000. During 2019, BORNEO made a withdrawal totaling to US\$ 42,500,000 and payments totaling to US\$ 55,000,000.

During 2020, BSL made a withdrawal totaling to US\$ 9,400,000 and payments totaling to US\$ 1,000,000. During 2019, BSL made a withdrawal totaling US\$ 21,500,000.

Sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian kredit, GEM, BORNEO, KIM dan BSL diharuskan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. GEM, BORNEO, KIM dan BSL juga diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan serta ketentuan mengenai anggaran dasar, kegiatan usaha, aksi korporasi, kegiatan pembiayaan, dan lainnya. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, GEM, BORNEO, KIM dan BSL telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

#### **ICICI Bank Limited, Cabang Singapura**

Pada tanggal 17 November 2017, GEMSTR (*Borrower*) dan GEM (*Co-Borrower*) memperoleh fasilitas kredit kerja dengan jumlah pokok keseluruhan sampai dengan US\$ 15.000.000 untuk "Fasilitas *Trust Receipt*", fasilitas *Short-term* dan fasilitas *Letter of Credit*. Fasilitas ini digunakan untuk keperluan modal kerja yang berlaku sampai dengan 3 September 2018.

Pada tanggal 27 September 2019, jumlah pokok keseluruhan menjadi sampai dengan US\$ 10.000.000 untuk Fasilitas *Trust Receipt*, *Short-term* dan *Letter of Credit*, fasilitas ini diperpanjang sampai dengan 10 September 2020. Para pihak sepakat untuk tidak memperpanjang fasilitas ini.

Selama tahun 2020, GEMSTR melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US\$ 6.317.635 dan pembayaran sebesar US\$ 7.817.835.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas pinjaman masing-masing sebesar nihil dan US\$ 1.500.000.

#### **PT BCA Sekuritas (BCA Sekuritas)**

Pada tanggal 25 November 2020, Perusahaan menandatangani Perjanjian Induk Global Pembelian Kembali dengan BCA Sekuritas sehubungan dengan transaksi penjualan dan pembelian kembali saham PT Smartfren Telecom Tbk yang dimiliki Perusahaan.

#### **Elantis Premium Funding Limited (Elantis)**

Pada bulan Juli 2020, Stanmore menandatangani perjanjian jangka pendek untuk mengakses pembiayaan premi asuransi tahunannya untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2020, yang akan dibayarkan kembali dalam periode pelaporan berikutnya. Pada tanggal 31 Desember 2020, jumlah terutang pendanaan premi asuransi adalah AUD 1.475.526 (setara dengan US\$ 1.126.786).

In accordance with the loan agreement, GEM, BORNEO, KIM and BSL is required to maintain certain financial ratio. GEM, BORNEO, KIM and BSL is also required to comply with certain terms and conditions relating to its articles of association, the nature of the business, dividends, corporate actions, financing activities and other matters. As of December 31, 2020 and 2019, GEM, BORNEO, KIM and BSL is in compliance with the related terms and conditions.

#### **ICICI Bank Limited, Singapore Branch**

On November 17, 2017, GEMSTR (*Borrower*) and GEM (*Co-Borrower*) obtained working credit facility with the total principal amount up to US\$ 15,000,000 for "Trust Receipt Facility", Short-term facility and Letter of Credit facility. These facilities were used for working capital purposes which are valid until September 3, 2018.

On September 27, 2019, total principal amount up to US\$ 10,000,000 for Trust Receipt, Short-term and Letter of Credit facility, these facilities was extended until September 10, 2020. The parties has agreed not to extend this facility.

During 2020, GEMSTR made a withdrawal totaling to US\$ 6,317,635 and payments totaling to US\$ 7,817,835.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance of the term loan facility amounted to nil and US\$ 1,500,000, respectively.

#### **PT BCA Sekuritas (BCA Sekuritas)**

On November 25, 2020, the Company signed Global Master Repurchase Agreement with BCA Sekuritas in connection with sale and repurchase transaction of the shares of PT Smartfren Telecom Tbk owned by the Company.

#### **Elantis Premium Funding Limited (Elantis)**

On July 2020, Stanmore entered into a short-term agreement to access financing for its annual insurance premiums for the period ended December 31, 2020, which is due to be repaid within the next reporting period. As of December 31, 2020, the outstanding amount under the insurance premium funding is AUD 1,475,526 (equivalent to US\$ 1,126,786).

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**19. Utang Usaha**

Akun ini merupakan utang Grup kepada pemasok dan kontraktor sehubungan dengan kegiatan operasional Grup, dengan rincian sebagai berikut:

**a. Berdasarkan Pemasok/Kontraktor**

	2020	2019
Pihak berelasi (Catatan 34)		
PT SOCI MAS	2.195.652	1.912.891
PT Ferro Mas Dinamika	2.137.159	2.433.961
PT Serpong Mas Telematika	1.964.717	1.203.849
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	984.676	779.406
PT Smartfren Telkom Tbk	982.384	-
PT Cakrawala Mega Indah	839.982	1.365.446
PT Sinarmas Bio Energy	45.604	258.431
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 100.000)	140.759	523.937
Jumlah	<u>9.290.933</u>	<u>8.477.921</u>
Pihak ketiga		
PT Putra Perkasa Abadi	45.989.558	51.637.461
PT Saptaindra Sejati	26.400.784	38.737.550
PT Dian Ciptamas Agung	24.992.204	3.046.092
PT Cipta Kridatama	9.281.527	4.717.149
PT Aman Langgeng Sentosa	7.267.053	7.840.558
PT Toudano Mandiri Abadi	4.399.888	5.198.126
PT Semesta Transportasi Limbah Indonesia	3.987.627	3.730.032
PT Bangun Arta Utama	2.841.834	3.089.434
PT Pancaran Samudera Transport	-	-
PT Pelayaran Kartika Samudra Adijaya	2.578.193	1.939.776
PT Rezeki Batulicin Transport	2.390.967	2.524.556
PT Bina Batulicin Usaha	2.205.020	2.659.583
PT Agri Hikay Indonesia	2.043.257	7.393.545
PT Kalimantan Mitra Maju Bersama	1.459.183	1.449.169
PT Perusahaan Perkebunan London Sumatra Indonesia Tbk	1.416.728	737.012
PT Bina Indo Raya	1.411.320	1.314.278
PT DuPont Agricultural Products Indonesia	1.407.712	1.127.537
PT Anugerah Dolomit Lestari	1.399.368	-
PT Gerak Bangun Utama	1.336.572	1.445.965
PT Asia Semesta Alam	1.304.971	-
CV Waletindo Setia Perkasa	1.143.687	1.209.883
PT Artamulia Tatapratama	1.115.913	1.706.614
PT Conbloc Infratecno	1.069.533	1.085.231
PT Kalidareh Prima Mandiri	953.528	1.045.295
PT Mega Eltra	620.359	3.265.068
PT Trans Power Marine	526.985	4.852.885
PT Mora Telematika Indonesia	94.949	1.276.154
PT Muara Sejagat Abadi	-	4.037.506
CV Well Racom Nusantara	-	2.005.446
PT Tunas Inti Abadi	-	1.262.532
FOX International Channels Asia Pacific Ltd.	-	1.017.629
PT Geoservices	-	1.008.746
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 1.000.000)	27.622.395	30.892.235
Jumlah	<u>177.261.115</u>	<u>193.253.047</u>
Jumlah	<u>186.552.048</u>	<u>201.730.968</u>

**19. Trade Accounts Payable**

This account consists of the Group's payable to suppliers and contractors in relation to Group's operations, with details as follows:

**a. By Supplier/Contractor**

	2020	2019
Related parties (Note 34)		
PT SOCI MAS	2.195.652	1.912.891
PT Ferro Mas Dinamika	2.137.159	2.433.961
PT Serpong Mas Telematika	1.964.717	1.203.849
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	984.676	779.406
PT Smartfren Telkom Tbk	982.384	-
PT Cakrawala Mega Indah	839.982	1.365.446
PT Sinarmas Bio Energy	45.604	258.431
Others (less than US\$ 100,000 each)	140.759	523.937
Subtotal	<u>9.290.933</u>	<u>8.477.921</u>
Third parties		
PT Putra Perkasa Abadi	45.989.558	51.637.461
PT Saptaindra Sejati	26.400.784	38.737.550
PT Dian Ciptamas Agung	24.992.204	3.046.092
PT Cipta Kridatama	9.281.527	4.717.149
PT Aman Langgeng Sentosa	7.267.053	7.840.558
PT Toudano Mandiri Abadi	4.399.888	5.198.126
PT Semesta Transportasi Limbah Indonesia	3.987.627	3.730.032
PT Bangun Arta Utama	2.841.834	3.089.434
PT Pancaran Samudera Transport	-	-
PT Pelayaran Kartika Samudra Adijaya	2.578.193	1.939.776
PT Rezeki Batulicin Transport	2.390.967	2.524.556
PT Bina Batulicin Usaha	2.205.020	2.659.583
PT Agri Hikay Indonesia	2.043.257	7.393.545
PT Kalimantan Mitra Maju Bersama	1.459.183	1.449.169
PT Perusahaan Perkebunan London Sumatra Indonesia Tbk	1.416.728	737.012
PT Bina Indo Raya	1.411.320	1.314.278
PT DuPont Agricultural Products Indonesia	1.407.712	1.127.537
PT Anugerah Dolomit Lestari	1.399.368	-
PT Gerak Bangun Utama	1.336.572	1.445.965
PT Asia Semesta Alam	1.304.971	-
CV Waletindo Setia Perkasa	1.143.687	1.209.883
PT Artamulia Tatapratama	1.115.913	1.706.614
PT Conbloc Infratecno	1.069.533	1.085.231
PT Kalidareh Prima Mandiri	953.528	1.045.295
PT Mega Eltra	620.359	3.265.068
PT Trans Power Marine	526.985	4.852.885
PT Mora Telematika Indonesia	94.949	1.276.154
PT Muara Sejagat Abadi	-	4.037.506
CV Well Racom Nusantara	-	2.005.446
PT Tunas Inti Abadi	-	1.262.532
FOX International Channels Asia Pacific Ltd.	-	1.017.629
PT Geoservices	-	1.008.746
Others (less than US\$ 1,000,000 each)	27.622.395	30.892.235
Subtotal	<u>177.261.115</u>	<u>193.253.047</u>
Total	<u>186.552.048</u>	<u>201.730.968</u>



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**b. Berdasarkan Umur**

Analisa umur utang usaha dihitung dari tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	2020	2019	
Belum jatuh tempo	119.946.571	107.397.038	Not yet due
Jatuh tempo:			Due date:
Kurang dari 1 bulan	37.141.290	12.760.896	Less than 1 month
1 bulan - 2 bulan	5.809.309	5.382.388	1 month - 2 months
2 bulan - 3 bulan	4.974.332	3.525.873	2 months - 3 months
Lebih dari 3 bulan	18.680.546	72.664.773	More than 3 months
Jumlah	<u>186.552.048</u>	<u>201.730.968</u>	Total

**b. By Age**

The aging analysis of trade accounts payable from the date of invoice follows:

**c. Berdasarkan Mata Uang**

	2020	2019	
Rupiah (Catatan 35)	144.164.585	160.242.961	Rupiah (Note 35)
Dolar Amerika Serikat	40.610.628	41.368.034	U.S. Dollar
Dolar Australia (Catatan 35)	1.098.354	-	Australian Dollar (Note 35)
Mata uang lainnya (Catatan 35)	678.481	119.973	Other currencies (Note 35)
Jumlah	<u>186.552.048</u>	<u>201.730.968</u>	Total

**c. By Currency**

**20. Utang Lain-lain**

	2020	2019	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
Jangka pendek	<u>5.186.590</u>	<u>4.842.386</u>	Current
Pihak ketiga			Third parties
Jangka pendek			Current
Imbalan kontijensi - royalti pemasok	5.355.922	-	Contingent consideration - vendor royalties
Utang kontraktor	1.386.474	100.517.994	Contractor payable
Utang retensi	148.373	186.731	Retention payable
Lain-lain	28.239.999	38.261.534	Others
Jumlah	<u>35.130.768</u>	<u>138.966.259</u>	Subtotal
Jangka panjang			Noncurrent
GMR Energy (Netherlands) B.V.	27.182.675	25.599.649	GMR Energy (Netherlands) B.V.
Imbalan kontijensi - royalti pemasok	5.226.608	-	Contingent consideration - vendor royalties
Lain-lain	10.866.158	190.198	Others
Jumlah	<u>43.275.441</u>	<u>25.789.847</u>	Subtotal
Jumlah	<u>78.406.209</u>	<u>164.756.106</u>	Total
Jumlah	<u>83.592.799</u>	<u>169.598.492</u>	Total

**20. Other Accounts Payable**

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**21. Utang Pajak**

**21. Taxes Payable**

	2020	2019	
Pajak Penghasilan Badan	34.542.099	3.159.716	Corporate Income Tax
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 4(2)	262.743	335.209	Article 4(2)
Pasal 15	161.303	102.830	Article 15
Pasal 21	876.617	476.870	Article 21
Pasal 22	108.165	181.454	Article 22
Pasal 23	5.925.409	1.120.495	Article 23
Pasal 26	444.135	21.840	Article 26
Pajak Pertambahan Nilai - bersih	7.476.074	547.665	Value Added Tax - net
Lain-lain	-	862.781	Others
Jumlah	<u>49.796.545</u>	<u>6.808.860</u>	Total

Besarnya pajak yang terutang ditetapkan berdasarkan perhitungan pajak yang dilakukan sendiri oleh Perusahaan dan entitas anak yang bersangkutan (*self assessment*). Kantor Pajak dapat melakukan pemeriksaan atas perhitungan pajak tersebut sebagaimana ditetapkan dalam Undang-Undang mengenai Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan.

The tax returns filed are based on the Company and its subsidiaries own calculation of tax liabilities (*self assessment*). The tax authorities may conduct a tax audit on the Company and its subsidiaries within a certain period based on Law of General Provision and Administration of Taxation.

**22. Liabilitas Jangka Panjang**

**22. Long-term Liabilities**

**a. Utang Bank dan Lembaga Keuangan Jangka Panjang**

**a. Long-term Loan to Banks and Financial Institution**

	2020	2019	
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah (Catatan 35)			Rupiah (Note 35)
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.696.514	2.916.170	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	<u>5.680.290</u>	<u>2.933.498</u>	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah	<u>11.376.804</u>	<u>5.849.668</u>	Total
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	290.845.337	489.959.575	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Indonesia Infrastructure Finance	40.411.202	-	PT Indonesia Infrastructure Finance
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	38.477.500	192.897.051	PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)
PT Bank Negara Indonesia (Persero)Tbk	15.043.601	-	PT Bank Negara Indonesia (Persero)Tbk
PT Bank Permata Tbk	13.876.676	44.042.391	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	-	146.870.100	PT Bank Central Asia Tbk
China Development Bank Corporation	-	145.546.266	China Development Bank Corporation
Industrial and Commercial Bank of China Limited	-	84.950.867	Industrial and Commercial Bank of China Limited
PT Bank Shinhan Indonesia	-	<u>26.312.479</u>	PT Bank Shinhan Indonesia
Jumlah	398.654.316	1.130.578.729	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	<u>(3.395.389)</u>	<u>(6.420.339)</u>	Unamortized transaction costs
Bersih	<u>395.258.927</u>	<u>1.124.158.390</u>	Net

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	
Pihak ketiga			Third parties
Dolar Australia (Catatan 35)			Australian Dollar (Note 35)
Credit Suisse AG	75.601.290	35.030.069	Credit Suisse AG
Elantis Premium Funding Limited	-	-	Elantis Premium Funding Limited
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(1.199.990)	(608.144)	Unamortized transaction costs
Bersih	74.401.300	34.421.925	Net
Jumlah	481.037.031	1.164.429.983	Total
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun			Less current portion
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	172.456.141	53.096.158	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Credit Suisse AG	34.822.413	-	Credit Suisse AG
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	11.877.500	41.625.267	PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)
PT Bank Permata Tbk	3.620.004	6.165.718	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	747.407	18.282.986	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero)Tbk Industrial and Commercial Bank of China Limited	225.654	-	PT Bank Negara Indonesia (Persero)Tbk Industrial and Commercial Bank of China Limited
China Development Bank Corporation	-	24.271.676	China Development Bank Corporation
PT Bank Shinhan Indonesia	-	9.000.000	PT Bank Shinhan Indonesia
Jumlah	223.749.119	155.468.831	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(1.722.178)	(2.771.232)	Unamortized transaction costs
Bersih	222.026.941	152.697.599	Net
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	259.010.090	1.011.732.384	Long-term portion
Suku bunga rata-rata per tahun:			Average interest rates per annum:
Rupiah	9,50% - 10,50%	9,50% - 10,25%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	3,15% - 9,75%	5,88% - 9,77%	U.S. Dollar
Dolar Australia	2,11% - 7,00%	9,11%	Australian Dollar

**PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)  
(SMI)**

Pada tanggal 14 September 2015, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari SMI, dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US\$ 40.000.000. Pinjaman ini dijamin dengan tanah tertentu yang dimiliki Perusahaan dan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal, entitas induk Perusahaan. Pinjaman ini telah dilunasi sepenuhnya pada bulan September 2020.

Pada tanggal 19 Juni 2017, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman baru dari SMI, dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US\$ 34.000.000, dengan jangka waktu 7 tahun. Pinjaman ini dijamin dengan aset tetap Perusahaan.

**PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)  
(SMI)**

On September 14, 2015, the Company obtained loan facilities from SMI, with maximum credit facility of US\$ 40,000,000. This loan facility is collateralized with certain land owned by the Company and a corporate guarantee from PT Sinar Mas Tunggal, a parent entity of the Company. The loans have been fully paid in September 2020.

On June 19, 2017, the Company obtained new loan facilities from SMI, with maximum credit facility of US\$ 34,000,000, with term of 7 years. This loan facility is collateralized with the Company's property, plant and equipment.

Pada bulan Desember 2017 dan Desember 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman baru dari SMI, dengan jumlah maksimum pinjaman masing-masing sebesar US\$ 40.000.000 dan US\$ 59.500.000. Jangka waktu pinjaman masing-masing sebesar 7 tahun dan 4 tahun, dan dijamin dengan aset tetap Perusahaan. Pinjaman ini telah dilunasi masing-masing pada bulan Agustus 2019 dan Juli 2019.

Pada tanggal 10 Desember 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pembiayaan dengan SMI, dengan plafon sampai dengan sebesar US\$ 28.000.000 untuk jangka waktu 4 (empat) tahun. Pembiayaan ini dijamin antara lain dengan aset tetap Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas masing-masing adalah sebesar US\$ 38.477.500 dan US\$ 31.460.875.

**MANDIRI dan PT Bank Central Asia Tbk (BCA)**

Pada tanggal 21 Desember 2016, SKS dan MANDIRI menandatangani Fasilitas Kredit Investasi (KI) senilai Rp 343.434.000.000, dengan jangka waktu 10 tahun untuk membiayai penambangan dan pembangunan fasilitas tambang batubara. Berdasarkan Perjanjian tanggal Perjanjian 7 Januari 2019, fasilitas kredit yang dimiliki oleh MANDIRI dialihkan kepada BCA sebesar Rp 171.717.000.000. Saldo pinjaman kepada MANDIRI dan BCA pada tanggal 31 Desember 2020 masing-masing sebesar Rp 80.349.324.658 dan Rp 80.120.496.891 (setara dengan US\$ 5.696.514 dan US\$ 5.680.290) dan pada tanggal 31 Desember 2019 masing-masing sebesar Rp 40.778.549.240 dan Rp 40.537.677.910 (setara dengan US\$ 2.933.498 dan US\$ 2.916.170).

Pinjaman ini dijamin antara lain dengan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal dan aset bergerak SKS, serta gadai saham SKS yang dimiliki oleh para pemegang sahamnya.

On December 2017 and December 2018, the Company obtained new loan facilities from SMI, with maximum credit facility of US\$ 40,000,000 and US\$ 59,500,000, respectively. The loan's term were 7 years and 4 years, respectively, and collateralized with the Company's property, plant and equipment. The loans have been fully paid on August 2019 and July 2019, respectively.

On December 10, 2020, the Company signed a financing facility agreement with SMI, with limit up to US\$ 28,000,000 for four (4) year period. This financing is secured, among others, by the Company's fixed assets.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance of the facility amounted to US\$ 38,477,500 and US\$ 31,460,875, respectively.

**MANDIRI and PT Bank Central Asia Tbk (BCA)**

On December 21, 2016, SKS and MANDIRI signed Credit Investment Facilities (KI) of Rp 343,434,000,000, with term of ten years to finance the mining and development facility of coal mining. According to Agreement dated January 7, 2019, credit facilities granted by MANDIRI were transferred to BCA amounting to Rp 171,717,000,000. The outstanding loan to MANDIRI and BCA as of December 31, 2020 amounted to Rp 80,349,324,658 and Rp 80,120,496,891 (equivalent to US\$ 5,696,514 and US\$ 5,680,290) respectively, and as of December 31, 2019 amounted to Rp 40,778,549,240 and Rp 40,537,677,910, (equivalent to US\$ 2,933,498 and US\$ 2,916,170) respectively.

The loan is collateralized by, among others, corporate guarantees from PT Sinar Mas Tunggal and SKS's movable assets, and pledge of SKS shares owned by SKS' stockholders.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (MANDIRI)**

Pada bulan Desember 2014, Desember 2015 dan Mei 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas KI dan Pinjaman Transaksi Khusus dengan jumlah masing-masing sebesar Rp 1.250.000.000.000, US\$ 100.000.000 dan US\$ 70.000.000. Jadwal pembayaran pokok pinjaman setiap triwulan dan dijamin dengan aset tetap (Catatan 14). Pinjaman ini telah dilunasi pada bulan Desember 2019.

Pada 9 Desember 2019, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus dari MANDIRI dengan jumlah maksimum sebesar US\$ 223.500.000. Jadwal pembayaran pokok pinjaman setiap triwulan mulai Juni 2020 sampai dengan Maret 2024. Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan aset tetap (Catatan 14). Saldo pinjaman atas fasilitas pinjaman ini pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar US\$ 201.150.000 dan US\$ 223.500.000.

Pada tanggal 9 Agustus 2017, GEM dan BORNEO menandatangani perjanjian fasilitas kredit "Pinjaman Transaksi Khusus I dan II" dari MANDIRI masing-masing sebesar US\$ 50.000.000 dan US\$ 65.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk membiayai kembali pinjaman dan untuk investasi aset tetap. Jangka waktu fasilitas ini adalah selama 7 tahun.

Berdasarkan Addendum III tanggal 25 September 2019, masing-masing Pinjaman Transaksi Khusus I dan II menjadi *cross collateral* dan *cross default* dengan Pinjaman Berjangka.

Jaminan untuk fasilitas ini adalah piutang usaha dan aset tetap tertentu yang dimiliki oleh GEM Grup dan gadai saham.

***Pinjaman Transaksi Khusus I***

Selama tahun 2020 dan 2019, GEM telah melakukan pembayaran masing-masing sebesar US\$ 2.600.000 dan US\$ 2.200.000.

Selama tahun 2020 dan 2019, BORNEO telah melakukan pembayaran masing-masing sebesar US\$ 3.661.669 dan US\$ 3.098.334.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (MANDIRI)**

In December 2014, December 2015 and May 2018, the Company obtained KI and Special Transaction Loan with a maximum credit facility of Rp 1,250,000,000,000, US\$ 100,000,000 and US\$ 70,000,000. The loan principal repayment schedule is on a quarterly basis and secured with property, plant and equipment (Note 14). The loan was fully paid on December 2019.

On December 9, 2019, the Company obtained Special Transaction Loan facilities from MANDIRI with a maximum credit facility of US\$ 223,500,000. The loan principal repayment schedule is on a quarterly basis from June 2020 until March 2024. These loans are secured with property, plant and equipment (Note 14). The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 amounted to US\$ 201,150,000 and US\$ 223,500,000, respectively.

On August 9, 2017, GEM and BORNEO signed a credit facility "Special Transaction Loan I and II" from MANDIRI of US\$ 50,000,000 and US\$ 65,000,000, respectively. This facility was used for the purpose of loan financing and for investment in property and equipment. This term loan has a tenor of 7 years.

Based on Addendum III dated September 25, 2019, each Special Transaction Loan I and II became cross collateral and cross default with the Term Loan Facilities.

The collaterals for this loan include certain trade accounts receivable and property and equipment of GEM Group and pledge of shares.

***Special Transaction Loan I***

In 2020 and 2019, GEM made payments totaling to US\$ 2,600,000 and US\$ 2,200,000, respectively.

In 2020 and 2019, BORNEO made payments totaling to US\$ 3,661,669 and US\$ 3,098,334, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman yang terutang masing-masing sebesar US\$ 28.442.503 dan US\$ 35.161.669.

***Pinjaman Transaksi Khusus II***

Selama tahun 2020, BORNEO telah melakukan penarikan sebesar US\$ 3.463.504 dan melakukan pembayaran sebesar US\$ 2.183.301. Selama tahun 2019, BORNEO telah melakukan penarikan sebesar US\$ 19.944.151.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman yang terutang masing-masing sebesar US\$ 33.295.335 dan US\$ 32.015.131.

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI)**

Pada tanggal 21 Desember 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari BNI, dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp 212.190.000.000 untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun. Pinjaman ini dijamin dengan aset tertentu yang dimiliki Perusahaan dan entitas anak.

Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo pinjaman yang terutang sebesar Rp 212.190.000.000 (setara dengan US\$ 15.043.601).

***Pinjaman Berjangka***

Pada tanggal 25 September 2019, GEM, BORNEO dan BSL menandatangani perjanjian fasilitas kredit "Pinjaman Berjangka" sebesar US\$ 32.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk pelunasan fasilitas *existing* BSL pada ICICI Bank Limited, Cabang Bahrain. Jangka waktu fasilitas ini adalah selama 5 tahun atau maksimal 9 Agustus 2024 (mana yang lebih pendek) sejak penandatanganan perjanjian kredit.

Selama tahun 2020 dan 2019, BSL melakukan pembayaran masing-masing sebesar US\$ 4.000.000 dan US\$ 500.000.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding loan balance amounted to US\$ 28,442,503 and US\$ 35,161,669, respectively.

***Special Transaction Loan II***

During 2020, BORNEO made a withdrawal totaling to US\$ 3,463,504 and made payments totaling to US\$ 2,183,301. During 2019, BORNEO made a withdrawal totaling to US\$ 19,944,151.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding loan balance amounted to US\$ 33,295,335 and US\$ 32,015,131, respectively.

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI)**

On December 21, 2020, the Company obtained loan facilities from BNI, with maximum credit facility of Rp 212,190,000,000 for three (3) year period. This loan facility is collateralized with certain asset owned by the Company and subsidiaries.

As of December 31, 2020, the outstanding loan balance amounted to Rp 212,190,000,000 (equivalent to US\$ 15,043,601).

***Term Loan***

On September 25, 2019, GEM, BORNEO and BSL signed a credit facility "Term Loan" of US\$ 32,000,000. This facility was used for the purpose of repayment existing facilities BSL to ICICI Bank Limited, Bahrain Branch. This term loan has a term of 5 years or until August 9, 2024 (whichever is shorter) since the signing of the credit.

During 2020 and 2019, BSL made payments totaling to US\$ 4,000,000 and US\$ 500,000, respectively.

**MANDIRI, PT Bank Shinhan Indonesia  
(SHINHAN), SMI dan BCA**

Pada tanggal 18 Mei 2016, SLK menandatangani Fasilitas Kredit Investasi (KI) senilai US\$ 265.700.000, dengan jangka waktu 10 tahun, termasuk didalamnya terdapat fasilitas LC Impor sebesar US\$ 50.000.000 untuk impor mesin dan peralatan serta fasilitas Bank Garansi sebesar Rp 45.000.000.000 untuk proyek Pembangkit Listrik Tenaga Uap di Kabupaten Gunung Mas, Provinsi Kalimantan Tengah.

Pinjaman ini dijamin antara lain dengan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal, jaminan secara fidusia atas piutang yang timbul sehubungan dengan PPA antara SLK dan PLN, dan atas aset bergerak, tanah dan bangunan SLK, serta gadai saham SLK yang dimiliki oleh para pemegang sahamnya.

Pada tahun 2018, Fasilitas Kredit Investasi yang dimiliki oleh MANDIRI dialihkan kepada SMI dan SHINHAN masing-masing sebesar US\$ 75.000.000 dan US\$ 20.000.000.

Berdasarkan tanggal Perjanjian 7 Januari 2019, Fasilitas Kredit Investasi yang dimiliki oleh MANDIRI dialihkan kepada BCA sebesar US\$ 83.000.000.

Saldo pinjaman kepada MANDIRI, BCA, SMI dan SHINHAN pada tanggal 31 Desember 2019 sebesar US\$ 74.269.260, US\$ 53.356.587, US\$ 44.544.284 dan US\$ 12.285.452.

**China Development Bank Corporation  
(CDBC)**

Pada tanggal 3 Juni 2016, DSSP PK memperoleh fasilitas pinjaman berjangka (*term loan facility*) maksimum sebesar US\$ 150.000.000 dari CDBC untuk membiayai pembelian aset dan pembangunan *power plant* dan fasilitas penunjangnya di Kabupaten Konawe Selatan, Provinsi Sulawesi Tenggara. Pinjaman tersebut berjangka waktu 12 (dua belas) tahun sejak tanggal penarikan pertama dari fasilitas tersebut yaitu pada tanggal 29 Juni 2016.

**MANDIRI, PT Bank Shinhan Indonesia  
(SHINHAN), SMI and BCA**

On May 18, 2016, SLK has signed Credit Investment Facilities (KI) of US\$ 265,700,000, with term of 10 years, including LC Import facility of US\$ 50,000,000 for the importation of machinery and equipment and Bank Guarantee Facility of Rp 45,000,000,000 to guarantee the project *Pembangkit Listrik Tenaga Uap* located in Gunung Mas Regency, Central Kalimantan Province.

The loan is collateralized by, among others, corporate guarantees from PT Sinar Mas Tunggal, fiduciary securities on receivables incurred in relation to PPA between SLK and PLN, SLK's movable assets, land and building, and pledge of SLK shares owned by SLK's stockholders.

In 2018, Credit Investment Facilities granted by MANDIRI were transferred to SMI and SHINHAN amounting to US\$ 75,000,000 and US\$ 20,000,000, respectively.

According to Agreement dated January 7, 2019, Credit Investment Facilities owned by MANDIRI was transferred to BCA amounting to US\$ 83,000,000.

The outstanding loan to MANDIRI, BCA, SMI and SHINHAN as of December 31, 2019 amounted to US\$ 74,269,260, US\$ 53,356,587, US\$ 44,544,284 and US\$ 12,285,452.

**China Development Bank Corporation  
(CDBC)**

On June 3, 2016, DSSP PK obtained a term loan facility with a maximum amount of US\$ 150,000,000 from CDBC to finance the project relating to the development supply and construction of power plant and its related facilities located in South Konawe Regency, Southeast Sulawesi Province. The loan with term of twelve (12) years since the first drawdown date on June 29, 2016.

Pinjaman ini dijamin antara lain dengan jaminan perusahaan dari Perusahaan dan PT Sinar Mas Tunggal dan jaminan secara fidusia atas klaim asuransi, piutang yang timbul sehubungan dengan PPA antara DSSP PK dan PLN dan atas aset bergerak dan tanah DSSP PK.

Pada tanggal 31 Desember 2019, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas ini sebesar US\$ 145.546.267.

Pada tanggal 4 Desember 2012, DSSP PSumsel memperoleh fasilitas pinjaman berjangka (*term loan facility*) maksimum sebesar US\$ 318.000.000 dari CDBC untuk membiayai proyek pembangunan dan konstruksi *power plant* dan fasilitas penunjangnya di Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi Sumatera Selatan. Pinjaman tersebut berjangka waktu 10 (sepuluh) tahun.

Pinjaman ini dijamin antara lain dengan jaminan perusahaan dari Perusahaan dan MAL dan jaminan secara fidusia atas klaim asuransi, piutang yang timbul sehubungan dengan PPA antara DSSP PSumsel dan PLN dan bangunan, peralatan kantor dan lainnya, kendaraan dan aset pembangkit listrik serta gadai saham DSSP PSumsel yang dimiliki oleh DSSE.

Pada tanggal 18 Juni 2019 seluruh pinjaman telah dilunasi.

**Industrial and Commercial Bank of China Limited (ICBC)**

Pada tanggal 30 April 2015, IMI telah menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman sebesar US\$ 160.000.000 dengan ICBC untuk jangka waktu 8 tahun.

Pinjaman ini telah dilunasi pada bulan Desember 2020.

The loan is collateralized by, among others, corporate guarantees from the Company and PT Sinar Mas Tunggal and fiduciary securities on insurance claims, receivables incurred in relation to PPA between DSSP PK and PLN, DSSP PK's movable assets and land.

As of December 31, 2019, the outstanding balance of the facility amounted to US\$ 145,546,267.

On December 4, 2012, DSSP PSumsel obtained a term loan facility with a maximum amount of US\$ 318,000,000 from CDBC to finance the project relating to the development and construction of power plant and its related facilities located in Musi Banyuasin Regency, South Sumatra Province. The term of the loan is ten (10) years.

The loan is collateralized by, among others, corporate guarantees from the Company and MAL and fiduciary securities on insurance claims, receivables incurred in relation to PPA between DSSP PSumsel and PLN, DSSP PSumsel's building, office and miscellaneous equipment, vehicles and power plant assets and pledge of DSSP PSumsel shares owned by DSSE.

On June 18, 2019, the loan facility has been fully paid.

**Industrial and Commercial Bank of China Limited (ICBC)**

On April 30, 2015, IMI has signed loan facility agreement amounting US\$ 160,000,000 with ICBC with a term of 8 years.

The loan was fully paid in December 2020.



**Credit Suisse AG, Cabang Singapura  
(SUISSE)**

Pada tanggal 24 Desember 2018, Dewan Direksi GEAR mengumumkan bahwa GEAR telah menandatangani perjanjian fasilitas untuk fasilitas pinjaman sampai dengan AUD 150.000.000 ("Fasilitas") yang diberikan oleh SUISSE sebagai pemberi pinjaman. Fasilitas ini diberikan dengan tujuan untuk pembiayaan proyek baru. Fasilitas ini dijamin dengan saham tertentu GEM yang dimiliki oleh GEAR.

Selama tahun 2020, GEAR telah melakukan penarikan sebesar AUD 64.000.000 dan melakukan pembayaran sebesar AUD 15.000.000.

Pada tanggal 27 Januari 2019, GEAR menggunakan fasilitas pinjaman sebesar AUD 50.000.000 dari SUISSE.

**Perjanjian Kredit Sindikasi SMI, MANDIRI,  
BCA, PT Bank Permata Tbk (PERMATA)  
dan SHINHAN**

Pada tahun 2019, DSSE Grup menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman sindikasi dengan SMI, MANDIRI, BCA, PERMATA dan SHINHAN dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US\$ 370.000.000, dengan jangka waktu 7 tahun. Fasilitas ini dijamin, antara lain dengan saham DSSE yang dimiliki DSSP PMU dan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal.

Pada tanggal 31 Desember 2019, pinjaman yang terutang sebesar US\$ 346.000.000.

**PT Bank Permata Tbk (PERMATA)**

Pada tanggal 18 Juli 2019, MAL menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PERMATA dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US\$ 14.893.336, dengan jangka waktu 5 tahun. Pinjaman ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal, entitas induk Perusahaan.

**Credit Suisse AG, Singapore Branch  
(SUISSE)**

On December 24, 2018, the Board of Directors of GEAR, announced that GEAR has entered into a facility agreement for a term loan facility of up to AUD 150,000,000 (the "Facility") provided by SUISSE as the original lender. The Facility has been granted for the purpose of, among other things, financing the new project. The Facility is secured by certain shares in GEM held by GEAR.

During 2020, GEAR made a withdrawal totaling to AUD 64,000,000 and made payments totaling to AUD 15,000,000.

On January 27, 2019, GEAR utilized the facility from SUISSE of AUD 50,000,000.

**Syndicated Credit Agreement SMI,  
MANDIRI, BCA, PT Bank Permata Tbk  
(PERMATA) and SHINHAN**

In 2019, DSSE Group had signed syndicated loan agreement with SMI, MANDIRI, BCA, PERMATA and SHINHAN with a maximum loan of US\$ 370,000,000, with term of 7 years. The facility is secured by, among others, shares in DSSE held by DSSP PMU and a corporate guarantee from PT Sinar Mas Tunggal.

As of December 31, 2019, the outstanding balance amounted to US\$ 346,000,000.

**PT Bank Permata Tbk (PERMATA)**

On July 18, 2019, MAL has signed a loan facility agreement with PERMATA with a maximum loan of US\$ 14,893,336, with a term of 5 years. This loan facility is collateralized with a corporate guarantee from PT Sinar Mas Tunggal, a parent entity of the Company.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 18 Juli 2019, BBEP menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PERMATA dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US\$ 2.000.000, dengan jangka waktu 5 tahun. Perjanjian fasilitas valuta asing sebesar US\$ 50.000 dengan jangka waktu 1 tahun. Pinjaman ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal, entitas induk Perusahaan.

On July 18, 2019, BBEP has signed a loan facility agreement with PERMATA with a maximum loan of US\$ 2,000,000, with a term of 5 years. Foreign currency facility agreement of US\$ 50,000 with term of 1 year. This loan facility is collateralized with a corporate guarantee from PT Sinar Mas Tunggal, a parent entity of the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman MAL dan BBEP yang terutang dari fasilitas ini masing-masing sebesar US\$ 13.876.676 dan US\$ 44.042.391.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance of MAL and BBEP from this facility amounted to US\$ 13,876,676 and US\$ 44,042,391, respectively.

**PT Indonesia Infrastructure Finance (IIF)**

**PT Indonesia Infrastructure Finance (IIF)**

Pada tanggal 18 Desember 2020, EMR memperoleh Fasilitas Pinjaman Berjangka Senior maksimum sebesar Rp 773.000.000.000 dari IIF untuk pembelian saham baru yang diterbitkan IMI dan membiayai kembali pinjaman EMR yang diperoleh dari fasilitas PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero). Fasilitas pinjaman tersebut di bayar dalam jangka waktu 7 (tujuh) tahun.

On December 18, 2020, EMR obtained a Senior Term Loan Facility of maximum Rp 773,000,000,000 from IIF for the purchase of new shares is issued by IMI and to refinance EMR's loan obtained from PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero). The loan facility will be repaid in seven (7) years.

Jadwal pembayaran utang bank jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

The payment schedule for the long-term bank loans as of December 31, 2020 and 2019 follows:

	2020	2019	
Jatuh tempo dalam:			Due within:
Satu tahun	223.749.119	155.468.831	One year
Dua tahun	81.749.372	206.620.031	Two years
Tiga tahun	60.578.026	229.134.753	Three years
Empat tahun	86.366.177	221.847.180	Four years
Lima tahun	11.495.281	188.769.532	Five years
Lebih dari lima tahun	21.694.435	169.618.139	More than five years
Jumlah	485.632.410	1.171.458.466	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(4.595.379)	(7.028.483)	Unamortized transaction cost
Bersih	481.037.031	1.164.429.983	Net

Sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian kredit, Grup diharuskan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Grup juga diharuskan memenuhi beberapa persyaratan serta ketentuan mengenai Anggaran Dasar, kegiatan usaha, dividen, aksi korporasi, kegiatan pembiayaan dan lainnya. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Grup telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

In accordance with the loan agreement, the Group is required to maintain certain financial ratio. The Group is also required to comply certain terms and conditions relating to its Articles of Association, the nature of the business, dividend, corporate actions, financing activities and other matters. As of December 31, 2020 and 2019, the Group is in compliance with the related terms and conditions.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**b. Senior Secured Notes**

	2020	2019	
Nilai nominal	150.000.000	150.000.000	Nominal value
Diskonto obligasi yang belum diamortisasi	(918.444)	(1.359.742)	Unamortized bond discount
Biaya emisi yang belum diamortisasi	(1.930.483)	(2.857.101)	Unamortized bond issuance costs
Jumlah	<u>147.151.073</u>	<u>145.783.157</u>	Total

Pada tanggal 14 Februari 2018, GEAR menerbitkan *Senior Secured Notes* (SSN) sejumlah US\$ 150.000.000 dengan suku bunga tetap per tahun sebesar 9% dan akan jatuh tempo pada 14 Februari 2023. SSN tanpa syarat dan tidak dapat dibatalkan, dijamin oleh entitas anak GEAR, yaitu ANROF, HRB dan SSR.

On February 14, 2018, GEAR issued Senior Secured Notes (SSN) totaling to US\$ 150,000,000 with fixed annual interest rate of 9% and due on February 14, 2023. SSN are unconditionally and irrevocably guaranteed by subsidiaries of GEAR, namely ANROF, HRB and SSR.

**c. Utang Jangka Panjang Lainnya**

	2020	2019	
Pihak ketiga			Third parties
Dolar Australia (Catatan 35)			Australian Dollar (Note 35)
Caterpillar Financial Australia Limited	8.684.731	-	Caterpillar Financial Australia Limited
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.	<u>508.645</u>	<u>1.526.048</u>	Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.
Jumlah	<u>9.193.376</u>	<u>1.526.048</u>	Total
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun			Less current portion
Caterpillar Financial Australia Limited	1.732.136	-	Caterpillar Financial Australia Limited
Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.	<u>508.645</u>	<u>1.017.404</u>	Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.
Jumlah	<u>2.240.781</u>	<u>1.017.404</u>	Total
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	<u>6.952.595</u>	<u>508.644</u>	Long-term portion
Suku bunga rata-rata per tahun:			Average interest rates per annum:
Dolar Amerika Serikat	2,0% - 6,2%	2,0% - 6,2%	U.S. Dollar
Dolar Australia	4,5%	-	Australian Dollar

Caterpillar Financial Australia Limited (CATERPILLAR)

Pada tanggal 2 Juli 2019, Stanmore memperoleh fasilitas jaminan *chattel* dari CATERPILLAR, dimana CATERPILLAR setuju untuk membiayai pembelian peralatan berat dari Hasting Deering (Australia) Limited. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 5 tahun.

**c. Other Long-term Payables**

Caterpillar Financial Australia Limited (CATERPILLAR)

On July 2, 2019, Stanmore obtained a chattel mortgage facility from CATERPILLAR to finance Stanmore's purchase of heavy equipment from Hasting Deering (Australia) Limited. The term of the loan facility is 5 years.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.  
(CISCO)

IMI melakukan perjanjian dengan CISCO dimana CISCO menyetujui untuk membiayai pembelian peralatan telekomunikasi IMI dari PT Dimension Data Indonesia. Berdasarkan perjanjian, pokok pinjaman dan bunga akan dibayar secara triwulan selama 5 tahun.

Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.  
(CISCO)

IMI entered into agreements with CISCO wherein CISCO agreed to finance IMI's purchase of telecommunication equipment from PT Dimension Data Indonesia. Based on the agreements, the principal and interest are payable quarterly for 5 years.

**23. Pengukuran Nilai Wajar**

Tabel berikut menyajikan pengukuran nilai wajar aset dan liabilitas Grup:

**23. Fair Value Measurement**

The following table provides the fair value measurement of the Group's certain assets and liabilities:

	31 Desember 2020/December 31, 2020			
	Pengukuran nilai wajar menggunakan/ Fair value measurement using:			
Nilai Tercatat/ Carrying Values	Harga kuotasian dalam pasar aktif (Level 1)/ Quoted prices in active markets (Level 1)	Input yang dapat diobservasi signifikan (Level 2)/ Significant observable inputs (Level 2)	Input yang tidak dapat diobservasi signifikan (Level 3)/ Significant unobservable inputs (Level 3)	
<b>Aset yang diukur pada nilai wajar:</b>				<b>Assets measured at fair value:</b>
<b>Aset tetap dengan model revaluasi</b>				<b>Revalued property, plant and equipment</b>
Pembangkit listrik (Catatan 14)	159.289.499	-	210.454.200	Power plants (Note 14)
<b>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi</b>				<b>Financial assets at FVPL</b>
Obligasi konversi (Catatan 5 dan 12)	3.568.522	-	-	Convertible bonds (Notes 5 and 12)
Saham harga kuotasian	1.924.396	1.924.396	-	Equity securities - quoted
Reksa dana	63.807	-	63.807	Mutual fund
<b>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain</b>				<b>Financial assets at fair value through other comprehensive income</b>
Investasi jangka pendek				Short-term investments
<i>Fund securities</i>	70.082.740	-	-	Fund securities
Investasi jangka panjang				Long-term investments
Investasi saham (Catatan 12)	292.696.430	291.208.911	-	Investments in shares of stocks (Note 12)
Saham preferen yang dapat ditebus (Catatan 12)	3.613.216	-	-	Redeemable preference shares (Note 12)
<b>Aset pada nilai wajar</b>				<b>Assets at fair value</b>
Aset biologis (Catatan 16)	6.587.000	-	-	Biological assets (Note 16)
<b>Aset yang nilai wajarnya disajikan:</b>				<b>Assets for which fair values are disclosed:</b>
<b>Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi</b>				<b>Financial assets at amortized cost</b>
Aset tidak lancar lain-lain	19.994.223	-	-	Other noncurrent assets
<b>Liabilitas yang nilai wajarnya disajikan:</b>				<b>Liabilities for which fair values are disclosed:</b>
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (Catatan 22)	441.465.647	-	442.753.682	Long-term loan to banks and financial institution (Note 22)
Imbalan kontijensi - royalti pemasok	10.582.530	-	-	Contingent consideration - vendor royalties
Senior Secured Notes (Catatan 22)	147.151.073	-	147.151.073	Senior Secured Notes (Note 22)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

31 Desember 2019/December 31, 2019					
Pengukuran nilai wajar menggunakan/ Fair value measurement using:					
Nilai Tercatat/ Carrying Values	Harga kuotasian dalam pasar aktif (Level 1)/ Quoted prices in active markets (Level 1)	Input yang dapat diobservasi signifikan (Level 2)/ Significant observable inputs (Level 2)	Input yang tidak dapat diobservasi signifikan (Level 3)/ Significant unobservable inputs (Level 3)		
<b>Aset yang diukur pada nilai wajar:</b>				<b>Assets measured at fair value:</b>	
<b>Aset tetap dengan model revaluasi</b>				<b>Revalued property, plant and equipment</b>	
Pembangkit listrik (Catatan 14)	168.363.361	-	210.454.200	-	Power plants (Note 14)
<b>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi</b>					<b>Financial assets at FVPL</b>
Obligasi konversi (Catatan 5)	3.620.891	-	-	3.620.891	Convertible bonds (Note 5)
<b>Aset keuangan tersedia untuk dijual</b>					<b>AFS financial assets</b>
Investasi jangka panjang					Long-term investments
Investasi saham (Catatan 12)	295.300.061	295.159.917	-	140.144	Investments in shares of stocks (Note 12)
Saham preferen yang dapat ditebus (Catatan 12)	3.773.833	-	-	3.773.833	Redeemable preference shares (Note 12)
<b>Aset pada nilai wajar</b>					<b>Assets at fair value</b>
Aset biologis (Catatan 16)	6.059.000	-	-	6.059.000	Biological assets (Note 16)
<b>Aset yang nilai wajarnya disajikan:</b>					<b>Assets for which fair values are disclosed:</b>
<b>Pinjaman yang diberikan dan piutang</b>					<b>Loans and receivables</b>
Aset keuangan dari konsesi jasa (termasuk lancar dan tidak lancar) (Catatan 6)	1.446.613.618	-	1.446.613.618	-	Financial asset from concession project (include current and noncurrent) (Note 6)
Aset tidak lancar lain-lain	19.416.627	-	-	19.416.627	Other noncurrent assets
<b>Liabilitas yang nilai wajarnya disajikan:</b>					<b>Liabilities for which fair values are disclosed:</b>
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (Catatan 22)	1.164.429.983	-	1.177.139.889	-	Long-term loan to banks and financial institution (Note 22)
Senior Secured Notes (Catatan 22)	145.783.157	-	145.783.157	-	Senior Secured Notes (Note 22)

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal pelaporan. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentuan harga, atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hirarki Level 1.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian ini memaksimalkan penggunaan data pasar yang dapat diobservasi yang tersedia dan sedikit mungkin mengandalkan estimasi spesifik yang dibuat oleh entitas. Jika seluruh input signifikan yang dibutuhkan untuk menentukan nilai wajar dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 2. Nilai wajar aset keuangan dari konsesi jasa, dan utang bank dan lembaga keuangan diestimasi berdasarkan analisa arus kas diskonto menggunakan suku bunga pasar. Dalam melakukan penilaian terhadap aset pembangkit listrik, penilai menggunakan pendekatan biaya. Pendekatan biaya merupakan pendekatan penilaian dimana nilai wajar suatu aset ditentukan dengan menghitung biaya yang dikeluarkan untuk penggantian baru (*new replacement/new reproduction cost*) aset yang sejenis dikurangi keusangan fisik, keusangan fungsional dan keusangan ekonomis dari aset tersebut pada saat penilaian dilakukan.

Jika satu atau lebih input signifikan tidak diambil dari data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 3.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity's specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in Level 2. The fair value of financial asset from concession project, and loan to banks and financial institution are estimated based on discounted cash flow analysis using market interest rates. In assessing the power plant assets, appraiser using the cost approach. The cost approach is an approach in which the fair value is determined by calculating the costs incurred to replace a comparable asset less physical deterioration, functional obsolescence and economic obsolescence of the related assets at the time of survey conducted.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in Level 3.

#### 24. Modal Saham

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Sinartama Gunita, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i> %	Jumlah Modal Disetor/ <i>Total Paid-up Capital Stock</i>	Name of Stockholders
PT Sinar Mas Tunggal	461.552.320	59,90	48.078.367	PT Sinar Mas Tunggal
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%)	309.000.000	40,10	24.420.261	Public (each less than 5%)
Jumlah	<u>770.552.320</u>	<u>100,00</u>	<u>72.498.628</u>	Total

Perusahaan telah mencatatkan seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia.

#### 24. Capital Stock

As of December 31, 2020 and 2019, the share ownership in the Company, based on the record of PT Sinartama Gunita, share's registrar, follows:

All of the shares of the Company are listed in the Indonesia Stock Exchange.

### Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Grup mengelola permodalan untuk menjaga kelangsungan usahanya dalam rangka memaksimalkan kekayaan para pemegang saham dan manfaat kepada pihak lain yang berkepentingan terhadap Grup dan untuk menjaga struktur optimal permodalan untuk mengurangi biaya permodalan.

Struktur permodalan Grup terdiri dari ekuitas dan pinjaman serta utang (terdiri dari utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek dan jangka panjang dan utang jangka panjang lainnya dikurangi dengan saldo kas dan setara kas).

### Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to maximize the return to shareholders and benefits for other stakeholders, and to maintain optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The capital structure of the Group consists of total equity and loans and payables (consists of short-term bank loans and long-term loans to banks and financial institution and other long-term payables net of cash and cash equivalents).

### 25. Tambahan Modal Disetor - Bersih

Akun ini merupakan tambahan modal disetor sehubungan dengan:

	2020 dan/and 2019
Tambahan modal disetor dari penerbitan modal saham	13.247.138
Biaya emisi saham	(596.806)
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(2.279.065)
Dampak program pengampunan pajak	160.088
Jumlah	<u>10.531.355</u>

### 25. Additional Paid-in Capital - Net

This account represents additional paid-in capital in connection with the following:

Additional paid-in capital from capital stock issuance
Share issuance costs
Difference in value arising from restructuring transactions among entities under common control
Impact of tax amnesty program
Total

### 26. Cadangan Umum

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 29 Juni 2020, Perusahaan membentuk cadangan umum, yang telah disetujui oleh pemegang saham sebesar US\$ 100.000.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo cadangan umum masing-masing sebesar US\$ 900.000 dan US\$ 800.000. Cadangan umum tersebut dibentuk sehubungan dengan ketentuan dalam Undang-Undang Perseroan Terbatas, yang mewajibkan perusahaan untuk membentuk cadangan umum sedikitnya 20% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor.

### 26. General Reserve

Based on the Annual General Stockholders Meeting dated June 29, 2020, the Company provided general reserve, which was approved by the stockholders, amounting to US\$ 100,000.

As of December 31, 2020 and 2019, the balance of general reserve amounted to US\$ 900,000 and US\$ 800,000, respectively. This general reserve was provided in relation with the Law of Limited Liability Company, which requires companies to set up general reserve equivalent to at least 20% of the total issued and paid-up capital.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**27. Kepentingan Nonpengendali**

a. Kepentingan nonpengendali atas aset bersih entitas anak:

	2020	2019
PT Golden Energy Mines Tbk	113.812.285	116.962.941
Stanmore Coal Limited	47.056.026	-
Golden Energy and Resources Ltd.	37.825.965	34.470.509
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.	28.357.066	(10.229)
Dalligent Solution Pte. Ltd.	1.621.165	-
PT Borneo Indobara	1.427.496	1.164.066
PT Kuansing Inti Makmur	48.569	49.527
PT Rolimex Kimia Nusamas	63.572	24.506
PT GEMS Energy Indonesia	1.446	1.462
PT DSSA Mas Infrastruktur	1.197	1.139
PT Karya Mining Solution	885	884
PT DSSA Mas Sejahtera	877	877
PT DSSE Energi Mas Utama	848	848
PT Buana Bumi Energi	148	148
PT Bumi Kencana Eka Sejahtera	111	111
PT Trisula Kencana Sakti	(73.466)	(108.381)
PT Rolimex Suburin Hutani Persada	(211.686)	(189.420)
PT DSSP Energi Sejahtera	-	95.101
Jumlah	<u>229.932.504</u>	<u>152.464.089</u>

b. Kepentingan nonpengendali pada penghasilan (rugi) komprehensif entitas anak:

	2020	2019
PT Golden Energy Mines Tbk	30.874.025	21.234.662
Stanmore Coal Limited	4.024.543	-
Golden Energy and Resources Ltd.	3.356.201	6.442.698
PT Borneo Indobara	982.236	720.126
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.	902.499	6
PT Rolimex Kimia Nusamas	39.066	13.436
PT Trisula Kencana Sakti	34.915	16.899
PT DSSA Mas Infrastruktur	58	41
PT Karya Mining Solution	1	4
PT GEMS Energy Indonesia	(16)	60
PT Kuansing Inti Makmur	(958)	(1.816)
PT Rolimex Suburin Hutani Persada	(22.266)	(19.501)
Dalligent Solution Pte. Ltd.	(521.692)	-
PT DSSP Energi Sejahtera	-	123.714
PT Innovate Mas Indonesia	-	(417.269)
PT Eka Mas Republik	-	(2.343.400)
Jumlah	<u>39.668.612</u>	<u>25.769.660</u>

**27. Non-controlling Interests**

a. Non-controlling interests in net assets of subsidiaries:

	2020	2019
PT Golden Energy Mines Tbk	116.962.941	116.962.941
Stanmore Coal Limited	-	-
Golden Energy and Resources Ltd.	34.470.509	34.470.509
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.	(10.229)	(10.229)
Dalligent Solution Pte. Ltd.	-	-
PT Borneo Indobara	1.164.066	1.164.066
PT Kuansing Inti Makmur	49.527	49.527
PT Rolimex Kimia Nusamas	24.506	24.506
PT GEMS Energy Indonesia	1.462	1.462
PT DSSA Mas Infrastruktur	1.139	1.139
PT Karya Mining Solution	884	884
PT DSSA Mas Sejahtera	877	877
PT DSSE Energi Mas Utama	848	848
PT Buana Bumi Energi	148	148
PT Bumi Kencana Eka Sejahtera	111	111
PT Trisula Kencana Sakti	(108.381)	(108.381)
PT Rolimex Suburin Hutani Persada	(189.420)	(189.420)
PT DSSP Energi Sejahtera	95.101	95.101
Total	<u>152.464.089</u>	<u>152.464.089</u>

b. Non-controlling interests in comprehensive income (loss) of subsidiaries:

	2020	2019
PT Golden Energy Mines Tbk	21.234.662	21.234.662
Stanmore Coal Limited	-	-
Golden Energy and Resources Ltd.	6.442.698	6.442.698
PT Borneo Indobara	720.126	720.126
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.	6	6
PT Rolimex Kimia Nusamas	13.436	13.436
PT Trisula Kencana Sakti	16.899	16.899
PT DSSA Mas Infrastruktur	41	41
PT Karya Mining Solution	4	4
PT GEMS Energy Indonesia	60	60
PT Kuansing Inti Makmur	(1.816)	(1.816)
PT Rolimex Suburin Hutani Persada	(19.501)	(19.501)
Dalligent Solution Pte. Ltd.	-	-
PT DSSP Energi Sejahtera	123.714	123.714
PT Innovate Mas Indonesia	(417.269)	(417.269)
PT Eka Mas Republik	(2.343.400)	(2.343.400)
Total	<u>25.769.660</u>	<u>25.769.660</u>



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**28. Pendapatan Usaha**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Pertambangan dan perdagangan batubara	1.143.202.959	1.104.480.319
Konstruksi, jasa operasi dan keuangan pembangkit listrik	221.744.328	303.864.955
Perdagangan - bersih	96.271.529	214.385.607
Penyediaan TV kabel dan internet	44.880.831	42.153.230
Lain-lain	<u>1.222.481</u>	<u>1.531.270</u>
Jumlah	<u><u>1.507.322.128</u></u>	<u><u>1.666.415.381</u></u>

Pendapatan usaha yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan usaha diperoleh dari PLN masing-masing sebesar US\$ 172.511.644 dan US\$ 255.379.379 masing-masing untuk tahun 2020 dan 2019 atau sebesar 11,44% dan 15,33% dari jumlah pendapatan usaha bersih.

**28. Revenues**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Coal mining and trading	1.143.202.959	1.104.480.319
Construction, operation service and financial of power plant	221.744.328	303.864.955
Trading - net	96.271.529	214.385.607
Cable TV and internet	44.880.831	42.153.230
Others	<u>1.222.481</u>	<u>1.531.270</u>
Total	<u><u>1.507.322.128</u></u>	<u><u>1.666.415.381</u></u>

Revenues which represent more than 10% of the total revenues were generated from PLN amounting to US\$ 172,511,644 and US\$ 255,379,379 in 2020 and 2019, respectively or 11.44% and 15.33% of the total net revenues.

**29. Beban Pokok Penjualan**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Pertambangan dan perdagangan batubara	775.502.932	747.478.222
Perdagangan - bersih	83.622.823	183.583.636
Konstruksi dan jasa operasi pembangkit listrik	66.751.617	105.066.964
Penyusutan (Catatan 14)	37.721.757	32.243.564
Penyediaan TV kabel dan internet	14.697.625	16.320.621
Lain-lain	<u>1.100.668</u>	<u>1.355.131</u>
Jumlah	<u><u>979.397.422</u></u>	<u><u>1.086.048.138</u></u>

**30. Beban Usaha**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Beban Penjualan		
Ongkos angkut	157.946.133	146.744.322
Jasa dermaga	36.295.038	45.496.377
Asuransi	6.535.490	6.690.183
Gaji dan tunjangan karyawan	6.122.611	8.125.236
Pemasaran dan komunikasi	5.745.249	5.490.776
Penyusutan (Catatan 14)	2.907.125	1.639.978
Perbaikan dan pemeliharaan	2.411.950	1.604.233
Sewa	1.231.493	1.322.701
Analisa dan survei	2.648.904	2.858.576
Lain-lain	<u>2.281.451</u>	<u>2.877.324</u>
Jumlah	<u><u>224.125.444</u></u>	<u><u>222.849.706</u></u>

**29. Cost of Revenues**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Coal mining and trading	775.502.932	747.478.222
Trading - net	83.622.823	183.583.636
Construction and operation service of power plant	66.751.617	105.066.964
Depreciation (Note 14)	37.721.757	32.243.564
Cable TV and internet	14.697.625	16.320.621
Others	<u>1.100.668</u>	<u>1.355.131</u>
Total	<u><u>979.397.422</u></u>	<u><u>1.086.048.138</u></u>

**30. Operating Expenses**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Selling Expenses		
Freight charges	157.946.133	146.744.322
Stockpile services	36.295.038	45.496.377
Insurance	6.535.490	6.690.183
Salaries and allowances	6.122.611	8.125.236
Marketing and communication	5.745.249	5.490.776
Depreciation (Note 14)	2.907.125	1.639.978
Repairs and maintenance	2.411.950	1.604.233
Rental	1.231.493	1.322.701
Analysis and survey	2.648.904	2.858.576
Others	<u>2.281.451</u>	<u>2.877.324</u>
Total	<u><u>224.125.444</u></u>	<u><u>222.849.706</u></u>

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	
Beban Umum dan Administrasi			General and Administrative Expenses
Gaji dan tunjangan karyawan	55.372.637	49.504.160	Salaries and allowances
Jasa profesional	24.088.734	15.441.320	Professional fees
Pajak dan perijinan	10.774.794	10.209.001	Taxes and licenses
Perbaikan dan pemeliharaan	8.799.802	11.071.469	Repairs and maintenance
Penyusutan (Catatan 13 dan 14)	7.672.221	4.283.021	Depreciation (Notes 13 and 14)
Asuransi	3.430.960	2.034.764	Insurance
Kantor	3.010.982	4.218.197	Office
Sewa	2.924.089	5.642.939	Rental
Imbalan kerja jangka panjang	2.448.317	2.660.414	Long-term employee benefits
Tanggung jawab sosial korporasi	2.301.045	4.910.578	Corporate social responsibility
Perjalanan dinas	1.486.138	2.493.771	Travel
Operasional tambang	954.010	136.744	Mining operations
Amortisasi	706.353	120.603	Amortization
Lain-lain (Catatan 36e)	5.943.372	6.562.645	Others (Note 36e)
Jumlah	<u>129.913.454</u>	<u>119.289.626</u>	Total
Beban eksplorasi	<u>241.568</u>	<u>351.647</u>	Exploration costs
Jumlah	<u><u>354.280.466</u></u>	<u><u>342.490.979</u></u>	Total

### 31. Imbalan Pasca-Kerja

Besarnya imbalan pasca-kerja dihitung berdasarkan peraturan yang berlaku, yakni Undang-undang No. 13 Tahun 2003. Tidak terdapat pendanaan khusus yang disisihkan sehubungan dengan imbalan pasca-kerja tersebut.

Perhitungan aktuarial terakhir Perusahaan atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang dilakukan oleh PT Padma Radya Aktuarial, aktuarial independen, tertanggal 29 Januari 2021. Perhitungan aktuarial entitas anak atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang dilakukan oleh PT Milliman Indonesia, PT Padma Radya Aktuarial, PT Sigma Prima Solusindo dan Kantor Konsultan Aktuarial Arya Bagiastra, aktuarial independen, masing-masing tertanggal 6 November 2020, 2 Maret 2021, 22 Februari 2021 dan 22 Februari 2021. Laporan aktuarial independen tersebut digunakan sebagai dasar untuk mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019.

Jumlah karyawan Grup yang berhak atas imbalan pasca-kerja tersebut sebanyak 1.599 dan 2.142 karyawan (tidak diaudit) masing-masing untuk tahun 2020 dan 2019.

### 31. Post-Employment Benefits

The amount of post-employment benefits is determined based on the outstanding regulation Law No. 13 Year 2003. No funding of the benefits has been made to date.

The latest actuarial valuation report on the long-term employee benefits liability of the Company was from PT Padma Radya Aktuarial, an independent actuary, dated January 29, 2021. Actuarial valuation reports on the long-term employee benefits liabilities of the subsidiaries were from PT Milliman Indonesia, PT Padma Radya Aktuarial, PT Sigma Prima Solusindo and Kantor Konsultan Aktuarial Arya Bagiastra, independent actuaries, dated November 6, 2020, March 2, 2021, February 22, 2021 and February 22, 2021, respectively. Such independent actuary reports are used as a basis to record long-term employee benefits liabilities for the years ended December 31, 2020 and 2019.

Number of eligible employees of the Group are 1,599 and 2,142 employees (unaudited) in 2020 and 2019, respectively.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Rincian dari beban imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

Long-term employee benefits expense consists of the following:

	2020	2019	
Beban jasa kini	2.248.283	2.010.870	Current service costs
Beban bunga	1.125.913	870.977	Interest costs
Mutasi liabilitas atas mutasi karyawan	291.865	9.695	Transfer liability for transferred employees
Beban jasa lalu dan kerugian (keuntungan) dari penyelesaian imbalan pasti	(345.850)	82.560	Past service costs and loss (gain) on settlement
Keuntungan atas kurtailmen	(262.761)	-	Advantages of curtailments
Imbalan kerja yang langsung dibayarkan	-	(10.753)	Payment of employee benefits
Penurunan liabilitas akibat perubahan program	-	(63.353)	Decrease of liability due to changes in program
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi	3.057.450	2.899.996	Component of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti - kerugian (keuntungan) aktuarial yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(1.757.740)	562.752	Remeasurement of the defined benefit liability - actuarial loss (gain) recognized in other comprehensive income
Jumlah	1.299.710	3.462.748	Total

Beban imbalan kerja jangka panjang yang diakui di laba rugi disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi" (Catatan 30) dan "Beban lain-lain".

Long-term employee benefits expense recognized in profit or loss is presented as part of "General and administrative expenses" (Note 30) and "Other expenses".

Mutasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The movements of long-term employee benefits liabilities follows:

	2020	2019	
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang awal tahun	15.454.965	12.668.854	Long-term employee benefits liabilities at the beginning of the year
Imbalan kerja jangka panjang tahun berjalan yang dibebankan ke:			Long-term employee benefits during the year charged to:
Laba rugi	3.057.450	2.899.996	Profit or loss
Penghasilan komprehensif lain	(1.757.740)	562.752	Other comprehensive income
Pelepasan entitas anak	(1.750.609)	-	Disposal of subsidiary
Pembayaran selama tahun berjalan	(1.105.246)	(821.692)	Payments made during the year
Penyesuaian	365.575	-	Adjustment
Mutasi karyawan keluar	(254.468)	(455.891)	Transferred out employees
Penyesuaian selisih kurs mata uang asing	(228.104)	600.946	Foreign exchange adjustment
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang akhir tahun	13.781.823	15.454.965	Long-term employee benefits liabilities at the end of the year

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Asumsi-asumsi utama yang digunakan dalam perhitungan liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The principal assumptions used in the valuation of the long-term employee benefits liabilities are as follows:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
Tingkat bunga diskonto	6,40% - 7,50%	7,09% - 8,00%	Annual discount rate
Tingkat kenaikan gaji per tahun	6,00% - 8,00%	7,00% - 10,00%	Annual salary increase rate
Usia pensiun normal (tahun)	55	55	Normal retirement age (years)
Tabel mortalita	TMI IV	TMI III	Mortality table

Analisa sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

The sensitivities of the overall long-term employee benefits liabilities to changes in the weighted principal assumptions as of December 31, 2020 and 2019 are as follows:

<u>31 Desember 2020/December 31, 2020</u>				
Dampak kenaikan (penurunan) terhadap liabilitas imbalan pasti/ <i>Impact on defined benefit liability - increase (decrease)</i>				
	<u>Perubahan asumsi/ Change in assumption</u>	<u>Kenaikan asumsi/ Increase in assumption</u>	<u>Penurunan asumsi/ Decrease in assumption</u>	
Tingkat diskonto	1%	(4.901.615)	5.548.157	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	5.625.652	(4.853.234)	Salary growth rate
<u>31 Desember 2019/December 31, 2019</u>				
Dampak kenaikan (penurunan) terhadap liabilitas imbalan pasti/ <i>Impact on defined benefit liability - increase (decrease)</i>				
	<u>Perubahan asumsi/ Change in assumption</u>	<u>Kenaikan asumsi/ Increase in assumption</u>	<u>Penurunan asumsi/ Decrease in assumption</u>	
Tingkat diskonto	1%	(1.234.479)	1.416.441	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	1.473.215	(1.324.445)	Salary growth rate

**32. Pajak Penghasilan**

**32. Income Tax**

a. Beban pajak Grup terdiri dari:

a. The Group's tax expense consists of the following:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
Pajak kini	49.775.551	36.587.983	Current tax
Pajak tangguhan	2.703.585	24.749.448	Deferred tax
Jumlah	<u>52.479.136</u>	<u>61.337.431</u>	Total

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

b. Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(5.418.407)	132.991.843
Rugi (laba) sebelum pajak entitas anak	<u>81.744.115</u>	<u>(120.989.750)</u>
Laba sebelum pajak Perusahaan	<u>76.325.708</u>	<u>12.002.093</u>
Perbedaan temporer:		
Penyusutan dan amortisasi	(5.884.930)	(8.315.392)
Aset hak-guna	<u>(106.140)</u>	<u>-</u>
Jumlah - bersih	<u>(5.991.070)</u>	<u>(8.315.392)</u>
Perbedaan tetap:		
Penghasilan yang tidak dikenakan pajak	(82.615)	-
Pendapatan yang pajak penghasilannya bersifat final	<u>(406.434)</u>	<u>(325.382)</u>
Laba kena pajak	<u>69.845.589</u>	<u>3.361.319</u>
Beban pajak kini Perusahaan	13.270.662	672.264
Beban pajak kini entitas anak	<u>36.504.889</u>	<u>35.915.719</u>
Jumlah beban pajak kini	<u>49.775.551</u>	<u>36.587.983</u>

b. Current Tax

A reconciliation between profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income of the Company follows:

Profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Loss (profit) before tax of subsidiaries
Profit before tax of the Company
Temporary differences:
Depreciation and amortization
Right-of-use assets
Net
Permanent differences:
Non-taxable income
Income already subjected to final income tax
Taxable income
Current tax expense of the Company
Current tax expense of the subsidiaries
Total current tax expense

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah Indonesia menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1/2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi *Corona Virus Disease* (Covid-19) yang telah ditetapkan menjadi Undang-Undang oleh Undang-Undang No. 2 Tahun 2020 pada tanggal 16 Mei 2020, yang antara lain mengubah tarif pajak penghasilan badan dari sebelumnya 25% menjadi 22% untuk tahun-tahun pajak 2020 dan 2021, dan menjadi 20% mulai tahun pajak 2022. Grup telah menerapkan perubahan tarif pajak penghasilan badan yang baru tersebut dalam perhitungan pajaknya.

On March 31, 2020, the Government issued Government Regulation Replacing Laws No. 1/2020 relating to State Financial Policies and Financial System Stability in Response to Corona Virus Disease (Covid-19) outbreak that had been set as Laws by Laws No. 2 Year 2020 on May 16, 2020, in which among others, changed the corporate income tax rate from previously 25% to 22% for fiscal years 2020 and 2021, and further decrease to 20% in fiscal year 2022. The Group has adopted the change of new corporate income tax rate in computing its income taxes.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan Grup pada tanggal 31 Desember 2020 telah dihitung menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada saat direalisasi.

The Group's deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2020 are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when its realized.

c. Pajak Tangguhan

c. Deferred Tax

Rincian dari aset (liabilitas) pajak tangguhan Grup adalah sebagai berikut:

The details of the Group's deferred tax assets (liabilities) are as follows:

	1 Januari 2020/ January 1, 2020	Akuisisi Entitas Anak/ Acquisition of Subsidiary	Pelepasan Entitas Anak/ Disposal of Subsidiary	Penerapan/ Adoption PSAK No. 71	Selisih Kurs Penjabaran/ Foreign Currency Translation Adjustment	Dikreditkan (Dibebankan) ke/ Credited (Charged) to		31 Desember 2020/ December 31, 2020	
						Laba Rugi/ Profit or Loss	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income		
<b>Entitas Induk</b>									
Aset (liabilitas) pajak tangguhan									<b>Parent Company</b>
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	1.228.862	-	-	-	-	-	-	1.228.862	Deferred tax assets (liabilities) Long-term employee benefits liability
Aset hak-guna	-	-	-	-	-	8.705	-	8.705	Right-of-use assets
Penyusutan dan amortisasi	(8.136.378)	-	-	-	-	(801.005)	-	(8.937.383)	Depreciation and amortization
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	(6.907.516)	-	-	-	-	(792.300)	-	(7.699.816)	Deferred tax liabilities - net
<b>Entitas Anak</b>									
Aset pajak tangguhan	42.131.073	-	(1.941.853)	3.734.253	(1.540.550)	(14.694.266)	(112.339)	27.576.318	<b>Subsidiaries</b> Deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan	(200.503.026)	(37.356.937)	152.198.472	-	(7.521.379)	12.782.981	-	(60.399.889)	Deferred tax liabilities
<b>Entitas Induk</b>									
Aset (liabilitas) pajak tangguhan									<b>Parent Company</b>
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	1.228.862	-	-	-	-	-	-	1.228.862	Deferred tax assets (liabilities) Long-term employee benefits liability
Penyusutan dan amortisasi	(6.470.975)	-	-	(1.665.403)	-	-	-	(8.136.378)	Depreciation and amortization
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	(5.242.113)	-	-	(1.665.403)	-	-	-	(6.907.516)	Deferred tax liabilities - net
<b>Entitas Anak</b>									
Aset pajak tangguhan	37.378.732	1.564.453	3.046.126	141.762	42.131.073				<b>Subsidiaries</b> Deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan	(174.364.359)	(8.496)	(26.130.171)	-	(200.503.026)				Deferred tax liabilities

Manajemen berpendapat bahwa aset pajak tangguhan di atas dapat terpulihkan seluruhnya dengan penghasilan kena pajak di masa yang akan datang sebelum manfaat pajak tersebut berakhir.

Management believes that the above deferred tax assets can be fully recovered through future taxable income before the tax benefits expire.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian laba sebelum pajak Perusahaan dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:	A reconciliation between the total tax expense and the amounts computed by applying the effective tax rate to profit before tax of the Company follows:				
	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%;"></td> <td style="text-align: center; border-bottom: 1px solid black;">2020</td> <td style="text-align: center; border-bottom: 1px solid black;">2019</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>		2020	2019	
	2020	2019			
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(5.418.407)	132.991.843	Profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income		
Rugi (laba) sebelum pajak entitas anak	81.744.115	(120.989.750)	Loss (profit) before tax of subsidiaries		
Laba sebelum pajak Perusahaan	76.325.708	12.002.093	Profit before tax of the Company		
Beban pajak dengan tarif yang berlaku	14.501.885	2.400.419	Tax expense at effective tax rate		
Pengaruh pajak atas perbedaan tetap:			Tax effect of permanent differences:		
Penghasilan yang tidak dikenakan pajak	(15.697)	-	Non-taxable income		
Pendapatan yang pajak penghasilannya bersifat final	(77.222)	(65.076)	Income already subjected to final tax income		
Penyesuaian	(346.004)	2.324	Adjustment		
Jumlah beban pajak Perusahaan	14.062.962	2.337.667	Total tax expense of the Company		
Beban pajak entitas anak	38.416.174	58.999.764	Tax expense of the subsidiaries		
Jumlah beban pajak	52.479.136	61.337.431	Total tax expense		

d. Taksiran Tagihan Pajak

Taksiran tagihan pajak Grup terdiri dari:

	2020	2019	
Perusahaan	13.503.198	13.503.556	The Company
Entitas anak	16.911.055	14.705.008	Subsidiaries
Jumlah	30.414.253	28.208.564	Total

Pada bulan April 2019, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) untuk pajak penghasilan badan tahun fiskal 2017 sebesar US\$ 56.808.

Pada bulan April 2020, Perusahaan menerima SKPKB untuk pajak penghasilan badan tahun fiskal 2018 sebesar US\$ 3.088.384.

d. Estimated Claims for Tax Refund

The Group's estimated claims for tax refund consists of:

In April 2019, the Company received Underpayment Tax Assessment Letter (SKPKB) for corporate income tax for fiscal year 2017 amounting to US\$ 56,808.

In April 2020, the Company received SKPKB for corporate income tax for fiscal year 2018 amounting to US\$ 3,088,384.

### 33. Laba (Rugi) per Saham

Perhitungan laba (rugi) per saham dasar adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (dalam US\$)	<u>(83.821.929)</u>	<u>50.220.771</u>
Rata-rata tertimbang jumlah saham beredar selama tahun berjalan	<u>770.552.320</u>	<u>770.552.320</u>
Laba (rugi) per saham dasar (dalam US\$)	<u>(0,11)</u>	<u>0,07</u>

### 33. Earnings (Loss) per Share

The calculation of basic earnings (loss) per share follows:

	2020	2019
Profit (loss) attributable to owners of the parent company (in US\$)	<u>50.220.771</u>	<u>50.220.771</u>
Weighted average number of shares outstanding during the year	<u>770.552.320</u>	<u>770.552.320</u>
Basic earnings (loss) per share (in US\$)	<u>0,07</u>	<u>0,07</u>

### 34. Transaksi dengan Pihak Berelasi

#### Sifat Pihak Berelasi

Sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

- berada di bawah pengendalian bersama melalui sebagian kepemilikan yang sama dan/atau memiliki sebagian direksi dan/atau komisaris yang sama dengan Grup.
- perusahaan yang berada dibawah Grup Sinarmas.

Tidak terdapat transaksi dengan pihak berelasi baik yang langsung atau tidak langsung berhubungan dengan kegiatan usaha utama Grup, yang didefinisikan sebagai transaksi benturan kepentingan berdasarkan peraturan OJK No. IX.E.1 "Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu".

#### Transaksi dengan Pihak Berelasi

- Akun-akun terkait transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

	2020	2019	Persentase terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ Percentage to Total Assets/Liabilities	
			2020 %	2019 %
<b>Aset Lancar</b>				
Kas dan setara kas				
PT Bank Sinarmas Tbk	<u>120.781.338</u>	<u>83.938.662</u>	<u>4,16</u>	<u>2,26</u>
Investasi jangka pendek				
PT Sinarmas Assets Management	<u>63.807</u>	<u>-</u>	<u>0,00</u>	<u>-</u>
Piutang usaha	<u>49.246.614</u>	<u>36.008.223</u>	<u>1,70</u>	<u>0,97</u>
Piutang lain-lain	<u>11.385.070</u>	<u>2.826.029</u>	<u>0,39</u>	<u>0,08</u>

### 34. Transactions with Related Parties

#### Nature of Relationship

The nature of related party relationship is as follows:

- under common control, i.e. having the same ownership and/or directors and/or commissioners with the Group.
- the companies under the Sinarmas Group.

There are no transactions with related parties that directly or indirectly related with main business of the Group and identified as conflict of interest based on OJK Regulation No. IX.E.1 "Affiliated Transactions and Conflict of Interest on Certain Transactions".

#### Transactions with Related Parties

- The accounts involving transactions with related parties are as follows:



**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	Persentase terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ Percentage to Total Assets/Liabilities		
			2020 %	2019 %	
<b>Aset Lancar</b>					<b>Current Assets</b>
Uang muka					Advances
Lain-lain	213	255	0,00	0,00	Others
Biaya dibayar dimuka dan aset lancar lainnya					Prepaid expenses and other current assets
PT Royal Oriental	293.696	895.349	0,01	0,02	PT Royal Oriental
PT Bumi Serpong Damai Tbk	104.781	140.123	0,00	0,00	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT Duta Pertiwi Tbk	36.340	-	0,00	-	PT Duta Pertiwi Tbk
PT Asuransi Sinar Mas	25.444	876.647	0,00	0,02	PT Asuransi Sinar Mas
Lain-lain	20.374	20.459	0,00	0,00	Others
Jumlah	480.635	1.932.578	0,01	0,04	Total
<b>Aset Tidak Lancar</b>					<b>Noncurrent Assets</b>
Piutang lain-lain jangka panjang	4.012.617	53.953	0,14	0,00	Long-term other receivables
Investasi jangka panjang					Long-term investments
PT Smartfren Telecom Tbk	273.428.368	269.589.060	9,43	7,25	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Datang DSSP Power Indonesia	131.191.134	-	4,52	-	PT Datang DSSP Power Indonesia
Ravenswood Gold Group Pty Ltd	48.012.218	-	1,66	-	Ravenswood Gold Group Pty Ltd
PT Sinar Mas Multiartha Tbk	44.375.136	60.133.876	1,53	1,62	PT Sinar Mas Multiartha Tbk
PT Satelit Nusantara Tiga	19.295.168	2.222.956	0,67	0,06	PT Satelit Nusantara Tiga
PT Bumi Serpong Damai Tbk	3.880.930	4.034.322	0,13	0,11	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT SKS Listrik Kalimantan	216.944	-	0,01	-	PT SKS Listrik Kalimantan
PT Ferro Mas Dinamika	140.000	140.000	0,00	0,00	PT Ferro Mas Dinamika
PT Excite Indonesia	43.627	194.360	0,00	0,01	PT Excite Indonesia
Lain-lain	105.814	-	0,00	-	Others
Jumlah	520.689.339	336.314.574	17,95	9,05	Total
Aset tidak lancar lain-lain					Other noncurrent assets
PT Royal Oriental	514.261	589.568	0,02	0,02	PT Royal Oriental
Lain-lain	27.765	27.085	0,00	0,00	Others
Jumlah	542.026	616.653	0,02	0,02	Total
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>					<b>Current Liabilities</b>
Utang usaha	9.290.933	8.477.921	0,71	0,41	Trade accounts payable
Utang lain-lain					Other accounts payable
PT Binasawit Abadipratama	4.801.203	-	0,37	-	PT Binasawit Abadipratama
PT Royal Oriental	197.735	-	0,02	-	PT Royal Oriental
PT Bumi Serpong Damai Tbk	64.786	116.194	0,00	0,01	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT Smart Telecom	58.574	-	0,00	-	PT Smart Telecom
PT Saribumi Dewata Lestari	15.597	-	0,00	-	PT Saribumi Dewata Lestari
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	10.081	-	0,00	-	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk
PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk	481	10.161	0,00	0,00	PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk
PT Ivo Mas Tunggal	-	4.406.559	-	0,21	PT Ivo Mas Tunggal
PT Sawit Mas Sejahtera	-	265.218	-	0,01	PT Sawit Mas Sejahtera
Lain-lain	38.133	44.254	0,00	0,00	Others
Jumlah	5.186.590	4.842.386	0,39	0,23	Total
Uang muka pelanggan					Advances from customers
PT Arara Abadi	659.414	669.091	0,05	0,03	PT Arara Abadi
Beban akrual					Accrued expenses
PT Wirakarya Sakti	826.042	-	0,06	-	PT Wirakarya Sakti
PT Serpong Mas Telematika	59.906	101.446	0,00	0,00	PT Serpong Mas Telematika
PT Cakrawala Mega Indah	29.786	-	0,00	-	PT Cakrawala Mega Indah
Lain-lain	2.057	23.883	0,00	0,00	Others
Jumlah	917.791	125.329	0,06	0,00	Total

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	Persentase terhadap Jumlah Pendapatan/Beban yang Bersangkutan/ Percentage to Total Respective Revenues/Expenses		Revenues
			2020	2019	
			%	%	
Pendapatan usaha					Revenues
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	126.691.424	99.499.968	8,41	5,97	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk
PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills	22.430.789	19.473.157	1,49	1,17	PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills
PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry	18.718.584	23.046.892	1,24	1,38	PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry
PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk	13.945.509	6.085.894	0,93	0,37	PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk
PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk	10.343.669	17.237.686	0,69	1,03	PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk
PT SOCI MAS	5.559.825	5.117.888	0,37	0,31	PT SOCI MAS
PT OKI Pulp & Paper Mills	4.400.799	-	0,29	-	PT OKI Pulp & Paper Mills
PT Ivo Mas Tunggal	4.138.361	4.956.607	0,27	0,30	PT Ivo Mas Tunggal
PT Sinarmas Bio Energy	3.174.320	3.120.911	0,21	0,19	PT Sinarmas Bio Energy
PT Wirakarya Sakti	2.947.071	3.071.289	0,20	0,18	PT Wirakarya Sakti
PT Tapian Nadenggan	2.833.257	14.822.162	0,19	0,89	PT Tapian Nadenggan
PT Arara Abadi	2.310.837	2.557.746	0,15	0,15	PT Arara Abadi
PT Binasawit Abadipratama	1.999.824	9.377.130	0,13	0,56	PT Binasawit Abadipratama
PT Sinar Kencana Inti Perkasa	1.400.029	4.100.313	0,09	0,25	PT Sinar Kencana Inti Perkasa
PT Sinar Syno Kimia	1.288.198	1.733.975	0,09	0,10	PT Sinar Syno Kimia
PT Mitrakarya Agroindo	1.244.908	4.987.435	0,08	0,30	PT Mitrakarya Agroindo
PT Sumber Indahperkasa	1.145.166	2.290.457	0,08	0,14	PT Sumber Indahperkasa
PT Kresna Duta Agroindo	1.024.945	5.760.954	0,07	0,35	PT Kresna Duta Agroindo
PT Kruing Lestari Jaya	990.020	-	0,07	-	PT Kruing Lestari Jaya
PT Agrokarya Primalestari	930.187	5.403.056	0,06	0,32	PT Agrokarya Primalestari
PT Harapan Rimba Raya	910.781	-	0,06	-	PT Harapan Rimba Raya
PT Energi Sejahtera Mas	900.840	866.041	0,06	0,05	PT Energi Sejahtera Mas
PT DSSP Power Sumsel	896.396	-	0,06	-	PT DSSP Power Sumsel
PT Persada Graha Mandiri	876.012	2.379.580	0,06	0,14	PT Persada Graha Mandiri
PT Bumipalma Lestariipersada	823.849	1.332.858	0,05	0,28	PT Bumipalma Lestariipersada
PT Forestalestari Dwikarya	801.279	3.128.441	0,05	0,19	PT Forestalestari Dwikarya
PT Agrolestari Sentosa	781.585	4.308.825	0,05	0,26	PT Agrolestari Sentosa
PT Agrolestari Mandiri	763.037	2.785.310	0,05	0,17	PT Agrolestari Mandiri
PT Primatama Kreasimas	756.135	-	0,05	-	PT Primatama Kreasimas
PT Meganusa Intisawit	749.821	2.306.941	0,05	0,14	PT Meganusa Intisawit
PT Sawitakarya Manunggul	735.370	2.184.528	0,05	0,13	PT Sawitakarya Manunggul
PT Sawit Mas Sejahtera	689.170	2.286.569	0,05	0,14	PT Sawit Mas Sejahtera
PT Djuandasawit Lestari	615.809	3.190.696	0,04	0,19	PT Djuandasawit Lestari
PT Kencana Graha Permai	574.223	2.545.411	0,04	0,15	PT Kencana Graha Permai
PT Palmindo Billiton Berjaya	532.805	1.442.768	0,04	0,09	PT Palmindo Billiton Berjaya
PT Smartfren Telecom Tbk	504.057	-	0,03	-	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Bangun Nusa Mandiri	483.271	1.489.740	0,03	0,09	PT Bangun Nusa Mandiri
PT DSSP Power Kendari	472.404	-	0,03	-	PT DSSP Power Kendari
PT Bumipermai Lestari	471.208	2.867.333	0,03	0,17	PT Bumipermai Lestari
PT Satya Kisma Usaha	453.923	2.013.452	0,03	0,12	PT Satya Kisma Usaha
PT Kartika Prima Cipta	446.156	691.786	0,03	0,04	PT Kartika Prima Cipta
PT Paramitra Internusa Pratama	442.947	1.609.413	0,03	0,10	PT Paramitra Internusa Pratama
PT Buana Artha Sejahtera	440.382	2.302.132	0,03	0,14	PT Buana Artha Sejahtera
PT Buana Adhitama	427.933	1.272.180	0,03	0,08	PT Buana Adhitama
PT Bumi Sawit Permai	357.117	2.540.070	0,02	0,15	PT Bumi Sawit Permai
PT Maskapai Perkebunan Leidong West Indonesia	339.013	1.127.647	0,02	0,07	PT Maskapai Perkebunan Leidong West Indonesia
PT Rimba Rayatama Jaya	318.664	-	0,02	-	PT Rimba Rayatama Jaya
PT Buana Wiralestari Mas	297.635	2.064.841	0,02	0,12	PT Buana Wiralestari Mas
PT Ramajaya Pramukti	288.556	2.072.218	0,02	0,12	PT Ramajaya Pramukti
PT Satrindo Jaya Agropalma	247.778	312.215	0,02	0,02	PT Satrindo Jaya Agropalma
PT Sumalindo Hutani Jaya Tbk	241.289	261.435	0,02	0,02	PT Sumalindo Hutani Jaya Tbk
PT SKS Listrik Kalimantan	223.307	-	0,01	-	PT SKS Listrik Kalimantan
PT Prisma Cipta Mandiri	217.822	-	0,01	-	PT Prisma Cipta Mandiri
PT Satria Perkasa Agung	171.253	376.819	0,01	0,02	PT Satria Perkasa Agung
PT Cahayanusa Gemilang	169.175	745.348	0,01	0,04	PT Cahayanusa Gemilang
PT Aditungal Mahajaya	162.607	1.197.311	0,01	0,07	PT Aditungal Mahajaya
Hainan Jinhai Trading (Hong Kong) Co., Ltd.	-	14.694.407	-	0,88	Hainan Jinhai Trading (Hong Kong) Co., Ltd.
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 100.000)	250.544	3.249.754	0,02	0,20	Others (less than US\$ 100,000 each)
<b>Jumlah</b>	<b>246.351.875</b>	<b>302.289.589</b>	<b>16,35</b>	<b>18,14</b>	<b>Total</b>

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	2020	2019	Persentase terhadap Jumlah Pendapatan/Beban yang Bersangkutan/ Percentage to Total Respective Revenues/Expenses		
			2020 %	2019 %	
Beban pokok penjualan					Cost of revenues
PT SOCI MAS	5.134.412	5.623.190	0,52	0,52	PT SOCI MAS
PT Cakrawala Mega Indah	5.064.102	7.520.071	0,52	0,69	PT Cakrawala Mega Indah
PT Serpong Mas Telematika	997.977	543.560	0,10	0,05	PT Serpong Mas Telematika
PT Ferro Mas Dinamika	-	4.709.359	-	0,43	PT Ferro Mas Dinamika
PT Sinarmas Bio Energy	-	831.685	-	0,08	PT Sinarmas Bio Energy
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 100.000)	316.938	201.117	0,03	0,02	Others (less than US\$ 100,000 each)
Jumlah	11.513.429	19.428.982	1,17	1,79	Total
Beban penjualan					Selling expenses
PT Asuransi Sinar Mas	5.831.773	5.787.963	2,60	2,60	PT Asuransi Sinar Mas
PT Wirakarya Sakti	1.029.600	1.029.600	0,46	0,46	PT Wirakarya Sakti
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 100.000)	83.302	211.582	0,04	0,09	Others (less than US\$ 100,000 each)
Jumlah	6.944.675	7.029.145	3,10	3,15	Total
Beban umum dan administrasi					General and administrative expenses
PT Asuransi Sinar Mas	1.439.962	210.324	1,11	0,18	PT Asuransi Sinar Mas
PT Royal Oriental	1.222.772	1.517.691	0,94	1,27	PT Royal Oriental
PT Bumi Serpong Damai Tbk	342.921	383.092	0,26	0,32	PT Bumi Serpong Damai Tbk
Lain-lain (masing-masing kurang dari US\$ 100.000)	152.298	260.095	0,12	0,22	Others (less than US\$ 100,000 each)
Jumlah	3.157.953	2.371.202	2,43	1,99	Total

- b. Grup mengasuransikan aset pembangkit listrik, sebagian persediaan dan aset tetap (kecuali tanah), kepada PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Simas Net dan PT Asuransi Simas Insurtech (Catatan 6, 9 dan 14).
- c. Grup mengadakan perjanjian jual beli batubara dengan pihak berelasi (Catatan 36).
- d. Gaji dan imbalan kerja jangka pendek yang diberikan kepada dewan komisaris dan direksi Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar US\$ 5.287.380 dan US\$ 5.070.561.

- b. The Group has insured power plant assets, part of its inventories and property, plant, and equipment (except land) with PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Simas Net and PT Asuransi Simas Insurtech (Notes 6, 9 and 14).
- c. The Group entered into coal sales and purchase agreement with related parties (Note 36).
- d. Salaries and other short-term employee benefits provided to the Company's board of commissioners and directors for the years ended December 31, 2020 and 2019 amounted to US\$ 5,287,380 and US\$ 5,070,561, respectively.

**35. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan**

Risiko-risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan yang dimiliki Grup adalah risiko suku bunga, risiko nilai tukar, risiko likuiditas, dan risiko kredit. Kegiatan operasional Grup dijalankan secara berhati-hati dengan mengelola risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Grup.

**35. Financial Risk Management Objectives and Policies**

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign exchange risk, liquidity risk and credit risk. The operational activities of the Group are managed in a prudential manner by managing those risks to minimize potential losses.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu, seperti risiko nilai tukar, risiko suku bunga, risiko kredit, dan risiko likuiditas.

### Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Grup yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan pinjaman bank.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Grup mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel. Manajemen Grup juga melakukan penelaahan atas suku bunga yang telah ditetapkan, apabila suku bunga pasar turun secara signifikan, Manajemen Grup akan melakukan negosiasi untuk menurunkan suku bunga tersebut. Manajemen Grup juga secara terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal dengan suku bunga yang menguntungkan bagi Grup.

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh temponya, liabilitas keuangan Grup yang terpapar risiko arus kas karena perubahan suku bunga pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019:

	Suku bunga mengambang/ <i>Floating interest rate</i>					
	31 Desember 2020/ <i>December 31, 2020</i>			31 Desember 2019/ <i>December 31, 2019</i>		
	Kurang dari atau sama dengan 1 tahun/ <i>Within 1 year</i>	Lebih dari 1 tahun/ <i>More than 1 year</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	Kurang dari atau sama dengan 1 tahun/ <i>Within 1 year</i>	Lebih dari 1 tahun/ <i>More than 1 year</i>	Jumlah/ <i>Total</i>
<b>Liabilitas</b>						
Utang bank dan lembaga keuangan	201.814.913	113.413.877	315.228.790	148.687.300	972.879.107	1.121.566.407
						<b>Liabilities</b> Loan to banks and financial institution

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, apabila suku bunga atas pinjaman dengan suku bunga mengambang meningkat/menurun sebesar 1% dan variabel lain tetap, maka laba/rugi sebelum pajak untuk tahun berjalan akan lebih rendah/tinggi masing-masing sebesar US\$ 2.653.930 dan US\$ 9.345.160, terutama sebagai akibat tingginya/rendahnya beban bunga dari pinjaman dengan suku bunga mengambang.

Risk management is the responsibility of the Board of Directors (BOD). The BOD has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk, and liquidity risk.

### Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to bank loans.

To minimize interest rate risk, the Group manages interest cost through a mix of fixed-rate and variable-rate debts. Management of the Group also conducts assessments on such rates and if market interest rate decreases significantly, management of the Group would negotiate with creditors for reduction in interest rates. Management also continuously assess conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources in terms of the interest rate for the Group's benefit.

The following table sets out the carrying amount, by maturity, of the Group's financial liabilities that are exposed to interest rate risk as of December 31, 2020 and 2019:

As of December 31, 2020 and 2019, if interest rates on borrowings at variable rate had been higher/lower by 1%, with all other variables held constant, profit/loss before tax for the year would have been lower/higher by US\$ 2,653,930 and US\$ 9,345,160, respectively, mainly as a result of higher/lower interest expense on floating rate borrowings.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

### Risiko Nilai Tukar

Risiko nilai tukar adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar.

Grup memiliki eksposur dalam mata uang asing yang timbul dari transaksi operasionalnya. Eksposur tersebut timbul karena transaksi yang bersangkutan dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional unit operasional atau pihak lawan. Sebagian dari risiko ini dikelola menggunakan lindung nilai alamiah yang berasal dari aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing yang sama.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

### Foreign Exchange Risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Group has transactional currency exposures. Such exposure arises when the transaction is denominated in currencies other than the functional currency of the operating unit or the counterparty. These exposures are managed partly by using natural hedges that arise from monetary assets and liabilities in the same foreign currency.

As of December 31, 2020 dan 2019, the Group has monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

	Mata uang asal/ <i>Original currency</i>	31 Desember 2020/ <i>December 31, 2020</i>		31 Desember 2019/ <i>December 31, 2019</i>		
		Saldo dalam mata uang asal/ <i>Balance in original currency</i>	Ekuivalen dalam US\$/ <i>Equivalent in US\$</i>	Saldo dalam mata uang asal/ <i>Balance in original currency</i>	Ekuivalen dalam US\$/ <i>Equivalent in US\$</i>	
<b>Aset</b>						<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	IDR	607.375.444.033	43.061.004	289.974.870.260	20.860.002	Cash and cash equivalents
	CNY	14.474.707	2.218.104	16.264	2.277	
	SGD	1.466.588	1.106.731	1.073.269	794.219	
	AUD	2.049.433	1.565.050	6.851.219	4.795.853	
Investasi jangka pendek	IDR	50.184.000.000	3.557.887	50.334.000.000	3.620.891	Short-term investments
Piutang usaha	IDR	1.312.314.358.391	93.038.948	1.788.182.770.225	128.636.988	Trade accounts receivable
	GBP	140.000	189.434	140.305	183.799	
	AUD	3.482	2.659	-	-	
Piutang lain-lain (termasuk lancar dan tidak lancar)	IDR	283.675.883.974	20.111.726	47.035.924.744	3.383.636	Other receivables (including current and noncurrent)
	AUD	2.102.525	1.605.594	2.481	1.737	
	SGD	1.183	893	120	89	
Aset lancar lainnya	IDR	2.231.537.945	158.209	1.961.488.254	141.104	Other current assets
	AUD	513.537	392.163	-	-	
	SGD	149.192	112.585	-	-	
Aset tidak lancar lain-lain	IDR	297.796.840.234	21.112.856	226.198.007.904	16.272.067	Other noncurrent assets
	AUD	22.765.182	17.384.636	2.246.929	1.572.850	
<b>Jumlah Aset</b>			<b>205.618.479</b>		<b>180.265.512</b>	<b>Total Assets</b>
<b>Liabilitas</b>						<b>Liabilities</b>
Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek	IDR	316.385.023.500	22.430.700	21.275.953.134	1.530.534	Short term loan to banks and financial institution
Utang usaha	IDR	2.033.441.470.405	144.164.585	2.227.537.401.304	160.242.961	Trade accounts payable
	AUD	1.438.295	1.315.598	-	-	
	GBP	217.521	294.327	-	-	
	MYR	480.001	118.827	480.000	117.288	
	SGD	63.717	48.083	2.692	1.992	
	JP¥	22.442.562	217.244	75.326	693	
Utang lain-lain (termasuk jangka pendek dan jangka panjang)	IDR	345.729.122.547	24.511.104	612.401.304.064	44.054.478	Other accounts payable (including current and noncurrent)
	AUD	19.110.414	14.593.672	-	-	
	SGD	32.711	24.685	207.443	153.508	
Utang pajak	IDR	693.576.187.208	49.172.363	80.383.935.928	5.782.601	Taxes payable
	AUD	242.653	185.302	-	-	
	SGD	-	-	126.297	93.460	
Beban akrual	IDR	676.110.207.380	47.934.081	612.357.458.639	44.051.325	Accrued expenses
	AUD	41.377.084	31.597.619	477.684	334.379	
	SGD	972.502	733.879	614.705	454.882	
	GBP	133.380	180.476	150.384	197.003	
	EUR	9.563	11.750	34.105	38.198	

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	Mata uang asal/ <i>Original currency</i>	31 Desember 2020/December 31, 2020		31 Desember 2019/December 31, 2019		
		Saldo dalam mata uang asal/ <i>Balance in original currency</i>	Ekuivalen dalam US\$/ <i>Equivalent in US\$</i>	Saldo dalam mata uang asal/ <i>Balance in original currency</i>	Ekuivalen dalam US\$/ <i>Equivalent in US\$</i>	
		<i>original currency</i>	<i>Equivalent in US\$</i>	<i>original currency</i>	<i>Equivalent in US\$</i>	
Liabilitas						Liabilities
Liabilitas jangka panjang lainnya	AUD	1.479.332.400	104.880	1.500.000.000	107.906	Other noncurrent liabilities
Liabilitas sewa pembiayaan	IDR	22.704.002.518	1.609.643	35.200.223.408	2.532.208	Lease liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	IDR	123.099.521.939	8.727.368	130.255.941.936	9.370.258	Long-term employee benefits liability
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (termasuk jangka pendek dan jangka panjang)	IDR	718.624.188.188	50.948.188	81.316.234.868	5.849.668	Long-term loan to banks and financial institution (including current and long-term portion)
	AUD	97.428.507	74.401.300	50.042.956	35.030.069	
Utang jangka panjang lainnya	AUD	11.372.656	8.684.731	-	-	Other long-term payables
Jumlah Liabilitas			482.010.405		309.943.411	Total Liabilities
Jumlah Liabilitas - bersih			(276.391.926)		(129.677.899)	Net Liabilities

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, kurs konversi yang digunakan Grup diungkapkan pada Catatan 2d atas laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2020 and 2019, the conversion rates used by the Group were disclosed in Note 2d to the consolidated financial statements.

Pada tanggal 31 Desember 2020, jika mata uang Rupiah melemah/menguat sebesar 2% terhadap Dolar Amerika Serikat (US\$) dengan variabel lain konstan, rugi sebelum pajak untuk tahun berjalan akan lebih rendah/tinggi sebesar US\$ 3.371.246, sedangkan pada tanggal 31 Desember 2019, jika mata uang Rupiah melemah/menguat sebesar 3% terhadap Dolar Amerika Serikat (US\$) dengan variabel lain konstan, laba sebelum pajak untuk tahun berjalan akan lebih tinggi/rendah sebesar US\$ 3.018.218.

As of December 31, 2020, if the Rupiah currency had weakened/strengthened by 2% against the U.S. Dollar (US\$) with all other variables held constant, loss before tax for the year would have been US\$ 3,371,246, higher/lower, as of December 31, 2019, if the Rupiah currency had weakened/strengthened by 3% against the U.S. Dollar (US\$) with all other variables held constant, profit before tax for the year would have been US\$ 3,018,218, higher/lower.

### Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan. Grup mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

### Credit Risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparties which fail to fulfill their contractual obligations. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk. The Group manages and controls the credit risk by dealing only with recognized and credit worthy parties, setting internal policies on verifications and authorizations of credit, and regularly monitoring the collectibility of receivables to reduce the exposure to bad debts.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Berikut adalah eksposur laporan posisi keuangan konsolidasian yang terkait risiko kredit pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019:

The table below shows the consolidated statements of financial position exposures related to credit risk as of December 31, 2020 and 2019:

	31 Desember 2020/ December 31, 2020		31 Desember 2019/ December 31, 2019		
	Jumlah Bruto/ Gross Amounts	Jumlah Neto/ Net Amounts	Jumlah Bruto/ Gross Amounts	Jumlah Neto/ Net Amounts	
<i>Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi</i>					<i>At FVPL</i>
Investasi jangka pendek	75.565.023	75.565.023	3.620.891	3.620.891	Short-term investments
Investasi jangka panjang	74.442	74.442	-	-	Long-term investments
<i>Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (2019: pinjaman yang diberikan dan piutang)</i>					<i>Financial assets at amortized cost (2019: loans and receivables)</i>
Kas dan setara kas	610.864.288	610.864.288	325.653.879	325.653.879	Cash and cash equivalents
Aset keuangan dari konsesi jasa	-	-	1.446.613.618	1.446.613.618	Financial asset from concession project
Piutang usaha	182.255.323	170.897.948	198.195.835	194.147.016	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain (termasuk lancar dan tidak lancar)	101.450.603	70.083.549	66.085.202	37.919.458	Other receivables (included current and noncurrent)
Aset tidak lancar lain-lain	19.994.223	19.994.223	19.416.627	19.416.627	Other noncurrent assets
<i>Diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (2019: tersedia untuk dijual)</i>					<i>At FVOCI (2019: available for sale)</i>
Investasi jangka panjang	296.309.646	296.309.646	299.073.894	299.073.894	Long-term investments
<b>Jumlah</b>	<b>1.286.513.548</b>	<b>1.243.789.119</b>	<b>2.358.659.946</b>	<b>2.326.445.383</b>	<b>Total</b>

### Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitas.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang. Manajemen tidak mengharapkan bahwa arus kas dalam analisa jatuh tempo tersebut terjadi jauh lebih awal, atau dalam jumlah yang berbeda secara signifikan.

Berikut adalah jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan konsolidasian berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019:

### Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

In the management of liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including loan maturity profiles. It is not expected that the cash flows included in the maturity analysis could occur significantly earlier, or at significantly different amounts.

The table below summarizes the maturity profile of consolidated financial liabilities based on contractual undiscounted payments as of December 31, 2020 and 2019:

	31 Desember 2020/December 31, 2020				Jumlah/ Total	Biaya transaksi/ Transaction costs	Nilai tercatat/ As reported	
	<= 1 tahun/ <= 1 year	>1 tahun-2 tahun/ >1-2 years	>2 tahun-5 tahun/ >2-5 years	> 5 tahun/ > 5 years				
<b>Liabilitas</b>								<b>Liabilities</b>
Utang bank dan lembaga keuangan (jangka pendek dan jangka panjang)	319.543.352	81.749.372	139.722.717	-	541.015.441	(3.755.561)	537.259.880	Bank loans and financial institution (short-term and long-term)
Utang usaha	186.552.048	-	-	-	186.552.048	-	186.552.048	Trade accounts payable
Utang lain-lain	40.317.358	43.275.441	-	-	83.592.799	-	83.592.799	Other accounts payable
Beban akrual	113.401.874	-	-	-	113.401.874	-	113.401.874	Accrued expenses
Utang jangka panjang lainnya (jangka pendek dan jangka panjang)	2.240.781	6.952.595	18.716.767	21.694.435	49.604.578	(839.818)	48.764.760	Other long-term payable (short-term and long-term)
<b>Jumlah</b>	<b>662.055.413</b>	<b>131.977.408</b>	<b>158.439.484</b>	<b>21.694.435</b>	<b>974.166.740</b>	<b>(4.595.379)</b>	<b>969.571.361</b>	<b>Total</b>

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2019/December 31, 2019				Jumlah/ Total	Biaya transaksi/ Transaction costs	Nilai tercatat/ As reported	
	<= 1 tahun/ <= 1 year	>1 tahun-2 tahun/ >1-2 years	>2 tahun-5 tahun/ >2-5 years	> 5 tahun/ > 5 years				
<b>Liabilitas</b>								<b>Liabilities</b>
Utang bank dan lembaga keuangan (jangka pendek dan jangka panjang)	219.165.317	206.620.031	639.751.465	169.618.139	1.235.154.952	(7.028.483)	1.228.126.469	Bank loans and financial institution (short-term and long-term)
Utang usaha	201.730.968	-	-	-	201.730.968	-	201.730.968	Trade accounts payable
Utang lain-lain	143.808.645	25.789.847	-	-	169.598.492	-	169.598.492	Other accounts payable
Beban akrual	79.695.017	-	-	-	79.695.017	-	79.695.017	Accrued expenses
Utang jangka panjang lainnya (jangka pendek dan jangka panjang)	1.017.404	508.644	-	-	1.526.048	-	1.526.048	Other long-term payable (short-term and long-term)
<b>Jumlah</b>	<b>645.417.351</b>	<b>232.918.522</b>	<b>639.751.465</b>	<b>169.618.139</b>	<b>1.687.705.477</b>	<b>(7.028.483)</b>	<b>1.680.676.994</b>	<b>Total</b>

**36. Perjanjian Penting**

a. Pada tanggal 16 Januari 1991, PT Supra Veritas (SV) yang merupakan salah satu pemegang saham pendiri (Pendiri) PT Bumi Serpong Damai Tbk (BSD City) dan pemegang ijin lokasi beserta para Pendiri BSD City lainnya telah menandatangani perjanjian kerjasama dengan BSD City. Perjanjian kerjasama tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan yaitu berdasarkan perjanjian tanggal 20 Maret 1997 dan 25 November 2004. Perjanjian kerjasama dan perubahannya tersebut mengatur antara lain:

1. Pemberian kuasa dengan hak substitusi kepada BSD City untuk membebaskan tanah yang terletak dalam wilayah ijin lokasi dari masing-masing pemegang ijin lokasi, mengembangkan proyek serta menjual/mengalihkan dan/atau menyewakan tanah dan bangunan proyek.
2. BSD City akan mengusahakan dana untuk mengembangkan proyek.
3. Para Pendiri tidak akan menjual, menggadaikan, atau membebani dengan cara apapun saham mereka dalam BSD City, walaupun BSD City nantinya akan menjadi perseroan terbuka, kecuali disepakati lain oleh para Pendiri.

**36. Significant Agreements**

a. On January 16, 1991, PT Supra Veritas (SV) as one of founder stockholders (Founders) of PT Bumi Serpong Damai Tbk (BSD City) and location rightholders and the other Founders of BSD City have signed a cooperation agreement with BSD City. The cooperation agreement has been amended for several times which were based on agreement dated March 20, 1997 and November 25, 2004. The cooperation agreement and its amendments consisted of the following:

1. Granting the authority with substitution right to BSD City to acquire land which are located in area of location rights of each location rightholders, to develop projects and sell/transfer and/or lease the land and building's project.
2. BSD City will arrange the fund for developing the project.
3. The Founders will not sell, secure, or transfer their stocks in BSD City in any way, even though BSD City becomes a publicly listed company, except as otherwise agreed by the Founders.



4. Para Pendiri mengakui bahwa meskipun semua tanah tersebut terdaftar atas nama Pendiri sebagai pemegang ijin lokasi, tanah tersebut sesungguhnya merupakan milik BSD City, karena pembebasan tanah tersebut menggunakan biaya BSD City dan para Pendiri tidak akan mengakui dan membukukan tanah tersebut sebagai aset mereka.

5. Para Pendiri akan menanggung segala biaya sehubungan dengan kerugian yang mungkin diderita oleh BSD City dikarenakan adanya tuntutan dari kreditor para Pendiri.

Perjanjian ini berlaku surut mulai tanggal 1 Desember 1986. Masing-masing pihak mengikat diri untuk tidak membatalkan perjanjian kerjasama ini selama BSD City belum dibubarkan.

Sejak SV menggabungkan diri dengan Perusahaan, perjanjian kerjasama tersebut di atas ditegaskan kembali oleh Perusahaan dan BSD City berdasarkan Penegasan Perjanjian Kerjasama dalam Akta No. 14 tanggal 19 Januari 2009, dibuat di hadapan Pahala Sutrisno Amijoyo Tampubolon, S.H., notaris di Jakarta.

b. Pada tanggal 29 Desember 1997, Perusahaan telah menandatangani perjanjian dengan PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (IKPP) dan PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills (PDPP), pihak berelasi, sebagai berikut:

- *Asset Purchase Agreements*

Perjanjian ini mengatur tentang harga dan ketentuan lainnya sehubungan dengan pembelian seluruh aset yang terletak di dalam kompleks pembangkit tenaga listrik dan uap (*power assets*) antara Perusahaan, IKPP, dan PDPP. Berdasarkan perjanjian ini, hanya *power assets* yang dijual kepada Perusahaan sedangkan tanah dimana *power assets* berada tetap menjadi milik IKPP dan PDPP. Tanah tersebut akan disewakan oleh IKPP dan PDPP kepada Perusahaan berdasarkan *Lease Agreements*.

4. The Founders have stated and confirmed that even though the land is registered under their names as the location rightholders, the land belongs to the BSD City, because the acquisition of land using BSD City's account and the Founders bind themselves not to record the land as their assets.

5. The Founders guarantee the Company against all costs or losses that might be incurred by BSD City due to any prosecution from the Founders' creditors.

The agreement is valid retroactively from December 1, 1986. All parties involved bind themselves not to cancel the agreement until the BSD City is liquidated.

Since SV has been merged to the Company, the above cooperation agreement was reaffirmed by the Company and BSD City based on Reaffirmation of Cooperation Agreement on Deed No. 14 dated January 19, 2009 from Pahala Sutrisno Amijoyo Tampubolon, S.H., a public notary in Jakarta.

b. On December 29, 1997, the Company, PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (IKPP) and PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills (PDPP), related parties, entered into the following agreements:

- *Asset Purchase Agreements*

These agreements provide for price and other provisions in relation to the purchase of all assets which were located in complex of power assets between the Company, IKPP, and PDPP. Based on the agreements, only power assets were sold to the Company while land wherein the power assets are located remain the properties of IKPP and PDPP. The land will be leased by the Company from IKPP and PDPP in accordance with the provisions of the Lease Agreements.

- *Master Operating Agreements*

Perjanjian ini berikut dengan perubahan-perubahannya memuat ketentuan-ketentuan dan prosedur operasional dari kompleks pembangkit tenaga listrik dan uap (*power plants*). Perjanjian ini berlaku selama 25 (dua puluh lima) tahun dan dapat diperpanjang untuk periode 5 tahun dan setelah itu dapat diperpanjang untuk periode 5 tahun berikutnya.

- *Energy Service Agreements*

Perjanjian ini berikut dengan perubahan-perubahannya mengatur antara lain tentang tarif jasa penyediaan tenaga listrik dan uap. Perjanjian ini berlaku selama 25 (dua puluh lima) tahun dan dapat diperpanjang untuk periode 5 tahun dan setelah itu dapat diperpanjang untuk periode 5 tahun berikutnya.

- *Lease Agreements*

Berdasarkan perjanjian ini berikut dengan perubahan dan tambahannya, IKPP dan PDPP akan menyewakan bagian tanah mereka kepada Perusahaan. Jangka waktu perjanjian akan diperpanjang mengikuti perpanjangan jangka waktu dari *Energy Services Agreements*. Perjanjian ini berlaku selama 25 (dua puluh lima) tahun.

Pada tanggal 18 Desember 2006, Perusahaan mengadakan perjanjian *Power and Steam Processing Service Agreement* dengan PDPP. Perjanjian ini memuat antara lain tentang ketentuan-ketentuan, prosedur operasional dan tarif penyediaan tenaga listrik dan uap. Perjanjian ini berlaku selama 25 (dua puluh lima) tahun dan dapat diperpanjang.

- c. Pada tanggal 11 Agustus 2011, GEM (penjual) dan GMR Coal Resources Pte. Ltd. (GMR) (pembeli) mengadakan Perjanjian Jual Beli Batubara (CSA) untuk jangka waktu 25 (dua puluh lima) tahun sejak pengiriman batubara pertama kali. Berdasarkan Amendemen tanggal 14 September 2017, GEM dan GMR sepakat untuk mengubah beberapa poin terkait perjanjian tersebut.

- Master Operating Agreements

These agreements and the amendments thereto provide for certain provisions and operational procedures of power plants. These agreements are valid for a period of twenty five (25) years and can be extended by a period of 5 years and for another subsequent period of 5 years.

- Energy Service Agreements

These agreements and the amendments thereto provide certain provisions among others for tariff on steam and power processing services. These agreements are valid for a period of twenty five (25) years and can be extended by a period of 5 years and for another subsequent period of 5 years.

- Lease Agreements

Based on these agreements and the amendments thereto, IKPP and PDPP will lease to the Company a portion of their land. The terms of the lease agreements will be extended pursuant to extension in the term of the *Energy Services Agreements*. These agreements are valid for a period of twenty five (25) years.

On December 18, 2006, the Company entered into a *Power and Steam Processing Service Agreement* with PDPP. This agreement provides certain provisions on operational procedures, among others, and for tariff on steam and power processing services. This agreement is valid for twenty five (25) years and can be extended.

- c. On August 11, 2011, GEM (as a seller) and GMR Coal Resources Pte. Ltd. (GMR) (as a buyer) entered into a *Coal Sales Agreement (CSA)* for a period of twenty five (25) years since the date of first shipment of coal. Based on Amendment dated September 14, 2017, GEM and GMR agreed to changes some points related to this agreement.

- Pada tanggal 11 Agustus 2011, GMR, GEM, dan entitas anak (*suppliers*) yang terdiri dari BBU, BORNEO, BHBA, BNP, KCP, KIM, TBBU dan TKS mengadakan Perjanjian Penunjang Jual Beli Batubara (CSSA). Perjanjian ini mengatur dukungan ketersediaan batubara dari entitas anak kepada GEM sehingga GEM dapat memenuhi kewajibannya dalam CSA. Perjanjian ini berjangka waktu 25 (dua puluh lima) tahun terhitung sejak tanggal pengiriman batubara pertama kali. Berdasarkan Amandemen tanggal 3 November 2017, para pihak setuju untuk melepaskan dan membebaskan kewajiban TKS sebagai pemasok berdasarkan CSSA.
- d. Iuran Dana Hasil Produksi Batubara (DHPB)
- Berdasarkan ketentuan Perjanjian Kerjasama Pengusahaan Pertambangan Batubara (PKP2B), BORNEO, entitas anak, berkewajiban untuk membagi 13,5% dari produksi batubara kepada Pemerintah Republik Indonesia.
- Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 45/2003, seluruh perusahaan yang memiliki kuasa pertambangan diwajibkan untuk membayar iuran eksploitasi sebesar 3% - 5% dari nilai penjualan, setelah dikurangi beban penjualan.
- Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, akrual iuran DHPB masing-masing sebesar US\$ 30.261.129 dan US\$ 23.484.457 disajikan sebagai bagian dari "Beban akrual" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Beban DHPB untuk tahun 2020 dan 2019 masing-masing sebesar US\$ 131.075.850 dan US\$ 145.902.955 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan" (Catatan 29).
- e. Iuran Tetap
- Sesuai dengan PKP2B, BORNEO diwajibkan untuk membayar iuran tetap kepada Pemerintah berdasarkan jumlah hektar yang termasuk dalam area PKP2B yaitu 24.100 hektar sesuai dengan tarif yang ditetapkan dalam PKP2B.
- Beban iuran tetap untuk tahun 2020 dan 2019 masing-masing sebesar US\$ 187.142 dan US\$ 266.405 disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi - Lain-lain" (Catatan 30).
- On August 11, 2011, GMR, GEM and its subsidiaries (*suppliers*) consisting of BBU, BORNEO, BHBA, BNP, KCP, KIM, TBBU and TKS entered into a Coal Sales Support Agreement (CSSA). The agreement stipulates the support for coal availability from the subsidiaries to GEM so that GEM can fulfill its obligations in the CSA. The agreement is valid for twenty five (25) years since the date of first shipment of coal. Based on Amendment dated November 3, 2017, the parties agree to release and discharge TKS obligation as the supplier under CSSA.
- d. Royalty
- Based on the Coal Contract of Work (CCoW), BORNEO, a subsidiary, is required to share its 13.5% of coal produced to the Government of the Republic of Indonesia.
- Further, based on Government Regulation No. 45/2003, all companies holding mining rights have an obligation to pay an exploitation fee ranging from 3% - 5% of sales, net of selling expenses.
- As of December 31, 2020 and 2019, accrued royalty fees amounted to US\$ 30,261,129 and US\$ 23,484,457, respectively, and are presented as part of "Accrued expenses" in the consolidated statements of financial position. The royalty fees in 2020 and 2019, amounted to US\$ 131,075,850 and US\$ 145,902,955 respectively, and were presented as part of "Cost of revenues" (Note 29).
- e. Deadrent
- In accordance with the CCoW, BORNEO is required to pay fixed payment (deadrent) to the Government based on total area of land of 24,100 hectares area and the rates stipulated therein.
- Deadrent expense in 2020 and 2019 amounted to US\$ US\$ 187,142 and US\$ 266,405, respectively, are presented as part of "General and administrative expenses - Others" (Note 30).

<p>f. Perjanjian Jual Beli Batubara</p> <p>Entitas anak menandatangani beberapa perjanjian jual beli batubara dengan beberapa pelanggan berdasarkan ketentuan sebagaimana diatur dalam masing-masing perjanjian-perjanjian tersebut.</p>	<p>f. Coal Sale and Purchase Agreement</p> <p>The subsidiaries entered into several coal sale and purchase agreements with various buyers and suppliers based on the provision stated in each of the agreements.</p>
<p>g. Perjanjian Pembangunan Infrastruktur</p> <p><u>DSSP PK</u></p> <p>Pada tanggal 14 Juli 2015, DSSP PK (sebagai pemilik) menandatangani <i>Equipment Supply Contract</i> dengan Jiangxi Jianglian International Engineering Co., Ltd. (sebagai penjual) dengan nilai kontrak sebesar US\$ 80.900.000 sehubungan dengan pembelian mesin-mesin pembangkit listrik.</p> <p>Pada tanggal 21 April 2016, DSSP PK (sebagai pemilik) menandatangani <i>Design Engineering Construction Contract</i> dengan China Gansu International Corporation (sebagai kontraktor) dengan nilai kontrak sebesar US\$ 35.100.000.</p> <p><u>SLK</u></p> <p>Pada tanggal 15 Juni 2016, SLK (sebagai Pembeli) menandatangani <i>Equipment Supply Contract</i> dengan Dongfang Electric Corporation Ltd. (sebagai Penjual) dengan nilai kontrak sebesar US\$ 154.435.000 sehubungan dengan pembelian mesin-mesin pembangkit listrik.</p> <p>Pada tanggal 15 Juli 2016, SLK (sebagai Pemilik) menandatangani <i>Design Engineering Construction Contract</i> dengan Hubei Second Electric Power Construction Engineering Company (sebagai Kontraktor) dengan nilai kontrak sebesar US\$ 76.065.000.</p>	<p>g. Infrastructure Development Agreement</p> <p><u>DSSP PK</u></p> <p>On July 14, 2015, DSSP PK (as owner) signed Equipment Supply Contract with Jiangxi Jianglian International Engineering Co., Ltd. (as seller) with contract price amounting to US\$ 80,900,000 in relation with the purchase of coal fired power plant machineries.</p> <p>On April 21, 2016, DSSP PK (as owner) signed Design Engineering Construction Contract with China Gansu International Corporation (as Contractor) with contract price amounting to US\$ 35,100,000.</p> <p><u>SLK</u></p> <p>As of June 15, 2016, SLK (as Buyer) signed Equipment Supply Contract with Dongfang Electric Corporation Ltd. (as Seller) with a contract price amounting to US\$ 154,435,000 in relation with the purchase of coal fired power plant machineries.</p> <p>As of July 15, 2016, SLK (as Owner) signed Design Engineering Construction Contract with Hubei Second Electric Power Construction Engineering Company (as Contractor) with contract price amounting to US\$ 76,065,000.</p>
<p>h. Perjanjian sehubungan dengan <i>Power Plant</i></p> <p><u>DSSP PSumsel</u></p> <p>Pada tanggal 3 November 2011, DSSP PSumsel (sebagai penjual) menandatangani PPA dengan PLN, pihak ketiga. DSSP PSumsel akan memasok listrik kepada PLN yang dihasilkan oleh 2 unit pembangkit listrik tenaga batubara dengan jumlah kapasitas sebesar 300 MW yang terletak di Bayung Lencir, Musi Banyuasin, Sumatera Selatan ("Proyek").</p>	<p>h. Agreement related to Power Plant</p> <p><u>DSSP PSumsel</u></p> <p>On November 3, 2011, DSSP PSumsel (as seller) signed the PPA with PLN, a third party. DSSP PSumsel will supply electricity power to PLN which is generated from 2 units coal fired power plant with total capacity of 300 MW located at Bayung Lencir, Musi Banyuasin, South Sumatera ("the Project").</p>

Jangka waktu PPA dimulai sejak tanggal 3 November 2011 dan akan berakhir 25 tahun sejak tanggal operasi komersial.

The term of the PPA commenced on November 3, 2011 and will expire 25 years from the commercial operation date.

DSSP PK

DSSP PK

Pada tanggal 4 Mei 2015, DSSP PK (sebagai penjual) menandatangani PPA dengan PLN, pihak ketiga. DSSP PK akan memasok listrik kepada PLN yang dihasilkan oleh 2 unit pembangkit listrik tenaga batubara dengan jumlah kapasitas sebesar 100 MW yang terletak di Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara selama 25 tahun sejak masa *Commercial Operating Date*.

On May 4, 2015, DSSP PK (as seller) signed the PPA with PLN, a third party. DSSP PK will supply electricity power to PLN which generated from 2 units coal fired power plant with total capacity of 100 MW located at South Konawe, Southeast Sulawesi for 25 years since Commercial Operating Date.

SLK

SLK

Pada tanggal 20 November 2014, SLK (sebagai Penjual) menandatangani PPA dengan PLN, pihak ketiga. SLK akan memasok listrik kepada PLN yang dihasilkan oleh 2 unit pembangkit listrik tenaga batubara dengan jumlah kapasitas sebesar 200 MW yang terletak di Kalimantan Tengah selama 25 tahun sejak masa *Commercial Operating Date*.

On November 20, 2014, SLK (as Seller) signed the PPA with PLN, a third party. SLK will supply electricity power to PLN generated from 2 units coal fired power plant with total capacity of 200 MW located at Central Kalimantan for 25 years since Commercial Operating Date.

- i. RKN, entitas anak, melakukan kontrak fasilitas transaksi valuta berjangka (*forward*) dengan PT Bank Panin Tbk pada tahun 2017. Kontrak beli valuta berjangka (*forward-buy*) sebesar US\$ 4.756.450 pada tanggal 30 Juni 2020 dan akan jatuh tempo pada berbagai tanggal di tahun 2020. Per tanggal 31 Desember 2020 kontrak tersebut sudah selesai.

- i. RKN, a subsidiary, entered into foreign exchange facility contracts with PT Bank Panin Tbk in 2017. The forward-buy exchange contracts totaling US\$ 4,756,450 as of June 30, 2020 and will mature in various dates in 2020. As of December 31, 2020, the contract has been finished.

RKN, entitas anak, melakukan kontrak fasilitas transaksi valuta berjangka (*forward*) dengan PT Bank Rakyat Indonesia Tbk (Persero) pada tahun 2020. Kontrak beli valuta berjangka (*forward-buy*) sebesar US\$ 635.150 pada tanggal 31 Desember 2020 dan akan jatuh tempo pada berbagai tanggal di tahun 2021.

RKN, a subsidiary, entered into foreign exchange facility contracts with PT Bank Rakyat Indonesia Tbk (Persero) in 2020. The forward-buy exchange contracts totaling US\$ 635,150 as of December 31, 2020 and will mature in various dates in 2021.

IMI, entitas anak, melakukan kontrak fasilitas transaksi valuta berjangka (*forward*) dengan PT Bank Sinarmas Tbk. Kontrak beli valuta berjangka (*forward-buy*) masing-masing sebesar US\$ 289.891 dan US\$ 352.714 pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 dan akan jatuh tempo pada berbagai tanggal di tahun 2021 dan 2020.

IMI, a subsidiary, entered into foreign exchange facility contracts with PT Bank Sinarmas Tbk. The forward-buy exchange contracts totaling US\$ 289,891 and US\$ 352,714, respectively, as of December 31, 2020 and 2019 and will mature on various date in 2021 and 2020.

- j. Pada tanggal 2 Juli 2015, GEM menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan Asia Coal Energy Ventures Limited (ACE), pihak ketiga, dan ASM Administration Limited (ASMAL), pihak ketiga, sehubungan dengan pemberian pinjaman dari GEM kepada ACE sebesar US\$ 30.000.000 yang akan digunakan untuk penawaran tunai sehubungan dengan akuisisi saham Asia Resource Minerals Plc yang belum dimiliki oleh ACE dan dikelola oleh Argyle Street Management Limited sesuai dengan dokumen penawaran tanggal 10 Juni 2015.

Pinjaman tersebut akan dibayar, bersama-sama dengan bunga dan semua jumlah lainnya yang belum dan masih harus dibayar sesuai dengan Perjanjian Fasilitas, terhitung sejak 3 bulan (atau 6 bulan, jika diperpanjang dengan persetujuan GEM) setelah tanggal penarikan pinjaman.

Suku bunga pinjaman untuk setiap periode bunga terkait adalah persentase tertentu per tahun yang dihitung dari penjumlahan (a) 10% per tahun, dan (b) LIBOR (sebagaimana didefinisikan dalam Perjanjian Fasilitas). Pinjaman ini dijamin dengan saham ASMAL di ACE sebesar 10% dari seluruh saham yang dikeluarkan ACE pada tanggal dan selama masa Perjanjian Fasilitas tersebut. Berdasarkan Perjanjian Fasilitas, GEM dimungkinkan untuk menukar semua atau sebagian dari saldo pinjaman menjadi saham pada saat atau setelah tanggal pelunasan pinjaman.

Perjanjian Fasilitas tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 16 Agustus 2017, dimana suku bunga pinjaman menjadi 7,5% per tahun, LIBOR (sebagaimana didefinisikan dalam Perjanjian Fasilitas) dan tanggal jatuh tempo diperpanjang sampai dengan 16 Agustus 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman sebesar US\$ 8.525.888 dan US\$ 17.179.957 disajikan sebagai bagian "Piutang lain-lain - pihak ketiga" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

- j. On July 2, 2015, GEM entered into a Facility Agreement with Asia Coal Energy Ventures Limited (ACE), a third party, and ASM Administration Limited (ASMAL), a third party, in relation to a US\$ 30,000,000 term loan granted by GEM to ACE to be applied for the purpose of a cash offer made by ACE to acquire the issued share capital of Asia Resource Minerals Plc not already owned by ACE and funds managed by Argyle Street Management Limited pursuant to an offer document dated June 10, 2015.

The loan is to be repaid, together with accrued and unpaid interest and all other amounts accrued and unpaid under the Facility Agreement on a date falling 3 months (or, if extended with the consent of GEM, 6 months) after the date the loan is drawn down.

The rate of interest on the loan for each relevant interest period is the percentage rate per annum which is the aggregate of (a) 10% per annum, and (b) LIBOR (as defined in the Facility Agreement). The loan is secured by a share charge in favour of the Company over ASMAL's shares in ACE representing 10% of the entire issued shares of ACE as at the date, and at all times during the tenure, of the Facility Agreement. Under the Facility Agreement, GEM may on or after the date on which the loan is to be repaid elect to exchange all or part of the outstanding amount of the loan for shares that are the subject of the share charge.

The Facility Agreement has been amended several times, most recently on August 16, 2017, whereas the rate interest to 7.5% per annum, LIBOR (as defined in the Facility Agreement) and the maturity of the facility was extended until August 16, 2021.

As of December 31, 2020 and 2019, the balance amounting to US\$ 8,525,888 and US\$ 17,179,957, respectively, is presented as part of "Other receivables - third parties" account in the consolidated statements of financial position.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**37. Informasi Segmen**

Informasi segmen Grup disusun berdasarkan jenis usaha, yakni penyediaan tenaga listrik dan uap, perdagangan pupuk dan bahan kimia, sewa, dan pertambangan dan perdagangan batubara.

**37. Segment Information**

The Group's segment information is presented based on their business, namely supply of steam and electricity, fertilizer and chemicals trading, rent, and coal mining and trading.

		31 Desember 2020/December 31, 2020						
	Konstruksi, Operasi dan Keuangan Pembangkit Listrik/ Construction, Operation and Financial of Power Plant	Perdagangan/ Trading	Pertambangan dan Perdagangan Batubara/ Coal Mining and Trading	Penyediaan TV cable dan Internet/ Cable TV and Internet	Lain-lain/ Others	Eliminasi/ Elimination	Jumlah/ Total	
Pendapatan usaha								
Lokal	221.744.328	96.763.092	472.468.712	44.916.999	556.247	(64.255.461)	772.193.917	Revenues Local
Ekspor	-	1.013.668	733.448.309	-	666.234	-	735.128.211	Export
Jumlah	<u>221.744.328</u>	<u>97.776.760</u>	<u>1.205.917.021</u>	<u>44.916.999</u>	<u>1.222.481</u>	<u>(64.255.461)</u>	<u>1.507.322.128</u>	Total
Beban pokok penjualan	112.791.098	83.813.511	815.764.955	30.629.706	1.159.919	(64.761.767)	979.397.422	Cost of revenues
Laba kotor	<u>108.953.230</u>	<u>13.963.249</u>	<u>390.152.066</u>	<u>14.287.293</u>	<u>62.562</u>	<u>506.306</u>	<u>527.924.706</u>	Gross profit
Beban usaha	(28.727.544)	(11.914.661)	(289.797.952)	(21.005.292)	(2.919.639)	84.622	(354.280.466)	Operating expenses
Penghasilan (beban) lain-lain	<u>(37.996.640)</u>	<u>8.239.605</u>	<u>(55.719.366)</u>	<u>(17.853.177)</u>	<u>(74.977.905)</u>	<u>(755.164)</u>	<u>(179.062.647)</u>	Other income (expenses)
Laba (rugi) sebelum pajak	42.229.046	10.288.193	44.634.748	(24.571.176)	(77.834.982)	(164.236)	(5.418.407)	Profit (loss) before tax
Beban (penghasilan) pajak - bersih	<u>10.813.473</u>	<u>2.265.258</u>	<u>26.050.034</u>	<u>13.225.353</u>	<u>125.018</u>	<u>-</u>	<u>52.479.136</u>	Tax expense (benefit) - net
Laba (rugi) bersih	<u>31.415.573</u>	<u>8.022.935</u>	<u>18.584.714</u>	<u>(37.796.529)</u>	<u>(77.960.000)</u>	<u>(164.236)</u>	<u>(57.897.543)</u>	Net profit (loss)
Aset segmen - neto dari pajak	<u>2.035.583.963</u>	<u>42.367.901</u>	<u>1.409.125.870</u>	<u>268.990.251</u>	<u>130.005.211</u>	<u>(1.050.108.840)</u>	<u>2.835.964.356</u>	Segment assets - net of tax
Liabilitas segmen - neto dari pajak	<u>292.606.231</u>	<u>40.732.965</u>	<u>761.605.038</u>	<u>202.313.465</u>	<u>20.089.988</u>	<u>(143.923.637)</u>	<u>1.173.424.050</u>	Segment liabilities - net of tax
<b>Pengungkapan tambahan</b>								<b>Additional disclosures</b>
Perolehan barang modal	4.197.729	378.386	24.123.912	15.910.167	875.100	-	45.485.294	Capital expenditures
Depresiasi dan amortisasi	13.093.963	462.484	36.529.489	16.482.922	1.042.638	-	67.611.496	Depreciation and amortization
Penjualan berdasarkan lokasi geografis								Sales based on geographical location
Indonesia	221.744.328	96.763.092	472.468.712	44.916.999	556.247	(64.255.461)	772.193.917	Indonesia
Cina	-	-	347.392.854	-	-	-	347.392.854	China
India	-	-	235.794.806	-	-	-	235.794.806	India
Asia Tenggara (kecuali Indonesia)	-	-	72.464.153	-	-	-	72.464.153	South East Asia (exclude Indonesia)
Jepang	-	-	49.229.125	-	-	-	49.229.125	Japan
Korea	-	-	17.265.958	-	532.788	-	17.798.746	Korea
Belanda	-	-	7.376.814	-	-	-	7.376.814	Netherlands
Pakistan	-	-	3.924.599	-	-	-	3.924.599	Pakistan
Liberia	-	1.013.668	-	-	-	-	1.013.668	Liberia
Taiwan	-	-	-	-	133.446	-	133.446	Taiwan
Jumlah	<u>221.744.328</u>	<u>97.776.760</u>	<u>1.205.917.021</u>	<u>44.916.999</u>	<u>1.222.481</u>	<u>(64.255.461)</u>	<u>1.507.322.128</u>	Total
		31 Desember 2019/December 31, 2019						
	Konstruksi, Operasi dan Keuangan Pembangkit Listrik/ Construction, Operation and Financial of Power Plant	Perdagangan/ Trading	Pertambangan dan Perdagangan Batubara/ Coal Mining and Trading	Penyediaan TV cable dan Internet/ Cable TV and Internet	Lain-lain/ Others	Eliminasi/ Elimination	Jumlah/ Total	
Pendapatan usaha								
Lokal	303.864.955	215.061.865	391.169.168	42.153.230	1.531.270	(42.125.398)	911.655.090	Revenues Local
Ekspor	-	-	754.760.291	-	-	-	754.760.291	Export
Jumlah	<u>303.864.955</u>	<u>215.061.865</u>	<u>1.145.929.459</u>	<u>42.153.230</u>	<u>1.531.270</u>	<u>(42.125.398)</u>	<u>1.666.415.381</u>	Total
Beban pokok penjualan	126.817.313	183.733.306	774.576.337	32.711.991	1.375.833	(33.166.642)	1.086.048.138	Cost of revenues
Laba kotor	<u>177.047.642</u>	<u>31.328.559</u>	<u>371.353.122</u>	<u>9.441.239</u>	<u>155.437</u>	<u>(8.958.756)</u>	<u>580.367.243</u>	Gross profit
Beban usaha	(24.158.309)	(24.822.129)	(268.695.628)	(22.700.520)	(2.114.393)	-	(342.490.979)	Operating expenses
Beban lain-lain	<u>(65.006.524)</u>	<u>(2.697.238)</u>	<u>(29.084.874)</u>	<u>(8.682.859)</u>	<u>1.972.086</u>	<u>(1.385.012)</u>	<u>(104.884.421)</u>	Other expenses
Laba (rugi) sebelum pajak	87.882.809	3.809.192	73.572.620	(21.942.140)	13.130	(10.343.768)	132.991.843	Profit (loss) before tax
Beban pajak	<u>24.803.259</u>	<u>952.398</u>	<u>35.302.801</u>	<u>50.663</u>	<u>228.310</u>	<u>-</u>	<u>61.337.431</u>	Tax expense
Laba (rugi) bersih	<u>63.079.550</u>	<u>2.856.794</u>	<u>38.269.819</u>	<u>(21.992.803)</u>	<u>(215.180)</u>	<u>(10.343.768)</u>	<u>71.654.412</u>	Net profit (loss)
Aset segmen - neto dari pajak	<u>3.802.666.251</u>	<u>73.024.478</u>	<u>1.175.986.238</u>	<u>179.920.865</u>	<u>128.682.330</u>	<u>(1.719.977.665)</u>	<u>3.640.302.497</u>	Segment assets - net of tax
Liabilitas segmen - neto dari pajak	<u>1.126.289.003</u>	<u>73.355.143</u>	<u>663.056.712</u>	<u>128.801.201</u>	<u>36.530.347</u>	<u>(161.387.426)</u>	<u>1.866.644.980</u>	Segment liabilities - net of tax
<b>Pengungkapan tambahan</b>								<b>Additional disclosures</b>
Perolehan barang modal	4.165.081	314.344	22.712.601	12.959.588	545.587	-	40.697.201	Capital expenditures
Depresiasi dan amortisasi	12.694.371	325.350	15.465.923	16.954.807	1.781.552	-	47.222.003	Depreciation and amortization
Penjualan berdasarkan lokasi geografis								Sales based on geographical location
Indonesia	303.864.955	215.061.865	391.169.168	42.153.230	1.531.270	(42.125.398)	911.655.090	Indonesia
Cina	-	-	436.606.342	-	-	-	436.606.342	China
India	-	-	250.554.296	-	-	-	250.554.296	India
Korea	-	-	29.347.658	-	-	-	29.347.658	Korea
Filipina	-	-	13.379.937	-	-	-	13.379.937	Philippines
Kamboja	-	-	12.206.678	-	-	-	12.206.678	Cambodia
Pakistan	-	-	4.631.119	-	-	-	4.631.119	Pakistan
Vietnam	-	-	3.375.394	-	-	-	3.375.394	Vietnam
Singapura	-	-	2.275.069	-	-	-	2.275.069	Singapore
Thailand	-	-	2.193.490	-	-	-	2.193.490	Thailand
Malaysia	-	-	190.308	-	-	-	190.308	Malaysia
Jumlah	<u>303.864.955</u>	<u>215.061.865</u>	<u>1.145.929.459</u>	<u>42.153.230</u>	<u>1.531.270</u>	<u>(42.125.398)</u>	<u>1.666.415.381</u>	Total

**38. Informasi Lainnya**

**Undang-Undang Pertambangan Mineral dan  
Batubara dan Peraturan Pemerintah**

Pada tanggal 10 Juni 2020 Pemerintah Republik Indonesia mengeluarkan Undang-Undang No. 3 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 4 tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara yang baru (Undang-Undang). Undang-Undang No. 3 Tahun 2020 ini mengubah cukup banyak ketentuan dalam Undang-Undang sebelumnya, yaitu Undang-Undang No. 4 Tahun 2009, diantaranya ketentuan mengenai sentralisasi perizinan, ketentuan mengenai perpanjangan PKP2B, divestasi saham perusahaan penanaman modal asing, pengalihan IUP, larangan menjaminkan IUP dan komoditas hasil tambang dan lain-lain. Dalam waktu satu tahun sejak diundangkannya Undang-Undang ini, Pemerintah harus menetapkan peraturan pelaksanaan dari Undang-Undang ini.

Pemerintah Republik Indonesia mengeluarkan Undang-Undang No. 4 tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara yang baru (Undang-Undang) pada tanggal 12 Januari 2009, serta Peraturan Pemerintah (PP) No. 22 dan No. 23 tahun 2010 pada tanggal 1 Februari 2010. Kemudian Pemerintah mengeluarkan PP No. 55 tahun 2010 pada tanggal 5 Juli 2010 yang mengatur mengenai pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan usaha pertambangan mineral dan batubara di Indonesia.

Pada tanggal 20 Desember 2010, Pemerintah Indonesia mengeluarkan peraturan implementasi atas Undang-Undang Pertambangan No. 4 tahun 2009, yaitu PP No. 78 tahun 2010 yang mengatur aktivitas reklamasi dan pasca tambang untuk pemegang IUP-Eksplorasi dan IUP-Operasi Produksi. Peraturan ini memperbarui Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 18 tahun 2008 tanggal 29 Mei 2008. Ketentuan peraturan ini antara lain:

- a. Pemegang IUP-Eksplorasi, harus memuat rencana reklamasi di dalam rencana kerja dan anggaran biaya eksplorasinya dan menyediakan jaminan reklamasi berupa deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah.

**38. Other Information**

**Mineral and Coal Mining Law and Government  
Regulations**

On June 10, 2020, the Government of the Republic of Indonesia issued Law No. 3 year 2020 regarding the Amendment to Law No. 4 year 2009 regarding Mineral and Coal Mining (Law). Law No. 3 year 2020 amends various provisions from the previous law, the Law No. 4 year 2009, among others the provision regarding the centralization of licensing, provision on the extension of CCOW, divestment of foreign investment company, transfer of IUP, encumbrance prohibition for IUP and mining commodities. Within one year of the enactment of this Law, the government must establish the implementing regulation of this Law.

The Government of the Republic of Indonesia issued Law No. 4 year 2009 regarding Mineral and Coal Mining (Law) on January 12, 2009, and Government Regulation (PP) No. 22 and No. 23 year 2010 on February 1, 2010. In addition, the Government issued PP No. 55 year 2010 on July 5, 2010 regarding the development and supervision of implementation of mineral and coal mining activities in Indonesia.

On December 20, 2010, the Government of Indonesia released an implementing regulation for Mining Law No. 4 year 2009, i.e. PP No. 78 year 2010 that deals with reclamation and post-mining activities for both IUP Exploration and IUP-Production Operation holders. This regulation updates Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources No. 18 year 2008 dated May 29, 2008. The regulation requires among others:

- a. An IUP-Exploration holder, must include a reclamation plan in its exploration work plan and budget and provide a reclamation guarantee in the form of a time deposit placed in a state-owned bank.



- b. Pemegang IUP-Operasi Produksi, harus menyiapkan (1) rencana reklamasi lima tahunan; (2) rencana pasca tambang; (3) menyediakan jaminan reklamasi yang dapat berupa rekening bersama atau deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah, bank garansi, atau cadangan akuntansi (bila diizinkan); dan (4) menyediakan jaminan pasca tambang berupa deposito berjangka yang ditempatkan di bank pemerintah.

Penempatan jaminan reklamasi dan jaminan pasca tambang tidak menghilangkan kewajiban pemegang IUP dari ketentuan untuk melaksanakan aktivitas reklamasi dan pasca tambang.

Pada tanggal 6 Januari 2012, Pemerintah Indonesia mengeluarkan PP mengenai penerimaan negara bukan pajak yang berlaku di Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral No. 9/2012 yang menggantikan PP No. 45/2003.

Pada tanggal 20 November 2019, Pemerintah Indonesia mengeluarkan PP baru mengenai jenis dan tarif atas jenis penerimaan negara bukan pajak yang berlaku di Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral No. 81/2019 yang menggantikan PP No. 9/2012. Namun, PP ini lebih banyak mengatur mengenai penyesuaian tarif penerimaan negara, bukan pajak pada sektor komoditas mineral logam.

Peraturan ini memberikan penjelasan mengenai iuran eksploitasi dari bisnis mineral logam dan komoditas batubara yang sebelumnya tidak diatur oleh PP No. 45/2003. Peraturan ini juga memberikan arahan untuk imbalan tetap lainnya terkait dengan aktivitas mineral logam dan komoditas batubara dan imbalan lainnya yang tidak terkait dengan komoditas seperti kompensasi untuk informasi terkait dengan IUP dan IUPK area eksplorasi, biaya penggantian untuk penambangan batubara tertutup dan porsi bagian Pemerintah (4%) dari pemegang IUPK-Operasi Produksi berdasarkan pendapatan bersihnya.

Grup terus memonitor perkembangan dari implementasi peraturan pelaksanaan dari Undang-Undang Pertambangan baru ini dan menganalisis pengaruhnya terhadap operasional Grup. Manajemen berpendapat bahwa ketentuan-ketentuan pada Undang-Undang Pertambangan dan Peraturan Pemerintah terkait pertambangan tidak akan menimbulkan dampak signifikan pada operasional Grup dalam waktu dekat.

- b. An IUP-Production Operation holder, must prepare (1) a five-year reclamation plan; (2) a post-mining plan; (3) provide a reclamation guarantee which may be in the form of a joint account or time deposit placed in a state-owned bank, a bank guarantee, or an accounting provision (if eligible); and (4) provide a post-mine guarantee in the form of a time deposit in a state-owned bank.

The placement of reclamation and postmining guarantee does not eliminate the obligation of IUP holder from provision to carry out reclamation and post mining activities.

On January 6, 2012, the Government of Indonesia released GR for non-tax state revenue applied in Ministry of Energy and Mineral Resources No.9/2012 which replaced previous regulation GR No.45/2003.

On November 20, 2019, the Government of Indonesia released new GR for type and tariff for non-tax state revenue types applied in Ministry of Energy and Mineral Resources No.81/2019 which replaced previous GR No.9/2012. However, this regulation mostly govern the adjustment of non-tax state revenue in the metal mineral commodities.

This regulation provides clarification for obligation fees on metal mineral and coal commodities business which previously has not been set in PP No. 45/2003. It also provides guidelines on other fixed fees related to metal mineral and coal mines activities and other fees which are not related to commodities such as compensation for information related to IUP and IUPK exploration areas, replacement costs for closed coal mines and portion of the Government's share (4%) from IUPK Production Operation holders based on its net income.

The Group has monitored the development and implementation of the new Mining Law and Government Regulation in mining and analyzed the impact on the Group's operations. The Group's management believes that the provisions of the new Mining Law will have no significant impact to the Group in the near term.

### **Analisis Dampak Lingkungan Hidup**

BORNEO telah memiliki persetujuan Analisis Dampak Lingkungan Hidup (AMDAL) pada kegiatan penambangan batubara yang dijalankannya berdasarkan Keputusan Bupati Tanah Bumbu No. 29 Tahun 2005 tentang Persetujuan Analisis Dampak Lingkungan Hidup (AMDAL), Rencana Pengelolaan Lingkungan Hidup (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan Hidup (RPL) PT Borneo Indobara pada Kegiatan Penambangan Batubara di Kecamatan Satui, Kecamatan Sei Loban dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan ("SK 29/2005") yang berlaku sejak tanggal ditetapkannya. SK 29/2005, antara lain, mengatur bahwa BORNEO dapat melaksanakan kegiatan penambangan batubara dan wajib mentaati ketentuan yang tersirat dalam dokumen AMDAL, RKL dan RPL yang telah disetujui.

Berdasarkan Surat Keputusan dari Menteri Lingkungan Hidup No. 64 Tahun 2013 tanggal 15 Februari 2013, BORNEO telah memperoleh Izin Lingkungan Kegiatan Pengoperasian Terminal Untuk Kepentingan Sendiri (TUKS) di Desa Bunati, Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan.

Berdasarkan Keputusan Gubernur Kalimantan Selatan No. 188.44/0465/KUM/2016 tanggal 16 Agustus 2016, BORNEO telah memperoleh Izin Lingkungan atas kegiatan Peningkatan Kapasitas Produksi Batubara dari produksi 4,8 juta ton/tahun menjadi produksi maksimal 20 juta ton/tahun dan Penambahan Luas dari 15 Ha menjadi 22,70 Ha di Desa Bunati Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan.

Berdasarkan Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Tanah Bumbu No. 660.4/86/DHL/2017 tertanggal 12 Juni 2017, BORNEO telah memperoleh persetujuan analisa Kelayakan Lingkungan Kegiatan Pertambangan untuk peningkatan kapasitas produksi dari maksimal 13 juta ton/tahun menjadi 36 juta ton/tahun di wilayah PKP2B BORNEO di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu.

### **Environmental Impact Assessment**

BORNEO has an Environmental Impact Assessment (EIA) approval for its coal mining activities based on Decision of Bupati Tanah Bumbu No. 29 Tahun 2005 regarding Approval on Environmental Impact Assessment (EIA), Environment Management Plan (RKL) and Environment Monitoring Plan (RPL) of PT Borneo Indobara for Coal Mining Activities in District Satui, District Sei Loban and Kusan Hulu, Regency Tanah Bumbu, South Kalimantan Province ("SK 29/2005") which is valid starting from date of the Decision. SK 29/2005, among others, stated that BORNEO can conduct coal mining activities and should comply with the terms stipulated in the approved AMDAL, RKL and RPL documents.

Based on Decision Letter from the Minister of Environment No. 64 Tahun 2013 dated February 15, 2013, BORNEO has obtained Environment License for the Operational Activities of Terminal for Self Interest (TUKS) at Bunati Village, District of Angsana, Regency Tanah Bumbu, Province South Kalimantan.

Based on Decision of Governor South Kalimantan No. 188.44/0465/KUM/2016 dated August 16, 2016, BORNEO already obtained Environment License for Increasing Coal Production Capacity Activities from production of 4.8 million tons/year to a maximum of 20 million tons/year and additional area of 15 Ha to 22.70 Ha at Bunati Village, District of Angsana, Regency Tanah Bumbu, South Kalimantan Province.

Based on Decision of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/86/DHL/2017 dated June 12, 2017, BORNEO had been approved analysis Feasibility Environment Activities Mining to increase production capacity from a maximum of 13 million tons/year to 36 million tons/year in the BORNEO's CCoW area in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu.

Selanjutnya pada tanggal 16 Oktober 2018, Keputusan ini telah diubah dengan Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Tanah Bumbu No. 660.4/73/DHL/2018 tentang Perubahan Pertama Surat Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Tanah Bumbu No. 660.4/86/DLH/2017 tentang Kelayakan Lingkungan Kegiatan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan menjadi Kelayakan Lingkungan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar (Perubahan Jadwal Produksi Batubara) di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan.

Berdasarkan Keputusan Bupati Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017, BORNEO telah memperoleh Ijin Lingkungan Kegiatan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan. Selanjutnya pada tanggal 18 Oktober 2018 Keputusan ini diubah dengan Keputusan Bupati Tanah Bumbu No. 660.4/15/IL/2018 mengenai Perubahan Pertama Surat Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017 tentang Ijin Lingkungan Kegiatan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana, dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan menjadi Ijin Lingkungan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar (Perubahan Jadwal Produksi Batubara) di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan.

Hereinafter, on October 16, 2018 the Decree had been changed to Decree of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/73/DHL/2018 regarding the first amendment of Decision of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/86/DLH/2017 regarding Feasibility Environment Activities Mining production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan into feasibility environment activities mining production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares (Change in Coal Production Schedule) in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan.

Based on Decision of Bupati Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017, BORNEO had been approved environmental permit of mining activities production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan. Hereinafter, on October 18, 2018 the Decree had been changed to Decree of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/15/IL/2018 regarding the first amendment of Decision of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017 regarding environmental permit of mining activities production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan into Environmental Permit of Mining Activities production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares (Change in Coal Production Schedule) in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan.

Berdasarkan Keputusan Bupati Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017, BORNEO telah memperoleh izin Lingkungan Kegiatan Pertambangan Batubara Produksi Maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 Ha di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan. Selanjutnya, pada tanggal 17 Oktober 2018 Keputusan ini diubah dengan Keputusan Bupati Tanah Bumbu No. 660.4/73/IL/2018 mengenai Perubahan Pertama Surat Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Tanah Bumbu No. 660.4/86/IL/DLH/2017 tentang Izin Lingkungan Kegiatan Pertambangan Batubara Produksi 36 juta ton/tahun seluas 24.100 Ha di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan menjadi Izin Lingkungan Pertambangan Batubara Produksi Maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 Ha (Perubahan Jadwal Produksi Batubara) di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan.

Based on Decision of Regent Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017, BORNEO obtained approval of Environmental Feasibility Analysis of Coal Mining Production Activities to increase production capacity from a maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 Ha in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan. Hereinafter, on October 17, 2018 the Decree had been changed to Decree of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/73/DHL/2018 regarding the first amendment of Decision of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/86/DLH/2017 regarding Environmental Feasibility Analysis of Coal Mining Production Activities to maximum capacity of 36 million tons/year as wide as 24,100 Ha in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan into Environmental Feasibility Analysis of Coal Mining Production Activities to maximum capacity of 36 million tons/year as wide as 24,100 Ha (Change in Coal Production Schedule) in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan.

### 39. Perkara Hukum

Pada tanggal 6 Desember 2019, BORNEO menerima Relas Panggilan Sidang atas perkara Gugatan Perdata No. 746/Pdt.G/2019/PN.JKT.PST yang terdaftar di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat tertanggal 28 November 2019 yang diajukan oleh PT Conbloc Infratecno ("Penggugat") kepada BORNEO ("Tergugat I") dan PT Asuransi Kredit Indonesia ("Tergugat II"), berkaitan dengan pelaksanaan Perjanjian Pekerjaan *Hauling Road Betterment* BORNEO No. 024/PK/BIB-CI/VIII/2018 tanggal 2 Agustus 2018 dan *Addendum I* Perjanjian Pekerjaan *Hauling Road Betterment* PT Borneo Indobara No. 024/PK/BIB-CI/VIII/2018 tanggal 15 November 2018. Atas dasar gugatan tersebut, Penggugat menuntut Tergugat I antara lain untuk membayar ganti rugi sebesar Rp 22.709.737.304 (setara dengan US\$ 1.387.531). Berdasarkan Putusan Sela tanggal 8 Juni 2020 yang berlaku sebagai putusan akhir, Pengadilan Negeri Jakarta Pusat memutuskan bahwa Pengadilan tidak berwenang untuk memeriksa dan mengadili perkara tersebut, berdasarkan hal tersebut dapat disampaikan bahwa sidang gugatan perdata di PN Pusat pada tahun 2019 dengan PT Conbloc Infratecno sudah selesai.

### 39. Lawsuit

On December 6, 2019, BORNEO received the Court Summons for Civil Plaintiff case No. 746/Pdt.G.2019/PN.JKT.PST registered at the Central Jakarta District Court dated November 28, 2019 submitted by PT Conbloc Infratecno ("Plaintiff") to BORNEO ("Defendant I") and PT Asuransi Kredit Indonesia ("Defendant II"), relating to the implementation of the BORNEO Hauling Road Betterment Agreement No. 024/PK/BIB-CI/VIII/2018 dated August 2, 2018 and Addendum I PT Borneo Indobara Hauling Road Betterment Agreement No. 024/PK/BIB-CI/VIII/2018 dated November 15, 2018. Based on the claim, the Plaintiff demanded Defendant I to pay compensation as amount Rp 22,709,737,304 (equivalent to US\$ 1,387,531). Based on the Interlocutory Verdict date June 8, 2020 that serves as final verdict, Central Jakarta District Court decided that the Court was not authorized to examine and try the case, based on it can be delivered that the civil suit trial in central district court in 2019 with PT Conbloc Infratecno are done.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 8 Desember 2020, BORNEO mendaftarkan permohonan revoi prosedur atas Daftar Piutang Tetap Kurator PT Conbloc Infratecno (Dalam Pailit) melalui surat permohonan revoi No. 422/XII/shmp/ltr/2020 yang telah terdaftar di Pengadilan Niaga di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dengan nomor register perkara 27/Pdt.Sus-PKPU/2020/PN.Niaga.Jkt.Pst. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, perkara tersebut masih berlangsung di Pengadilan Niaga di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat.

On December 8, 2020, BORNEO registered a revoi procedure on the *Daftar Piutang Tetap Kurator* PT Conbloc Infratecno (*Dalam Pailit*) through revoi application letter No. 422/XII/shmp/ltr/2020 which has been registered at the Commercial Court at the Central Jakarta District Court number 27/Pdt.Sus-PKPU/2020/PN.Niaga.Jkt.Pst. As of the completion date of the consolidated financial statements, the case is still ongoing at the Commercial Court at the Central Jakarta District Court.

Pada tanggal 1 Februari 2021, BORNEO menerima Relas Panggilan Sidang tertanggal 29 Januari 2021 dari Pengadilan Negeri Jakarta Selatan sebagai Turut Tergugat I dalam perkara perdata gugatan wanprestasi antara PT Multi Renaperkasa Abadi melawan PT Webproteksi Solusindo (Tergugat I) dan PT Asuransi Sinar Mas (Tergugat II) dengan nomor registrasi perkara 47/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, perkara tersebut masih berlangsung di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan.

On February 1, 2021, BORNEO received a Court Summons dated January 29, 2021 from South Jakarta District Court as Co-Defendant I in a civil case of default between PT Multi Renaperkasa Abadi against PT Webproteksi Sulosindo (Defendant I) and PT Asuransi Sinar Mas (Defendant II) with case registration number 47/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel. As of the completion date of the consolidated financial statements, the case is still ongoing at the South Jakarta District Court.

**40. Pengungkapan Tambahan Laporan Arus Kas Konsolidasian**

Aktivitas investasi yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas:

	2020	2019
<b>PENGUNGKAPAN TAMBAHAN</b>		
Aktivitas investasi dan pendanaan yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas:		
Penambahan investasi jangka panjang melalui konversi obligasi wajib konversi	147.850.000	48.618.420
Penambahan piutang lain-lain - pihak ketiga melalui penjualan investasi entitas anak	33.000.000	-
Perolehan aset tetap melalui utang lain-lain - pihak ketiga	898.479	1.582.622
Perolehan aset tetap melalui liabilitas sewa pembiayaan	-	1.234.883
Penambahan investasi melalui <i>shareswap</i>	-	2.756.909

**40. Supplemental Disclosures for Consolidated Statements Of Cash Flows**

The following are the noncash investing activities of the Group:

	2020	2019
<b>SUPPLEMENTAL DISCLOSURES</b>		
Noncash investing and financing activities:		
Addition of long-term investment through mandatory convertible bond conversion	147.850.000	48.618.420
Addition other receivables - third party through disposal of investments in subsidiary	33.000.000	-
Acquisition of property, plant and equipment through other accounts payable - third parties	898.479	1.582.622
Acquisition of property, plant and equipment through lease liabilities	-	1.234.883
Addition investment through <i>shareswap</i>	-	2.756.909

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

**41. Rekonsiliasi Liabilitas Konsolidasian yang  
Timbul dari Aktivitas Pendanaan**

Tabel berikut menjelaskan perubahan pada liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, yang meliputi perubahan terkait kas dan nonkas:

	1 Januari/January 1, 2020	Arus kas/ Cash flow	Perubahan Nonkas/ Non-cash changes		31 Desember/ December 31, 2020	
			Pergerakan valuta asing/Changes in foreign exchange	Perubahan lainnya/ Other changes		
Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek	63.696.486	30.115.631 *)	829.251	1.152.865 *****)	95.794.233	Short-term loan to banks and financial institution
Liabilitas jangka panjang	1.168.488.239	(3.578.246) *)	7.119.963	(676.467.622) **) *****)	495.562.334	Long-term liabilities
Senior Secured Notes	145.783.157	-	-	1.367.916 ***)	147.151.073	Senior Secured Notes
Utang lain-lain - pihak berelasi	4.842.386	119.746 *)	-	224.458 *****)	5.186.590	Other accounts payable - related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	25.789.847	1.583.026 *)	-	15.902.568 *****) *****)	43.275.441	Other accounts payable - third parties
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	<u>1.408.600.115</u>	<u>28.240.157</u>	<u>7.949.214</u>	<u>(657.819.815)</u>	<u>786.969.671</u>	Total liabilities from financing activities

\*) Merupakan jumlah bersih dari penerimaan dan pembayaran pinjaman pada laporan arus kas konsolidasian/  
The net amount of proceeds and repayments of borrowing in the consolidated statements of cash flows

\*\*) Merupakan amortisasi biaya transaksi tahun berjalan dan kapitalisasi bunga menjadi pinjaman/  
Represents the amortization of transaction cost during the year and interest capitalized to loan

\*\*\*) Merupakan penambahan biaya emisi yang belum diamortisasi/Represents addition of unamortized bond issuance cost

\*\*\*\*\*) Merupakan utang lain-lain dari aktivitas operasi/Represent the payable from operating activities

\*\*\*\*\*) Merupakan utang lain-lain dan liabilitas jangka panjang entitas anak pada tanggal akuisisi dan pelepasan/  
Represents the other accounts payable and long-term liabilities of a subsidiary at acquisition and disposal date

	1 Januari/January 1, 2019	Arus kas/ Cash flow	Perubahan Nonkas/ Non-cash changes		31 Desember/ December 31, 2019	
			Pergerakan valuta asing/Changes in foreign exchange	Perubahan lainnya/ Other changes		
Utang bank jangka pendek	60.812.925	2.816.166 *)	67.395	-	63.696.486	Short-term banks loan
Liabilitas jangka panjang	999.676.129	154.913.743 *)	1.395.759	12.502.608 **)	1.168.488.239	Long-term bank loans
Senior Secured Notes	144.415.511	-	-	1.367.646 ***)	145.783.157	Senior Secured Notes
Utang lain-lain - pihak berelasi	35.187.558	(16.991.194) *)	972.548	(14.326.526) *****)	4.842.386	Other accounts payable - related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	33.821.056	(8.221.407) *)	-	190.198 *****)	25.789.847	Other accounts payable - third parties
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	<u>1.273.913.179</u>	<u>132.517.308</u>	<u>2.435.702</u>	<u>(266.074)</u>	<u>1.408.600.115</u>	Total liabilities from financing activities

\*) Merupakan jumlah bersih dari penerimaan dan pembayaran pinjaman pada laporan arus kas konsolidasian/  
The net amount of proceeds and repayments of borrowing in the consolidated statements of cash flows

\*\*) Merupakan amortisasi biaya transaksi tahun berjalan dan kapitalisasi bunga menjadi pinjaman/  
Represents the amortization of transaction cost during the year and interest capitalized to loan

\*\*\*) Merupakan penambahan biaya emisi yang belum diamortisasi/Represents addition of unamortized bond issuance cost

\*\*\*\*\*) Merupakan utang lain-lain dari aktivitas operasi/Represent the payable from operating activities

#### 42. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

1. Pada bulan November 2020, Presiden Republik Indonesia telah menandatangani pemberlakuan Undang-Undang (UU) Cipta Kerja yang akan berdampak pada perubahan nilai liabilitas imbalan kerja. Namun, pada tanggal 31 Desember 2020, Grup melakukan perhitungan liabilitas imbalan kerja berdasarkan UU yang berlaku sebelum UU Cipta Kerja, yaitu UU No. 13/2003, karena dasar perhitungan liabilitas imbalan kerja berdasarkan UU Cipta Kerja tersebut diatur lebih lanjut dalam Peraturan Pemerintah (PP) No. 35/2021 tentang Perjanjian Kerja Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja dan Waktu Istirahat, dan Pemutusan Hubungan Kerja, yang diundangkan pada tanggal 2 Februari 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak penerapan PP tersebut serta mengevaluasi dampaknya terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.
2. Pada tanggal 12 Maret 2021, GEAR menandatangani perjanjian pembelian saham (Perjanjian) dengan Ascend Global Investment Fund SPC - ADSP (Ascend Global). Berdasarkan ketentuan Perjanjian, GEAR telah setuju untuk menjual dan Ascend Global telah setuju untuk membeli 264.705.885 saham dalam GEM, mewakili sekitar 4,5% kepemilikan saham di GEM, untuk total imbalan tunai sebesar US\$ 50.000.000 (Transaksi Yang Diusulkan). Penyelesaian Transaksi Yang Diusulkan tunduk pada penerimaan persetujuan yang diperlukan dari pemegang 9,0% *senior secured notes* yang diterbitkan GEAR (Notes) untuk amandemen perjanjian sehubungan dengan penerbitan Notes untuk mengizinkan pelaksanaan Transaksi yang Diusulkan, sesuai dengan pernyataan permohonan persetujuan GEAR tertanggal 12 Maret 2021.

#### 42. Events After the Reporting Period

1. In November 2020, the President of Republic of Indonesia, enacted a Job Creation Law, that will have impact on the amount of employee benefits obligations. However, as at December 31, 2020, the Group calculated the employee benefits obligations based on the law that was in effect before the Job Creation Law, the UU No. 13/2013 due to the fact that the basis for calculation of the employee benefits obligation is further regulated in implementing regulations "*Peraturan Pemerintah (PP) No. 35/2021, Perjanjian Kerja Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja dan Waktu Istirahat, dan Pemutusan Hubungan Kerja*" which was enacted on February 2, 2021. As of date of completion of the consolidated financial statements, the Group is still in the process of understanding the impact as a result of the implementation of the PP and assessing the effect on the Group's consolidated financial statements.
2. On March 12, 2021, GEAR entered entered into a share purchase agreement (Agreement) with Ascend Global Investment Fund SPC - ADSP (Ascend Global). Pursuant to the terms of the Agreement, GEAR has agreed to sell and Ascend Global has agreed to purchase 264,705,885 shares in GEM, representing an approximately 4.5% shareholding in GEM, for a total cash consideration of US\$ 50,000,000 (Proposed Transaction). Completion of the Proposed Transaction is subject to the receipt of the requisite consents of the holders of the 9.0% senior secured notes issued by GEAR (Notes) for the amendments to the indenture in relation to the issue of the Notes to permit the implementation of the Proposed Transaction, pursuant to GEAR's consent solicitation statement dated March 12, 2021.

GEAR telah diberitahukan bahwa, pada pukul 17:00, Waktu Eropa Tengah, pada tanggal 25 Maret 2021 (“Batas Waktu Berakhirnya Persetujuan”), pemegang yang tidak kurang dari sebagian besar jumlah pokok agregat dari Notes, telah secara sah menyetujui amandemen dimaksud dan GEAR mengumumkan penerimaannya atas persetujuan dan niatnya untuk mengadakan perjanjian tambahan untuk mengubah dan menambah perjanjian untuk memberlakukan amandemen dimaksud. Penyelesaian permohonan persetujuan diharapkan terjadi pada atau sekitar 29 Maret 2021. Penyelesaian Transaksi Yang Diusulkan diharapkan terjadi pada 30 Maret 2021 (atau tanggal lain yang mungkin ditunda atau disetujui oleh GEAR dan Ascend Global). Setelah penyelesaian Transaksi Yang Diusulkan, kepemilikan saham GEAR dalam GEM akan menurun dari sekitar 67,0% menjadi sekitar 62,5%.

3. Pada tanggal 23 Maret 2021, GEAR menandatangani perjanjian fasilitas dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, Cabang Singapura untuk fasilitas pinjaman berjangka sebesar US\$ 15.000.000. Fasilitas ini dijamin dengan jaminan atas saham anak perusahaan tertentu secara *pari passu* dan rekening cadangan bunga. Pada tanggal 26 Maret 2021, GEAR telah menarik seluruh fasilitas tersebut.
4. Pada tanggal 24 Maret 2021, persetujuan pemegang saham GEAR telah diperoleh pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa untuk investasi tambahan sampai dengan AUD 75.000.000 ke dalam Ravenswood Gold Group Pty Ltd untuk pengembangan tambang emas Ravenswood.
5. Grup telah mengkonversi Obligasi Wajib Konversi PT Smartfren Telecom Tbk (Smartren) yang dimiliki menjadi saham dalam Smartfren. Saham hasil konversi ini telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 12 April 2021.

Dengan konversi ini, kepemilikan saham Grup di Smartfren menjadi sekitar 19,9%

GEAR has been advised that, as of 5:00 p.m., Central European Time, on March 25, 2021 (the “Consent Expiration Deadline”), holders of not less than a majority of the aggregate principal amount of outstanding Notes, have validly consented to the amendments and GEAR announced its acceptance of the consents and its intention to enter into a supplemental indenture to amend and supplement the indenture to effect the amendments. Settlement of the consent solicitation is expected to take place on or about March 29, 2021. Completion of the Proposed Transaction is expected to take place on March 30, 2021 (or such other date as may be deferred or otherwise agreed by GEAR and Ascend Global). Following the completion of the Proposed Transaction, GEAR’s shareholding in GEM will decrease from approximately 67.0% to approximately 62.5%.

3. On March 23, 2021, GEAR entered into a facility agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, Singapore Branch for a term loan facility amounting to US\$ 15,000,000. The facility is secured by pledge of certain subsidiaries’ shares on a *pari passu* basis and an interest reserve account. As of March 26, 2021, GEAR had fully drawn the facility.
4. On March 24, 2021, GEAR shareholders’ approval had been obtained during the Extraordinary General Meeting for an additional investment of up to AUD 75,000,000 into Ravenswood Gold Group Pty Ltd for the development of the Ravenswood gold mine.
5. The Group have converted the Mandatory Convertible Bond of PT Smartfren Telecom Tbk (Smartfren) into shares in Smartfren. The converted shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on April 12, 2021.

With this conversion, the share ownership of the Group in Smartfren is approximately 19.9%.



**43. Standar Akuntansi Keuangan Baru dan Penyesuaian atas Laporan Keuangan Konsolidasian**

*Perubahan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK)*

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2020, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak berdampak material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- Amandemen PSAK No. 15, Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- Amandemen PSAK No. 1, Penyajian Laporan Keuangan
- Penyesuaian Tahunan PSAK No. 1, Penyajian Laporan Keuangan
- PSAK No. 72, Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

Penerapan standar akuntansi keuangan baru berikut, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2020, relevan bagi Grup dan menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup serta berdampak material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- PSAK No. 71, Instrumen Keuangan
- PSAK No. 73, Sewa

Amandemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2021, sebagai berikut:

- Amandemen PSAK No. 22, Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis

Grup memperkirakan bahwa penerapan amandemen PSAK di atas tidak berdampak terhadap laporan keuangan konsolidasian.

*Penerapan PSAK No. 71 dan PSAK No. 73*

Grup menerapkan PSAK No. 71 dan PSAK No. 73 secara efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2020.

**43. New Financial Accounting Standards and Adjustment of Consolidated Financial Statements**

*Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK)*

The application of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2020 and relevant for the Group, but did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- Amendment to PSAK No. 15, Investments in Associates and Joint Ventures
- Amendment to PSAK No. 1, Presentation of Financial Statements
- Annual Improvement to PSAK No. 1, Presentation of Financial Statements
- PSAK No. 72, Revenue from Contract with Customers

The application of the following new financial accounting standards, which is effective from January 1, 2020 and relevant for the Group, resulted in substantial changes to the Group's accounting policies and had material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- PSAK No. 71, Financial Instruments
- PSAK No. 73, Leases

Amendment to financial accounting standard issued that are mandatory for the financial year beginning or after January 1, 2021, is as follows:

- Amendment to PSAK No. 22, Business Combination regarding Definition of Business

The Group expects that the above amendment to PSAK will have no impact on the consolidated financial statements.

*Application of PSAK No. 71 and PSAK No. 73*

The Group has applied PSAK No. 71 and PSAK No. 73 effective for the financial year beginning January 1, 2020.

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Figures are Presented in United States Dollar,  
unless Otherwise Stated)

Atas penerapan PSAK 71 dan PSAK 73 Grup mengakui dampak kumulatif dari penerapan awal standar baru sebagai penyesuaian terhadap saldo awal saldo laba sebagai berikut:

	Saldo laba belum ditentukan penggunaannya/ <i>Unappropriated retained earnings</i>
Saldo 31 Desember 2019	<u>773.999.342</u>
Penyesuaian saldo atas penerapan awal PSAK 71	
Piutang:	
Kenaikan cadangan kerugian penurunan nilai	(17.665.402)
Dampak pajak terkait	3.734.253
Penyesuaian saldo atas penerapan awal PSAK 73	<u>(334.931)</u>
	<u>(14.266.080)</u>
Saldo 1 Januari 2020 setelah penyesuaian PSAK 71 dan PSAK 73	<u><u>759.733.262</u></u>

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur cadangan kerugian kredit ekspektasian yang diatur oleh PSAK No. 71 yang mensyaratkan pembentukan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang umurnya untuk seluruh piutang usaha. Hal tersebut menyebabkan peningkatan cadangan kerugian penurunan nilai piutang sebesar US\$ 17.665.402 dengan dampak pajak terkait sebesar US\$ 3.734.253 yang diakui sebagai penyesuaian atas saldo laba 1 Januari 2020.

Pada saat penerapan PSAK No. 73, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa sehubungan dengan 'sewa operasi' berdasarkan prinsip-prinsip dalam PSAK No. 30, Sewa. Liabilitas sewa diukur pada nilai kini dari sisa pembayaran sewa, yang didiskontokan dengan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal 1 Januari 2020. Rata-rata tertimbang suku bunga inkremental yang digunakan adalah sebesar 9,59%. Aset hak-guna diukur pada jumlah tercatat seolah-olah PSAK No. 73 telah diterapkan sejak tanggal permulaan, namun didiskonto dengan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal 1 Januari 2020 disesuaikan dengan jumlah pembayaran di muka atau pembayaran sewa yang masih harus dibayar sehubungan dengan sewa yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2019.

The Group has applied PSAK 71 and PSAK 73 by recognizing the cumulative effect of initially applying the new standards as an adjustment to the beginning balance of retained earnings as follows:

	Balance as of December 31, 2019
Opening balance adjustment upon initial application of PSAK 71	
Receivables:	
Increase in provision - for impairment	(17,665,402)
Related tax impact	3,734,253
Opening balance adjustment upon initial application of PSAK 73	<u>(334,931)</u>
	<u>(14,266,080)</u>
Balance as of January 1, 2020 after adjustment for PSAK 71 and PSAK 73	<u><u>759,733,262</u></u>

The Group applies the simplified approach to provide for expected credit losses prescribed by PSAK No. 71 which requires the use of lifetime expected loss provision of all trade accounts receivable. This increased the provision for impairment of receivables by US\$ 17,665,402 with related tax impact of US\$ 3,734,253 which were recognized as an adjustment to the retained earnings as of January 1, 2020.

On the application of PSAK No. 73, the Group recognized right-of-use assets and lease liabilities in relation to leases which were previously classified as 'operating lease' under the principles of PSAK No. 30, Leases. These lease liabilities were measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate on January 1, 2020. The weighted average of incremental borrowing rate applied was 9.59%. Right-of-use assets were measured at a carrying amount as if PSAK No. 73 had been applied since the commencement of the lease but discounted using the incremental borrowing rate at January 1, 2020, adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments relating to that lease recognized in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2019.

Dengan menerapkan standar ini, pada tanggal 1 Januari 2020 aset tetap Grup meningkat sebesar US\$ 4.033.296 yang terdiri dari reklasifikasi dari biaya dibayar dimuka sebesar US\$ 1.286.894, pengakuan sewa yang sebelumnya diakui sebagai sewa operasi sebesar US\$ 3.095.741 dan pengaruh selisih kurs sebesar US\$ 14.408. Selain itu, liabilitas sewa Grup meningkat sebesar US\$ 3.095.741 yang terdiri dari pengakuan liabilitas sewa yang sebelumnya diakui sebagai sewa operasi. Selisih antara jumlah aset hak-guna dan liabilitas sewa sebesar US\$ 334.931 diakui sebagai penyesuaian ke saldo awal saldo laba tanggal 1 Januari 2020.

By applying this standard, as of January 1, 2020 the Group's property, plant and equipment increased by US\$ 4,033,296 which comprised reclassification of prepayments amounted to US\$ 1,286,894, recognition of leases that were previously recognized as operating lease amounted to US\$ 3,095,741 and effect from foreign exchange amounted to US\$ 14,408. In addition, the Group's lease liabilities increased by US\$ 3,095,741 which comprised recognition of lease obligation that were previously recognized as operating lease. The difference between the carrying amounts of the right-of-use assets and lease liabilities amounting to US\$ 334,931 is adjusted directly to opening retained earnings as of January 1, 2020.

Saat penerapan pertama PSAK No. 73, Grup menerapkan cara praktis berikut yang diizinkan oleh standar:

In applying PSAK No. 73 for the first time, the Group used the following practical expedients permitted by the standard:

- Tidak melakukan penilaian ulang untuk definisi sewa dalam kontrak yang sebelumnya telah diidentifikasi mengandung sewa.
- Menerapkan tingkat diskonto tunggal untuk portofolio sewa untuk perhitungan liabilitas sewa.
- Sewa operasi yang masa sewanya berakhir dalam 12 bulan dari 1 Januari 2020 diperlakukan sebagai sewa jangka pendek.
- Pengecualian biaya langsung awal dari pengukuran aset hak-guna pada tanggal penerapan awal.
- Menggunakan tinjauan ke belakang (*hindsight*) dalam menentukan masa sewa jika kontrak mengandung opsi untuk memperpanjang atau menghentikan sewa.
- Menerapkan pengecualian untuk sewa dengan aset yang bernilai rendah.

- Did not perform reassessment of lease definition on contract which previously identified as containing lease.
- Used a single discount rate to a portfolio of leases in calculating lease liability.
- Operating leases with a remaining lease term of less than 12 months as of January 1, 2020 are treated as short-term leases.
- The exclusion of initial direct costs for the measurement of the right-of-use assets at the date of initial application.
- The use of hindsight in determining the lease term where the contract contains options to extend or terminate the lease.
- Apply the exemption on leases of low-value assets.

\*\*\*\*\*

**PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk**  
**("the Company" / "Perseroan")**

**Name of Shareholder** : \_\_\_\_\_  
(Nama Pemegang Saham)  
**Legally Domiciled at (\*)** : \_\_\_\_\_  
(Berkedudukan Hukum di)  
**In this matter represented by (\*)** : \_\_\_\_\_  
(Dalam hal ini diwakili oleh)

(\*) only to be filled in if the Shareholder is a limited liability company or other legal entity  
(\*) hanya diisi apabila Pemegang Saham adalah perseroan terbatas atau badan hukum lainnya

**Residing at** : \_\_\_\_\_  
(Bertempat tinggal di)

(Name and address of the Shareholder should be completely stated in block letters)  
(Nama dan alamat Pemegang Saham harus dicantumkan dalam huruf cetak)

**(HEREINAFTER REFERRED TO AS THE "AUTHORIZER")**  
(SELANJUTNYA DISEBUT SEBAGAI "PEMBERI KUASA")

**Is the owner/holder of** : \_\_\_\_\_ **shares in the Company ("Shares"),**  
(adalah pemilik/pemegang) saham dalam Perseroan ("Saham"),  
**Hereby confers** : \_\_\_\_\_  
**the Power of Attorney to**  
(dengan ini memberikan Kuasa kepada)  
**Identity Number** : \_\_\_\_\_  
(Nomor Identitas Diri)  
**Residing at** : \_\_\_\_\_  
(Bertempat tinggal di)

(Name and address of the Attorney should be completely stated in block letters)  
(Nama dan alamat Penerima Kuasa harus dicantumkan dalam huruf cetak)

**(HEREINAFTER REFERRED TO AS THE "ATTORNEY")**  
(SELANJUTNYA DISEBUT SEBAGAI "PENERIMA KUASA")

**SPECIFICALLY / KHUSUS**

To represent and to act for and on behalf of the Authorizer  
in his capacity as Shareholder to:

- attend the Annual General Meeting of Shareholders of  
the Company which will be held on May 28, 2021 (or any  
other replacement date)

(Annual General Meeting of Shareholders hereinafter  
shall be referred to as "**the AGM**")

- join in discussing the matters to be dealt in the AGM
- vote and to participate in adopting resolutions relating  
to the AGM agenda as follows :

Untuk mewakili dan bertindak untuk dan atas nama Pemberi  
Kuasa dalam kedudukannya sebagai Pemegang Saham untuk:

- menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan  
Perseroan yang akan diadakan pada tanggal 28 Mei 2021  
(atau tanggal lain yang menggantikan)

(Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan selanjutnya akan  
disebut "**RUPST**")

- ikut membicarakan hal-hal yang akan disepakati dalam  
RUPST
- mengeluarkan suara dan untuk berpartisipasi dalam  
pengambilan keputusan-keputusan yang terkait dengan  
pokok-pokok acara dalam agenda RUPST sebagai berikut :

NO.	AGENDA	AGREE SETUJU	ABSTAIN	NOT AGREE TIDAK SETUJU
1.	Approval of the Company's Annual Report, including the ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2020 which had been audited by Public Accountant Yelly Warsono of Mirawati Sensi Idris Public Accounting Firm and the granting of the release and discharge (acquit et decharge) for the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for the supervisory and management actions that had been taken in financial year 2020, to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report and Consolidated Financial Statements <i>Peretujuan Laporan Tahunan Perseroan, termasuk pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2020 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Yelly Warsono dari Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et decharge) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan selama tahun buku 2020, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan</i>			
2.	Approval of the allocation of Company's net profit for financial year 2020 <i>Peretujuan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2020</i>			
3.	Approval of the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company <i>Peretujuan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan</i>			
4.	Approval of honorarium, salary, and/or allowances for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for the financial year 2021 <i>Peretujuan honorarium, gaji, dan/atau tunjangan untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2021</i>			
5.	Approval of appointment of Public Accountant and Public Accounting Firm to audit the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2021 <i>Peretujuan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2021</i>			

This Power of Attorney is granted under the following terms and conditions:

1. This Power of Attorney shall not be altered and or declared invalid or revoked by any reason whatsoever
2. The Authorizer now as well as in the future declares not to submit any objection and or protest in whatsoever form with respect to the action taken by the Attorney by virtue of this Power of Attorney and all its consequences according to the law, therefore, the Authorizer from this day as well as in the future declares to accept and to ratify all lawful actions taken by the Attorney on behalf of the Authorizer by virtue of this Power of Attorney

*Surat Kuasa ini diberikan dengan syarat dan ketentuan sebagai berikut:*

1. *Surat Kuasa ini tidak dapat diubah dan atau dinyatakan tidak sah atau dicabut kembali dengan alasan apapun juga*
2. *Pemberi Kuasa baik sekarang maupun di masa yang akan datang menyatakan tidak akan mengajukan keberatan apapun dan atau sanggahan dalam bentuk apapun terhadap tindakan yang dilakukan oleh Penerima Kuasa berdasarkan Surat Kuasa ini dan semua konsekuensinya berdasarkan hukum, oleh karena itu, Pemberi Kuasa baik sekarang maupun dimasa yang akan datang menyatakan untuk menerima dan mengakui segala tindakan hukum yang dilakukan Penerima Kuasa atas nama Pemberi Kuasa berdasarkan Surat Kuasa ini*

3. This Power of Attorney is also applicable for the further AGMs (the 2nd or 3rd AGM), if the 1st AGM does not achieve the quorum
4. The Authorizer grants this Power of Attorney to the Attorney with substitution rights
5. This Power of Attorney is effective as of the date it is signed by the Authorizer

3. *Surat Kuasa ini berlaku pula untuk penyelenggaraan RUPST selanjutnya (RUPST ke-2 atau ke-3), apabila kuorum RUPST Pertama tidak terpenuhi*
4. *Pemberi Kuasa memberikan Kuasa ini kepada Penerima Kuasa dengan hak substitusi*
5. *Surat Kuasa ini mulai berlaku sejak tanggal ditandatangani oleh Pemberi Kuasa*

**Executed on this day, on \_\_\_\_\_ 2021.**

*(Ditandatangani pada hari ini, pada tanggal)*

**Authorizer's signature,**

*(Tanda tangan Pemberi Kuasa)*

**Attorney's signature,**

*(Tanda tangan Penerima Kuasa)*

**NOTE / PERHATIAN**

1. This Power of Attorney shall be affixed with stamp duty of Rp. 10,000,- and part of the Authorizer's signature shall be affixed on said stamp duty duly dated.
2. This Power of Attorney shall be submitted to PT Sinartama Gunita, the Company's Share Administration Bureau, with the address of Sinar Mas Land Plaza, Menara 1, Lantai 9, Jl. M.H. Thamrin No. 51, Menteng, Jakarta Pusat 10350 or to the registration officer at the latest 1 (one) day prior to the date of the AGM.
3. Shareholders having the status of a legal entity may be represented in the said AGM by persons lawfully authorized in accordance with Articles of Association of the said legal entity to be able to act accordingly.
4. The Board of Directors of the Company hereby requests your attention that in order to ensure that the AGM shall only be attended by the Shareholders or their legal proxies, the invitees as well as the Attorneys as referred to in point 2 above, shall submit a copy of his/her identity card or passport; and a copy of the Authorizer's identity card or passport or Articles of Association (and/ or any of its amendment or supporting document thereto).
5. Shareholders or their proxies who use this Power of Attorney are entitled to attend the AGM in person.
6. In the event that the Shareholders or their proxies decide to participate electronically, they can authorize their proxy through e-Proxy at the eASY.KSEI application provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") by following the provisions as required by KSEI.

1. *Surat Kuasa ini harus direkatkan meterai Rp. 10.000,- dan sebagian tanda tangan Pemberi Kuasa harus mengenai meterai tersebut yang telah diberi tanggal.*
2. *Surat Kuasa ini harus disampaikan kepada PT Sinartama Gunita, Biro Administrasi Efek, beralamat di Sinar Mas Land Plaza, Menara 1, Lantai 9, Jl. M.H. Thamrin No. 51, Menteng, Jakarta Pusat 10350 atau kepada petugas pendaftaran selambat-lambatnya 1 (satu) hari sebelum tanggal RUPST.*
3. *Pemegang Saham yang berstatus badan hukum dapat diwakili dalam RUPST tersebut oleh orang yang diberi kuasa dengan sah berdasarkan Anggaran Dasar badan hukum tersebut untuk dapat bertindak sebagaimana mestinya.*
4. *Direksi Perseroan meminta perhatian bahwa untuk menjamin bahwa RUPST hanya dihadiri oleh Pemegang Saham atau kuasanya yang sah, para undangan termasuk Penerima Kuasa sebagaimana disebut dalam poin 2 di atas, harus menyerahkan fotokopi kartu identitas atau paspornya; dan fotokopi kartu identitas atau paspor atau Anggaran Dasar (dan/atau setiap perubahan atau dokumen pendukung daripadanya) Pemberi Kuasanya.*
5. *Pemegang Saham atau kuasanya yang menggunakan Surat Kuasa ini berhak hadir secara fisik dalam RUPST.*
6. *Dalam hal Pemegang Saham atau kuasanya memutuskan untuk hadir secara elektronik, maka dapat memberikan kuasa kepada kuasanya melalui e-Proxy di aplikasi eASY.KSEI yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") dengan mengikuti ketentuan sebagaimana dipersyaratkan oleh KSEI.*



**DSS**  
energy and infrastructure

**Sinar Mas Land Plaza**

Tower II, 24th Floor  
Jl. M.H. Thamrin No. 51, Menteng  
Jakarta 10350, Indonesia  
Telepon : (021) 3199 0258  
Fax : (021) 3199 0259  
Website : [www.dssa.co.id](http://www.dssa.co.id)